

Lampiran 1 Laporan Posisi Keuangan PT Pegadaian (Persero) Tahun 2019, 2018

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAKIAND SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019 DAN 2018
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2019 AND 2018
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	2019	Catatan/ Notes	2018	
ASET				ASSETS
Kas dan setara kas - pihak berelasi - pihak ketiga Pinjaman yang diberikan - bersih Pultang lain-lain - bersih - pihak berelasi - pihak ketiga Persedaan	456,905 168,187 50,366,150 555 27,671 246,304	2d,2e,4,38 2d,2f,5,33 2d,6,33,38 2g,7	234,567 150,261 40,856,110 4,879 10,787 116,061	Cash and cash equivalents related parties - third parties - Loans - net Other receivables - net related parties - third parties - third parties - loventories
Pendapatan yang masih harus diterima Pajak dibayar dimuka - lain-lain Beban dibayar dimuka Investasi pada emitas asosiasi Properti investasi Aset tetap - bersih Aset takberwujud - bersih Aset pajak tangguhan Aset lain-lain	2,066,371 217,631 280,617 179,375 10,458,046 54,255 799,348 2,762 65,324,177	2d,8 2s,17a 2l, 9 2h,2v,10 2k,11 2l,12 2j,13 2s,17d 2d,2m,14,33	1,745,823 124,490 282,294 182,867 8,519,803 50,431 511,299 1,516	Accrued income Prepaid tax - others Prepaid expenses Investment in associates investment properties Fixed assets - net intangible assets - net Deferred tax assets Other assets TOTAL ASSETS
JUMLAH ASET LIABILITAS	65.324.177		52./91.100	LIABILITIES
	224.050	242-42	422.052	
Utang kepada nasabah Utang pajak - Pajak penghasilan badan - Pajak lain-lain Liabilitas pajak tangguhan Akrual Pendapatan diterima dimuka Liabilitas lain-lain Pinjaman bank - pihak berelasi - pihak ketiga Surat berhanga yang diterbitkan Pinjaman dari pemerintah Liabilitas imbalan kerja JUMILAH LIABILITAS	224,050 456,355 118,096 74,684 1,564,923 59,430 251,444 19,456,719 10,468,661 7,347,349 389,833 1,850,716	2d,2n,16 2d,2n,15 2s,17b,20 2s, 17d 2d,2o,18 2d,19 2d,2o,20 2d,2p,21,38 2d,23,38 2d,23,38 2d,24	133,052 329,101 60,974 55,967 1,312,464 66,687 173,683 12,723,503 7,472,811 9,093,407 334,019 919,031 32,674,699	Payables to customers Trade payables Taxes payable Corporate income tax - Other taxes - Deferred tax itabilities Accrued expenses Unearned revenue Other liabilities Bank loans related parties - third parties - Securities issued Loans from government Employee benefit liabilities TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk Modal saham - Nilai nominal Rp 1.000.000 (nilai penuh) per lembar saham Modal dasar - 1 lembar saham seri A Dwiwarna - 24.999.999 lembar saham seri B masing-masing pada tahun 2019 dan 2018 Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1 lembar saham seri A Dwiwarna - 6.249.999 lembar saham seri B masing-masing per 31 Desember 2019 dan 2018 Cadangan revaluasi aset Penguluran kembali imbalan pasca kerja Saldo laba yang telah dicadangkan	6,250,000 7,710,135 (720,780) 6,308,029	25a 2i,12 2q	6,250,000 6,071,239 (257,733) 5,010,489	Equity attributable to owners of the parent entity. Shared capital - Nominal amount. Rp 1,000,000 (full amount) at par per share. Authorised capital 1 share of series A Dewlwams - 24,999,999 shares of series B - In year 2019 and 2018, respectively issued and fully paid capital 1 share of series A Dewlwams - 6,249,999 shares of series B - as at 31 December 2019 and 2018, respectively Assets revaluation reserves Remeasurements of postempoyment benefits Appropriated retained earnings.
Saldo laba yang belum dicadangkan	3,420,240		3,040,316	Unappropriated retained earnings
Kepentingan non-pengendali	23,057,624	26	20,114,311	Non-controlling interests
JUNIAH EKUITAS	23.060.310		20.116.489	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS			52.791.188	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

Lampiran - 1 - Schedule

Lampiran 2 Laporan Posisi Keuangan PT Pegadaian (Persero) Tahun 2018, 2017

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAKIAND SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2018 DAN 2017 (Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2018 AND 2017 (Expressed in millions of Ruplah, unless otherwise stated)

	2018	Catatan/ Notes	2017	
ASET				ASSETS
Kas dan setara kas Pinjaman yang diberikan	384,828	4	461,958	Cash and cash equivalents
- pihak ketiga - bersih Piutang lain-lain	40,856,110	5	36,882,053	Loans - third parties - net Other receivables
- pihak ketiga - bersih Persediaan	15,666 116,061	6 7	14,509 290,173	 third parties - net Inventories
Pendapatan yang masih harus diterima	1,745,823	8	1,633,328	Accrued income
Pajak dibayar dimuka - lain-lain Beban dibayar dimuka	124,490 282,294	17a	118,558 261,381	Prepaid tax - others Prepaid expenses
Properti investasi Aset tetap - bersih	182,867 8,519,803 50,431	11 12 13	300,201 8,261,176 68,082	Investment properties Fixed assets - net
Aset takberwujud - bersih Aset pajak tangguhan Aset lain-lain	511,299 1,516	17d 14	385,768 9,905	Intangible assets - net Deferred tax assets Other assets
JUMLAH ASET	52,791,188		48.687.092	TOTAL ASSETS
LIABILITAS				LIABILITY
Utang kepada nasabah Utang usaha Utang pajak	133,052 329,101	16 15 17b	262,461 196,462	Payables to customers Trade payables Taxes payable
- Pajak penghasilan badan - Pajak lain-lain	60,974 55,967		80,688 45,180	Corporate income tax - Other taxes -
Akrual Pendapatan diterima dimuka Liabilitas lain-lain Pinjaman bank Surat berharpa yang diterbibkan Pinjaman dari pemerintah Liabilitas imbalan kerja	116,941 1,312,464 66,687 173,683 20,196,314 9,093,407 334,019 919,031	18 19 20 21 22 23 24	125,868 905,804 92,950 164,464 19,657,469 7,633,672 342,607 1,065,075	Accrued expenses Unearmed revenue Other liabilities Bank loans Securities issued Loans from government Employee benefit liabilities
JUMLAH LIABILITAS EKUITAS	32 874 800		30.476.832	TOTAL LIABILITIES EQUITY
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk Modal saham Modal saham - Nilai nominal Rp 1.000.000 (nilai penuh) per lembar saham seri A Dwiwarna - 1 lembar saham seri A Dwiwarna - 24.999.999 lembar saham seri B masing-masing pada tahun 2018 dan 2017 Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1 lembar saham seri A Dwiwarna - 6.249.999 lembar saham seri B masing-masing per 31 Desember 2018 dan 2017 Cadangan revaluasi aset Pengukuran kembali imbalan pasca kerja Saldo laba yang telah dicadangkan dicadangkan	6,250,000 6,071,239 (257,733) 5,010,489 3,040,316	25a 24 25b 25c	6,250,000 6,115,829 (393,894) 3,502,438 2,734,064	Equity attributable to owners of the parent entity Share capital - Rp 1,000,000 (full amount) at par per share Authorised capital 1 share of series A Determan-24,999,999 shares of series B in year 2018 and 2017, respectively Issued and fully paid capital 1 share of series A Determan-6,249,999 shares of series B - as at 31 December 2018 and 2017, respectively Assets reveluation reserves Remeasurements of postemployment benefits Appropriated retained earnings Unappropriated retained earnings
Kepentingan non-pengendali	20,114,311 2.178	26	18,208,437 1,823	Non-controlling interests
JUMLAH EKUITAS	20.116.489		18.210.260	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	52.791.188		48.687.092	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

Lampiran - 1 - Schedule

Lampiran 3 Laporan Posisi Keuangan PT Pegadaian (Persero) Tahun 2017, 2016

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 Desember 2017 PT PEGADAIAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION Documber 31, 2017

