

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH, SELF-EFFICACY,
DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP PROFESIONALITAS
GURU**



**MUHAMMAD DIMYATI
764711171**

Disertasi yang Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Mendapatkan
Gelar Doktor

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2020**

PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH, SELF-EFFICACY, DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP PROFESIONALITAS GURU

(Studi Kasus : Pada Guru SMP Negeri di Jakarta Timur)

Muhammad Dimyati

Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh supervisi, *self efficacy*, dan komitmen kerja terhadap profesionalitas guru baik langsung maupun tidak langsung melalui variabel lain. Penelitian dilaksanakan SMP Negeri Jakarta Timur pada tahun 2017. Populasi penelitian adalah guru IPA pada SMP Negeri di Jakarta Timur, sampel diambil sebanyak 82 orang menggunakan rumus Slovin. Instrumen pengumpulan data menggunakan angket berbentuk skala Likert dengan 5 pilihan jawaban. Teknik analisis data menggunakan statistika deskriptif dan inferensial pendekatan analisis jalur.

Hasil penelitian menemukan: 1) terdapat pengaruh langsung supervisi kepala sekolah terhadap variabel profesionalitas guru, 2) terdapat pengaruh langsung supervisi kepala sekolah terhadap komitmen kerja, 3) terdapat pengaruh langsung *self efficacy* positif terhadap profesionalitas guru, 4) terdapat pengaruh langsung *self efficacy* terhadap komitmen kerja guru, 5) terdapat pengaruh langsung komitmen kerja terhadap profesionalitas guru, 6) terdapat pengaruh langsung supervisi kepala terhadap *self efficacy*, 7) terdapat pengaruh tidak langsung supervisi kepala sekolah terhadap profesionalitas guru melalui komitmen kerja, 8) terdapat pengaruh tidak langsung supervisi kepala sekolah terhadap profesionalitas guru melalui *self efficacy* guru, dan 9) terdapat pengaruh tidak langsung *self efficacy* terhadap profesionalitas guru melalui komitmen kerja.

Berdasarkan temuan tersebut dapat disimpulkan bahwa variasi yang terjadi pada profesionalitas guru dipengaruhi oleh variasi supervisi, *self efficacy*, dan komitmen kerja.

Kata kunci : Profesionalitas guru, supervisi kepala sekolah , *self efficacy*, dan komitmen kerja.

THE EFFECT OF SUPERVISION, SELF EFFICACY AND WORK COMMITMENT WITH PROFESSIONALITY OF TEACHER
(Survey at Junior High School in East Jakarta)

Muhammad Dimyati

Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

ABSTRACT

The objective of the research is to find out the effect of supervision, self efficacy, and work commitment to the professionalism of teacher direct or indirect through another variabels. Survey was applied in Public Junior High School east Jakarta On 2017. The population in this study are the science teacher and 82 samples selected randomly with Slovin formula. Likert scale is used as an instrument with 5 option. Data have been analyzed by descriptive and inferensial statistice with path analysis after all variabels put into correlation matrix.

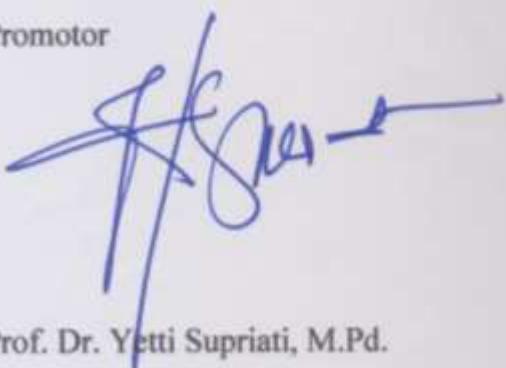
The result of the study finds out that the : 1) professionalism of teacher is affected directly by supervision, 2) work commitmen is affected directly by supervision, 3) professionalism of teacher is affected directly by self efficacy, 4) work commitment is affected directly by self efficacy, 5) professionalism of teacher is affected directly by work commitment, 6) self efficacy is affected directly by supervision, 7) professionalism of teacher is affected indirectly by supervision through work commitment, 8) professionalism of teacher is affected indirectly by supervision through self efficacy, and 9) professionalism of teacher is affected indirectly by self efficacy through work commitmen.

Based on those findings, it could be concluded that variation which occurred at professionalism of teacher might have been affected by the variations of supervision, self efficacy, and work commitment.

Keywords: teacher professionalism, supervision, self-efficacy, and work commitment

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/ PROMOSI DOKTOR**

Promotor



Prof. Dr. Yetti Supriati, M.Pd.

Tanggal:

Co-Promotor



Prof. DR. Maruf Akbar, M.Pd.

