

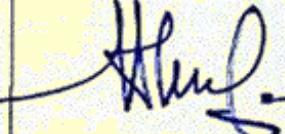
**PERENCANAAN STRATEGIS
MADRASAH PEMBANGUNAN UIN JAKARTA**



**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2020**

LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

Nama : Dian Nuraini
No. Registrasi : 7616157599
Program Studi: Manajemen Pendidikan

No	Nama Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M. Pd	Ketua		03/11-2020
2.	Dr. Suryadi	Pembimbing-1		03/11-2020
3.	Dr. Siti Zulaikha, M. Pd	Pembimbing-2		02/11-2020
4.	Dr. Nurjannah, M. Pd	Pengaji		02/11-2020
5.	Dr. Siti Rochanah, M.M	Pengaji		02/11-2020

PERENCANAAN STRATEGIS MADRASAH PEMBANGUNAN UIN JAKARTA

DIAN NURAINI

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mempelajari dan mendapatkan gambaran yang lengkap tentang perencanaan strategis Madrasah Pembangunan UIN Jakarta termasuk tahapan penyusunan, pelaksanaan dan peranannya. Bagaimana amanat, visi dan misi organisasi dapat dituangkan dalam perencanaan strategis sebagai acuan dan pedoman dalam operasional program dan kegiatan. Instrumen penelitian adalah peneliti yang juga dikenal sebagai *human instrument*. Penentuan sumber ditentukan dengan *purposive sampling* dan *snowball*. Teknik pengumpulan data dengan melakukan observasi langsung, mendokumentasikan tempat penelitian, merekam wawancara dengan informan dan mengumpulkan data atau dokumen yang diperoleh dari nara sumber. Temuan dari penelitian ini adalah: (1) Madrasah Pembangunan mempunyai perencanaan strategis berupa Blueprint Madrasah Pembangunan 2018 yang telah diperbarui sesuai kebutuhan dan perkembangan yang terjadi di dunia pendidikan; (2) Tahapan penyusunan perencanaan strategis Madrasah Pembangunan adalah: Pembentukan tim, Evaluasi Diri Madrasah (EDM) dan evaluasi perencanaan strategis sebelumnya, *brainstorming*, menyusun kerangka pemikiran, pembagian tugas dan batas waktu, Pengumpulan data, penyusunan perencanaan strategi, uji publik konsep perencanaan strategis; (3) Tahapan pelaksanaan perencanaan strategis Madrasah Pembangunan adalah: perumusan perencanaan strategis menjadi kebijakan, perumusan sasaran-sasaran mutu, pelaksanaan program/kegiatan, rapat dan koordinasi harian, audit dan evaluasi program, Evaluasi Diri Madrasah (EDM)/Evaluasi Ketercapaian Sasaran Mutu, pelaporan hasil evaluasi dan audit; (4) Perencanaan strategis memiliki peranan yang penting di Madrasah Pembangunan terutama sebagai: acuan manajemen, *road map* dalam menegaskan arah koordinasi, menjadikan pelaksanaan program lebih efektif dan efisien; (5) Perencanaan strategis Madrasah Pembangunan telah dilaksanakan dengan baik dan telah menjadi sistem jaminan mutu yang dituangkan dalam kebijakan mutu dan sasaran mutu di setiap unit di Madrasah Pembangunan sebagai acuan bagi setiap kebijakan di manajemen; (6) Blueprint Madrasah Pembangunan 2018 belum diresmikan sebagai dokumen acuan Madrasah Pembangunan. Perencanaan strategis yang efektif membutuhkan komitmen besar dari para pemangku jabatan dan pelaksananya agar usaha dan waktu yang telah dikorbankan dalam proses penyusunan tidak menjadi sia-sia; (7) Blueprint Madrasah Pembangunan 2018 merupakan dokumen perencanaan yang melampaui visi yang sejalan dengan tren saat ini dan dapat diaplikasikan untuk mengakomodasi pertumbuhan yang konstan di sektor pendidikan yang mendorong kita pada perkembangan teknologi dan arus informasi global.

Kata kunci: Perencanaan, Strategis, Renstra, *Blueprint*, Madrasah.