	2017	Catatan/	2042	
ASET	2017	Notes	2016	ASSE
				Asse
ASET LANCAR				CURRENT ASSE
Kas dan setara kas	461.957.683.145	21,29,4	412.617.921.930	Cash and cash equivalents
Pinjaman yang diberikan				Loans
(Setelah dikurangi penyisihan				(Net of allowance for
kerugian penurunan rilai				impairment losses
per 31 Desember 2017 dan 2016				as of December 31, 2017 and 2016
sebesar Rp165.521.228.084,- dan				in amount of Rp185,521,228,084 and
Rp194.785.896.938,-)	38.882.053.255.741	21,2g,2i,5	35.465.078.655.471	Rp194,785,896,938)
Plutang lainnya				Other receivables
(setelah dikurangi cadangan				(Net of allowance
penyisihan kerugian penurunan				for impairment of
nitai piutang pegawai				employee receivables
per 31 Desember 2017 dan 2016				es of December 31, 2017 and 2016
sebesar Rp27,079,620,156 dan				in amount of Rp27,079,620,156,- and
Rp22.011.635.356,-)	14.509.502.782	21,29,21,6	21.743.566.778	Rp22,011,635,356-J
Persediaan	290.172.645.097	2i.7	384,635,157,303	Investories
Uang muka	11.604.960.626	8	8.646.311.539	Advances
Pendapatan yang masih harus diterima	1.633.328.140.547	9	1.630.725.775.050	Accrued income
Pajak dibayar dimuka	118.558.101.824	21,190	124.292.824.818	Prepaid tex
Beben dibayar dimuka	249.775.966.478	10	221,901,766,934	Prepaid expenses
Jumlah aset lancar	39.661.960.256.240		38.269.641.979.823	Total current asse
ASET TIDAK LANCAR				NON CURRENT ASSET
Investasi pada entitas asosiasi		2k,11	7.377.445.636	Investments in associates
Properti investasli	300,201,060,000	21,12	219.955.400.000	Investments properties
Aset tetap				Fixed essets
(Setelah dikurangi akumulasi				(Nat of accumulated depreciation
penyusutan per 31 Desember 2017 dan				as of December 31, 2017 and 2015
2016 sebesar Rp1.088.131.390.693,- dan				in amount of Rp1,088,131,390,692,- and
Rp775.036.687.428,-)	8.261.175.653.628	21,13	8.035.781.898.102	Rp775,036,687,428)
Aset tak berwujud				Intengible assets
(Setelah dikurangi amortisasi				(Net of emortization
per 31 Desember 2017 dan 2016				as of December 31, 2017 and 2016
sebesar Rp16.802.889.871,- dan				Rp16,802,889,871,- and
Rp11.622.391.296,-)	68.081.981.387	2m,14	26.495.005.014	Rp11,622,391,295-)
Aset pejak tangguhan	385.767.686.403	2s,19d	294.559.320.982	Deferred tax assets
Aset lain-lain	9.905.680.622	2p,2q,15	19.080.965.005	Other assets
Jumlah aset tidak lancar	9.025.132.062.040		8.604.250.034.739	Total non current ass
IUMLAH ASET	48.687.092.318.280		46.873.892.014.581	TOTAL ASSE

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Ionjutan) 31 Desember 2017

PT PEGADAIAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSCLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued) December 31, 2017

(Disajikan dalam Rupian, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in Ruplah unless otherwise stated)

	2017	Catatani Notes	2016	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				SHORT-TERM LIABILITIES
Pinjaman bank	19.621.242.394.489	16	20.978.994.689.090	Bank Ibens
Pinjaman obligasi -				Bonds payables -
yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	2.539 086.354.760	16,23	1.851.703.957.344	maturities within one year
Utang kepada rekanan	196.461.590.522	17	124.628.914.306	Trade payables
Utang kepada nasabah	262 461 444 538	18	255.480.401.067	Payables to customers
Utang palak	125.868.285.911	2s.19b	115.489.701.725	Taxos payable
Utang akrual	469 186 834 866	20	320,010,175,638	Account expenses
Pendapatan diterima dimuka -				Unescribed resymmum -
yang diamortisasi dalam satu tahun	81.624.103.943	21	63.940.346.784	amortized within one year
Liabilitas jangka pendek lainnya	631.080.887.270	22	451,694,099,718	Other short form liabilities
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo				Long form liabilities -
dalam satu tahun:				meturities within one year
Piniamen benk	23 087 835 490	16		Rank Joans
Pinjaman dari pemerintah	168.817.719.731	24		Loan from government
Jumlah Babilitas jangka pendek	24.118.917.452.520		23.961.942.285.672	Total short-term Babilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				LONG-TERM LIABILITIES
Pinjaman obligasi -				Bond payables -
setelah dikurangi bagian yang				not of part
diamortisasi dalam satu tahun	5.094.586.010.555	1b,23	5.135.688.805.967	maturities with in one year
Pinjaman bank	13.138.827.861	16		Bank loans
Pinjaman dari pemerintah	173,789,420,493	24	410,000,000,000	Loen from government
Pendaparan diterima dimuka - setelah dikurangi				Unearmed revenue - not al
bagian yang diamortisasi dalam satu tahun	11.325.963.074	21	12.963.451.710	part amortized within one year
Liabilitas imbalan kerja	1.065.074.600.427	2,25	876.384.673.704	Employee benefit liabilities
Jumlah liabilitas jangka panjang	6.357.914.822.450		6.435.036.931.381	Total long-term liabilities
JUMLAH LIABILITAS	30.476.832.274.970		30.396.979.217.053	TOTAL LIABILITIES

Catafan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Izrijatan) 31 Desember 2017 PT PEGADANAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued) December 31, 2017

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in Ruplah unless otherwise stated)

	2017	Catatan/ Notes	2016	EQUITY
EKUITAS				2401/1
Modal Saham Modal saham - Nilsi nominal Rp. 1.000.000, per lembar saham Modal dasar - 1 lembar Saham Sari A Dwiwama - 24.999.999 lembar Saham Seri B pada tahun 2017	,			Share capital Shared capital - Rp. 1,000,000,- at par per share Authorized capital 1 share of series A Delwarna - 24,999,999 Shares of Series B - of 2017
Modal dilempatkan dan diselor penuh - 1 lembar Saham Seri A Dwiwarna - 6.249.999 lembar Saham Seri B per 31 Desember 2017 dan 2016	6.250,000,000,000	26a	6.250.000.000.000	Issued and fully paid capital 1 share of series A Delwama - 6,249,999 shares of Series B - es of December 31, 2017 and 2016
Surplus revaluasi Laba rugi aktuarial imbalan keria	6.115.829.152.077	27	6.160.990.807.195 (273.733.349.656)	Revaluation surplus Actuarial gain or loss of employee benefits
Salido laba: Ditentukan penggunaannya	3.502.438.307.925	26b 26c	1.952.320.487.413	Retained earnings: Appropriated
Belum diteritukan penggunaannya Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan	2,734,063,865,758	266	2.385.602.247.626	Unapproprieted Total equity attributable
kepada pemilik entitas Induk	18.208.437.209.905		16.475.179.992.578	to cumers of parent
Kepertingan non pengendali	1.822.833.505	1d,2d	1.732.804.930	Non controlling interests
JUNLAH EKUITAS	18.210.260.043.310		16.476.912.797.508	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	48.687.092.318.280		46.873.892.014.561	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

3

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

Lampiran 4 Laporan Posisi Keuangan PT Pegadaian (Persero) Tahun 2016, 2015

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 Desember 2016 PT PEGADAMN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION December 31, 2016

(Disajikan dalam Ruplah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in Rupleh unless atherwise stelled)

