

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH  
DENGAN KINERJA GURU EKONOMI SMA NEGERI  
DI JAKARTA UTARA**

**UMI ZAITUN**

**8125087868**



**Skripsi ini Di susun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjanah Pendidikan.**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
KONSENTRASI PENDIDIKAN EKONOMI KOPERASI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2014**

**RELATION TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF  
PRINCIPAL WITH EKONOMICS TEACHER  
PERFORMANCE AT SMA NEGERI, NORTH JAKARTA**

**UMI ZAITUN**

**8125087868**



**Skripsi is Written as Part Of Bachelor Degree in Education Accomplishment**

**STUDY PROGRAM OF ECONOMY EDUCATION  
CONCENTRATIONS IN ECONOMY AND COOPERATION  
DEPARTMENT OF ECONOMICS AND ADMINISTRATION  
FACULTY OF ECONOMICS  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2014**

## ABSTRAK

UMI ZAITUN. *Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dengan Kinerja Guru Ekonomi SMA Negeri Di Jakarta Utara*. Skripsi. Jakarta: Konsentrasi Pendidikan Ekonomi Koperasi. Program Studi Pendidikan Ekonomi. Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Jakarta. 2014.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan transformasional kepala sekolah, kinerja guru dan menguji hubungan kepemimpinan transformasional kepala sekolah dengan kinerja guru ekonomi SMA Negeri di Jakarta utara. Penelitian ini menggunakan metode survei. Pengamatan terhadap SMA negeri dilakukan melalui sensus. Pengumpulan data menggunakan kuesioner, sedangkan metode analisis menggunakan analisis statistik deskriptif dan korelasi. Dalam penelitian ini yang menjadi populasi adalah seluruh guru ekonomi di SMA Negeri di Jakarta Utara yaitu, sebanyak 39 guru.

Hasil analisis data sebagai berikut: semua variabel dalam penelitian ini berdistribusi normal dan memenuhi asumsi linieritas. Persamaan regresi yang di peroleh  $\hat{Y} = 80,25 + 0,478X$ . Uji koefisien regresi menggunakan table ANAVA. Uji keberartian koefisien Korelasi dengan menggunakan *uji t*. Hasil perhitungan diperoleh  $t_{hitung}$  sebesar 4,59 sedangkan  $t_{tabel}$  sebesar 1,68 maka  $t_{hitung} > t_{tabel}$ , yaitu  $4,59 > 1,68$ . Hal ini menunjukkan variabel X berhubungan dengan variabel Y. Uji koefisien determinasi menghasilkan  $r_{xy}^2 = 0,3627$  hal ini menunjukkan bahwa 36,27% variabel Y berhubungan dengan Variabel X. Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa ada hubungan kepemimpinan transformasional kepala sekolah dengan kinerja guru ekonomi.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional dan Kinerja Guru.

## ABSTRACT

UMI ZAITUN. *Relation Transformational Leadership Of Principal With Economics Teacher Performance At SMA Negeri, North Jakarta*. Skripsi. Jakarta: Concentrations In Economy and Cooperation. Study Program of Economy Education. Department Of Economics and Administration. Faculty Of Economics. Universitas Negeri Jaarta.

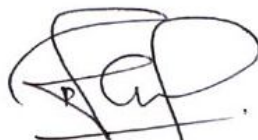
This study aimed to describe the principal transformational leadership, teacher performance and examine the relationship of transformational leadership with the principal economic teacher performance high schools in North Jakarta. This study used a survey method. Observation of the state high school census carried through. Collecting data using a questionnaire, while the methods of analysis using descriptive statistics and correlation analysis. In this study, the entire population is economics teacher in high schools in North Jakarta, namely, a total of 39 teachers.

The results of the data analysis as follows: all variables in this study meet the assumption of normal distribution and linearity. Regression equation that was obtained  $Y = 80.25 + 0.478 X$ . Regression coefficient test using ANOVA tables. Testing the significance of correlation coefficients using the t test. The results of the calculations obtained t of 1.68 to 4.59 while  $t_{table}$  then  $t_{count} > t_{table}$ , ie  $4.59 > 1.68$ . This shows the variable X associated with variable Y. Test coefficient of determination = 0.3627 produces  $r_{xy}^2$  this shows that 36.27% variable Y associated with variable X. Based on the results of this study can that there is a relationship of transformational leadership with the principal economic performance of teachers.




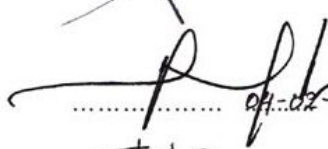
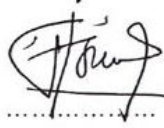
Keywords : Transformational Leadership and Teacher Performance .