STRATEGIC PLANNING OF MADRASAH PEMBANGUNAN UIN JAKARTA

DIAN NURAINI

ABSTRACT

The purpose of this research is to study and get a complete picture of the strategic planning of the Madrasah Pembangunan UIN Jakarta, including the phases of preparation and implementation. How the mandate, vision and mission of the organization can be decanted in strategic planning as a reference and guidance in programs and activities operations. The research instrument is the researcher who is also known as a human instrument. Determination of the source is determined by purposive sampling and snowball. The technique of collecting data is by conducting direct observation, documenting the place of research, recording interviews with informants and collecting data or documents obtained from resource persons. Findings from the research are (1) Madrasah Pembangunan's strategic plan is Blueprint of Madrasah Pembangunan of 2018 which has been updated according to the needs and developments that occur in education field; (2) The stages of Madrasah Pembangunan's strategic planning preparations are: Team formation, Evaluasi Diri Madrasah (EDM) and evaluation of previous strategic planning, brainstorming, compiling a framework of thought, delegation for tasks and deadlines, data collection, strategic planning preparation, public testing of strategic planning concepts; (3) The stages of strategic planning of Madrasah Pembangunan implementations are: formulation of strategic planning into policies, formulation of quality objectives, implementation of programs / activities, daily meetings and coordination, program audits and evaluations, Evaluasi Diri Madrasah (EDM) / Evaluation of Achievement of Quality Goals, reporting of evaluation and audit results; (4) Strategic planning has an important role in Madrasah Pembangunan especially as a management reference, a road map in emphasizing the direction of coordination, making program implementation more effective and efficient; (5) Strategic planning of Madrasah Pembangunan has been implemented properly and has become a quality assurance system as outlined in the quality policy and quality objectives in each unit in Madrasah Pembangunan as a reference for every policy in management; (6) The Blueprint of Madrasah Pembangunan of 2018 has not been formalized as a reference document for Madrasah Pembangunan. Effective strategic planning requires a great commitment from the office holders and their executors so that the efforts and time that have been sacrificed in the drafting process are not wasted; (7) The Blueprint of Madrasah Pembangunan of 2018 is a planning document that goes beyond the vision that is in line with current trends and can be applied to accommodate the constant growth in the education sector that drives us to technological developments and global information flows.

Keywords: planning, strategic, strategic plan, Blueprint, madrasah



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PASCA SARJANA**

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Jl. Rawamangun Muka, Jakarta Timur, 13220
Telp. (021) 4721340, Fax. (021) 4897047, website: <http://pps.unj.ac.id>
e-mail: tu.pps@unj.ac.id

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Dian Nuraini
NIM : 7616157599
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta/16 Desember 1978
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul: "Perencanaan Strategik Madrasah Pembangunan UIN Jakarta" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah dinyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 20 Oktober 2020
Yang menyatakan,



Dian Nuraini
7616157599



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dian Nuraini
NIM : 761615799
Fakultas/Prodi : Pasca Sarjana / Manajemen Pendidikan
Alamat email : nuraini.dian@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan UIN Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 24 Februari 2021

Penulis

(Dian Nuraini)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah atas segala limpahan kasih sayang dan petunjuk yang diberikan oleh Allah SWT beserta sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW penulis ucapan sebagai ungkapan rasa syukur bahwa tesis yang berjudul **“Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan UIN Jakarta”** dapat diselesaikan dengan baik.

Rasa terima kasih yang sangat besar penulis haturkan kepada para pihak yang telah banyak memberikan bantuan dalam penulisan tesis ini, terutama kepada:

1. Bapak Dr. Komarudin, M.Si selaku rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd selaku direktur Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Dr. Matin, M.Pd selaku koordinator program studi S2 pasca sarjana Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Bapak Dr. Suryadi selaku pembimbing 1 atas dukungan dan arahan kepada penulis.
5. Ibu Dr. Siti Zulaikha, M.Pd selaku pembimbing 2 atas dukungan dan arahan kepada penulis.
6. Jajaran dosen pengajar program Manajemen Pendidikan pasca sarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
7. Bapak Prof. Dr. Murodi, M.Ag selaku ketua Yayasan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta atas kesempatan yang diberikan kepada penulis.
8. Bapak Bukhori, SE selaku staf Yayasan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta atas waktu dan bantuannya.
9. Bapak Drs. H. Yon Sugiono selaku kepala P3JM Madrasah Pembangunan UIN Jakarta yang telah bersedia meluangkan banyak sekali waktu dan pikiran dalam memberikan informasi dan pengetahuan kepada penulis.

