

**EVALUASI PROGRAM PEMBEKALAN ORIENTASI KERJA
DAN PELATIHAN BELA NEGARA TAHUN 2020 DI PT ASABRI
(PERSERO)**



Oleh :

ADAM PRASETYA ADI

1445162555

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan Dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2020



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Adam Prasetya Adi
NIM : 1445162555
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : prasetyadam@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Program Pembekalan Orientasi Kerja dan Pelatihan
Bela Negara Tahun 2020 di PT ASABRI (Persero)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 3 Maret 2021

Penulis

(Adam Prasetya Adi)
nama dan tanda tangan

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
PANITIA SIDANG SKRIPSI**


Judul : Evaluasi Program Pembekalan Orientasi Kerja dan Pelatihan Bela Negara Tahun 2020 di PT ASABRI (Persero)
Nama Mahasiswa : Adam Prasetya Adi
Nomor Induk Mahasiswa : 1445162555
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : Rabu, 27 Januari 2021

Pembimbing I



Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd
NIP. 196202101987032002

Pembimbing II



Dr. Matin, M.Pd
NIP. 1960004141987031001

Persetujuan Panitia Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Sofia Hartati, M.Si (Penanggung Jawab)		23 Februari 2021
Dr. Anan Sulisna, M.Pd (Wakil Penanggung Jawab)		23 Februari 2021
Dr. Siti Zulaikha, M.Pd (Ketua Penguji)		17 Februari 2021
Prof. Dr. Madhakomala, M.Pd (Anggota Penguji I)		10 Februari 2021
Dr. Siti Rochanah, M.M (Anggota Penguji II)		11 Februari 2021

EVALUASI PROGRAM PEMBEKALAN ORIENTASI KERJA DAN PELATIHAN BELA NEGARA TAHUN 2020 DI PT ASABRI (PERSERO)

Adam Prasetya Adi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana model evaluasi CIPP diterapkan di program Pembekalan Orientasi Kerja dan Pelatihan Bela Negara Tahun 2020 yang diselenggarakan oleh Divisi Pelatihan dan Pengembangan PT ASABRI (Persero). Penelitian evaluasi ini menggunakan model evaluasi CIPP (*Context, Input, Process, Product*). Subjek penelitian ini adalah penyelenggara pelatihan dan peserta pelatihan. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan observasi, studi dokumentasi, dan wawancara. Uji keabsahan data dilakukan menggunakan triangulasi sumber dan metode. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyelenggaraan program Pembekalan Orientasi Kerja dan Pelatihan Bela Negara Tahun 2020 telah berjalan dengan baik sesuai dengan aspek yang dievaluasi. 1) Pada aspek evaluasi *context* telah berjalan dengan baik sesuai aspek yang dievaluasi. 2) Pada aspek evaluasi *input*, bahwa penyelenggaraan diklat telah menjalankan tanggung jawab seperti yang diatur dalam panduan penyelenggaraan diklat. Hanya saja masih harus memperhatikan terkait sarana dan prasarana dan fasilitas yang disediakan. 3) Pada aspek *process*, kegiatan perencanaan hingga evaluasi sudah berjalan sesuai dengan rencana pelaksanaan kegiatan. Hanya saja masih ada hambatan dan kendala yang dihadapi dalam proses perencanaan dan monitoring. 4) Pada aspek *product*, Divisi Pelatihan dan Pengembangan telah mencapai tujuan program dan juga hasil laporan evaluasi diklat yang menunjukkan bahwa diklat sudah berjalan dengan baik dan memuaskan bagi peserta. Kata

Kunci: Evaluasi Program, CIPP, Program Pembekalan Orientasi Kerja dan Pelatihan Bela Negara

EVALUATION PROGRAMS OF WORK ORIENTATION AND STATE DEFENSE TRAINING 2020 AT PT ASABRI (PERSERO)

Adam Prasetya Adi

ABSTRACT

This study aims to see how the CIPP evaluation model is implemented in the 2020 State Defense and Work Orientation program organized by the Training and Development Division of PT ASABRI (Persero). This evaluation research uses the CIPP (Context, Input, Process, Product) evaluation model. The subjects of this study were training providers and training participants. Data collection techniques in this study used observation, documentation study, and interviews. The data validity test was carried out using triangulation of sources and methods.

The results show that the implementation of the 2020 State Defense and Work Orientation Program has gone well according to the aspects evaluated. 1) In the evaluation aspect, the context has gone well according to the aspects being evaluated. 2) In the aspect of input evaluation, that the implementation of the education and training has carried out the responsibilities as stipulated in the training implementation guidelines. It's just that you still have to pay attention to the facilities and infrastructure provided. 3) In the process aspect, planning and evaluation activities have been running according to the activity implementation plan. It's just that there are still obstacles and obstacles faced in the planning and monitoring process. 4) In the product aspect, the Training and Development Division has achieved the program objectives as well as the results of the training evaluation report which show that the training has been going well and satisfying the participants.

