

**PENGARUH KEPEMIMPINAN GURU DAN KEPERCAYAAN  
TERHADAP PROFESIONALISME GURU SEKOLAH  
MENENGAH ATAS (SMA) NEGERI  
DI KOTA JAKARTA BARAT**



**ANISA RARA TYANINGSIH**

**9910818016**

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
untuk Memperoleh Gelar Magister

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2021**

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Dr. Suryadi  
Tanggal : 4/2 2021

Pembimbing II



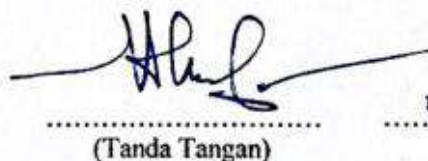
Dr. Desi Rahmawati  
Tanggal : 6/2 2021

Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd  
(Ketua)<sup>1</sup>

  
.....  
(Tanda Tangan)

09-02-2020  
.....  
(Tanggal)






Dr. Matin, M.Pd  
(Ketua)<sup>2</sup>

  
.....  
(Tanda Tangan)

6-2-2021  
.....  
(Tanggal)

Nama : Anisa Rara Tyaningsih  
NIM : 9910818016  
Tanggal lulus :

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN ATAS HASIL PERBAIKAN TESIS			
No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M. Pd (Koordinator Program Studi S2 MP PPS UNJ)		6/2 2021
2.	Dr. Suryadi (Pembimbing I)		6/2 2021
3.	Dr. Desi Rahmawati (Pembimbing II)		6/2 2021
4.	Prof. Dr. Neti Karnati, M. Pd. (Penguji I)		6/2 2021
5.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd (Penguji II)		8/2 2021
<p>Nama : Anisa Rara Tyaningsih  NIM : 9910818016  Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan</p> <p>1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta  2. Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan</p>			

**PENGARUH KEPEMIMPINAN GURU DAN KEPERCAYAAN  
TERHADAP PROFESIONALISME GURU SEKOLAH  
MENENGAH ATAS (SMA) NEGERI  
DI KOTA JAKARTA BARAT**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kepemimpinan guru dan kepercayaan terhadap profesionalisme guru Sekolah Menengah Atas (SMA) di kota Jakarta Barat. Penelitian ini menggunakan metode survei dengan pendekatan kuantitatif menggunakan teknik analisis jalur dalam pengujian hipotesis penelitian. Data penelitian diperoleh dengan kuesioner. Survei penelitian melibatkan 85 guru sebagai sampel dengan menggunakan *proportionate random sampling*. Hasil penelitian menunjukkan: (1) terdapat pengaruh langsung positif kepemimpinan guru terhadap profesionalisme guru dengan nilai koefisien jalur sebesar 0,309 dan nilai  $t_{hitung}$  sebesar 2,477, (2) terdapat pengaruh langsung positif kepercayaan terhadap profesionalisme guru dengan nilai koefisien jalur sebesar 0,349 dan nilai  $t_{hitung}$  sebesar 2,800, dan (3) terdapat pengaruh langsung positif kepemimpinan guru terhadap kepercayaan dengan nilai koefisien jalur sebesar 0,712 dan nilai  $t_{hitung}$  sebesar 9,231. Oleh karena ketiga nilai  $t_{hitung}$  lebih besar dari nilai  $t_{tabel}$  sebesar 1,66, maka hipotesis alternatif ( $H_1$ ) dengan demikian kepemimpinan guru berpengaruh langsung positif terhadap profesionalisme guru, kepercayaan berpengaruh langsung positif terhadap profesionalisme guru, dan kepemimpinan guru berpengaruh positif terhadap profesionalisme guru.