	Catatan/			
ASET	Motes	2016	2015	
ASE				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	25,29,4	412.617.921.930	339.021.818.956	Cash and cash equivalents
Pinjaman yang diberikan				Loans
(Setelah dikurangi penyisihan				(Net of allowence for
kerugian penurunan nilai				impairment losses
per 31 Desember 2016 dan 2015				as of December 31, 2016 and 2015
sebesar Rp. 194.785.896.938,- dan				in emount of Rp. 194,785,896,938 and
Rp. 159.494.531.509,-)	2f,2h,2i,5	35.465.078.655.471	30.985.222.965.932	Rp. 159,494,531,509)
Piutang lainnya				Other receivables
(setelah dikurangi cadangan				(Net of ellowance
penyisihan kerugian penurunan				for impelment of
nilai piutang pegawai				amployee receivebles
per 31 Desember 2016 dan 2015				es of December 31, 2016 and 2015
sebesar Rp. 22.011.635.356,- den Ro. 22.289.100.809)	24.05.01.0	24 742 522 720	44.400.000.000	in amount of Rp. 22,011,635,356,- and
Persediaan	21,2h,21,6 21,7	21.743.586.778	14.162.025.003	Rp. 22,289,100,809)
Uang muka	2),7 2),8	384,635,157,303	288.451.950.357	Inventory:
Pendapatan yang masih harus diterime	9	8.646.311.539 1.630.725.775.050	8.699.256.451 1.431.548.702.493	Advance
Pajak dibayar dimuka	2s.19	124.292.824.818	1.431.546.702.483 301.486.997.87B	Accrued income
Beban dibayar dimuka	10	221.901.766.934	190,774,515,144	Propaid tax
Jumlah aset lancar	10	38.269.641.979.823	33.559.367.832.213	Prapaid expenses
outriest doct minds		20.203.041.319.023	33.330.361.032.213	Total current assets
ASET TIDAK LANCAR				NON CURRENT ASSETS
Investasi pada entitas asosiasi	2k,11	7.377.445.636	20.060.000.000	Investments in associates
Properti investasi	2n,12	219.955.400.000	219.955.400.000	Investments properties
Aset tetap				Fixed assets
(Setelah dikurangi akumulasi				(Nat of accumulated depreciation
penyusutan per 31 Desember 2016 dan 20	15			es of December 31, 2016 and 2015
sebesar Rp. 775.036.687.428,- dan				in amount of Rp. 775,036,687,428 and
Rp. 757.123.665.415,-)	21,13	8.036.781.898.102	4.967.294.492.800	Rp. 757,123,655,415)
Aset tak berwujud				Intengible assets
(Setelah dikurangi amortisasi				(Not of amortization
per 31 Desember 2016 dan 2015 Rp. 11.622.391.296,- dan				as of December 31, 2016 and 2015 Rp. 11,622,391,296 and
Rp. 4.917.536.503,-)	2m,14	14.559.316.305	17.640.157.098	Rp. 4,917,536,503)
Aset pajak tangguhan	21,19	294.559.320.982	289.324.705.467	Deferred tax assets
Aset lain-lain	2p,2q,15	31.016.653.714	84.317.146.409	Other assets
Jumlah aset tidak lancar		8.604.250.034.739	5.598.591.901.774	Total non current assets
JUNLAH ASET		46.873.892,014.561	39.157.959.733.988	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan merupakan begian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan) 31 Desember 2015

PT PEGADAIAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued) December 31, 2016

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in Ruplah unless otherwise stated)

				The state of the s
	Catatan/ Notes	2016	2015	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABIL/TIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				SHORT-TERM LIABILITIES
Pinjaman bank	16	20.978.994.689.090	15.927.684.765.878	Bank loans
Pinjaman obligasi -				Bond's payables -
yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	16,23	1.651.703.957.344	1.166.636.807.150	moturities within one year
Utang kepada rekanan	17	124.628.914.306	117.684.526.975	Trade psychias
Utang kepada nasabah	18"	255.480.401.067	163.544.513.146	Payables to customers
Utang pejak	2s,19	115.489.701.725	172 649 540 371	Texes peveble
Utang akrual	20	320.010.175.638	466.174.333.797	Accrued expanses
Pendapetan diterima dimuka -				Unearned revenue -
yang diamortisasi dalam satu tahun	21	63.940.346.784	50.857.540.350	amortized within one year
Liabilitas jangka pendek lainnya	22*	451,694,099,717	511.657.440.042	Other short term liabilities
Jumlah liabilitas jangka pendek		23.951.942.285.671	18.576.889.467.711	Total short-term liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				LONG-TERM LIABILITIES
Pinjaman obligasi -				Bond payables -
setelah dikurangi bagian yang				net of part
diamortisasi dalam satu tahun	15,23	5.135.688.806.967	6.785.550.687.103	metunites one year
Pinjaman dari pemerintah	24	410.000.000.000	410.000.000.000	Loan from government
Pendapatan diterima dimuka -			*10.000.000.000	Unearmed revenue -
setelah dikurangi				net of
bagian yang diamortisasi dalam satu tahun	21	12.963.451.710	14,600,940,346	pert amortized within one year
Liabilitas Imbalan kerja	25	876.384.673.704	720,605,683,025	Employee benaft flabilities
Liabilitas pajak tangguhan	2s,19	-	117.369.452.266	Deferred tex habities
Jumlah liabilitas jangka panjang		6.435.036.931.381	8.048.126.762.740	Total long-term liebilities
JUMLAH LIABILITAS		30.396.979.217.052	26.625.016.230.451	TOTAL LIABILITIES
*Choklasifikasi (catatur 44)				'Reclassification (notes 44)

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)

PT PEGADAIAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued) December 31, 2016

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyetekan lain)

(Funessed in Runiah unless othorwise stated)

Disajikan dalam Pupian, kecuali dinyetakan lain)				(Expressed in Ruplah unless otherwise stated)
	Catatan/ Motes	2016	2015	
EKUITAS				EQUITY
Modal Saham				Share capital
Modal saham - Nilai nominal Rp. 1.000.000,-				Shared capital - Rp. 1,000,002 - at par
per lember seham				par share
Modal dasar				Authorized capital
 1 lembar Saham Seri A Deiwama 				1 share of Series A Deliverne -
 24.999.999 lembar Saham Seri B 				24,999,999 Shares of Series B -
pada tahun 2016				of 2016
 1.000.000 lembar Saham 				1,000,000 shares -
pada tahun 2015				of 2015
Modal ditempatkan dan disetor penuh				Issued and fully paid capital
 1 lembar Saham Sari A Dwiwama 				1 share of Saries A Disliwarns -
 6.249.999 lembar Saham Seri B 				6,249,999 shares of Series B -
pada tahun 2016				af 2016
 251.252 lembar Saham pada tahun 2015 	26a	6.250.000.000.000	251.252.000.000	251,252 shares of 2015 -
Surplus revaluasi	27	6.160.990.607.195	3.749.888.563.047	Revaluation surplies
Laba rugi aktuarial				Actuariel pain or loss of
imbalan kerja	28	(273.733.349.656)	(179.913.297.758)	employee banetts
Saldo laba:	26b			Retained eemings:
Ditentukan penggunaannya	26c	1.952.320.487.413	6.597.052.701.370	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	26d	2.385.602.247.626	2.113.815.313.156	Unappropriated
Jumlah ekuitas				Total equity
yang dapat diatribusikan				attributable
kepada pemilik entitas induk		16.475.179.962.579	12.532.095.279.816	to owners of parent
Kepentingan non pengendali	1d,2d	1.732.804.930	848.223.721	Non controlling interests
UNLAH EKUITAS		16.476.912.797.509	12.532.943.503.537	TOTAL EQUITY
OTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		46.873.892.014.561	39.157.959.733.988	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lampiran 5 Laporan Laba Rugi Komprehensif PT Pegadaian (Persero) Tahun 2019, 2018

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain) (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2019 AND 2018