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi**



**Drs. Dedi Purwana ES, M.Bus.**  
**NIP. 19671207 19903 1 001**

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1. <u>Dr. Saparudin, SE, M.Si.</u> NIP. 19770115 200501 1 001	Ketua		09-02-2014
2. <u>Karuniana Dianta A.S, S.IP, ME.</u> NIP. 19800924 200812 1 002	Sekretaris		09-02-2014
3. <u>Dr. I Ketut R. Sudiarditha, M.Si.</u> NIP.19560207 198602 1 001	Penguji Ahli		09-02-2014
4. <u>Ari Saptono, SE, M.Pd.</u> NIP.19720715 200112 1 001	Pembimbing I		09-02-2014
5. <u>Dr. Siti Nurjanah, SE, M.Si.</u> NIP. 19720114 199802 2 001	Pembimbing II		09-02-2014

Tanggal Lulus : 28 Januari 2014

## LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Jarrib Walahidz Takun 'arifan**

*(coba dan perhatikan niscaya engkau paham)*

*Tidak ada yang tidak mungkin di dunia ini jika ALLAH sudah berkehendak. Puji dan syukur saya hantarkan kepada-Mu ya Rabby atas segala anugrah dan kenikmatan yang engkau berikan. Dengan ridhomu akhirnya skripsi ini telah selesai.*

*Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tuaku yang telah memberikan kasih sayang, motivasi dan telah sabar menanti kelulusan ini. juga kepada Kakak-kakaku yang selalu ada dan menolong saat ku butuh pertolongan. Untuk teman-temanku terimakasih atas motivasi dan doanya.*

*“Sabar bukanlah sikap pasif  
menerima nasib apa adanya,  
melainkan sikap terus bekerja dan  
berusaha secara aktif”*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang maha baik yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Penelitian ini ditulis guna memenuhi salah satu syarat dalam mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Konsentrasi Pendidikan Ekonomi Koperasi, Jurusan Ekonomi dan Administrasi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam menyelesaikan penelitian ini, Peneliti mendapat bimbingan, kritik, saran, dan dukungan baik moril, maupun materil dari semua pihak. Maka dalam kesempatan ini Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Drs. Dedi Purwana ES, M.Bus., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Drs. Nurdin Hidayat, MM, M.Si., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Administrasi.
3. Dr. Saparudin, SE, M.Si, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi.
4. Dr. Siti Nurjanah, SE., M.Si., selaku Ketua Konsentrasi Pendidikan Ekonomi Koperasi sekaligus selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat bagi penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

5. Bapak Ari Saptono, SE. MP.d, selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan arahan dan pemikirannya kepada peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Segenap Bapak/Ibu Dosen Konsentrasi Pendidikan Ekonomi Koperasi.
7. Segenap Kepala Sekolah dan Guru Ekonomi SMA Negeri di Jakarta Utara yang telah membantu penulis dalam mendapatkan data yang dibutuhkan.
8. Ibu dan Bapak serta kakak-kakak penulis yang selalu memberikan motivasinya.

Penulis menyadari dalam penelitian ini masih banyak kekurangan maupun kesalahan. Oleh karena itu, demi penyempurnaan dan perbaikan, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih dan semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat.

Jakarta, Januari 2014

Penulis

Umi Zaitun



## DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL .....	i
ABSTRAK .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	v
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	8
1.3    Pembatasan Masalah .....	8
1.4    Perumusan Masalah .....	8
1.5    Kegunaan Penelitian .....	9
<b>BAB II    PENYUSUNAN DESKRIPSI TEORETIS, KERANGKA BERPIKIR, DAN PERUMUSAN HIPOTESIS</b>	
2.1    Deskripsi Teoretis .....	10
2.1.1    Kinerja Guru .....	10
2.1.2    Kepemimpinan Transformasional .....	20
2.2    Penelitian Terdahulu .....	34
2.3    Kerangka Berpikir .....	36
2.4    Perumusan Hipotesis .....	37
<b>BAB III    METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1    Tujuan Penelitian .....	38
3.2    Tempat dan Waktu Penelitian .....	38
3.3    Metode Penelitian .....	38
3.4    Populasi dan Teknik Sampel .....	39

