

**EVALUASI PROGRAM BANTUAN BIAYA
PENDIDIKAN KARTU JAKARTA MAHASISWA
UNGGUL (KJMU) DI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
MENGUNAKAN MODEL *LOGICAL FRAMEWORK
ANALYSIS***

**(STUDI PADA: MAHASISWA PENERIMA PROGRAM KARTU JAKARTA
MAHASISWA UNGGUL DI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA)**

Andi Yusman

1406617016

**Skripsi ini ditulis untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Memperoleh Gelar
Sarjana Sosial (S.Sos)**

PROGRAM STUDI SOSIOLOGI

FAKULTAS ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2020

ABSTRAK

Andi Yusman, Evaluasi Program Bantuan Biaya Pendidikan Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU) di Universitas Negeri Jakarta Menggunakan Model *Logical Framework Analysis* (Studi Pada: Mahasiswa Penerima Program KJMU di UNJ), Skripsi, Jakarta: Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta, 2020.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan hasil evaluasi program mengenai bantuan biaya pendidikan Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU) di Universitas Negeri Jakarta (UNJ). Selain itu, penelitian ini juga berusaha menjelaskan apakah hasil dari *output* program KJMU ini berjalan baik sesuai dengan tujuan utama dari perlindungan sosial. KJMU merupakan program lanjutan dari Kartu Jakarta Pintar (KJP), namun KJMU merupakan bantuan untuk pendidikan tinggi dengan tujuan meningkatkan kualitas SDM masyarakatnya sehingga dapat memerangi kemiskinan. Dalam pelaksanaan program KJP telah ditemui beberapa masalah dalam pelaksanaannya, begitupun juga dengan KJMU. Sehingga perlu dilaksanakan evaluasi agar dapat memberikan keputusan terhadap perbaikan program, sehingga dapat menghasilkan program yang optimal dan lebih baik.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan model evaluasi *Logical Framework Analysis*. Adapun lokasi penelitian dilaksanakan di Universitas Negeri Jakarta yang dilakukan sejak Juli – Oktober 2020. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara, dokumentasi, serta literatur. Informan dalam penelitian terdiri dari 3 kategori yaitu *pertama*, Koordinator KJMU di UNJ. *kedua*, pengelola/pengurus KJMU di UNJ yaitu ketua FKJMU UNJ dan juga ketua/anggota FKJMU periode 2015/2016. *Ketiga*, pihak penerima manfaat program yaitu mahasiswa/alumni penerima KJMU UNJ angkatan 2016, 2017, dan 2018 yang merepresentasikan seluruh fakultas yang ada di UNJ. Untuk memperkuat data, sebagai data tambahan peneliti juga melaksanakan validasi data kepada pihak pengelola KJMU di DKI Jakarta yaitu Dinas Pendidikan P4OP.

Hasil penelitian evaluasi KJMU menggunakan model *Logical Framework Analysis* menunjukkan bahwa secara *output*, program KJMU di UNJ telah memiliki hasil yang cukup baik, dimana kebermanfaatannya sangat dirasakan oleh para penerima manfaat. Dari segi ketepatan sasaran program, sudah cukup baik, tetapi masih terdapat indikasi ketidaktepatasasaran penerima manfaat. Berdasarkan pelaksanaannya, program KJMU di UNJ belum berjalan dengan baik, di mana masih terjadi beberapa masalah dalam pelaksanaannya, baik ketidaktepatan waktu, serta tidak memiliki sistem monitoring dan evaluasi. Namun, dari segi ketepatan biaya program KJMU di UNJ selalu memberikan dana yang tepat bagi penerima manfaatnya. Terakhir, secara input program KJMU di UNJ sudah memiliki input yang cukup baik di mana memiliki kejelasan sumber daya manusia yang akan menjadi target/sasaran, dan memiliki sumber daya keuangan yang baik yang berasal dari APBD DKI Jakarta. Namun, pihak UNJ belum memiliki kesiapan sumber daya manusia pengelola program. Hasil evaluasi tersebut merupakan konsistensi hubungan logis antara *output*, *activities* (pelaksanaan), dan *input*.

Kata Kunci: Evaluasi Program, KJMU, Perlindungan Sosial, *Logical Framework Analysis*

ABSTRACT

Andi Yusman, Evaluation of Excellent Student Jakarta Card (KJMU) Education Fee Program at State University of Jakarta Using Model *Logical Framework Analysis*, (Study on: Student Recipient of the Excellent Student Jakarta Card Program at State University of Jakarta), Thesis, Jakarta: Sociology Study Program, Faculty of Social Sciences, State University of Jakarta, 2020.

