

## BAB V

### KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dari Manajemen Sumber Daya Manusia Pasca *Regrouping* di SD Negeri Jati 07 Pagi Jakarta Timur, maka ditarik kesimpulan sebagai berikut :

##### 1. **Pengadaan Sumber Daya Manusia Pasca *Regrouping***

Proses pengadaan guru di sekolah setiap tahun mengikuti aturan surat edaran dari pemerintah untuk merekrut guru. Pengadaan guru di sekolah melihat adanya guru mutasi atau pensiun. Perekrutan guru Pegawai Negeri Sipil diatur sepenuhnya oleh pemerintah dengan mengirim data kebutuhan guru di sekolah dan guru honorer diatur oleh sekolah dengan membuat kepanitiaan. Persyaratan untuk pelamar honorer wajib Sarjana Pendidikan linier. Perekrutan dilakukan dengan melalui beberapa tahapan seperti mengumpulkan persyaratan, tes tertulis, dan wawancara. Kepala Sekolah merekrut guru sesuai dengan kebutuhan yang ada di sekolah.

##### 2. **Pengorganisasian Sumber Daya Manusia Pasca *Regrouping***

Pengorganisasian Sumber Daya Manusia pasca *regrouping* yang dilakukan oleh kepala sekolah di SD Negeri Jati 07 Pagi Jakarta Timur yaitu dengan melalui beberapa tahapan, seperti pertama tama

kepala sekolah menganalisis kompetensi guru, membuat rancangan pembagian tugas dan penempatan guru, mengelompokan pembagian tugas dan penempatan guru sesuai dengan jumlah rombel yang ada, memusyawarahkan dengan guru dan staff pada saat rapat bulanan dan menetapkan secara resmi dengan cara membuat surat tugas dan struktur organisasi yang baru. Selain itu kepala sekolah juga memiliki beberapa pertimbangan dalam membagikan tugas dan penempatan guru yaitu menetapkan guru yang memiliki keahlian dan pengalaman lebih dibidang masing-masing , lalu guru yang sudah senior ditempatkan di kelas tinggi dan guru honorer di kelas rendah. Hal in dilakukan kepala sekolah karena guru senior dianggap lebih memiliki pengalaman mengajar sehingga proses pembelajaran dapat berjalan dengan efektif

### **3. Pengembangan Sumber Daya Manusia Pasca *Regrouping***

Pasca *regrouping* sekolah, kepala sekolah lebih intensif dalam pengembangan guru dengan mengadakan pengarahan dan motivasi dalam rapat maupun forum pertemuan untuk guru-guru yang berasal dari 2 sekolah berbeda. Hal ini dilakukan demi menyatukan mereka untuk mencapai visi dan misi sekolah yang baru. Beberapa pengarahan dan motivasi yang dilakukan kepala sekolah seperti menggabungkan ruang guru menjadi satu, melaksanakan pengarahan sebelum aktivitas sekolah setiap pagi, mengadakan rapat bulanan, mengarahkan dan mengingatkan untuk mengikuti semua aturan yang ada di sekolah,

mengikutsertakan guru dalam kepanitian, mengikutsertakan guru dalam pelatihan yang dilaksanakan oleh Dinas Pendidikan maupun Sekolah.

## **B. Implikasi**

Berdasarkan kesimpulan yang diutarakan di atas dapat berimplikasi pada beberapa hal, seperti bertambah banyaknya jumlah sumber daya manusia di SD Negeri Jati 07 Pagi. Hal ini disebabkan karena SD Negeri Jati 07 Pagi merupakan hasil penggabungan dari dua sekolah berbeda dan menyebabkan kepala sekolah harus melakukan pengorganisasian kembali. Beberapa guru merasa kesulitan dalam penyesuain kembali tersebut sehingga ada beberapa guru yang melakukan penolakan dengan berbagai alasan. Untuk itu kepala sekolah sebagai seorang administrator harus mampu membagikan tugas maupun menempatkan guru sesuai dengan kompetensi yang dimiliki. Hal tersebut berguna agar guru tersebut dapat menjalankan tugasnya secara baik dan benar dan tidak saling mengandalkan satu dengan yang lain.

Dalam hal pengembangan sumber daya manusia, kepala sekolah sebagai seorang administrator memiliki andil yang sangat besar untuk menyatukan dan mengembangkan para guru demi mencapai visi misi sekolah.. Guru-guru masih sulit untuk berbaur satu dengan yang lain dan membentuk kelompok dari sekolah asal nya masing masing. Untuk itu kepala sekolah lebih intensif mengadakan pengarahan dan motivasi untuk

guru-guru agar lebih sering berkumpul bersama. Bukan hanya kepala sekolah yang berperan secara langsung, tetapi para guru juga sebaiknya selalu hadir saat kepala sekolah mengadakan kegiatan yang mengikutsertakan guru.

### **C. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian, kesimpulan, implikasi yang telah dilakukan, maka peneliti memberikan beberapa saran sebagai berikut :

#### **1. Bagi Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta**

Sebaiknya Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta mempertimbangkan keberadaan Sumber Daya Manusia disesuaikan dengan jumlah peserta didik rombongan belajar yang ada. Walaupun jumlah yang telah melebihi standar yang telah ditentukan oleh Pemerintah. Hal tersebut berguna agar pelaksanaan manajemen sekolah dapat terlaksana dengan efektif dan efisien sesuai dengan harapan pemerintah diadakannya kebijakan regrouping untuk Sekolah Dasar (SD) di Provinsi DKI Jakarta.

#### **2. Bagi Kepala Sekolah SD Negeri Jati 07 Pagi**

Sebaiknya dalam pembagian tugas dan penempatan guru lebih direncanakan secara matang terutama dalam hal menganalisis kompetensi guru agar guru tersebut dapat melaksanakan tugasnya dengan baik. Sebaiknya dipertimbangkan untuk mengadakan kegiatan

terjadwal setiap hari pada saat pulang sekolah. Pertimbangannya adalah karena kegiatan efektif pembelajaran selesai pada pkl. 13:00 WIB sedangkan guru harus pulang jam 15:00 WIB. Sehingga waktu kosong tersebut seharusnya dimanfaatkan untuk berkumpul bersama. Sebaiknya kepala sekolah memberikan sanksi yang tegas kepada guru yang tidak melaksanakan tugas dari kepala sekolah agar guru tersebut tidak bisa mengandalkan guru lain dalam melaksanakan tugas nya.

### **3. Bagi Guru-Guru di SD Negeri Jati 07 Pagi**

Sebaiknya antar guru tidak hanya berkumpul dengan guru guru dari sekolah asalnya melainkan harus membaur satu dengan yang lain. Para guru juga sebaiknya ditingkatkan lagi komitmennya terutama dalam melaksanakan tugas tambahan yang diberikan oleh kepala sekolah pasca *regrouping*. Jangan mengandalkan guru lain untuk melaksanakan tugas dengan alasan tidak mampu mengerjakan tugas yang diberikan. Berusahalah, pantang menyerah apabila memang tidak bisa juga sebaiknya dikomunikasikan dengan kepala sekolah