3.5	Teknik Pengumpulan Data/ Instrumen Penelitian .....	40
3.6	Konstelasi Hubungan Antar Variabel .....	47
3.7	Teknik Analisis Data.....	48
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1	Deskripsi Data .....	54
	1. Data Kinerja Guru .....	54
	2. Data Kepemimpinan Transformasional .....	58
4.2	Analisis Data .....	63
	1. Persamaan Regresi .....	63
	2. Uji Persyaratan Analisis .....	65
	3. Uji Hipotesis Penelitian.....	65
	4. Uji Keberartian Koefisien Korelasi .....	68
	5. Koefisien Determinasi .....	69
4.3	Interpretasi Hasil Penelitian .....	71
4.4	Keterbatasan Penelitian .....	72
BAB V	KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	
5.1	Kesimpulan.....	74
5.2	Implikasi.....	74
5.3	Saran.....	75

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

BIODATA PENULIS

## DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
III.1	Daftar Nilai Skala Likert Kinerja Guru.....	41
III.2	Kisi-Kisi Instrumen Kinerja guru Ekonomi .....	41
III.3	Daftar Nilai Skala Likert Kepemimpinan Transformasional kepala sekolah.....	44
III.4	Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	45
III.5	Tabel Analisa Varians Linier Sederhana.....	51
IV.1	Distribusi Frekuensi Kinerja Guru .....	56
IV.2	Rata-rata Hitung Skor Indikator dan Sub Indikator Kinerja Guru	57
IV.3	Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Transformasional Kepala sekolah.....	60
IV.4	Rata-rata Hitung Skor Indikator dan Sub Indikator Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	62
IV.5	ANAVA untuk Uji Keberartian dan Kelinieran Persamaan Regresi Kinerja guru dengan Kepemimpinan Transformasional .....	67
IV.6	Rangkuman Hasil Perhitungan Analisis Data .....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
4.1	Grafik Histogram Kinerja Guru .....	56
4.2	Grafik Histogram Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	61
4.3	Grafik Persamaan Regresi $\hat{Y} = 80,25 + 0,478X$ .....	64

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Permohonan Izin penelitian .....	77
2.	Surat Keterangan Penelitian .....	90
3.	Instrumen Penelitian Uji Coba Variabel X .....	103
4.	Instrumen Penelitian Uji Coba Variabel Y .....	106
5.	Skor Uji Coba Instrumen Variabel X .....	109
6.	Data Hasil Perhitungan Uji Validitas Skor Butir Variabel X .....	110
7.	Contoh Perhitungan Uji Validitas Butir 1 Variabel X .....	111
8.	Perhitungan kembali Hasil Uji Coba Variabel X .....	112
9.	Data Hasil perhitungan Uji Validitas Kembali dengan Skor Total Variabel X .....	113
10.	Data Hasil uji coba Reliabilitas Variabel X .....	114
11.	Skor Uji Coba Instrumen Variabel Y .....	115
12.	Data Hasil Perhitungan Uji Validitas Skor Butir Variabel Y .....	116
13.	Contoh Perhitungan Uji Validitas Butir 1 Variabel .....	117
14.	Perhitungan kembali Hasil Uji Coba Variabel .....	118
15.	Data Hasil perhitungan Uji Validitas Kembali dengan Skor Total Variabel Y .....	119
16.	Data Hasil uji coba Reliabilitas Variabel Y .....	120
17.	Data Responden Penelitian .....	121
18.	Instrumen Penelitian Variabel X Final .....	122
19.	Instrumen Penelitian Variabel Y Final .....	125
20.	Data Mentah Variabel X .....	128
21.	Data Mentah Variabel Y .....	129
22.	Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram	

	Variabel .....	130
23.	Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram	
	Variabel Y .....	131
24.	Tabel Perhitungan Rata-rata, Varians dan Simpangan	
	Baku, Variabel X dan Y .....	132
25.	Perhitungan Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku .....	133
26.	Data Berpasangan Variabel X dan Variabel Y .....	134
27.	Perhitungan Uji Linieritas dengan Persamaan	
	Regresi Linier .....	135
28.	Tabel Menghitung $\hat{Y} = a + bX$ .....	136
29.	Tabel Perhitungan Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku	
	Regresi $\hat{Y} = 80,25 + 0,478 X$ .....	137
30.	Contoh Perhitungan Rata-rata, Varians dan Simpangan	
	Baku Regresi $\hat{Y} = 80,25 + 0,478$ .....	138
31.	Perhitungan Normalitas Galat Taksir Y atas X .....	139
32.	Langkah Perhitungan Uji Galat Taksir .....	140
33.	Perhitungan Uji Keberartian Regresi .....	141
34.	Perhitungan Uji Kelinieran Regresi .....	143
35.	Perhitungan JK (G) .....	144
36.	Perhitungan Koefisien Korelasi Product Moment .....	145
37.	Perhitungan Uji Signifikansi .....	146
38.	Perhitungan Uji Koefisien Determinasi .....	147