

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DAN BUDAYA  
SEKOLAH TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU SEKOLAH  
MENENGAH KEJURUAN PELAYARAN DI JAKARTA.**



**NOVIANTO NUGROHO PUTRA**

**7616168317**

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
untuk Memperoleh Gelar Magister

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2020**

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DAN BUDAYA  
SEKOLAH TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU  
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN PELAYARAN DI  
JAKARTA**

**NOVIANTO NUGROHO PUTRA  
7616168317**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh supervisi kepala sekolah dan budaya sekolah terhadap kualitas mengajar guru SMK Pelayaran di Jakarta. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey. Sampel diambil sebanyak 146 guru dengan teknik sensus sampling yakni seluruh populasi dijadikan sampel dalam penelitian. Pengumpulan data dengan menggunakan kuesioner dan analisis data menggunakan path analisis. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa: 1) terdapat pengaruh langsung positif supervisi kepala sekolah dan budaya sekolah terhadap kualitas mengajar guru, 2) terdapat pengaruh langsung positif supervisi kepala sekolah terhadap budaya sekolah

Kata Kunci: supervisi kepala sekolah, budaya sekolah, kualitas mengajar guru

***THE EFFECT OF SUPERVISION'S PRINCIPAL AND SCHOOL CULTURE ON  
QUALITY TEACHING TEACHERS OF MIDDLE SCHOOLS OF VOCATIONAL  
SHIPPING IN JAKARTA***

***ABSTRACT***

*The objective of this research is to study the effect of the supervision's principal, and school culture to quality teaching teachers of middle schools of vocational shipping in Jakarta. Quantitative approach used in this research with survey method. The samples of this research were 146 teachers with census sampling. The data were obtained by distributing questionnaire and analyzed by using path analysis. The result of the research can be conclude that: 1) the supervision's principal and school culture had a positive direct effect on quality teaching teachers; 2) the supervision's principal had a positive direct effect on school culture. Therefore to improve quality teaching teachers, the supervision's principal, and school culture should be improved.*

***Keywords: supervision's principal, school culture. quality teaching teachers***

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARITKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



**Dr. Matin, M.Pd**  
NIP. 19600414198703001

24-8-2020

Pembimbing II



**Dr. Neti Karnati, M.Pd**  
NIP. 196202101987032002

24-8-2020

Nama

Tanda Tangan

Tanggal

**Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd**  
NIP. 19610504 1987032002  
(Ketua)<sup>1</sup>



28-8-2020

**Dr. Matin, M.Pd**  
NIP. 19600414198703001  
(Koordinator Prodi)<sup>2</sup>



24-8-2020


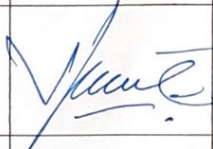



Nama : Novianto Nugroho Putra  
No. Registrasi : 76116168317  
Tanggal Lulus : 18 Agustus 2020  
Angkatan : 2016 / 2017

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
2. Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta

### BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS

Nama : Novianto Nugroho Putra

No. Registrasi : 7616168317

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Matin, M .Pd (Kaprodi MP S2 UNJ/Sekretaris/Pembimbing I)		24 8 2020
2	Dr. Neti Karnati, M.Pd (Pembimbing II)		24 8 2020
3	Dr. Masduki Achmad, S.H., M.M. (Penguji)		24 8 2020.
4	Dr. Sugiarto, M.A. (Penguji)		24 8 2020.
5	Dr. Supadi, M. Pd. (Penguji)		24 8 2020

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Novianto Nugroho Putra  
NIM : 7616168317  
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 22 November 1991  
Program : Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Dan Budaya Sekolah Terhadap Kualitas Mengajar Guru Sekolah Menengah Kejuruan Pelayaran di Jakarta” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Agustus 2020

Yang menyatakan,



Novianto Nugroho Putra

NIM 7616168317



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : NOVIANTO NUGROHO PUTRA  
NIM : 7616168317  
Fakultas/Prodi : MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Alamat email : nugrohoputra.novianto@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DAN BUDAYA  
SEKOLAH TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU  
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN PELAYARAN DI  
JAKARTA

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 01 SEPTEMBER 2020

Penulis

NOVIANTO NUGROHO P  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmatNya sehingga peneliti dapat menyusun tesis ini dengan judul “Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah Terhadap Kualitas Mengajar Guru Sekolah Menengah Kejuruan Pelayaran di Jakarta”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah SAW, keluarga, sahabat beserta umatnya.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Peneliti sangat menyadari bahwa di dalam penelitian ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh sebab itu peneliti mengharapkan saran dan kritik membangun baik dari dosen yang menilai ataupun dari pembaca sekalian.

Pada kesempatan ini, peneliti ingin menyampaikan rasa hormat dan menghaturkan terima kasih atas dukungan moral dan spiritual kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis ini kepada:

1. Bapak Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Dr. Matin, M.Pd., selaku Pembimbing I, sekaligus Koordinator Program Studi S2 Manajemen Pendidikan, ditengah kesibukannya masih tetap meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, petunjuk, kritik dan mendorong semangat peneliti untuk menyelesaikan penulisan proposal Tesis ini.
4. Ibu Dr. Neti Karnati, M.Pd selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, kritik dan saran sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan proposal Tesis ini.
5. Segenap Dosen Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Keluarga besarku yang telah memberikan motivasi, dorongan dan doa untuk peneliti.
7. Kepala Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia Perhubungan Laut atas dukungan serta ijin yang diberikan kepada peneliti untuk melanjutkan pendidikan.



8. Kepala Bidang Pelatihan dan Bidang Pendidikan Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia Perhubungan Laut atas dukungan serta ijin yang diberikan kepada peneliti untuk melanjutkan pendidikan.
9. Dan akhirnya kepada rekan-rekan Mahasiswa S2 Manajemen Pendidikan Angkatan 2016/2017 yang telah bekerja sama, memberikan motivasi, dan masukan selama menempuh pendidikan S2 Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti berharap semoga tesis ini dapat menambah khazanah keilmuan untuk diri peneliti sendiri dan memberikan manfaat kepada Pusat Pengembangan SDM Perhubungan Laut pada khususnya serta masyarakat pada umumnya, dalam rangka untuk meningkatkan mutu pendidikan pada SMK Pelayaran di Jakarta.

Jakarta, Agustus 2020

Peneliti

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>ABSTRACT</b> .....	iii
<b>RINGKASAN</b> .....	iv
<b>LEMBAR PERSETUJUAN YUDISIUM</b> .....	vi
<b>LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS</b> .....	vii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	8
C. Pembatasan Masalah .....	9
D. Rumusan Masalah .....	9
E. Tujuan Penelitian .....	9
F. Signifikansi Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORETIK</b>	
A. Deskripsi Konseptual .....	12
1. Kualitas Mengajar .....	12
2. Supervisi Kepala Sekolah .....	17
3. Budaya Sekolah .....	21
B. Penelitian Yang Relevan .....	24
C. Kerangka Teoretik .....	28
D. Hipotesis Penelitian .....	33
E. Model Penelitian .....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	34
B. Desain Penelitian .....	34

C. Populasi dan Sampel.....	39
D. Teknik Pengumpulan Data .....	39
E. Penyusunan Instrumen.....	40
F. Teknik Analisis Data .....	41
G. Hipotesis Statistik.....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Data .....	43
B. Pengujian Persyaratan Analisis .....	48
C. Pengujian Hipotesis.....	54
D. Pembahasan Penelitian .....	58
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan.....	65
B. Implikasi .....	65
C. Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN.....</b>	<b>72</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>189</b>