

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0**

**PADA SMK NEGERI 26 JAKARTA**



**AIDIL FAKHTONI**

**1445162202**

Ditulis Sebagai Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan

**MANAJEMEN PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG  
SKRIPSI**

Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Era Revolusi Industri  
4.0 Pada SMK Negeri 26 Jakarta

Nama : Aidil Fakhtoni

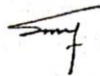
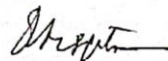
NIM : 1445162202

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : Rabu, 3 Februari 2021

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

**Dr. Supadi, M.Pd**

**Dr. Sugiarto, M.A**


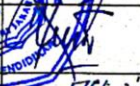
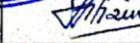
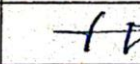
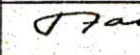
Nip. 196403032006041001

Nip. 196309051990021002

Tanggal: Rabu, 6 Januari 2021

Tanggal: Jum'at, 15 Januari 2021

**Panitia Sidang Skripsi**

<b>Nama</b>	<b>Tanda Tangan</b>	<b>Tanggal</b>
Dr. Sofia Hartati, M.Si (Penanggungjawab)*		
Dr. Anan Sutisna, M.Pd (Wakil Penanggungjawab)		
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd (Ketua Penguji)***		Rabu, 17 Februari 2021
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Anggota)****		Senin, 15 Februari 2021
Dr. Siti Rochanah, M.Pd (Anggota)****		Rabu, 17 Februari 2021

**Catatan:**

\*Dekan Fip

\*\* Wakil Dekan I

\*\*\* Koordinator Jurusan/Program Studi

\*\*\*\* Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0  
PADA SMK NEGERI 26 JAKARTA**

**(2021)**

**AIDIL FAKHTONI**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: (1) Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah SMKN 26 Jakarta (2) Kolaborasi Kepala Sekolah SMKN 26 Jakarta (3) Inovasi dan Kreativitas Kepala Sekolah SMKN 26 Jakarta. Jenis penelitian adalah penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian dilakukan di SMK Negeri 26 Jakarta selama bulan Maret 2020 – Desember 2020. Informan penelitian adalah Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah Bidang Humas dan Kemitraan, Staff Ahli Wakasek Humas dan Kemitraan, Guru Kejuruan. Teknik analisis menggunakan model interaktif Miles and Huberman yakni reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Teknik keabsahan dengan triangulasi sumber, metode, dan teori. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah SMKN 26 Jakarta dilakukan sebagai Langkah awal menjalin sebuah hubungan dalam penyampaian dan menerima suatu informasi yang dibutuhkan bagi Kepala Sekolah (2) Kolaborasi Kepala Sekolah SMKN 26 Jakarta dilakukan berdasarkan visi, misi, dan tujuan sekolah dalam menjalin Kerjasama untuk meningkatkan mutu dan kompetensi keahlian bagi siswa dibidang kejuruan serta memperbanyak jaringan bagi sekolah dengan dunia industri dan masyarakat (3) Inovasi dan Kreativitas Kepala Sekolah SMKN 26 Jakarta dilaksanakan dalam bentuk upaya pemecahan suatu masalah yang ada di sekolah dan berupa penemuan suatu hal yang baru dengan mengikuti tren pada perkembangan zaman di era revolusi industri 4.0.

*Kata kunci: Komunikasi Interpersonal, Kolaborasi, Inovasi dan Kreativitas*

**THE LEADERSHIP OF THE PRINCIPAL IN THE ERA OF THE  
INDUSTRIAL REVOLUTION 4.0 AT THE 26 STATE VOCATIONAL HIGH  
SCHOOL JAKARTA**

**AIDIL FAKHTONI**

**ABSTRACT**

*This study aims to describe: (1) Principal Interpersonal Communication of SMKN 26 Jakarta (2) Collaboration of Principals of SMKN 26 Jakarta (3) Innovation and Creativity of the Principals of SMKN 26 Jakarta. This type of research is a qualitative descriptive study. The research was conducted at SMK Negeri 26 Jakarta during March 2020 - December 2020. The research informants were the Principal, Deputy Head of School for Public Relations and Partnerships, Expert Staff for Deputy Chief of Public Relations and Partnerships, Vocational Teachers. The analysis technique uses the interactive model of Miles and Huberman, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The validity technique uses triangulation of sources, methods and theories. The results showed that: (1) Principal of SMKN 26 Jakarta Interpersonal Communication was carried out as the first step in establishing a relationship in delivering and receiving information needed for the Principal (2) Collaboration of the Principal of SMKN 26 Jakarta was carried out based on the vision, mission, and objectives schools in collaborating to improve the quality and competence of expertise for students in the vocational field and increase the network for schools with industri and society (3) Innovation and Creativity for the Principal of SMKN 26 Jakarta is carried out in the form of solving a problem that exists in the school and in the form of the discovery of a something new by following the trends in the times in the era of the industrial revolution 4.0.*

**Keywords:** *Interpersonal Communication, Collaboration, Innovation and Creativity*

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta

Nama : Aidil Fakhtoni

No. Registrasi : 1445162202

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi/karya inovasi yang saya buat dengan judul **"KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0 PADA SMK NEGERI 26 JAKARTA"** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Maret-Desember 2020
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi/karya inovasi yang pernah dibuat orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Januari 2021

Yang membuat pernyataan,



Aidil Fakhtoni

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Sujud syukur kusembahkan kepadaMu ya Allah, Tuhan Yang Maha Agung dan Maha Tinggi. Atas takdirmu saya bisa menjadi pribadi yang berpikir, berilmu, beriman dan bersabar. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal meraih masa depanku dalam meraih cita-cita.

