

MANAJEMEN PEMBINAAN PROGRAM OLIMPIADE SAINS NASIONAL

(OSN) DI SMA NEGERI 34 JAKARTA



AISYAH NURUL IZZAH

1445164882

SKRIPSI

Ditulis Sebagai Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar Sarjana

Pendidikan

MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2021

MANAJEMEN PEMBINAAN PROGRAM OLIMPIADE SAINS NASIONAL (OSN) DI SMA NEGERI 34 JAKARTA

Aisyah Nurul Izzah

Universitas Negeri Jakarta

Email: aisyahnurisya@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen pembinaan program Olimpiade Sains Nasional (OSN) di SMA Negeri 34 Jakarta. Sub fokus penelitian ini yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Penelitian ini dilakukan di SMA Negeri 34 Jakarta. Metodologi yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Informan penelitian ini adalah Penanggung Jawab Pembinaan program OSN, Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum, Wakil Kepala Sekolah Bidang Sarpras & Humas, serta guru pengajar pembinaan program OSN di SMA Negeri 34 Jakarta. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Pembinaan program OSN di SMA Negeri 34 Jakarta dilakukan 3 bulan sebelum seleksi tingkat sekolah. Setelah seleksi didapatkan 3-5 peserta didik yang lolos dalam setiap bidang OSN yang akan diikutsertakan dalam pembinaan program OSN. (2) Pengorganisasian pembinaan program OSN meliputi penentuan target, penentuan penanggung jawab, penentuan tenaga pendidik dan mengikutsertakan peserta didik kelas 12 (alumni OSN) untuk sosialisasi pembinaan program OSN. (3) Pelaksanaan pembinaan program OSN diikuti oleh 3-5 orang peserta didik setiap bidang OSN. (4) Pengawasan pembinaan program OSN dilakukan pada saat kegiatan pembinaan berlangsung dengan cara berkeliling kelas.

Kata kunci : Manajemen, Pembinaan, Olimpiade Sains Nasional

**Management of the National Science Olympiad (OSN) Program
Coaching at 34 Senior High School Jakarta**

Aisyah Nurul Izzah

Universitas Negeri Jakarta

Email: aisyahnurisya@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to describe the management of the National Science Olympiad (OSN) program coaching at 34 Senior High School Jakarta. The sub-focus of this research is planning, organizing, implementing, and monitoring. This research was conducted at 34 Senior High School Jakarta. The methodology used is a qualitative approach with descriptive methods. Collecting data through interviews, observation and documentation. The informants of this study were the Person in Charge of OSN program coaching, the Deputy Principal of the School for Curriculum, the Deputy Head of the School for Public Relations and Public Relations, and the teaching teacher for OSN program coaching at 34 Senior High School Jakarta. The results showed that: (1) OSN program coaching in 34 Senior High School Jakarta was carried out 3 months before the school level selection. After the selection, 3-5 students who passed in each OSN field were selected to be included in OSN program coaching. (2) Organizing the OSN program coaching includes determining targets, determining the person in charge, determining the teaching staff and involving 12th grade students (OSN alumni) for the socialization of OSN guidance. (3) The implementation of OSN program coaching is attended by 3-5 students from each OSN field. (4) Supervision of OSN program coaching is carried out when coaching activities take place by going around the class.

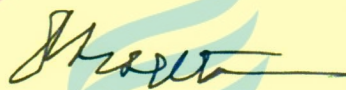
Keywords : Management, Coaching, National Science Olympiad

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Pembinaan Program Olimpiade Sains Nasional (OSN) di SMA Negeri 34 Jakarta
 Nama Mahasiswa : Aisyah Nurul Izzah
 Nomor Registrasi : 1445164882
 Program Studi : Manajemen Pendidikan
 Tanggal Ujian : Kamis, 14 Januari 2021