This study aims to describe the results of program evaluation regarding the assistance for the education fee of the Jakarta Excellence Student Card (KJMU) at the Jakarta State University (UNJ). In addition, this study also seeks to explain whether the results of the KJMU program output are running well in accordance with the main objectives of social protection. KJMU is an advanced program of the Jakarta Smart Card (KJP), but KJMU is an aid for higher education with the aim of improving the quality of human resources so that it can fight poverty. In implementing the KJP program, several problems have been encountered in its implementation, as well as with the KJMU. So it is necessary to carry out an evaluation so that it can make decisions on program improvement, so that it can produce an optimal and better program.

This study uses a descriptive qualitative approach with a evaluation model *Logical Framework Analysis*. The research location was carried out at the Jakarta State University which was carried out from July - October 2020. The data collection technique was carried out by means of observation, interviews, documentation, and literature. The informants in the study consisted of 3 categories, namely *first*, the KJMU coordinator or person in charge at UNJ. *second*, the KJMU management at UNJ, namely the chairman of the UNJ's Jakarta Excellent Student Card Forum (FKJMU) and also the chairman / member of the FKJMU for the 2015/2016 period. *Third*, the beneficiaries of the program are students / alumni who receive the 2016, 2017, and 2018 KJMU UNJ students who represent all faculties in UNJ. To strengthen the data, as additional data the researcher also validated the data to the KJMU manager in DKI Jakarta, namely the P4OP Education Office.

The results of the KJMU evaluation research using the model *Logical Framework Analysis* show that in output, the KJMU program at UNJ had fairly good results, where its benefits are felt by the beneficiaries. From the point of view of program targeting accuracy, it is good enough, but there are still indications of inaccurate beneficiaries. Based on its implementation, the KJMU program at UNJ has not been going well, there are still some problems in the implementation, both inaccuracies in time, and not having a monitoring and evaluation system. However, in terms of the accuracy of the cost of the KJMU program at UNJ, always provided the right funds for the beneficiaries. Finally, in terms of input, the KJMU program at UNJ already has a fairly good input where it has clarity of human resources who will be the targets, and has good financial resources that come from the DKI Jakarta Regional Budget. However, UNJ does not yet have the readiness of human resources for program managers. The results of the evaluation are the consistency of the logical relationship between outputs, activities and inputs.

Keywords: Program Evaluation, KJMU, Social Protection, *Logical Framework Analysis*


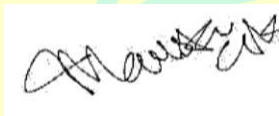
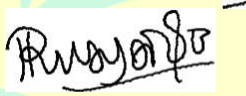

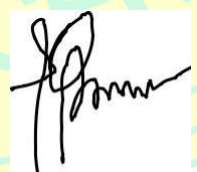
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial

Universitas Negeri Jakarta

Dr. Umasih, M.Hum

NIP. 196101211990032001

- 
- | | | | |
|---|--|--|------------|
| 1 | <u>Dr. Yuanita Aprilandini, M.Si</u>
NIP. 19800417 201012 2 001
Ketua Sidang |  | 19/02/2021 |
| 2 | <u>Marista Christina Shally</u>
<u>Kabelen, S.Fil., M.Hum</u>
NIP. 19890523 201903 2018
Sekretaris Sidang |  | 19/02/2021 |
| 3 | Rusfadia Saktiyanti Jahja, M.Si
NIP. 19781001 200801 2 016
Penguji Ahli |  | 15/02/2021 |
| 4 | <u>Umar Baihaqki, M.Si</u>
NIP. 19830412 2008121002
Dosen Pembimbing I |  | 18/02/2021 |
| 5 | <u>Prima Yustitia Nurul Islami,</u>
<u>S.Kpm., M.Si</u>
NIP. 19880810 201404 1001
Dosen Pembimbing II |  | 17/02/2021 |

Tanggal Lulus : 1 Februari 2021

HALAMAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andi Yusman

Nomor Registrasi : 1406617016

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Evaluasi Program Bantuan Biaya Pendidikan Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU) di Universitas Negeri Jakarta Menggunakan Model *Logical Framework Analysis* (Studi Pada: Mahasiswa Penerima Program KJMU di UNJ)” ini merupakan sepenuhnya karya milik sendiri. Tidak terdapat bagian di dalamnya yang mengikuti atau melakukan plagiat dari karya orang lain dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Jakarta, 30 Januari 2021

Andi Yusman



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama :Andi Yusman.....
NIM : 1406617016
Fakultas/Prodi : Ilmu Sosial/Sosiologi
Alamat email : andyusman99@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

.....Evaluasi Program Bantuan Biaya Pendidikan Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU) Di Universitas Negeri.....