Dengan ini kupersembahkan karya ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi yaitu,

Ibu yang memberikan dukungan dan semangat selama penyusunan dan selalu menjadi inspirasi dan motivasiku dalam menyelesaikan skripsi. Serta sahabat dan seluruh teman di kampus tercinta yang telah memberikan dukungan selama penyusunan skripsi.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah peneliti panjatkan kehadirat Allah Swt, yang telah melimpahkan nikmat, rahmat dan pertolongan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul “**Kepemimpinan Kepala Sekolah Era Revolusi Industri 4.0 pada SMK Negeri 26 Jakarta.**” yang disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan penelitian skripsi dalam rangka menyelesaikan studi S1 di program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya bimbingan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. Sofia Hartati, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memfasilitasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Anan Sutisna., M.Si., selaku pembantu Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memfasilitasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan persetujuan untuk melakukan penelitian.

4. Bapak Dr. Supadi, M.Pd., selaku dosen pembimbing I dan Dr. Sugiarto., M.A., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga, dan pikiran dalam mengarahkan dan memotivasi penulis dalam menyusun skripsi.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan berbagai ilmu serta wawasan kepada penulis dan membantu dalam proses administrasi selama mengikuti pendidikan.
6. Yang tercinta, kedua orang tua, ayah saya yang bernama Rajulis, Ibu saya yang bernama Masri Daini, dan adik saya yang bernama Sintya Maharani yang penulis cintai dan banggakan, yang senantiasa memotivasi penuh dan membantu baik dukungan maupun materil kepada penulis dalam menyelesaikan studi. Doa dan restu yang selalu penulis harapkan, semoga Allah SWT memberikan penghargaan dan keridhlaan atas kebaikannya.
7. Seluruh rekan Manajemen Pendidikan angkatan 2016 atas kebersamaan yang berharga semasa studi.
8. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.



Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam proposal ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca. Kepada semua pihak tersebut, semoga amal baik yang telah diberikan dapat diterima di sisi Allah SWT, dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya, amin.

Jakarta, Januari 2021

Peneliti,

Aidil Fakhtoni



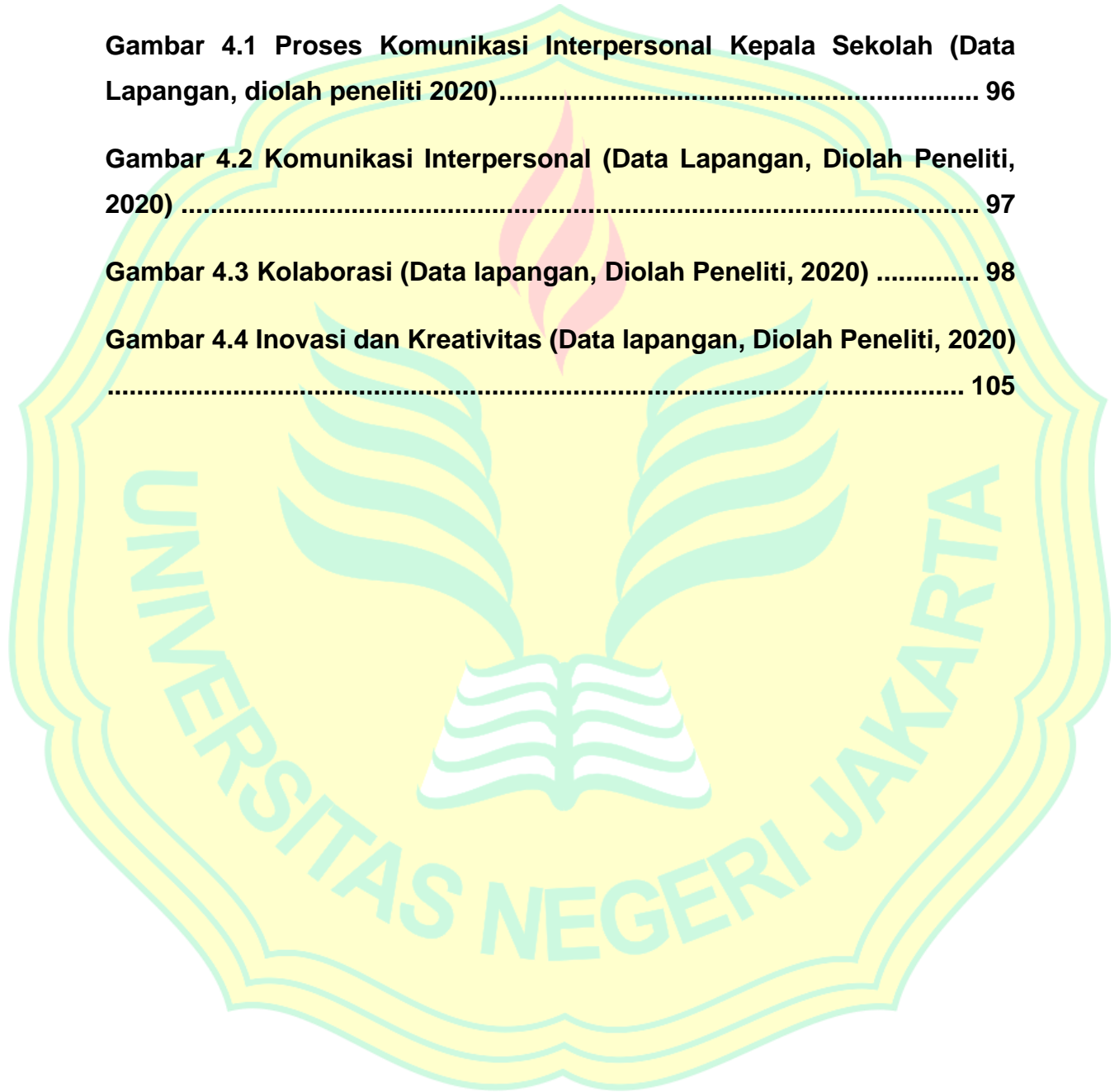
## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian.....	14
C. Pertanyaan Penelitian .....	15
D. Tujuan Penelitian .....	15
E. Manfaat Penelitian .....	15
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>17</b>
A. Kepemimpinan .....	17
B. Kepala Sekolah.....	22
C. Era Revolusi Industri 4.0 .....	28