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

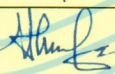
Dr. Supadi, M.Pd

Dr. Sugiarto, M.A

NIP. 196403032006041001

NIP. 196309051990021002

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Sofia Hartati, M.Si (Penanggung Jawab)*		
Dr. Anan Sutisna, M.Pd (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dra. Siti Zulaikha, M.Pd (Ketua Penguji)***		17 Februari 2021
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Anggota Penguji I)****		15 Februari 2021
Dr. Matin, M.Pd (Anggota Penguji II)****		5 Februari 2021

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswi Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta :

Nama : Aisyah Nurul Izzah

No. Registrasi : 1445164882

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Manajemen Pembinaan Program Olimpiade Sains Nasional (OSN) di SMA Negeri 34 Jakarta”** adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Juli 2020 - Desember 2020.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, Januari 2021

Yang membuat pernyataan



Aisyah Nurul Izzah



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aisyah Nurul Izzah
NIM : 1445164882
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : Aisyahnurisyah@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

MANAJEMEN PEMBINAAN PROGRAM OLIMPIADE SAINS
NASIONAL (OSN) DI SMA NEGERI 34 JAKARTA

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(Aisyah Nurul Izzah)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan nikmat, rahmat dan pertolongan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi penelitian dengan judul “**Manajemen Pembinaan Program Olimpiade Sains Nasional (OSN) di SMA Negeri 34 Jakarta**” yang disusun guna memenuhi sebagian persyaratan penelitian skripsi dalam rangka menyelesaikan studi S1 di program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bimbingan, dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini peneliti mengucapkan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Dr. Sofia Hartati, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memfasilitasi peneliti dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini.
2. Dr. Anan Sutisna, M.Si., selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memfasilitasi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memfasilitasi peneliti dalam menyelesaikan skripsi dan memberikan persetujuan untuk melakukan penelitian.

4. Dr. Supadi, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga, memberi masukan, dan memotivasi peneliti dalam penyusunan skripsi penelitian ini.
5. Dr. Sugiarto, M.A, selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga, memberi masukan, dan memotivasi peneliti dalam penyusunan skripsi penelitian ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmu serta wawasan kepada peneliti dan membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Johari, S.Pd., selaku Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.
8. Hadi Siswanto, S.Pd., selaku Wakil Kepala Sekolah Bidang Humas dan Sarana yang bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi narasumber, memberikan informasi dan membantu peneliti untuk menghubungi narasumber terkait penelitian skripsi ini.
9. Diana Puspita Subari, S.Pd., selaku Ketua Pembinaan program OSN SMA Negeri 34 Jakarta yang bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi narasumber penelitian dan membantu peneliti dalam mengumpulkan data penelitian.
10. Keluarga yang saya cintai, Abi Djunaedi dan Ummi Maslan Harahap, serta kakak dan adik-adikku tersayang, terimakasih atas motivasi, Do'a dan

dukungannya selama ini. Sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

11. Teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan.

Terkhusus manusia 24/7 semasa kuliah saya Fathin, Wafi, dan Nina yang telah meluangkan waktu untuk menemani, dan saling memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

12. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari masih terdapat kekurangan dalam penelitian skripsi ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca, agar dapat dijadikan perbaikan untuk kedepannya.