Keywords: Program Evaluation, CIPP, Work Orientation Program and State Defense Training

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Adam Prasetya Adi

No. Registrasi : 1445162555

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul **“EVALUASI PROGRAM PEMBEKALAN ORIENTASI KERJA DAN PELATIHAN BELA NEGARA TAHUN 2020 DI PT ASABRI (PERSERO)”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Februari 2020 – Desember 2020.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataaan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Desember 2020

Yang membuat pernyataan,

A 6000 Rupiah Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'METERAI TEMPEL', 'TGL. 20', '01474AHF879169331', '6000', and 'ENAM RIBURUPIAH'.

Adam Prasetya Adi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya lah penyusun dengan segala keterbatasannya dapat menyelesaikan penyusunan penelitian skripsi dengan judul “Evaluasi Program Pembekalan Orientasi Kerja dan Pelatihan Bela Negara Tahun 2020 di PT ASABRI (Persero)”. Penyusunan skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mengikuti sidang akhir skripsi.

Penyusun mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam penyusunan skripsi ini teruntuk kepada:

1. Dr. Sofia Hartati, M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
2. Dr. Anan Sutisna, M.Pd selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
4. Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd selaku dosen pembimbing I skripsi yang telah membimbing dan mengarahkan saya selama penyusunan proposal ini.
5. Dr. Matin, M.Pd selaku dosen pembimbing II skripsi yang telah membimbing dan mengarahkan saya selama penyusunan proposal ini.

6. Pimpinan dan seluruh staf Divisi Latbang PT ASABRI (Persero) yang dengan senang hati telah menerima saya untuk melakukan penelitian.
7. Segenap dosen dan staf program studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmu kepada penyusun.
8. Bapak Amar Ma'ruf dan Ibu Siti Lestari selaku kedua orang tua dan keluarga saya yang telah membantu dan mendorong penyusun untuk menyelesaikan proposal penelitian ini.
9. Teman-teman seperjuangan program studi S1 Manajemen Pendidikan yang telah memberikan motivasi, saran dan bantuan.

Jakarta, Januari 2021

Penyusun

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN.....	i
PANITIA SIDANG SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
D. Kegunaan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
A. Konsep Evaluasi Program.....	Error! Bookmark not defined.
B. Tujuan Evaluasi Program.....	Error! Bookmark not defined.
C. Model-Model Evaluasi.....	Error! Bookmark not defined.
D. Model Evaluasi yang Digunakan	Error! Bookmark not defined.
E. Program Pembekalan Orientasi Kerja dan Pelatihan Bela Negara Tahun 2020	Error! Bookmark not defined.
F. Penelitian yang Relevan	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METODOLOGI PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.

A. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Waktu dan Tempat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Pendekatan dan Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	52
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Profil PT ASABRI (Persero)	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Pembahasan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Implikasi	Error! Bookmark not defined.
C. Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Materi Pelatihan Bela Negara	28
Tabel 2.2 Materi Pembekalan Orientasi Kerja	29
Tabel 3.1 Komponen Evaluasi Program Pembekalan Orientasi Kerja dan Pelatihan Bela Negara	38
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen <i>Context</i>	41
Tabel 3.3 Kisi-kisi Evaluasi <i>Input</i>	42
Tabel 3.4 Kisi-kisi Evaluasi <i>Process</i>	43
Tabel 3.5 Kisi-kisi Evaluasi <i>Product</i>	44
Tabel 4.1 Nama Pengajar/Narasumber <i>In Class Training</i>	62
Tabel 4.2 Mata Diklat Program Orientasi Kerja.....	65
Tabel 4.3 Mata Diklat Pelatihan Bela Negara	66
Tabel 4.4 Daftar Hadir <i>In Class Training</i> Peserta Diklat.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Evaluasi Kirkpatrick 17



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Agenda Penelitian	112
Lampiran 2. Pedoman Penelitian	115
Lampiran 3. Pedoman Wawancara	116
Lampiran 4. Kisi-kisi Wawancara	122
Lampiran 5. Pedoman Observasi.....	126
Lampiran 6. Pedoman Studi Dokumentasi.....	128
Lampiran 7. Catatan Lapangan.....	132
Lampiran 8. Hasil Wawancara	138
Lampiran 9. Klasifikasi Data	165
Lampiran 10. Reduksi Data	205
Lampiran 11. Struktur Organisasi	216
Lampiran 12. Laporan Kegiatan Evaluasi	217
Lampiran 13. Kurikulum Diklat	252
Lampiran 14. Modul Diklat	273
Lampiran 15. Sertifikat Diklat	280
Lampiran 16. Nota Dinas Rencana Pelaksanaan Kegiatan	281
Lampiran 17. Dokumentasi Penelitian	288
Lampiran 18. Surat Izin Penelitian Skripsi.....	290