**Kata kunci: kepemimpinan guru, kepercayaan, profesionalisme**



# THE EFFECT TEACHER LEADERSHIP AND TRUST ON PROFESSIONALISM OF SECONDARY TEACHERS IN WEST JAKARTA

## ABSTRACT

*This study aims to determine teacher leadership and trust in the professionalism of secondary teachers in West Jakarta. This study used a survey method with a quantitative approach using path analysis techniques in testing the research hypothesis. The research data were obtained by means of a questionnaire. The research survey involved 85 teachers as a sample using proportionate random sampling. The results showed: 1) There is a positive direct effect of teacher leadership on teacher professionalism with a path coefficient value of 0.309 and  $t_{count}$  value of 2.477, 2) There is a positive direct influence of trust on teacher professionalism with path coefficient value of 0.349 and  $t_{count}$  value of 2.800, and 3) There is a positive direct effect of teacher leadership on trust with path coefficient value of 0.712 and  $t_{count}$  of 9.231. Because the three values of  $t_{count}$  are greater than the  $t_{table}$  value of 1.66, then alternative hypothesis ( $H_1$ ) is accepted, namely that teacher leadership has a positive direct effect on teacher professionalism, trust has a positive direct effect on teacher professionalism, and teacher leadership has a positive effect on teacher professionalism.*

**Keywords:** *teacher leadership, trust, professionalism*

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat memperoleh gelar Magister dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian – bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Tesis ini bukan karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian – bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang, dan sanksi – sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang – undangan.

Jakarta, 29 Januari 2021

Peneliti



Anisa Rara Tyaningsih



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Anisa Rara Tyaningsih  
NIM : 9910818016  
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/ Manajemen Pendidikan  
Alamat email : anisararatyaningsih@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :  
Pengaruh Kepemimpinan Guru dan Kepercayaan terhadap Profesionalisme  
Guru Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri di Kota Jakarta Barat

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 7 Februari 2021

Penulis

(Anisa Rara Tyaningsih)  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala karunia dan ridho-Nya peneliti telah diberikan kesempatan mengikuti pendidikan pada Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Studi Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta. Adapun judul tesis tersebut adalah “Pengaruh Kepemimpinan Guru dan Kepercayaan Terhadap Profesionalisme Guru Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri di Kota Jakarta Barat”. Peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun sangat membantu peneliti dalam menyempurnakan tulisan ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat di kemudian hari. Aamiin.

Jakarta, 5 Februari 2021

Peneliti



Anisa Rara Tyaningsih



## ***ACKNOWLEDGMENT***

Atas terselesaikannya Tesis ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Komarudin, M.Si. sebagai Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd. sebagai Direktur Program Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
3. Bapak Dr. Matin, M.Pd. sebagai Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan S2.
4. Bapak Dr. Suryadi sebagai pembimbing pertama.
5. Ibu Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. sebagai pembimbing kedua.
6. Seluruh dosen dan staf administrasi Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
7. Seluruh kepala sekolah dan guru SMA Negeri di Kota Jakarta Barat yang berpartisipasi dan terlibat dalam penelitian ini.
8. Orang tua, keluarga, dan rekan – rekan kelas Program Studi Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta atas dukungan dan bimbingan yang konsisten selama menjalankan penelitian ini.

Jakarta, 5 Februari 2021

Peneliti



Anisa Rara Tyaningsih

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>ABSTRACT</b> .....	iv
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	v
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>ACKNOWLEDGMENT</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	8
C. Pembatasan Masalah .....	8
D. Rumusan Masalah .....	9
E. Tujuan Penelitian .....	9
F. Manfaat Penelitian .....	10
G. <i>State of The Art</i> .....	11
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK</b> .....	12
A. Deskripsi Konseptual .....	12
1. Profesionalisme .....	12
2. Kepemimpinan Guru .....	26
3. Kepercayaan .....	38
B. Penelitian yang Relevan .....	50
C. Kerangka Teoritik .....	53
1. Kepemimpinan Guru dan Profesionalisme Guru .....	53
2. Kepercayaan dan Profesionalisme Guru .....	55
3. Kepemimpinan Guru dan Kepercayaan .....	57
D. Hipotesis Penelitian .....	59
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	60
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	60