Jakarta, Januari 2021

Peneliti,

Aisyah Nurul Izzah

DAFTAR ISI

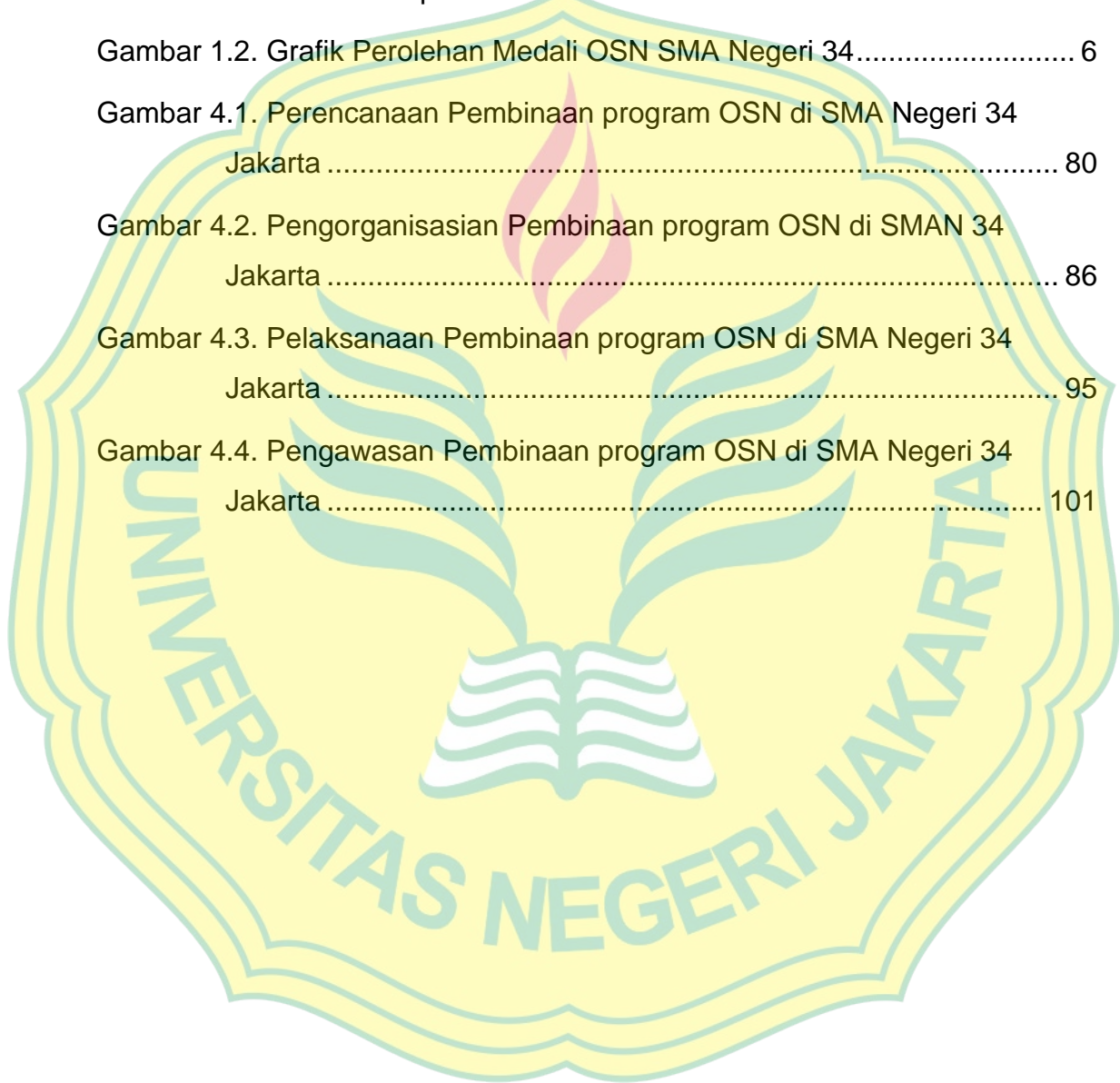
LEMBAR PENGESAHAN	i
ABSTRAK	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Pertanyaan Penelitian.....	10
D. Tujuan Penelitian	10
E. Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Manajemen	12
1. Pengertian Manajemen.....	12
2. Tujuan Manajemen	15
3. Fungsi Manajemen.....	17
4. Urgensi Manajemen.....	26
5. Unsur-unsur Manajemen.....	27