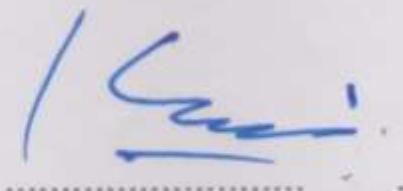
Tanggal:

NAMA

TANDA TANGAN

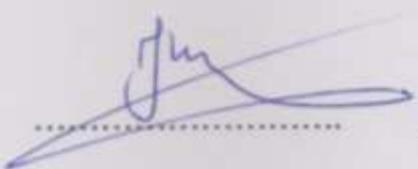
TANGGAL

Dr. Komarudin, M.Si
(Ketua)¹



16-9-2020

Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd
(Sekretaris)²



16-9-2020

Nama : Muhammad Dimyati

No. Registrasi : 7647111171

Program Studi : Ilmu Manajemen

Tgl. Lulus : 8 September 2020

¹ Rektor Universitas Negeri Jakarta

² Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA

Kampus UNJ, Rawamangun, Jakarta Timur, Kode Pos 13220
Telepon (021)4721340, Faksimile : 4897047

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi ini saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar doktor dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Bagian-bagian tertentu dalam penulisan disertasi ini sebagai sumber yang saya kutip telah mengikuti kaidah-kaidah, dan norma penulisan ilmiah telah ditulis sumbernya dengan jelas.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian disertasi ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan saksi-saksi lainnya sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 24 Agustus 2020



(Muhammad Dimyati)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Dimyati

NIM : 76471111171

Fakultas/Prodi : Ilmu Manajemen / M-SDM

Alamat email : mdimy.63@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**"PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH, SELF EFFICACY,
DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP PROFESIONALITAS GURU"**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Oktober 2020

Penulis

(Muhammad Dimyati)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Dengan penuh rasa syukur dan senantiasa mengharap ridha Allah SWT peneliti banyak diberikan karunia, kekuatan dan kemudahan dalam menyusun laporan hasil penelitian ini meskipun harus melalui proses panjang yang penuh dengan tantangan.

Pada kesempatan ini, penulis sampaikan ungkapan simpatik dan ucapan terimakasih atas jasa dan kebaikan berbagai pihak, terutama kepada :

1. Bapak Dr. Komarudin, M.Si. selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta (UNJ).
2. Ibu Prof. Dr. Nadiroh, MPd selaku Direktur Pascasarjana UNJ
3. Ibu Prof. Dr. Hamidah, M.Si. selaku Koordinator Program Studi IM-MSDM UNJ
4. Ibu Prof. Dr. Yetti Supriyati, M.Pd. sebagai Promotor.
5. Bapak Prof. Dr. Ma'ruf Akbar M.Pd sebagai Co-Promotor.
6. Para Dosen, Assisten Dosen, dan seluruh staf pada Program Studi IM-MSDM Universitas Negeri Jakarta.
7. Kepala Dinas Pendidikan DKI, yang memberikan ijin belajar di UNJ.
8. Ketua Pembina Yayasan Beasiswa Jakarta yang memberikan beasiswa untuk penyelesaian disertasi
9. Kepada isteri, anak, dan segenap keluarga yang telah banyak memberikan dukungan kepada peneliti selama menjalani proses studi.

Semoga amal kebaikan Bapak/Ibu/Sdr diterima Allah SWT dan laporan hasil penelitian ini bermanfaat untuk khalayak banyak. Oleh karena itu, peneliti terbuka dengan kritik dan saran semua pihak demi perbaikan laporan ini.

Jakarta, Oktober 2020

Peneliti,

(Muhammad Dimyati)

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT	iii
LEMBAR PENGESAHAN/ PERSETUJUAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS.....	v
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
B. Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Masalah Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Perumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
E. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
F. Signifikansi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
G. Kebaruan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
A. Deskripsi Konseptual	Error! Bookmark not defined.
1. Profesionalitas Guru	Error! Bookmark not defined.
2. Supervisi Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
3. <i>Self-Efficacy</i>	Error! Bookmark not defined.
4. Komitmen Kerja	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Teoretik.....	Error! Bookmark not defined.
1. Supervisi Kepala Sekolah (X_1) dan Profesionalitas Guru (Y).....	Error! Bookmark not defined.
2. Supervisi Kepala Sekolah (X_1) dan Komitmen Kerja Guru (X_3) .	Error! Bookmark not defined.
3. <i>Self-Efficacy</i> (X_2) dan Profesionalitas Guru (Y)	Error! Bookmark not defined.
4. <i>Self-Efficacy</i> (X_2) dan Komitmen Kerja Guru (Y).....	Error! Bookmark not defined.
5. Komitmen Kerja Guru (X_3) dan Profesionalitas Guru (Y)	Error! Bookmark not defined.