	2019	Catatan/ Notes	2018	
Pendapatan usaha				Operating revenues
Pendapatan sewa modal dan administrasi	42 040 620	2u.27	44 205 440	Interest and administration revenues
Pendapatan penjualan emas	12,948,638 4,505,422	2u,27	11,205,418 1,349,870	Revenue from gold sold
Pendapatan usaha lainnya	239.593	2u,28	192.766	Other operating revenues
Jumlah pendapatan usaha	17.693.653		12.748.054	Total operating revenues
Beban usaha		_		Operating expenses
Beban harga pokok penjualan emas Beban pegawai	4,333,125 3,783,711	2u 2u.29	1,283,592 3,020,337	Cost of revenue from gold sold Employee expenses
Beban bunga dan bagi hasil	2,647,739	2u,30,38	2,251,619	Interest and profit sharing expense
Bahar adalah dari dan arawa				General and administration
Beban administrasi dan umum Beban pemasaran	2,395,865 170,286	2u,2w,31 2u,32	2,208,816 184,702	expenses Marketing expenses
Cadangan kerugian penurunan nilai	154.374	2d.33	164,386	Allowances for impairment losses
Jumlah beban usaha	13,485,100		9,113,452	Total operating expenses
Laba usaha	4,208,553		3,634,602	Operating profit
Pendapatan lain-lain - bersih	22,439	2u,34	28.570	Other income - net
Laba sebelum pajak penghasilan	4,230,992		3,663,172	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	(1,122,914)	2s,17b	(887,691)	Income tax expenses
Laba bersih tahun berjalan	3.108.078		2.775.481	Net profit for the year
Penghasilan komprehensif lain:				Other comprehensive income:
Pos - pos yang tidak akan				Items that will not be
direklasifikasi ke laba rugi: - Pengukuran kembali				reclassified to profit or loss: Remeasurements of -
imbalan pasca kerja	(617,396)	2q.24	181,548	post employment benefits
 Keuntungan revaluasi tanah 	,			Gains on revaluation of -
dan bangunan	1,704,152 136,598	2i,12 2s.17d	(45.387)	land and buildings Related tax effect -
- Efek pajak terkait	130,596	29,170	(45.36/)	
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak	1,223,354		136,161	Other comprehensive Income for the year, net of tax
	1,000,001		100,101	Total comprehensive income
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan	4,331,432		2,911,642	for the year
Laba tahun berjalan yang				Income for the year attributable to:
diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk	3,107,499		2.775.080	Owners of the parent
Kepentingan non-pengendali	579		401	Non-controlling interests
	3.108.078		2,775,481	
Jumlah laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income attributable to:
Pemilik entitas induk	4,330,853		2,911,241	Owners of the parent
Kepentingan non-pengendali	579		401	Non-controlling interests
	4.331.432		2.911.642	
Laba bersih per saham -				Earnings per share
dasar dan dilusian	497.200	24.25	444.013	- basic and diluted
(dalam Rupiah penuh)	497.200	2y,35	444.013	(in full Rupiah amount)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian. The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

Lampiran - 2 - Schedule

Lampiran 6 Laporan Laba Rugi Komprehensif PT Pegadaian (Persero) Tahun 2018, 2017

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAKIANO SURSIDIARIES

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

31 DESEMBER 2018 DAN 2017 (Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain) CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2018 AND 2017 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Catalani 2018 Notes 2017 Pendapatan usaha Operating revenues Pendapatan sewa modal dan administrasi Pendapatan usaha lainnya Interest and administration revenues Other operating revenues 11,205,418 259,044 10,353,521 169,275 Jumlah pendapatan usaha 11.484.482 10 522 796 Total operating revenues Roban usaba Operating expenses 3,020,337 2,699,867 Employee expenses Interest and revenues Beban pegawai 2,251,619 2,524,171 Beban bunga dan bagi hasil 30 sharing expenses General and administration 2,208,816 184,702 Beban administrasi dan umum Marketing expenses Beban pemasaran Pembentukan cadangan kerugian Provision for allowances for impairment losses 12,458 164,386 33 penurunan nilai 7.829.860 7.184.828 Total operating expenses Laba usaha 3,337,968 Operating profit Pendapatan/(beban) lain-lain - bersih 79,485 Other income/(expenses) - net 3.663,172 3.417.453 Profit before income tax Laba sebelum pajak penghasilan Beban pajak penghasilan (887,691) 17c (903,915)Income tax expenses 2.775.481 2.513.538 Net profit for the year Penghasilan komprehensif lain: Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi: Other comprehensive income: Items that will not be reclassified to profit or io Pengukuran kembali imbalan pasca kerja Remeasurements of -(160,215) 181,548 post employment benefit Related tax effect -- Beban pajak terkait 40.054 Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak Other comprehensive Incom for the year, net of tax 136,161 (120,161) Jumlah laba komprehensif Total comprehensive income 2 303 377 tahun berjalan 2 911 642 for the year Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Income for the year attributable to: Owners of the parent 2,775,080 2.513.418 Kepentingan non-pengendali 401 Non-controlling interests 2 775 481 2 513 538 Total comprehensive incom dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk attributable to: Owners of the parent 2.911.241 2.393.257 Kepentingan non-pengendali Non-controlling interests 2,911,642 Laba bersih per saham -dasar dan dilusian (dalam Rupiah penuh) Earnings per share basic and diluted (in full Rupleh amount) 444.013 402,147

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

Lampiran 7 Laporan Laba Rugi Komprehensif PT Pegadaian (Persero) Tahun 2017, 2016

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN Urtuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2017 PT PEGADAIAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROPIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME For The Year Ended December 31, 2017

(Disajikan dalam Ruplah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in Ruplah unless atherwise stated)

		Catatan/		
	2017	Notes	2016	
Pendapatan usaha				Operating revenues
Pendapatan sewa modal	9.517.592.713.158		8.823.571.491.797	Interest income
Pendapatan administrasi	835.928.717.967		757.876.837.622	Administration revenues
	10.353.521.431.125	,	9.581.448.329.419	Administration in the business
Pendapatan usaha lainnya	169.275.305.427		126,609,974,458	Other operating revenues
Jumlah pendapatan usaha	10.522.796.736.552		9.708.058.303.877	Total operating revenues
Beban usaha				Operating expenses
Beban pegawai	2.699.886.785.731		2.527.310.070.033	Employee expense
Beban bunga dan provisi	2.524.171.129.317		2.511.846.863.089	Interest and provision
Beban administrasi dan umum	1.692.915.226.131		1.376.454.555.544	General and administration expense
Beban pemasaran	255.417.387.416		216.962.889.383	Markerting expense
Beban penyisihan plutang				Allowance of receivable
dan barang bermasalah	12.457.549.078		75.300.884.799	and troubled goods
Jumlah beban usaha	7.184.828.077.672		6.707.875.262.848	Total operating expenses
Laba usaha	3.337.968.658.880		3.000.183.041.029	Operating Income
Pendapatan (beban) lain-lain				Other income (expenses)
Pendapatan jasa giro	1.916.044.184		1.660.710.680	Interest on current accounts
Pendapatan lainnya	85.039.142.637		8.077.132.027	Other income
Beban lainnya	(7.470.580.556)		(12.882.558.433)	Other expense
Jumlah pendapatan (beban) lain-lain	79.484.606.265		(2.944.715.727)	Total other income (expenses)
Laba sebelum pajak penghasilan	3.417.453.265.144		2.997.238.325.302	Income before corporate income tex
Manfaat (beban) pajak				Tax benefit (expenses)
Pajak kini	(955.069.675.330)		(760.947.188.465)	Current tax
Pajak tangguhan	51.154.776.656		(26.038.735.117)	Deferred tax
Jumlah beban pajak	(903.914.896.674)		(786.985.923.582)	Total tax expenses
Laba bersih tahun berjalan	2.513.538.386.471		2.210.252.401.721	Net income for current year

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

PT PEGADAJAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN LABA RUSI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (Janjutan) Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2017 PT PEGADAIAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued) For The Year Ended December 31, 2017

(Disajikan dalam Rupish, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in Ruplet-unless otherwise stated)

	2017	Cotatan/ Notos	2016	
Peeghasilan (beban) komprehensif lain: Pos-pos yang tidak akan direktasifikasi ke taba rugi - Peegsikuran kombali labilitas pensiun				Other comprehensive Income/(loss): items which are not reclassified to profit and loss Remeasurement of persion -
dan pascakeşa lainnya - bersih	(120,160,766,299)		(93.820.051.898)	and other refinement liabilities
- Selsih revaluasi asel - bersih			2.411.102.044.148	Difference of reveluation assets - net -
	(120.160.766.299)	1 5	2.317.281.992.250	
Jumlah laba komprehensif				Tatal comprehensive income
tahun berjalan	2.393.377.600.172		4.527.534.393.970	current year
Laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Not income for current year attributable to:
Pernilik ertitas induk	2.513.417.983.526		2.210.117.820.512	Owners of the parent
Kepentingan non pengendali	120,382,945		134.581.209	Non controlling interests
	2.513.538.366.471		2.210.252.401.721	
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income current year attributable to:
Pemilik ertitas induk	2.393.257.217.227		4.527.299.812.762	Owners of the parent
Kepentingen non pengendelii	120.382.945		134.581.209	Non controlling interests
	2.393.377.600.172		4.527.534.393.970	
Laba bersih por saham				Earnings per share
Dosar	402.147		589.283	Boole

Lampiran 8 Laporan Laba Rugi Komprehensif PT Pegadaian (Persero) Tahun 2016, 2015

