

**Hubungan Kepemimpinan Spiritual Dengan *Organizational  
Citizenship Behavior* Guru Mi Swasta Di Kecamatan  
Kembangan, Kota Jakarta Barat**



Oleh :

**IRMA ARIANTY**

**1445161409**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2020**

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN SPIRITUAL DENGAN  
ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR GURU MI  
SWASTA DI KECAMATAN KEMBANGAN, KOTA JAKARTA**

**BARAT**

**(2020)**

**Irma Arianty**

**Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara kepemimpinan spiritual dengan organizational citizenship behavior guru MI Swasta di Kecamatan Kembangan, Kota Jakarta Barat. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif dengan metode survey. Analisis data yang digunakan studi korelasional, dengan 2 variabel di dalamnya, yakni variabel (X) Kepemimpinan Spiritual sebagai variabel terikat dan (Y) organizational citizenship behavior (OCB) sebagai variabel bebas. Sampel penelitian ini yaitu sebanyak 80 orang guru. Pengambilan sampel dengan metode multistage melalui 2 tahap dan pengumpulan data menggunakan angket.

Dari hasil uji hipotesis, diperoleh thitung sebesar 4,595 dari  $t_{tabel}$  sebesar 1,991. Maka, hipotesis alternatif ( $H_a$ ) dinyatakan diterima secara positif. Dari koefisien determinasi, kepemimpinan spiritual memberikan kontribusi sebesar 21,30% terhadap OCB guru MI Swasta di Kecamatan Kembangan, Kota Jakarta Barat. Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan antara kepemimpinan spiritual dengan OCB. Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa semakin tinggi kepemimpinan spiritual yang dilakukan oleh kepala sekolah kepada guru, semakin tinggi OCB guru MI Swasta di Kecamatan Kembangan, Kota Jakarta Barat.

**Kata kunci: Kepemimpinan Spiritual, OCB, Guru**

**THE RELATIONSHIP BETWEEN OF SPIRITUAL LEADERSHIP WITH  
ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR TEACHER MI PRIVATE IN  
DISTRICT KEMBANGAN, WEST JAKARTA**

**(2020)**

**Irma Arianty**

***Abstract***

The study to determine the relationship between of spiritual leadership with organizational citizenship behavior teacher MI private vocational school in District Kembangan, West Jakarta. the study uses quantitative with survey and research method. Correlational study in used as the data analysis with 2 variables in it (X) spiritual leadership as independent variable, and (Y) organizational citizenship behavior as the dependent variable. Samples were as many as 80 teachers. Sampling use multistage methode with two stages of sampling and data collection using the questionnaire.

From the result of hypothesis testing, obtained tcount 4,595 which means more than 1,991 ttable. Thus, the alternative hypothesis (Ha) are accepted negatively. Of the coefficient of determination, the spiritual leadership to performance 21,30% MI private vocational school in District Kembangan, West Jakarta. In conclusion, there is relationship between spiritual leadership with organizational citizenship behavior. Based on the results of the study is it known that the higher the academic kepemimpinan spiritualon carried out by the Principal to the teacher, the hinger performance of Primary School Teacher In District Kembangan, West Jakarta.

**Keyword: Spiritual Leadership, OCB, Teacher**

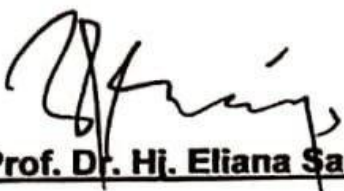
**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA  
SIDANG SKRIPSI**


Judul Skripsi : Hubungan Kepemimpinan Spiritual Dengan  
Organizational Citizenship Behavior Guru MI  
Swasta Di Kecamatan Kembangan, Kota Jakarta Barat

Nama : Irma Arianty  
Nomor Registrasi : 1445161409  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : 12 Agustus 2020

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
**Prof. Dr. Hj. Eliana Sari, M.M**  
NIP. 197007072005012001