D. Komunikasi Interpersonal.....	36
E. Kolaborasi .....	47
F. Inovasi dan Kreativitas .....	53
G. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	64
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>71</b>
A. Tujuan Penelitian .....	71
B. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	71
C. Latar Penelitian .....	72
D. Data dan Sumber Data.....	73
E. Prosedur Pengumpulan Data dan Perekam Data .....	75
F. Analisis Data .....	82
G. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data .....	84
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>88</b>
A. Paparan Data .....	88
B. Temuan Penelitian .....	105
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	114
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>128</b>
A. Kesimpulan .....	128
B. Saran.....	132
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>133</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>139</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>335</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.D.1 Proses Komunikasi.....	41
Gambar 4.1 Proses Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah (Data Lapangan, diolah peneliti 2020).....	96
Gambar 4.2 Komunikasi Interpersonal (Data Lapangan, Diolah Peneliti, 2020) .....	97
Gambar 4.3 Kolaborasi (Data lapangan, Diolah Peneliti, 2020) .....	98
Gambar 4.4 Inovasi dan Kreativitas (Data lapangan, Diolah Peneliti, 2020) .....	105



## DAFTAR TABEL

**Tabel 4.1 Data Guru SMK Negeri 26 Jakarta..... 90**

**Tabel 4.2 Data Tenaga Administrasi SMK Negeri 26 Jakarta ..... 91**

**Tabel 4.3 Data Sarana SMK Negeri 26 Jakarta ..... 91**



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian .....	139
Lampiran 2 Pedoman Penelitian .....	143
Lampiran 3 Kisi-kisi Wawancara .....	144
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	148
Lampiran 5 Pedoman Observasi.....	160
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi .....	161
Lampiran 7 Catatan Lapangan .....	162
Lampiran 8 Hasil Wawancara .....	191
Lampiran 9 Klasifikasi Data .....	228
Lampiran 10 Reduksi Data .....	309
Lampiran 11 Visi, Misi dan Motto Sekolah.....	318
Lampiran 12 Tata Tertib Sekolah.....	319
Lampiran 13 Struktur Organisasi SMKN 26 Jakarta .....	320
Lampiran 14 Data Tenaga Pendidik SMKN 26 Jakarta.....	321
Lampiran 15 Pedestarian dan Pendopo Sekolah.....	322
Lampiran 16 Gedung Technopark dan Karya di Technopark .....	323
Lampiran 17 Laporan MOU Kerjasama Sekolah dengan Industri .....	324
Lampiran 18 Hasil inovasi dan Kreativitas .....	326

Lampiran 19 Prestasi Siswa SMKN 26 Jakarta LKS Tingkat Nasional .....	328
Lampiran 20 Surat Permohonan Izin Penelitian Skripsi .....	329
Lampiran 21 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian .....	330
Lampiran 22 Foto-foto Penelitian .....	331





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aidil Pakhtoni  
NIM : 14115162202  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : aidilpakhtoni@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Keperimpinan Kepala Sekolah Era Revolusi Industri 4.0 Pada SMK Negeri 26 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

  
( Aidil Pakhtoni )  
nama dan tanda tangan