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2016 PT PEGADAMA (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME For The Year Ended December 31, 2016

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in Ruplah unless otherwise stated)

	Catatan/			
	Motes	2016	2015	
Pendapatan usaha				Operating revenues
Pendapetan sewa modal	21,29	8.823.571.491.797	8.140.196.001.706	Interest income
Pendapatan administrasi	21,30	757.876.837.622	713.281.056.523	Administration revenues
		9.581.448.329.419	8.853.477.058.229	
Pendapatan usaha lainnya	21,31	126,609,974,458	79.859.246.223	Other operating revenues
Jumlah pendapatan usaha		9.708.058.303.877	8.933.336.304.452	Total operating revenues
Beban usaha				Operating expenses
Beban bunga dan provisi	21,32	2.511.845.863.089	2.422.331.077.981	Interest and provision
Beben pemasaran	21,33	216.962.889.383	157.642.993.119	Markerling expense
Beban administrasi dan umum	21,34	1.376.454.555.544	882.028.093.392	General and administration expense
Beben pegawai	21,35	2.527.310.070.033	2.853.679.250.816	Employee expense
Beban penyisihan plutang				Allowance of receivable
dan barang bermasalah	21,36	75.300,884,799	12.297.925.614	and troubled goods
Jumlah beban usaha		6.707.875.262.848	6.327.979.340.902	Total operating expanses
Laba usaha		3.000.183.041.029	2.605.356.963.550	Operating Income
Pendapatan (beban) lain-lain				Other income (expenses)
Pendapatan jasa giro	21,37	1.660.710.680	1.329.368.569	Interest on current accounts
Pendapatan lainnya	21,38	8.077.132.027	46.473.972.681	Other income
Beban lainnya	21,38	(12.682.558.433)	[8.546.353.943]	Other expense
Jumlah pendapatan (beban) lain-lain		(2.944.715.727)	39.256.967.307	Total other income (expanses)
Laba sebelum pajak penghasilan		2.997.238.325.302	2.644.613.950.857	Income before corporate income tex
Manfaat (beban) pajak				Tax benefit (expenses)
Pajak kini		(760.947.188.465)	(773.664.546.214)	Current tex
Pajak tangguhan		(26.038.735.117)	67.479.705.121	Deferred tax
Jumlah beban pajak		(786.985.923.582)	(706.184.841.093)	Total tax expenses
Laba bersih tahun berjalan		2.210.252.401.721	1.938.429.109.764	Net income for current year

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KOMSOLIDASIAN (lanjutan) Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggel 31 Desember 2016 PT PEGADAIAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued) For The Year Ended December 31, 2016

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in Rupleh unless atherwise stated)

Penghasilan (beban) komprehensif lain: Pos-pos yang tidak akan direklasilikasi ke laba rugi - Pengukuran kembali liabilitas pensiun dan pascakerja lainnya - bersih - Selisih revaluasi aset - bersih	Catatani Notas	2016 [53.820.061.898] 2.411.102.044.148	2015 196.508.382.144 80.319.809.553	Other comprehensive income/(loss): Nens which are not reclassified to profit and loss Remeasurement of pension - and other refinement habitiles Difference of revaluation assets - net -
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan		2.317.281.992.250 4.527.534.393.970	278.828.191.897 2.217.257.301.461	Total comprehensive income current year
Laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepantingan non pengandali		2.210.117.820.512 134.581.209 2.210.252.401.721	1,938,330,896,043 96,223,722 1,938,429,109,764	Net income for current year attributable to: Owners of the parent Non-controlling interests
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan yang dapet distribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan non pengendali		4.527.399.812.762 134.581.209 4.527.534.393.970	2.217.159.077.740 96.223.722 2.217.257.301.461	Total comprehensive income current year attributable to: Owners of the parent Non-controlling interests
Laba bersih per saham Deser Ditusian		724.406 724.406	8.824.834 8.824.834	Earnings per share Basic Dikted

Lampiran 9 Penyusutan Asset Tetap dan Asset Tetap Dalam Penyelesaian PT Pegadaian (Persero) Tahun 2019, 2018, 2017, 2016

			20	19			
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Disposal	Reklasifikasi/ Reclassification	Revaluasi/ Revaluation	Saldo akhir/ Ending balance	
Harga perolehan Kepemilikan langsung Model revaluasi							Acquisition co Direct acquisition Revaluation mod
Tanah	6,303,930	85,397	-	-	1,633,147	8,022,474	Land
Bangunan	1,956,907	31,106	(2,925)	66,310	71,005	2,122,403	Buildings
Model biaya							Cost mode
Inventaris	1,138,391	235,372	(3,096)	12,389	-	1,383,056	Equipments
Kendaraan	264,555	82,425	(27,786)			319,194	Vehicles
	9,663,783	434,300	(33,807)	78,699	1,704,152	11,847,127	
Aset dalam penyelesaian							Construction
Bangunan	37,909	123,832		(66,310)		95,431	Buildings
Inventaris	11,206	1,183		(12,389)			Vehicles
	49,115	125,015		(78,699)		95,431	
	9,712,898	559,315	(33,807)		1,704,152	11,942,558	
Akumulasi penyusutan Kepemilikan langsung Model revaluasi Bangunan	219,107	114,758	(388)		-	333,477	Accumulate depreciation Direct acquisitio Revaluation mode Buildings
Model biaya							Cost mode
Inventaris	887,710	171,772	(761)	-	-	1,058,721	Equipments
Kendaraan	86,278	19,833	(13,797)			92,314	Vehicles
	1,193,095	306,363	(14,946)		-	1,484,512	
Nilai buku	8,519,803					10,458,046	Book valu

Revaluation Revaluation				20	18			
Construct		Beginning		Pengurangan/	Reklasifikasi/		Ending	
Bangunan 1,802,731 12,988 - 141,188 - 1,956,907 Buildings	Kepemilikan langsung Model revaluasi	0.440.000	54.500		100.444		0.000.000	Acquisition co Direct acquisition Revaluation mod
Inventaris 1,180,356 93,479 (137,181) 1,737 - 1,138,391 Equipments 1,180,356 1,180,427 69,266 (3,138) - 264,555 Vehicles 9,327,743 227,293 (140,319) 249,066 - 9,663,783 Aset dalam						-		Lana Buildings
Aset dalam	Inventaris				1,737			Cost mode Equipments Vehicles
Pengerjan		9,327,743	227,293	(140,319)	249,066	-	9,663,783	
9,349,307 379,125 (140,319) 124,785 - 9,712,898 Accumular depreciation Accumular depreciation Direct equisition Direct equisition Direct equisition Direct equisition Revaluation mo Bangunan 151,934 67,173 - 219,107 Buildings Buildings Cost mo Inventaris 872,320 151,657 (136,267) - 887,710 Equipments Kendaraan 63,877 25,539 (3,138) - 86,278 Vehicles	pengerjaan Bangunan		151,832					Construction in progress Buildings Equipments
Akumulasi penyusutan Accumula depreciation Direct acquisin Revealuation mo Direct acquisin Revaluation mo Bangunan 151,934 67,173 - 219,107 Evaluation mo Bangunan Model biaya Inventaris 872,320 151,657 (136,267) - 887,710 Equipments Equipments (Equipments Sendaraan) Equipments (Bangunan) Cost mo Equipments (Equipments Sendaraan) Equipments (Bangunan) Equ		21,564	151,832		(124,281)		49,115	
Inventaris 872,320 151,657 (136,267) 887,710 Equipments Kendaraan 63,877 25,539 (3,138) 86,278 Vehicles	Kepemilikan langsung Model revaluasi			(140,319)	124,785			Accumulate depreciation Direct acquisitio Revaluation mod Buildings
400.00	Inventaris							Cost mode Equipments Vehicles
<u> 1,088,131 </u>		1,088,131	244,369	(139,405)			1,193,095	