.....Jakarta Menggunakan Model Logical Framework Analysis (Studi Pada: Mahasiswa.....

.....Penerima Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul Di Universitas Negeri Jakarta.....

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta , 23 Februari 2021

Penulis

(Andi Yusman)

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Fa inna ma'al-'usri yusra, inna ma'al-'usri yusra

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan



Skripsi ini saya persembahkan dan dedikasikan untuk kedua orang tua saya yaitu mamah dan bapak yang menginginkan salah satu anaknya dapat berkuliah, adik kecil saya serta saudara-saudara saya yang turut membantu dan memberikan motivasi perkuliahan saya. Mereka adalah alasan saya harus berjuang dalam mewujudkan mimpi ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas nikmat, rahmat dan karunia-Nya telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dengan upaya semaksimal mungkin meskipun penulis menyadari bahwa tak luput dari kekurangan didalamnya. Skripsi ini berjudul, “Evaluasi Program Bantuan Biaya Pendidikan Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU) di Universitas Negeri Jakarta Menggunakan Model *Logical Framework Analysis* (Studi Pada: Mahasiswa Penerima Program KJMU di UNJ)”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi kriteria penilaian akhir mata kuliah pada Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta. Selain itu, skripsi ini juga disusun guna memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos).

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, dukungan dan bantuan yang diberikan baik berupa doa, materi, masukan dan juga arahan dari berbagai pihak. Selama penyusunan skripsi ini berlangsung hingga tahap akhir penyusunan skripsi penulis mendapat banyak sekali perhatian, dorongan dan bantuan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Umasih, M.Hum selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta.
2. Abdul Rahman Hamid, SH, MH selaku Koordinator Program Studi Sosiologi, Universitas Negeri Jakarta.
3. Umar Baihaqki, M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah sabar membimbing dan memberikan masukan, serta kemudahan dalam membantu mahasiswa bimbingannya serta motivasi yang luar biasa.
4. Prima Yustitia Nurul Islami, S.Kpm., M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah banyak memberikan masukan, arahan, dan kelancaran dan bimbingan kepada penulis sehingga penulis dapat mudah menyelesaikan skripsi ini menjadi lebih baik.
5. Rusfadia Saktiyanti Jahja, M.Si, selaku dosen penguji ahli yang telah memberikan bimbingan, masukan dan arahan. Kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini.

6. Dr. Yuanita Apriandini, M.Si, selaku ketua sidang yang telah bersedia menyediakan waktu untuk memimpin sidang skripsi penulis serta memberikan saran yang membangun bagi penulis
7. Marista Christina Shally Kabelen, S.Fil., M.Hum, selaku sekretaris sidang yang telah memberikan bimbingan dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Seluruh dosen pengajar pada Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta atas segala bantuan, ilmu, dan semangat yang diberikan ketika masa perkuliahan.
9. Kepada Pemerintah Provinsi DKI Jakarta yang telah memberikan bantuan beasiswa pendidikan KJMU kepada penulis sehingga dapat meringankan beban biaya pendidikan perkuliahan kedua orang tua.
10. Kepada kedua orang tua penulis yang selalu berjuang untuk pendidikan penulis karena mereka tidak bisa merasakan bangku pendidikan seperti anaknya. Untuk bapak terimakasih telah bekerja keras banting tulang berjualan pAnas hujan diterjang demi menyekolahkan anakmu, tidak mengenal lelah, sakitpun diterjang untuk tetap berjualan demi mendapatkan uang terutama untuk biaya pendidikan penulis. Untuk mama terimakasih selalu mendoakan anak-anakmu setiap hari disetiap gerakmu bahkan membantu bapak berjuang mencari uang untuk menghidupi anak-anaknya dan terutama untuk keberlanjutan pendidikan penulis. Semoga bapak dan mama selalu diberikan kesehatan dan kebahagiaan.
11. Kepada Sahabat SMK Peneliti yaitu Della Rahmayanti, Luthfiah Annisa, Calvin, Pras, Mutia, dan Diki merupakan sahabat setia penulis sejak SMK hingga saat ini yang selalu baik, memberikan dukungan dan support baik materi dan juga canda tawanya yang selalu mengembalikan motivasi bagi penulis ketika penat dalam perkuliahan.
12. Kepada sahabat perkuliahan terbaik di hidup penulis yaitu Intan Fuzi Mega P, Etika firdaus, Alda Eka, Ayu Asniah, Bayu Kurniawan, Adjie Herianto, Reyanno Binsar, Alifya Richman yang selalu memberikan semangat tiada henti, canda tawa selama perkuliahan yang akan selalu terkenang dihati penulis. Terimakasih telah bersedia menjadi sahabat terbaik penulis.
13. Kepada Annisa Mardhiyah sahabat sejak SMP hingga saat ini bertemu menjadi sahabat seperjuangan perkuliahan di Sosiologi, bahkan menjadi sahabat seperjuangan bimbingan yang selalu sambat, overthinking memikirkan masa depan dan drama perskripsian, dan juga Alviena