6. Prinsip-Prinsip Manajemen.....	29
B. Pembinaan.....	31
1. Pengertian Pembinaan	31
2. Fungsi Pembinaan	33
3. Tujuan Pembinaan.....	33
C. Program	34
1. Pengertian Program.....	34
2. Implementasi Program.....	36
D. Olimpiade Sains Nasional	37
1. Pengertian Olimpiade Sains.....	37
2. Fungsi dan Tujuan Olimpiade Sains Nasional (OSN)	39
3. Harapan Olimpiade Sains Nasional (OSN)	41
4. Bidang Olimpiade Sains Nasional (OSN).....	42
5. Tahapan Pelaksanaan Olimpiade Sains Nasional (OSN).....	42
E. Manajemen Pembinaan Program Olimpiade Sains Nasional (OSN)	43
F. Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	56
A. Tujuan Khusus Penelitian	56
B. Latar dan Waktu Penelitian	56
C. Pendekatan dan Metode Penelitian	58
D. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	58
E. Informan Penelitian	59

F. Teknik Pengumpulan Data.....	60
G. Prosedur penelitian	62
H. Uji Keabsahan Data	65
I. Teknik Analisis Data.....	66
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	69
A. Deskripsi Data.....	69
B. Temuan Penelitian	102
C. Pembahasan.....	105
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	116
A. Kesimpulan	116
B. Saran	120
DAFTAR PUSTAKA.....	123
LAMPIRAN	126
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	292

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Grafik Rekapitulasi Medali OSN Tahun 2019.....	3
Gambar 1.2. Grafik Perolehan Medali OSN SMA Negeri 34.....	6
Gambar 4.1. Perencanaan Pembinaan program OSN di SMA Negeri 34 Jakarta	80
Gambar 4.2. Pengorganisasian Pembinaan program OSN di SMAN 34 Jakarta	86
Gambar 4.3. Pelaksanaan Pembinaan program OSN di SMA Negeri 34 Jakarta	95
Gambar 4.4. Pengawasan Pembinaan program OSN di SMA Negeri 34 Jakarta	101



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Waktu Peneletian	57
Tabel 4.1 Daftar Prestasi OSN SMA Negeri 34 Jakarta.....	74
Tabel 4.2 Daftar Peserta Didik SMA Negeri 34 Jakarta Yang Lolos Ke Tingkat Provinsi	89
Tabel 4.3 Jadwal Pelatihan Persiapan Seleksi OSN Tingkat Provinsi SMA Negeri 34 Jakarta.....	90
Tabel 4.4 Jadwal Pembinaan program OSN di Tingkat Provinsi Dinas Pendidikan DKI Jakarta.....	91
Tabel 4.5 Jadwal Jadwal Pembinaan program OSN di Tingkat Provinsi Dinas Pendidikan DKI Jakarta (lanjutan).....	91
Tabel 4.6 Jadwal Praktikum Pembinaan program OSN di Tingkat Provinsi Dinas Pendidikan DKI Jakarta	91

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 AGENDA PENELITIAN	126
Lampiran 2 PEDOMAN PENELITIAN	129
Lampiran 3 KISI-KISI WAWANCARA	130
Lampiran 4 PEDOMAN WAWANCARA	132
Lampiran 5 PEDOMAN DOKUMENTASI	136
Lampiran 6 PEDOMAN STUDI DOKUMENTASI	138
Lampiran 7 CATATAN LAPANGAN NO. 1	140
Lampiran 8 HASIL WAWANCARA	150
Lampiran 9 KLASIFIKASI DATA	180
Lampiran 10 REDUKSI DATA	234
Lampiran 11 JADWAL PELATIHAN OSN	276
Lampiran 12 Pelaksanaan Kegiatan Pembinaan program OSN via Online oleh SMA Negeri 34 Jakarta	280
Lampiran 13 Prestasi SMA Negeri 34 Jakarta dalam Olimpiade Sains Nasional	283
Lampiran 14 Dokumentasi Wawancara dengan Narasumber	287
Lampiran 15 Profil Sekolah	288
Lampiran 16 Struktur Organisasi Sekolah	289
Lampiran 17 Surat Izin Penelitian	290
Lampiran 18 Surat Penelitian dari Sekolah	291