12. ASET TETAP (lanjutan)

12. FIXED ASSETS (continued)

			2017			
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Disposal	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
Harga perolehan Model revaluasi Kepemilikan langsung						Acquisition cost Revaluation model Direct acquisition
Tanah Bangunan	5,978,235 1,354,424	167,994 46,679		401,628	6,146,229 1,802,731	Land Buildings
-	7,332,659	214,673		401,628	7,948,960	
Model biaya Kepemilikan langsung						Cost model Direct acquisition
Inventaris Kendaraan	1,010,366 132,770	120,345 65,657	:	49,645	1,180,356 198,427	
	1,143,136	186,002	-	49,645	1,378,783	
Aset dalam pengerjaan						Construction in progress
Bangunan Inventaris	296,052 39.971	130,810 6,004		(418,241)		Buildings Equipments
	336,023	136,814		(451,273)	21,564	_,_,
	8,811,818	537,489			9,349,307	
Akumulasi penyusutan Model revaluasi Kepemilikan langsung Bangunan	72,558	79,376			151,934	Accumulated depreciation Revaluation model Direct acquisition Buildings
Model biaya Kepemilikan langsung						Cost model Direct acquisition
Inventaris Kendaraan	657,625 44,852	214,635 19,085	:	60 (60)	872,320 63,877	
	775,035	313,096			1,088,131	
Nilai buku	8,036,783				8,261,176	Book value



13. ASET TETAP				12. FIXED ASSETS	5		
	1 Januari 2016/ January 1, 2016	Ponombahani Addition	Pengunangani' Dispassi'	Paklasifikasi/ Paclassification	Revalueli Revaluation	31 Desember 2016/ December 31, 2016	
Harga perolehan							Acquisition cost
Kepemilikan langsung							Direct acquisition
Hak atas tanah	3.514.527.343.796	164,748,336,406			2.298.969.167.930	5.978.234.848.134	Land right
Bangunan	1.091.354.570.100	44.202.949.079		214.411.784.951	4.456.070.492	1.364.425.374.622	Building
Inventorio	711.119.372.908	239.691.983.408	23.822.300	41.030.607.528		985,818,141,244	Equipment
Kendorson	60.433.460.369	73.679.246.388	2.484.492.498	333,750,000		131,962,964,299	Vehicles
Aset dalam penyelesalar	1					Ass	ets under construction
Banguran	330.340.814.106	219.953.854.881		(214.271.784.951)		396.022.684.096	Dulbings
Aset yong							Unused
belum digunakan	16.642.597.237	90.228.333.527		(42.300.889.528)		24.548.041.236	Assets
	5.724.418.168.215	786,490,503,899	2.508.314.798	(816.532.000)	2.303.415.238.425	8.811.002.053.630	

140

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (knjutan)

31 Desember 2016 Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2016 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lein)

PT PEGADAIAN (PERSERO) AND SUBSIDIARIES NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)

December, 31 2016 And For The Year Ended December 31, 2016 (Expressed in Rupleh unless otherwise stated)

13. ASET TETAP (lanjutan)

12	EVED	ARRETS	Josephysis	odi.

TO POSET TETAL YEAR	to react thirty (migrate)				12. PIXED ADDETO (CONTON)							
Harga persiehan	1 Januari 2616/ January 1, 2016	Penambahan/ Addition	Pengutangani Disposal	Rakizelikasii Anclassification	Revaluali' Revaluation	31 Desember 2016/ December 31, 2016	Acquisition cost					
Aset seva pembiryaan							Leased Asset					
Kendaraan				816.532.000		816.532.000	Vehicles					
				816.532.000	-	816.532.000						
	5.724.418.158.215	765.490.500.509	2.908.314.798		2.303.415.238.425	8.811.818.585.530						
Akumulusi penyustan						Acc	samulated depreciation					
Kepemilikan langsung							Direct acquisition					
Dangunan	189.504.518.589	92.893.781.356		3.208.323	(189.943.157.847)	72.580.350.440	Buildings					
Inventoris	549.082.572.932	108.759.953.956	23.822.210	[202:616:583]		657.625.696.105	Equipment*					
Kendarasn	38.426.573.884	8.353.916.070	2.484.492.071	97.343.790		44.383.341.633	Vehicles					
	757.123.685.415	210.007.261.391	2.508.314.281	[102.888.580]	(189.943.157.847)	774.577.368.176						
Aset sewa pembiayaan							Loased Asset					
Kendaraan		367.232.760		102.066.500		489.299.250	Vehicles					
		367.232.760	<u>.</u>	102.965.500		499.299.250						
	757.123.695.415	210.364.494.141	2.508.314.201		(199.943.107.847)	775.036.667.428						
Nilei Belku	4.967.294.492.000					8.035.781.898.102	Book Value					

Lampiran 10 Surat Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002



SALINAN

KEPUTUSAN MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA NOMOR: KEP-100/MBU/2002

PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA

Menimbang

- bahwa perkembangan dunia usaha dalam situasi perekonomian yang semakin terbuka perlu dilandasi dengan sarana dan sistem penilaian kerja yang dapat mendorong perusahaan ke arah peningkatan efisiensi dan daya saing;
- bahwa dengan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 198/KMK.016/1998 dan Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Badan Usaha Milik Negara/Kepala Badan Pembinaan Badan Usaha Milik Negara Nomor Kep.215/M- BUMN/1999 telah ditetapkan ketentuan tentang penilaian tingkat kesehatan/penilaian tingkat kinerja Badan Usaha Milik Negara;
- bahwa dengan dialihkannya kedudukan, tugas dan wewenang Menteri BUMN pada Perusahaan Perseroan (PERSERO), Perusahaan Umum (PERUM), dan Perusahaan Jawatan (PERJAN) kepada Menteri Badan Usaha Milik Negara, maka dipandang perlu meninjau kembali keputusan sebagaimana tersebut pada huruf b, khususnya Keputusan Menteri Keuangan Nomor 198/KMK.016/1998.
- bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a, b, dan c, perlu ditetapkan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara.

Mengingat

- Undang-Undang Nomor 9 Tahun 1969 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 1969 (Lembaran Negara Tahun 1969 Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 1969 (Lembaran Negara Tahun 1969 Nomor 16; Tambahan Lembaran Negara Nomor 2890) tentang Bentuk-Bentuk Usaha Negara menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Tahun 1969 Nomor 40, Tambahan Lembaran Negara Nomor 3587); Undang-Undang Nomor 1 Tahun 1995 tentang Perseroan Terbatas (Lembaran Negara Tahun 1995 Nomor 13, Tambahan Lembaran Negara Nomor 3587); Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 1998 tentang Perusahaan Perseroan (PERSERO) (Lembaran Negara Tahun 1998 Nomor 15, Tambahan Lembaran Negara Negara 2721) sakasai mengalah disabah dana Penserangan Negara 2721.
- Nomor 3731) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 45 Tahun 2001 (Lembaran Negara Tahun 2001 Nomor 68, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4101);
- Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 1998 tentang Perusahaan Umum (PERUM) (Lembaran Negara Tahun 1998 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Nomor 3732); Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2000 tentang Perusahaan Jawatan (PERJAN)
- (Lembaran Negara Tahun 2000 Nomor 12, Tambahan Lembaran Negara Nomor 3928);

Peraturan							./	12



Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor : KEP-100/MBU/2002 Tanggal : 4 Juni 2002

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

-2-

- Peraturan Pemerintah Nomor 64 Tahun 2001 tentang Pengalihan Kedudukan, Tugas dan Kewenangan Menteri Keuangan pada Perusahaan Perseroan (PERSERO), Perusahaan Umum (PERUM) dan Perusahaan Jawatan (PERJAN) kepada Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara (Lembaran Negara Tahun 2001 Nomor 117, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4137);
- 7. Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 228/ Tahun 2001.

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : KEPUTUSAN MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA TENTANG PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BADAN USAHA MILIK NEGARA.

BAB I KETENTUAN UMUM

Pasal 1

Dalam Keputusan ini, yang dimaksud dengan:

- Badan Usaha Milik Negara, yang selanjutnya dalam Keputusan ini disingkat BUMN, adalah Perusahaan Perseroan (PERSERO) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 1998 dan Perusahaan Umum (PERUM) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 1998.
- Anak Perusahaan BUMN adalah Perusahaan berbentuk Perseroan Terbatas yang sekurang-kurangnya 51% sahamnya dimiliki oleh BUMN.

Pasal 2

- Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN berlaku bagi seluruh BUMN non jasa keuangan maupun BUMN jasa keuangan kecuali Persero Terbuka dan BUMN yang dibentuk dengan Undang-undang tersendiri.
- BUMN non jasa keuangan adalah BUMN yang bergerak dibidang infrastruktur dan non infrastruktur sebagaimana pada lampiran I.
- BUMN jasa keuangan adalah BUMN yang bergerak dalam bidang usaha perbankan, asuransi, jasa pembiayaan dan jasa penjaminan.