  
**Winda Dewl Listyasarli, M.Pd**  
NIP. 197909112008012018

**Persetujuan Panitia Sidang Skripsi**

Nama	Tandatangan	Tanggal
Dr.Sofia Hartati, M.Si (Penanggung Jawab)*		28-8-20
Dr. Anan Sutisna., M.Si (Wakil Penanggung Jawab)**		28-8-20
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd (Ketua Penguji)***		18/08/2020
Dr. Sugiarto, M.A (Anggota Penguji 1)****		15/08/2020
Dr. Siti Rochanah, M.M (Anggota Penguji 2)****		15/08/2020

**Catatan:**

- \* Dekan FIP
- \*\* Wakil Dekan 1
- \*\*\* Koordinator Program Studi
- \*\*\*\* Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswi Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Irma Arianty

No Registrasi : 1445161409

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “Hubungan Kepemimpinan Spiritual Dengan Organizational Citizenship Behavior Guru Mi Swasta Di Kecamatan Kembangan, Kota Jakarta Barat” adalah :

1. Dibuat dengan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian / pengembangan pada bulan juni 2020-juli 2020
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, September 2020

Yang membuat pernyataan



Irma Arianty



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Irma Arianty  
NIM : 1445161409  
Fakultas/Prodi : FIP / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : [irmaarianty21@gmail.com](mailto:irmaarianty21@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Hubungan Kepemimpinan spiritual dengan Organizational  
Citizenship Behavior Guru MI Swasta di Kecamatan Kembangan,  
Kota Jakarta Barat

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 10 September 2020

Penulis

( Irma Arianty )  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan kekuatan sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Spiritual terhadap *Organizational Citizen Behavior* guru madrasah tsanawiyah di Kecamatan Kembangan, Kota Jakarta Barat”. Dalam penyusunan dan penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Sofia Hartati, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
2. Dr. Anan Sutisna, M.Pd. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof.Dr.Eliana Sari M.M. selaku dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan skripsi.
5. Winda Dewi Listyasari, M.Pd selaku dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ, dan

7. Kepala Sekolah, guru dan para staff MI di Kecamatan Kembangan, Kota Jakarta Barat yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian di sekolah.
8. Orang tua peneliti serta teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan angkatan 2016 yang telah memberi dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan mengikuti Seminar Proposal Penelitian . Peneliti telah berusaha dengan kemampuan, peneliti menyadari bahwa proposal penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat peneliti harapkan demi perbaikan-perbaikan ke depan. Diharapkan, semoga proposal penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut. Mohon maaf atas segala kekurangan dan ketidak sempurnaan yang peneliti miliki, karena kesempurnaan hanyalah milik-Nya

Jakarta, Agustus 2020

Peneliti

Irma Arianty



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	8
C. Batasan Masalah .....	9
D. Rumusan Masalah .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	10
BAB II KERANGKA TEORI .....	12
A. Deskripsi Teoritik .....	12
1. Kepemimpinan Spiritual .....	12
a. Definisi Kepemimpinan Spiritual .....	12
b. Ciri-ciri kepemimpinan spiritual .....	16
c. Karakteristik Kepemimpinan spiritual .....	18
d. Dimensi kepemimpinan spiritual .....	24

2. Organizational Citizenship Behavior (OCB).....	27
a. Definisi Organizational Citizenship Behavior .....	27
b. Dimensi Organizational Citizenship Behavior (OCB).....	31
c. Faktor-faktor yang mempengaruhi OCB .....	35
B. Hubungan Antara Kepemimpinan Spiritual dengan OCB .....	39
C. Penelitian yang Relevan.....	41
D. Kerangka berpikir .....	44
E. Hipotesis Penelitian .....	46
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>47</b>
A. Tujuan Penelitian.....	47
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	47
C. Metode dan Desain Penelitian.....	47
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	49
E. Teknik Pengumpulan Data .....	55
F. Teknik Analisis Data .....	64
G. Hipotesis Statistik.....	69
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>74</b>
A. Deskripsi Data .....	74
1. Karakteristik Sampel Penelitian .....	74
2. Deskripsi Data di Lapangan.....	80
B. Pengujian Persyaratan Analisis .....	85
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan.....	87
D. Keterbatasan Penelitian .....	97

BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....	99
A. Kesimpulan.....	99
B. Implikasi.....	100
C. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....	104
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	108



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Desain Penelitian .....	44
Tabel 3.2 Data Jumlah Guru MI Swasta di Kecamatan Kembangan .....	46
Tabel 3.3 Data Jumlah Sampel dan populasi Penelitian .....	48
Tabel 3.4 Sampel Penelitian .....	50
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Instrumen .....	53
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen .....	53
Tabel 3.7 Skala Pengukuran .....	54
Tabel 3.8 Tabel Perhitungan Analisis Variasi .....	61
Tabel 3.9 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r .....	63
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Guru Berdasarkan Usia 58 .....	58
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Guru Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Guru Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	61
Tabel 4.4 Sampel Berdasarkan Asal Sekolah .....	63
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan spiritual (X).....	65
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel OCB (Y) .....	67
Tabel 4.7 Anava untuk Uji Linieritas dengan Persamaan Regresi .....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	43
Gambar 4.1 Frekuensi Guru Berdasarkan Usia .....	73
Gambar 4.2 Frekuensi Guru Berdasarkan Jenis Kelamin .....	74
Gambar 4.3 Frekuensi Pegawai Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	76
Gambar 4.4 Diagram Lingkaran Distribusi Sampel Berdasarkan Asal Sekolah .....	77
Gambar 4.5 Grafik Histogram Kepemimpinan spiritual .....	79
Gambar 4.6 Grafik Histogram OCB .....	83
Gambar 4.7 Grafik Persamaan Linier .....	84
Gambar 4.8 Kurva Uji t untuk Pengujian Hipotesis Koefisien Korelasi .....	87
Gambar 4.8 Kurva Uji t untuk Pengujian Hipotesis Koefisien Korelas.....	89

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian .....	107
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba .....	119
Lampiran 3 Uji Validitas Variabel X .....	121
Lampiran 4 Analisis Butir Validitas X .....	122
Lampiran 5 Tabel Hasil Analisis Butir Instrumen Variabel X .....	123
Lampiran 6 Uji Reabilitas Variabel X.....	124
Lampiran 7 Uji Validitas Variabel Y .....	126
Lampiran 8 Analisis Butir Validitas Y .....	128
Lampiran 9 Tabel Hasil Analisis Butir Instrumen Variabel Y .....	129
Lampiran 10 Uji Reabilitas Variabel Y .....	130
Lampiran 11 Data Responden Guru MI Swasta Di Kecamatan Kembangan .....	131
Lampiran 12 Diagram dan Jumlah Responden .....	132
Lampiran 13 Skor Hasil Penelitian Variabel X .....	133
Lampiran 14 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel X .....	137
Lampiran 15 Skor Hasil Penelitian Variabel Y .....	138
Lampiran 16 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel Y .....	142



Lampiran 17 Perhitungan Distribusi Frekuensi Variabel X .....	143
Lampiran 18 Perhitungan Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	146
Lampiran 19 Persamaan Regresi Linier .....	147
Lampiran 20 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel X dan Y .....	150
Lampiran 21 Uji Normalitas Galat Taksiran Y atas X .....	155
Lampiran 22 Perhitungan Uji Koefisien Korelasi Untuk Pengujian Hipotesis .....	156
Lampiran 23 Perhitungan Uji Hipotesis Terhadap Koefisien Korelasi dengan Uji Transformasi t .....	159
Lampiran 24 Perhitungan Uji Linieritas dan Grafik Persamaan Linier .....	160
Lampiran 25 Perhitungan Uji Linieritas Regresi Sederhana .....	161
Lampiran 26 Surat Keterangan Penelitian dari MI Swasta di Kecamatan Kembangan, Kota Jakarta Barat .....	168
Lampiran 29 Daftar Riwayat Hidup .....	175