B. Metode Penelitian .....	60
C. Populasi dan Sampel.....	60
D. Teknik Pengumpulan Data .....	63
E. Instrumen Penelitian .....	64
1. Profesionalisme Guru .....	64
2. Kepemimpinan Guru .....	67
3. Kepercayaan .....	69
F. Teknik Analisis Data .....	73
G. Hipotesis Statistika .....	75
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>76</b>
A. Deskripsi Penelitian.....	76
1. Profesionalisme Guru .....	76
2. Kepemimpinan Guru .....	78
3. Kepercayaan .....	79
B. Pengujian Persyaratan Analisis .....	81
1. Uji Normalitas .....	81
2. Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi.....	82
C. Pengujian Hipotesis .....	86
1. Hipotesis Pertama.....	87
2. Hipotesis Kedua.....	88
3. Hipotesis Ketiga .....	88
D. Pembahasan dan Hasil Penelitian .....	90
1. Pengaruh Kepemimpinan Guru terhadap Profesionalisme Guru	90
2. Pengaruh Kepercayaan terhadap Profesionalisme Guru .....	92
3. Pengaruh Kepemimpinan Guru terhadap Kepercayaan.....	95
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>98</b>
A. Kesimpulan.....	98
B. Implikasi .....	98
C. Rekomendasi .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>104</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>112</b>
<b>SURAT KETERANGAN HASIL PINDAI UJI KEMIRIPAN NASKAH ..</b>	<b>259</b>
<b>DAFTAR PUBLIKASI PENULIS.....</b>	<b>273</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>274</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Pertumbuhan Mutu Pendidikan Indonesia .....	1
Gambar 1. 2 Hasil UKG Tingkat SMA di Kota Jakarta Barat.....	2
Gambar 2. 1 Tipe CPD dan Profesionalisme Guru .....	18
Gambar 2. 2 Model <i>Teacher Leadership</i> .....	28
Gambar 2. 3 The <i>four-factor model of teacher leadership</i> .....	35
Gambar 2. 4 Model <i>Collective Trust</i> .....	45
Gambar 3. 1 Model Analisis Jalur .....	60
Gambar 4. 1 Histogram Variabel Profesionalisme Guru .....	77
Gambar 4. 2 Histogram Variabel Kepemimpinan Guru .....	79
Gambar 4. 3 Histogram Variabel Kepercayaan .....	80
Gambar 4. 4 Grafik Persamaan Regresi $X_3 = 77,260 + 0,301X_1$ .....	82
Gambar 4. 5 Grafik Persamaan Regresi $X_3 = 66,590 + 0,342X_2$ .....	84
Gambar 4. 6 Grafik Persamaan Regresi $X_2 = 70,187 + 0,640X_1$ .....	85
Gambar 4. 7 Model Empiris antar Variabel .....	90



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil UKG Tingkat SMA di DKI Jakarta Tahun 2019.....	3
Tabel 2. 1 <i>Changes and continuities in professionalism as Occupational Value</i> .	14
Tabel 2. 2 Bentuk Kepercayaan Kolektif di Sekolah.....	44
Tabel 3. 1 Jumlah Guru SMA Negeri di Kota Jakarta Barat .....	63
Tabel 3. 2 Skala Likert Indikator Profesionalisme Guru .....	64
Tabel 3. 3 Kisi – kisi Instrumen Profesionalisme Guru .....	65
Tabel 3. 4 Skala Likert Indikator Kepemimpinan Guru .....	67
Tabel 3. 5 Kisi – Kisi Instrumen Kepemimpinan Guru .....	68
Tabel 3. 6 Skala Likert Indikator Kepercayaan .....	70
Tabel 3. 7 Kisi – kisi Instrumen Kepercayaan .....	70
Tabel 4. 1 Statistik Deskriptif Variabel Profesionalisme.....	76
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Profesionalisme Guru.....	77
Tabel 4. 3 Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan Guru.....	78
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kepemimpinan Guru.....	78
Tabel 4. 5 Statistik Deskriptif Variabel Kepercayaan.....	79
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kepercayaan.....	80
Tabel 4. 7 Hasil Uji Normalitas Galat Taksiran Regresi .....	82
Tabel 4. 8 ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi pada Persamaan $X3 = 77,260 + 0,301X1$ .....	83
Tabel 4. 9 ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi pada Persamaan $X3 = 66,590 + 0,342X2$ .....	84
Tabel 4. 10 ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi pada Persamaan $X2 = 70,187 + 0,640X1$ .....	86
Tabel 4. 11 Rangkuman Hasil Uji Signifikansi dan Uji Linieritas Regresi .....	86
Tabel 4. 12 Matrik Koefisien Korelasi Parsial antar Variabel .....	86
Tabel 4. 13 Koefisien Jalur Pengaruh X1 terhadap X3.....	87
Tabel 4. 14 Koefisien Jalur Pengaruh X1 terhadap X3.....	88
Tabel 4. 15 Koefisien Jalur Pengaruh X1 terhadap X2.....	89
Tabel 4. 16 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis yang Diajukan .....	89