BAB II						12
DAD II						0



Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor : KEP-100/MBU/2002 Tanggal : 4 Juni 2002

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

-4-

(2) Perubahan pengelompokan BUMN dalam kategori BUMN INFRASTRUKTUR dan BUMN NON INFRASTRUKTUR sebagaimana dimaksud dalam ayat (1) ditetapkan oleh Menteri Badan Usaha Milik Negara.

Pasal 5

- (1) BUMN INFRASTRUKTUR adalah BUMN yang kegiatannya menyediakan barang dan jasa untuk kepentingan masyarakat luas, yang bidang usahanya meliputi :
 - a. Pembangkitan, transmisi atau pendistribusian tenaga listrik.
 - Pengadaan dan atau pengoperasian sarana pendukung pelayanan angkutan barang atau penumpang baik laut, udara atau kereta api.
 - Jalan dan jembatan tol, dermaga, pelabuhan laut atau sungai atau danau, lapangan terbang dan bandara.
 - d. Bendungan dan irigrasi.
- (2) Penambahan atau pengurangan bidang-bidang atau jenis-jenis kegiatan untuk menentukan kriteria BUMN INFRASTRUKTUR sebagaimana dimaksud dalam ayat (1) ditetapkan oleh Menteri Badan Usaha Milik Negara.
- (3) BUMN NON INFRASTRUKTUR adalah BUMN yang bidang usahanya diluar bidang usaha sebagaimana dimaksud dalam ayat (1).

Pasal 6

Indikator Penilaian Aspek Keuangan, Aspek Operasional, Aspek Administrasi BUMN yang bergerak di bidang usaha non jasa keuangan sebagaimana terdapat dalam Tata Cara Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN non jasa keuangan (Lampiran II).

BAB IV BADAN USAHA MILIK NEGARA JASA KEUANGAN

Pasal 7

Penilaian tingkat kesehatan BUMN jasa keuangan dibedakan antara BUMN yang bergerak dalam bidang usaha perbankan, asuransi, jasa pembiayaan dan jasa penjaminan.

Pasal 8

Pengelompokan BUMN yang bergerak dalam bidang usaha jasa keuangan dan indikator penilaian Hasil penilaian Aspek Keuangan, Aspek Operasional, Aspek Administrasi ditetapkan dengan Keputusan Menteri BUMN tersendiri.

BAB V	14



Lampiran I : 1/4 Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor : KEP-100/MBU/2002 Tanggal : 4 Juni 2002

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

SALINAN

TABEL KELOMPOK BUMN INFRA STRUKTUR DAN NON INFRA STRUKTUR

No.	BUMN INFRA STRUKTUR	BUMN NON INFRA STRUKTUR
I.	SEKTOR INDUSTRI DAN	
	PERDAGANGAN	
		Bidang Industri Pupuk dan Semen
		1. PT Pupuk Sriwidjaja
		2. PT Asean Aceh Fertilizer
		3. PT Semen Baturaja
		4. PT Semen Kupang
		Bidang Niaga
		PT Dharma Niaga
		2. PT Pantja Niaga
		3. PT Cipta Niaga
		4. PT Sarinah
		Bidang Industri Farmasi dan Aneka Industri
		1. PT Bhanda Ghara Reksa
		2. PT Berdikari
		3. PT Indo Farma
		4. PT Kimia Farma
		5. PT Bio Farma
		6. PT Rajawali Nusantara Indonesia
		7. PT Garam
		8. PT Industri Gelas
		9. PT Industri Soda Indonesia
		10. PT Sandang Nusantaara
		11. PT Cambrics Primisima
		Bidang Pertambangan dan Energi
		1. PT Sarana karya
		2. PT Batubara Bukit Asam
		3. PT Konservasi Energi Abadi
		4. PT Batan Tehnologi
		5. PT Perusahaan Gas Negara
		Bidang Kertas, Percetakan dan Penerbitan
		1. PT Kertas Leces
		2. PT Kertas Kraft Aceh
		3. PT Pradnya Paramita
		4. PT Balai Pustaka



Lampiran I : 3/4 Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor : KEP-100/MBU/2002 Tanggal : 4 Juni 2002

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

TABEL KELOMPOK BUMN INFRA STRUKTUR DAN NON INFRA STRUKTUR

No.	BUMN INFRA STRUKTUR	BUMN NON INFRA STRUKTUR
III.	SEKTOR PERHUBUNGAN, TELEKOMUNIKASI DAN PARIWISATA	
	Bidang Prasarana Perhubungan Laut	
	1. PT Pelabuhan Indonesia I	
	2. PT Pelabuhan Indonesia II	
	3. PT Pelabuhan Indonesia III	
	4. PT Pelabuhan Indonesia IV	
	5. PT Rukindo	
	6. PT Varuna Tirta Prakasya	
	Bidang Prasarana Perhubungan Udara	
	1. PT Angkasa Pura I	
	2. PT Angkasa Pura II	
	Bidang Sarana Perhubungan	
	PT Pelayaran Djakarta Lloyd	1. PT Pelayaran Nasional Indonesia
	2. PT Angkutan Sungai, Danau dan	2. PT Garuda Indonesia
	Penyeberangan	
	3. PT Pelayaran Bahtera Adiguna	3. PT Merpati Airlines
	4. PT Kereta Api Indonesia	
		Bidang Pos
		1. PT Pos Indonesia
		Bidang Pariwisata
		1. PT Hotel Indonesia dan Natour
		2. PT Pengembangan Pariwisata Bali
		3. PT TWC Borobudur, Prambanan & Ratu Boko
		Bidang Penyiaran
		PT Televisi Republik Indonesia
IV.	SEKTORPERTANIAN,PERKEBUNAN KEHUTANAN PERDAGANGAN	
		Bidang Perkebunan
		PT Perkebunan Nusantara I
		2. PT Perkebunan Nusantara II
		3. PT Perkebunan Nusantara III
		4. PT Perkebunan Nusantara IV
		5. PT Perkebunan Nusantara V
		6. PT Perkebunan Nusantara VI
		7. PT Perkebunan Nusantara VII
		8. PT Perkebunan Nusantara VIII
		9. PT Perkebunan Nusantara IX



Lampiran II: 1/18 Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor : KEP-100/MBU/2002 Tanggal : 4 Juni 2002

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

SALINAN

TATA CARA PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN **BUMN NON JASA KEUANGAN**

I. ASPEK KEUANGAN

- 1. Total bobot
 - BUMN INFRA STRUKTUR (Infra) 50 BUMN NON INFRA STRUKTUR (Non infra) 70
- 2. Indikator yang dinilai dan masing-masing bobotnya.

Dalam penilaian aspek keuangan ini, indikator yang dinilai dan masing-masing bobotnya adalah seperti pada tabel 1 dibawah ini :

Tabel 1: Daftar indikator dan bobot aspek keuangan

Indikator		Bobot	
		Infra	Non Infra
1.	Imbalan kepada pemegang saham (ROE)	15	20
2.	Imbalan Investasi (ROI)	10	15
3.	Rasio Kas	3	5
4.	Rasio Lancar	4	5
5.	Colection Periods	4	5
6.	Perputaran persediaan	4	5
7.	Perputaran total asset	4	5
8.	Rasio modal sendiri terhadap total aktiva	6	10
	Total Bobot	50	70

3. Metode Penilaian

a. Imbalan kepada pemegang saham/Return On Equity (ROE)

Rumus:

ROE :	Laba setelah Pajak	x 100 %
	Modal Sendiri	

Definisi:

- Laba setelah Pajak adalah Laba setelah Pajak dikurangi dengan laba hasil penjualan dari :
 - Aktiva tetap
 - Aktiva Non Produktif
 - Aktiva Lain-lain
 - Saham Penyertaan Langsung



Lampiran II: 3/18 Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: KEP-100/MBU/2002

Tanggal : 4 Juni 2002

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

Tabel 3: Daftar Skor penilaian ROI

	DOI (0/)	Skor	
ROI (%)		Infra	Non Infra
18	< ROI	10	15
15	<ROI $<$ = 18	9	13,5
13	<ROI $<$ = 15	8	12
12	< ROI <= 13	7	10,5
10,5	< ROI <= 12	6	9
9	< ROI <= 10,5	5	7,5
7	< ROI <= 9	4	6
5	< ROI <= 7	3,5	5
3	< ROI < = 5	3	4
1	< ROI <= 3	2,5	3
0	<roi <="1</td"><td>2</td><td>2</td></roi>	2	2
	ROI < 0	0	1

Contoh perhitungan:

PT "A" (BUMN Infra) memiliki ROI 14 %, maka sesuai tabel 3 skor untuk indikator ROI adalah 8

c. Rasio Kas/Cash Ratio

Rumus:

Cash Ratio = Kas + Bank + Surat Berharga Jangka pendek x 100 %

Current Liabilities

Definisi:

- Kas, Bank dan surat Berharga Jangka Pendek adalah posisi masing-masing pada akhir tahun
- Current Liabilities adalah posisi seluruh kewajiban Lancar pada akhir tahun buku.