10. Bapak M. Agung Sya'ban, SE selaku kepala bagian Tata Usaha Madrasah Pembangunan UIN Jakarta atas bantuannya kepada penulis.
11. Bapak Wahyudi, S.Pd Kepala Madrasah Ibtidaiyah Pembangunan Ciputat yang telah memberikan waktu dan informasi kepada penulis.
12. Drg. Silvia Wahyuni selaku ketua komite Madrasah Pembangunan atas dukungan dan waktu yang diberikan kepada penulis.
13. Mama dan Papi atas dukungan dan kasih sayang yang melimpah semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan.
14. Suami dan anak-anak atas pengertian, dukungan dan kasih sayang yang sangat berarti.
15. Gina S2 MP kelas A yang selalu menyemangati dan selalu sedia membantu memberikan informasi kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih banyak kekurangannya, dan perlu perbaikan. Karenanya sangat diharapkan kritik dan saran dari semua pihak untuk dapat menyempurnakan tesis ini. Semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak serta instansi yang membutuhkan.

Jakarta, Oktober 2020

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus	7
C. Pertanyaan Penelitian.....	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
BAB 2. KAJIAN PUSTAKA	9
A. Perencanaan Strategis.....	9
1. Pengertian Perencanaan.....	9
2. Pengertian Perencanaan Strategis	12
3. Komponen Ringkas Perencanaan Strategis	21
4. Tahapan Perencanaan Strategis.....	28
5. Implementasi Perencanaan Strategis.....	35
B. Madrasah Pembangunan	40
1. Konsep Madrasah.....	40
2. Sejarah Madrasah Di Indonesia	42
3. Madrasah Pembangunan UIN Jakarta	45
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN	49
A. Metode penelitian.....	49
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	49
C. Instrumen Penelitian	50

D. Informan Sumber Data	51
E. Teknik Pengumpulan Data.....	51
F. Teknik Analisis Data	52
G. Uji Keabsahan Data.....	54
BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
A. Gambaran Umum Madrasah Pembangunan UIN Ciputat	57
B. Komponen-komponen Penting Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan UIN Jakarta	59
C. Tahapan Penyusunan Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan	91
D. Tahapan Pelaksanaan Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan	93
E. Peranan Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan.....	97
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	103
A. Kesimpulan	103
B. Saran	104
DAFTAR PUSTAKA.....	105
LAMPIRAN	109
RIWAYAT HIDUP	193

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Grafik Presentasi Madrasah Negeri dan Swasta di Indonesia (sumber: Emis Pendis, 2020).....	2
Gambar 2. 1. The ABC's Bryson (sumber: Bryson, 2011).....	18
Gambar 2. 2. Components of Strategic Plan (sumber: Hinton, 2012)	27
Gambar 2. 3. Proses Pengembangan, Penerapan dan Peninjauan Proses Perencanaan (sumber: Hinton, 2012).....	29
Gambar 2. 4. Strategic Planning Outcomes, Actions, Design Features, and Context (sumber: Bryson, J.M, 2011).....	36
Gambar 4. 1. Tahapan Pelaksanaan perencanaan strategis Madrasah Pembangunan	94
Gambar 4. 2. Struktur Organisasi Madrasah Pembangunan UIN Jakarta (sumber: kepala P3JM, 2020)	95
Gambar 4. 3. Siklus Pelaksanaan Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan	97

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1. Tabel Analisis SWOT Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan tahun 2011-2014	68
Tabel 4. 2. Tabel Ringkasan Kekuatan dan Kelemahan Sarana dan Prasarana Madrasah Pembangunan pada Blueprint 2018	75
Tabel 4. 3. Tabel Strategi pada Perencanaan Strategis Madrasah Pembangunan Tahun 2011-2014.....	82
Tabel 4. 4. Tabel Peranan Perencanaan Strategis	100



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Observasi	111
Lampiran 2. Pertanyaan Wawancara.....	123
Lampiran 3. Tabel Target Acuan Evaluasi Diri Madrasah (EDM) pada Blueprint 2018.....	125
Lampiran 4. Laporan Audit Jaminan Mutu Tahun 2018 Madrasah Pembangunan UIN Jakarta.....	129
Lampiran 5. Blueprint Madrasah Pembangunan UIN Jakarta 2018	135