## DAFTAR LAMPIRAN

Kuesioner Penelitian.....	112
Instrumen Penelitian Profesionalisme Guru.....	114
Instrumen Penelitian Kepemimpinan Guru .....	126
Instrumen Penelitian Kepercayaan (Trust).....	134
Data Hasil Uji Coba.....	146
Hasil Perhitungan Validitas dan Reabilitas Variabel Profesionalisme.....	147
Hasil Perhitungan Validitas dan Reabilitas Variabel Kepemimpinan Guru ...	148
Hasil Perhitungan Validitas dan Reabilitas Variabel Kepercayaan (Trust)....	149
Kisi – Kisi Akhir Instrumen Penelitian.....	149
Data Hasil Penelitian.....	174
Skor Data Mentah Variabel Profesionalisme.....	174
Skor Data Mentah Variabel Kepemimpinan Guru.....	176
Skor Data Mentah Variabel Kepercayaan (Trust).....	178
Persyaratan Analisis Dan Hasil Perhitungan.....	180
Rekapitulasi Data Mentah Penelitian.....	181
Perhitungan Persamaan Regresi Linear Sederhana X3 atas X1.....	182
Uji Prasayarat Analisis - Uji Normalitas Galat Taksiran X3 atas X1.....	183
Perhitungan Uji Signifikansi Regresi X3 atas X1.....	187
Perhitungan Uji Kelinieran Regresi X3 atas X1.....	192
Tabel ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi X3 atas X1....	193
Grafik Persamaan Regresi X3 atas X1.....	194
Perhitungan Persamaan Regresi Linear Sederhana X3 atas X2.....	195
Uji Prasayarat Analisis - Uji Normalitas Galat Taksiran X3 atas X2.....	196
Perhitungan Uji Signifikansi Regresi X3 atas X2.....	200
Perhitungan Uji Kelinieran Regresi X3 atas X2.....	205
Tabel ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi X3 atas X2....	206
Grafik Persamaan Regresi X3 atas X2.....	207
Perhitungan Persamaan Regresi Linear Sederhana X2 atas X1.....	208
Uji Prasayarat Analisis - Uji Normalitas Galat Taksiran X2 atas X1.....	209

Perhitungan Uji Signifikansi Regresi X2 atas X1.....	213
Perhitungan Uji Kelinieran Regresi X2 atas X1.....	218
Tabel ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi X2 atas X1....	219
Grafik Persamaan Regresi X2 atas X1.....	220
Deskripsi Data Variabel Profesionalisme (X3).....	221
Deskripsi Data Variabel Kepemimpinan Guru (X1).....	223
Deskripsi Data Variabel Kepercayaan (Trust) (X2).....	225
Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram Variabel Profesionalisme Guru (X3).....	227
Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram Variabel Kepemimpinan Guru (X1).....	229
Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram Variabel Kepercayaan (X2).....	231
Perhitungan Koefisien Korelasi Product Moment X3 atas X1.....	233
Perhitungan Koefisien Korelasi Product Moment X3 atas X2.....	234
Perhitungan Koefisien Korelasi Product Moment X2 atas X1.....	235
Perhitungan Analisis Jalur.....	236
Surat Keterangan Penelitian.....	242