Rida terimakasih telah menemani dan mendengarkan segala curhatan penulis dan menjadi teman kelompok terbaik.

14. Kepada senior Sosiologi penulis yang begitu baik memberikan ilmu dan pengalamannya dalam perkuliahan hingga menyelesaikan perkuliahan yaitu kak Nadhifa Satrio dan Ngesti Wahyuni. Kalian berdua adalah senior terbaik rela membantu penulis terutama di masa akhir perkuliahan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
15. Seluruh informan yang begitu baik meluangkan waktunya agar dapat membantu penelitian untuk skripsi ini sehingga penulis mendapatkan data-data terbaik untuk menunjang penulisan skripsi ini.

Oleh karena itu, kritik dan saran membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi penulis selanjutnya.

Penulis,

Andi Yusman

1406617016

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Permasalahan Penelitian.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.5 Tinjauan Penelitian Sejenis	13
1.6 Kerangka Teori.....	29
1.6.1 Perlindungan Sosial	29
1.6.2 Pendekatan Berbasis HAM	32
1.6.3 Perlindungan Sosial bidang Pendidikan	34
1.6.4 Landasan Hukum	37
1.7 Kerangka Konsep.....	37

1.7.1	Konsep Evaluasi	37
1.7.2	Model Evaluasi Program <i>Logical Framework Analysis</i>	40
1.7.3	Matrix <i>Logical Framework Analysis</i>	41
1.7.4	Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul.....	43
1.8	Metode Penelitian	45
1.8.1	Tipe Evaluasi	46
1.8.2	Pendekatan Penelitian	47
1.8.3	Subjek Penelitian	47
1.8.4	Lokasi dan Waktu Penelitian	49
1.8.5	Peran Peneliti	49
1.8.6	Teknik Pengumpulan Data.....	49
1.8.7	Teknik Analisis Data.....	51
1.9	Teknik Triangulasi Data	51
1.10	Keterbatasan Penelitian	53
1.11	Sistematika Penulisan	54

BAB II GAMBARAN UMUM KARTU JAKARTA MAHASISWA UNGGUL (KJMU) DI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA & PROFIL INFORMAN

2.1	Pengantar	56
2.2	Sejarah Program KJMU di UNJ	56
2.3	Tim Pengelola KJMU UNJ	60
2.3.1	Forum Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (FKJMU) Universitas Negeri Jakarta	60
2.3.2	Visi Misi FKJMU UNJ	63
2.3.3	Struktur Pengelola Forum KJMU UNJ	64
2.4	Proses Pendaftaran Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul.....	66
2.5	Proses Sistem Verifikasi Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul.....	69
2.6	Sistem Verifikasi Internal Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul Universitas	

Negeri Jakarta.....	70
2.7 Penangguhan Uang Pembayaran Kuliah atau Uang Kuliah Tunggal (UKT).....	72
2.8 Perubahan Status Pembayaran di Siakad UNJ.....	73
2.9 Profil Informan	75
2.9.1 Pengelola KJMU Universitas Negeri Jakarta.....	76
2.9.2 Profil Informan Mahasiswa Penerima Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul di Universitas Negeri Jakarta.....	78

BAB III HASIL TEMUAN DAN PAPARAN DATA EVALUASI PROGRAM KARTU JAKARTA MAHASISWA UNGGUL (KJMU) DI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