Tabel 4: Daftar skor penilaian cash ratio

	Cook Datio - v (9/)	Skor	
Cash Ratio = x (%)		Infra	Non Infra
	x > = 35	3	5
25	<= x < 35	2,5	4
	<= x < 25	2	3
10	<= x < 15	1,5	2
5	<= x < 10	1	1
0	<= x < 5	0	0

Contoh perhitungan:

PT "A" (BUMN Infra) memiliki cash ratio sebesar 32%, maka sesuai tabel 4 skor untuk indikator cash ratio adalah 2,5



Lampiran II: 5/18 Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor : KEP-100/MBU/2002

4 Juni 2002 Tanggal

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

Contoh perhitungan:

Contoh 1:

PT "A" (BUMN Non Infra) pada tahun 1999 memiliki Collection Periods 120 hari dan pada tahun 1998 sebesar 127 hari.

Sesuai tabel 6 di atas, maka skor tahun 1999 menurut :

Tingkat Collection Periods Perbaikan Collection periods (7 hari) : 1,8 Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu

PT "B" (BUMN Infrastruktur) pada tahun 1999 memiliki Collection Periods 240 hari dan pada tahun 1998 sebesar 272 hari.

Sesuai tabel 6 diatas, maka skor tahun 1999 menurut :

Tingkat Collection periods Perbaikan Collection periods (32 hari) : 3,5 Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu

Perputaran Persediaan (PP)

Rumus:

Total Persediaan x 365

Total Pendapatan Usaha

Definisi:

- Total Persediaan adalah seluruh persediaan yang digunakan untuk proses produksi pada akhir tahun buku yang terdiri dari persediaan bahan baku, persediaan barang setengah jadi dan persediaan barang jadi ditambah persediaan peralatan dan suku cadang.
- Total Pendapatan Usaha adalah Total Pendapatan Usaha dalam tahun buku yang bersangkutan.

Tabel 7: Daftar skor penilaian perputaran persediaan

PP = x	Perbaikan	SI	cor
(hari)	(hari)	Infra	Non Infra
x <= 60	35 < x	4	5
60 < x <= 90	30 < x <=35	3,5	4,5
90 < x <= 120	25 < x <=30	3	4
120 < x <= 150	20 < x <=25	2,5	3,5
150 < x <= 180	15 < x <=20	2	3
180 < x <= 210	10 < x < =15	1,6	2,4
210 < x <= 240	6 < x <=10	1,2	1,8
240 < x <= 270	3 < x < 6	0,8	1,2
270 < x <= 300	1 < x < 3	0,4	0,6
300 < x	0 < x <=1	0	0

Skor yang digunakan dipilih yang terbaik dari kedua skor menurut tabel 7 di atas.



Lampiran II: 7/18 Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: KEP-100/MBU/2002

Tanggal : 4 Juni 2002

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

Sesuai tabel 8 di atas, maka skor tahun 1999 menurut :

Tingkat Perputaran Total Asset
 Perbaikan Perputaran Total Asset (10%)
 3,5
 Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu
 3,5

Contoh 2:

PT "B" (BUMN Infrastruktur) pada tahun 1999 memiliki Perputaran Total Asset sebesar 108 % dan pada tahun 1998 sebesar 98%.

Sesuai tabel 8 di atas, maka skor tahun 1999 menurut :

- Tingkat Perputaran Total Asset : 3,5 - Perbaikan Perputaran Total Asset (10%) : 2,5 Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu : 3,5

h. Rasio Total Modal Sendiri Terhadap Total Asset (TMS terhadap TA)

Rumus:

TMS terhadap TA : Total Modal Sendiri x 100%

Total Asset

Definisi:

- Total Modal Sendiri adalah seluruh komponen Modal Sendiri pada akhir tahun buku diluar dana-dana yang belum ditetapkan statusnya.
- Total Asset adalah Total Asset dikurangi dengan dana-dana yang belum ditetapkan statusnya pada poisisi akhir tahun buku yang bersangkutan.

Tabel 9: Daftar skor penilaian Rasio Modal Sendiri terhadap Total Asset

TMC 4b.J TA (0/)	Skor	
TMS thd TA (%) = x	Infra	Non Infra
x < 0	0	0
0 <= x < 10	2	4
10 <= x < 20	3	6
20 <= x < 30	4	7,25
30 <= x < 40	6	10
40 <= x < 50	5,5	9
50 <= x < 60	5	8,5
60 <= x < 70	4,5	8
70 <= x < 80	4,25	7,5
80 <= x < 90	4	7
90 <= x < 100	3,5	6,5

Contoh perhitungan:

PT "B" (BUMN Non Infra) memiliki rasio Modal Sendiri terhadap Total Asset sebesar 35 %, maka sesuai tabel 9 skor untuk indikator rasio Total Modal Sendiri terhadap Total Asset adalah 10.

 Nama Mahasiswa
 No.Registrasi
 Program Studi
 Dosen Pembimbing Catatan : 1. Kartu ini dibawa dan ditandatangani oleh Pembimbing pada saat konsultasi 2. Kartu ini dibawa pada saat Ujian Karya Ilmiah, apabila diperlukan dapat dipergunakan sebagai bukti pembimbingan 3. Pilih salah satu *) 10 9 7 6 S 4 0 20/11/2020 31/8/2020 TGL/BLN/THN /12 12020 lihat catular REABALICAN-? 17045 19051 D3 Akuntans Petrolis Nusa Perdam, M. ACC, Ak NIP 19800 3 2020 1404 (100) RIZKI Abalilah N N 7000 OBJEK PENECITIAN INDIMATOR - > SKALA SCHAT MATERI KONSULTASI KARTU KONSULTASI PEMBIMBINGAN PENULISAN KARYA ILMIAH MENER DUMN KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN Gedung R Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220 Telp: (021) 4721227, Fax: (021) 4706285 UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA FAKULTAS EKONOMI VECKOW YELL DAIKI. BAHRAZ KERANGKA PEMILIRAN DI PER INDIKATOR 200 AM Araliss Tinglest Resolution PT Regolation
Himpo Don Aspet Recogn Becolutions
Menter Butto No. KEP-100/HBU/2002. SETUJU UNTUK UJIAN KARYA ILMIAH SARAN PEMBIMBING SALAN ENTITAS DE SEUAL ICE SEMATAN ONTAM-MENTEGL BUNN

BANTI

TANDA TANGAN PEMBIMBING

Surat (organisa

Lampiran 11 Kartu Konsultasi Bimbingan Karya Ilmiah

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Rizki Abdilah, lahir di Jakarta, 30 November 1997. Penulis merupakan anak ketiga dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Hadi Sasongko dan Ibu Azizah. Saat ini, penulis bertempat tinggal di Jl. Cililitan Kecil Nomor 11 Rt.004 Rw.013, Kelurahan Cililitan, Kecamatan Kramat Jati, Kota

Jakarta Timur, DKI Jakarta 13640. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh oleh penuls adalah SD Kartika X-3 (2003-2007), SDN 06 Cawang (2007-2009), SMPN 150 Jakarta (2009-2012), SMAN 9 Jakarta (2012-2015). Pada tahun 2017, penulis melanjutkan pendidikan pada program Studi Diploma III Akuntansi Universitas Negeri Jakarta. Selama Berkuliah di Universitas Negeri Jakarta, penulis telah menempuh beberapa pelatihan dan uji sertifikasi, diantaranya adalah ujian sertifikasi MYOB yang dilakukan pada tahun 2018, Brevet AB pada tahun 2020, dan TOEP pada tahun 2021.