

**PENGARUH                      GAYA                      KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, MOTIVASI KERJA, DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMK NEGERI DI  
JAKARTA PUSAT**

**MILENIA FEBRIYANTI NENA**

**1701617058**



**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri  
Jakarta**

**PROGRAM                      STUDI                      PENDIDIKAN                      EKONOMI  
KONSENTRASI PENDIDIKAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2021**

**THE EFFECT OF TRANSFORMATION LEADERSHIP STYLE,  
WORK MOTIVATION, AND WORK DISCIPLINE ON  
TEACHER PERFORMANCE IN CENTRAL JAKARTA  
REGIONAL VOCATIONAL HIGH SCHOOL**

**MILENIA FEBRIYANTI NENA**

**1701617058**

**The Thesis is Written as a Qualification to Get Educational  
Bachelor Degree on Economic Faculty of State University of  
Jakarta**

**STUDY PROGRAM OF ECONOMICS EDUCATION  
CONCENTRATION IN ACCOUNTING EDUCATION**

**FACULTY OF ECONOMICS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2021**

## ABSTRAK

**MILENIA FEBRIYANTI NENA, 1701617058. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru SMK Negeri Jakarta Pusat.** Skripsi. Jakarta : Program Studi Pendidikan Ekonomi, Konsentrasi Pendidikan , Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. 2021

Penelitian ini diawali dengan kondisi realita kinerja guru yang masih diperlukan peningkatkan guna mencapai tujuan pendidikan. Tujuan penelitian ini ialah menganalisis kinerja guru yang dipengaruhi oleh gaya kepemimpinan transformasional, motivasi kerja, dan disiplin kerja pada guru SMK Negeri Jakarta Pusat. Pendekatan yang digunakan yaitu kuantitatif dengan metode survey. Pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan skala *likert* dan juga data sekunder dari Penilaian Kinerja Guru. Sample yang digunakan sebanyak 65 guru dengan teknik sampel *proportionate random sampling*. Data penelitian dianalisis dengan SPSS versi 24. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan transformasional, motivasi kerja, dan disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru baik secara parsial maupun simultan dengan kontribusi sebesar 46,1%. Penelitian ini berkontribusi terhadap pembuktian secara empiris mengenai pengaruh gaya kepemimpinan transformasional, motivasi kerja, dan disiplin kerja terhadap kinerja guru.

## **ABSTRACT**

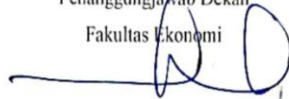
**MILENIA FEBRIYANTI NENA, 1701617058. *The Influence of Transformational Leadership Style, Work Motivation, and Work Discipline on the Performance of Teachers at SMK Negeri Jakarta Pusat. Thesis. Jakarta: Economic Education Study Program, Concentration of Education, Faculty of Economics, State University of Jakarta. 2021***

*This study is intialized with the reality of teacher performance which still needs improvement in order to achieve educational goals. The purpose of this study is to analyze teacher performance which is influenced by transformational leadership style, work motivation, and work discipline in teachers at SMK Negeri Jakarta Pusat. The approach used is quantitative with a survey method. Collecting data using a questionnaire with a Likert scale and also secondary data from Teacher Performance Assessment. The sample used was 65 teachers with a sample technique of proportionate random sampling. The research data were analyzed by SPSS version 24. The results showed that transformational leadership style, work motivation, and work discipline had a positive and significant effect on teacher performance, both partially and simultaneously with a contribution of 46.1%. This research contributes to empirical evidence regarding the effect of transformational leadership style, work motivation, and work discipline on teacher performance.*






# LEMBAR PENGESAHAN

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggungjawab Dekan  
Fakultas Ekonomi



Dr. Ari Saptono, SE, M.Pd  
NIP. 197207152001121001

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Mardi, M.Si NIP. 196003011987031001	Ketua Penguji		15 Juni 2021
Achamd Fauzi, S.Pd., M.Ak NIP. 197705172010121002	Penguji 1		22 Juni 2021
Santi Susanti, S.Pd., M.Ak. NIP. 197701132005012002	Penguji 2		15 Juni 2021
Dra. Sri Zulaihati, M.Si NIP. 196102281986022001	Pembimbing I		28 Juni 2021
Ati Sumiati, S.Pd., MM NIP. 197906102008012028	Pembimbing II		01 Juli 2021

Nama : Milena Febriyanti Nena  
No. Registrasi : 1701617058  
Program Studi : Pendidikan Ekonomi  
Tanggal Lulus : 03 Juni 2021

# PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MILENIA FEBRIYANTI NENA .....  
NIM : 1701617058 .....  
Fakultas/Prodi : FAKULTAS EKONOMI / PENDIDIKAN EKONOMI .....  
Alamat email : milenia.febriyanti@yahoo.co.id .....

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja

Terhadap Kinerja Guru SMK Negeri Jakarta Pusat

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Juli 2021  
(Penulis)

(Milenia Febriyanti Nena)

# PERNYATAAN ORISINALITAS

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 11 April 2021

Yang membuat pernyataan



Milenia Febriyanti Nena

1701617058

## LEMBAR PERSEMBAHAN

### Motto

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu”

-Umar bin Khattab”

*“Don't compare yourself to others. There's no comparison between the sun and the moon. They shine when it's their time”*

-Maninder Jutle-

**Skripsi ini kupersembahkan kepada :**

**Mama dan Bapak yang selalu ada dan sabar menghadapi saya saat berada di kondisi terburuk baik secara fisik dan mental**

**To my parents**

**I know that I'm the worst daughter, but I love you more than anything and everything**



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'Alamin. Puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkat dan rahmat Nya yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi dengan judul “ Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru SMK Negeri Jakarta Pusat”. Sholawat dan salam tak lupa peneliti curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya.

Skripsi ini disusun untuk memperoleh gelasr Sarjana Strata Satu Pendidikan dengan Jurusan Pendidikan Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti telah mendapat banyak dukungan baik doa, motivasi, bimbingan, juga saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ari Saptono, S.E., M.Pd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Sri Indah Nikensari, M.Si selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi.
3. Dra. Sri Zulaihati, M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan , dukungan, saran serta ilmu dalam penyusunan skripsi.
4. Ati Sumiati, S.Pd., M.Si selaku dosen pembimbing II juga selaku Koordinator Pendidikan Akuntansi yang telah membimbing,

mengarahkan, memberikan informasi, dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Kedua orang tua atas doa, serta dukungan sehingga terciptanya kelancaran dalam penyelesaian penelitian ini.
6. Pihak SMK Negeri Jakarta Pusat yang telah membantu memberikan data, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman saya terutama Umi Isti, Zen, Shabilla, Evelyne, Heny, Tere, Novika, Ulfa, Ica dan teman lainnya yang selalu sabar mendengarkan saya menangis dan selalu memberikan saran terbaiknya.
8. Semua Pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang pastinya banyak memberikan dukungan selama penyusunan skripsi ini.

Jakarta, Desember 2020



Milenia Febriyanti Nena