D. Model Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
METODOLOGI PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Tempat dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel	Error! Bookmark not defined.
D. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Instrumen Profesionalitas Guru	Error! Bookmark not defined.
2. Instrumen Supervisi Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
3. Instrumen Self Efficacy	Error! Bookmark not defined.
4. Instrumen Komitmen Kerja	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
G. Hipotesis Statistik.....	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Variabel Profesionalitas Guru (Y)	Error! Bookmark not defined.
2. Variabel Supervisi Kepala Sekolah (X_1)	Error! Bookmark not defined.
3. Variabel Self Efficacy (X_2).....	Error! Bookmark not defined.
4. Variabel Komitmen Kerja (X_3).....	Error! Bookmark not defined.
B. Pengujian Persyaratan Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Normalitas Galat Taksiran.....	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Linieritas.....	Error! Bookmark not defined.
C. Pengujian Model Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
E. Pembahasan Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Supervisi Kepala Sekolah dan Profesionalitas guru	Error! Bookmark not defined.
2. Supervisi Kepala Sekolah dan Komitmen Kerja Guru ..	Error! Bookmark not defined.
3. Self efficacy dan Profesionalitas Guru	Error! Bookmark not defined.
4. Self efficacy dan Komitmen Kerja Guru	Error! Bookmark not defined.
5. Komitmen Kerja dan Profesionalitas Guru.....	Error! Bookmark not defined.
F. Keterbatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Implikasi	Error! Bookmark not defined.
C. Saran-Saran.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA.....	157
----------------------------	------------

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Fungsi-fungsi Supervisi	33
Gambar 2.2. Keterkaitan Self Efficacy dengan Skill	50
Gambar 2.3. Model Penelitian.....	78
Gambar 4.1. Histogram Variabel Profesionalitas Guru.....	104
Gambar 4.2. Histogram Variabel Supervisi Kepala Sekolah	106
Gambar 4.3. Histogram Variabel Self Efficacy.....	108
Gambar 4.4. Histogram Variabel Komitmen Kerja.....	110
Gambar 4.5. Hasil Uji Model Penelitian	118
Gambar 4.6. Koefisien Jalur Antar Variabel	121



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Populasi Penelitian	78
Tabel 3.2.	Sampel Penelitian	82
Tabel 3.3.	Kisi-kisi Instrumen Profesionalitas Guru	86
Tabel 3.4.	Kisi-kisi Instrumen Supervisi Kepala Sekolah.....	89
Tabel 3.5.	Kisi-kisi Instrumen Self-Efficacy.....	91
Tabel 3.6.	Kisi-kisi Instrumen Komitmen Kerja.....	93
Tabel 4.1.	Rangkuman Statistik Dasar	102
Tabel 4.2.	Distribusi Frekuensi Variabel Profesionalitas Guru.....	103
Tabel 4.3.	Distribusi Frekuensi Variabel Supervisi Kepala Sekolah	105
Tabel 4.4.	Distribusi Frekuensi Variabel Self-Efficacy	107
Tabel 4.5.	Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen Kerja.....	109
Tabel 4.6.	Rangkuman Uji Normalitas Galat Taksiran	113
Tabel 4.7.	Hasil Uji Linieritas Variabel X_1 dan Y	114
Tabel 4.8.	Hasil Uji Linieritas Variabel X_1 dan X_3	114
Tabel 4.9.	Hasil Uji Linieritas Variabel X_2 dan Y	115
Tabel 4.10.	Hasil Uji Linieritas Variabel X_2 dan X_3	115
Tabel 4.11.	Hasil Uji Linieritas Variabel X_3 dan Y	116
Tabel 4.12.	Hasil Uji Linieritas Variabel X_1 dan X_2	117
Tabel 4.13.	Hasil Uji Model Penelitian	117
Tabel 4.14.	Hasil Analisis Regresi Berganda X_1 , X_2 , X_3 dengan Y	119
Tabel 4.15.	Hasil Analisis Regresi Berganda X_1 dan X_2 dengan X_3	119
Tabel 4.16.	Hasil Analisis Regresi Sederhana X_1 dengan X_2	120
Tabel 4.17.	Hasil Analisis Korelasi Parsial.....	120
Tabel 4.18.	Hasil Perhitungan dan Pengujian Koefisien Jalur	128

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian Sebelum Diujicobakan	166
Lampiran 2. Instrumen Penelitian Setelah Diujicobakan	176
Lampiran 3. Analisis Regresi dengan Anova	186
Lampiran 4. Analisis Jalur dengan Media Lisrel.....	212
Lampiran 5. Riwayat Hidup Penulis	214