3.1 Pengantar	90
3.2 Konteks Pembentukan Program	90
3.3 Landasan/Dasar Pembentukan Program.....	92
3.4 Tujuan Pembentukan Program	94
3.5 Sumber Daya dan Strategi untuk Pelaksanaan Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul di Universitas Negeri Jakarta	96
3.5.1 Target/Sasaran dan Syarat Utama Penerima Bantuan Program	97
3.5.2 Strategi dan Rencana Pencapaian Tujuan Program KJMU di UNJ	101
3.5.3 Sumber Daya Manusia (SDM) Pengelola Program	104
3.5.4 Anggaran Dana Program	107
3.6 Kesesuaian Pelaksanaan Program	108
3.6.1 Permasalahan/Hambatan dan Upaya Yang Dilakukan dalam Proses Pelaksanaan Program	108
3.6.2 Ketepatan Waktu	114
3.6.3 Ketepatan Biaya.....	121
3.6.4 Ketepatan Sasaran/Target Penerima Program	123
3.7 Sistem Monitoring dan Evaluasi Program	145
3.8 Penilaian Keberhasilan Program	151

3.8.1	Bentuk Ketercapaian Hasil Program Menyentuh Penerima Manfaat.....	152
3.8.2	Dampak dan Upaya Keberlanjutan Keberhasilan Program.....	157

BAB IV EVALUASI PROGRAM KARTU JAKARTA MAHASISWA UNGGUL DI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA MENGGUNAKAN *LOGICAL FRAMEWORK ANALYSIS*

4.1	Pengantar.....	161
4.2	Analisis Hasil Evaluasi Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul di Universitas Negeri Jakarta Menggunakan Model <i>Logical Framework Analysis</i>	162
4.2.1	Evaluasi <i>Output</i> Program	162
4.2.2	Evaluasi Proses Program	167
4.2.3	Evaluasi <i>Input</i> Program	170
4.3	Kebermanfaatan Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU) bagi Mahasiswa	173
4.3.1	Pendidikan Gratis	173
4.3.2	Penunjang Proses Pelaksanaan Perkuliahan.....	175
4.3.3	Membantu Perekonomian Keluarga.....	176
4.3.4	Perbedaan Mahasiswa Biasa Penerima Program dengan Mahasiswa Aktif Forum Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (FKJMU).....	177
4.4	Arti Penting Program KJMU Sebagai Kewajiban Pemerintah dalam Menjamin Hak Dasar Mendapatkan Pendidikan.....	178
4.5	Faktor-faktor Penghambat dan Pendorong Keberhasilan Program KJMU di Masa Mendatang.....	181
4.6	Pembangunan Melalui Pendidikan Sebagai Pembentukan Manusia Modern.....	182
4.7	Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul Sebagai <i>Human Development</i>	184
4.8	Penerapan Prinsip-Prinsip Perlindungan Sosial dalam Implementasi Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul	185

BAB V PENUTUP

5.1	Kesimpulan.....	191
-----	-----------------	-----

5.2 Saran..... 192

DAFTAR PUSTAKA..... 193

LAMPIRAN 197



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Matrix *Logical Framework Analysis* 41

Tabel 3.1 Ketepatan Sasaran/Target Penerima Program 123

Tabel 3.2 Ketidaktepatan Sasaran/Target Penerima Program 124



DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 10 Universitas Dengan Peserta KJMU Terbanyak Tahun 2019 Tahap 1	7
Bagan 1.2 Hirarki <i>Logical Framework Analysis</i>	40
Bagan 2.1 Posisi Forum KJMU UNJ	63
Bagan 2.2 Struktur Pengelola Forum Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul UNJ	64
Bagan 2.3 Alur Mekanisme Pemberian Bantuan Biaya KJMU	67
Bagan 2.4 Proses Sistem Verifikasi KJMU di UNJ.....	69
Bagan 2.5 Proses Sistem Verifikasi Internal Forum KJMU UNJ	71
Bagan 3.1 Sumber Daya dan Strategi Penunjang Pelaksanaan Program KJMU di UNJ	96
Bagan 3.2 Permasalahan/Hambatan dalam Pelaksanaan Program KJMU di UNJ	109
Bagan 3.3 Proses Ketidaktepatan Waktu Pencairan Dana Program	115
Bagan 3.4 Penilaian Keberhasilan Program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul di Universitas Negeri Jakarta.....	151

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Penyerahan Simbolis KJMU	58
Gambar 2.2 Logo Forum Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul Universitas Negeri Jakarta.....	61
Gambar 2.3 Sistem Monitoring Status Penerima KJMU	69

