

**HUBUNGAN ANTARA SUPERVISI AKADEMIK
KEPALA SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU DI SMA
SWASTA KECAMATAN PONDOK MELATI
KOTA BEKASI**



Oleh:
ANNISSAVITRI
1103617046
MANAJEMEN PENDIDIKAN
SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG
SKRIPSI**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG
SKRIPSI**

Judul : Hubungan Antara Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru di SMA Swasta Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi

Nama : Annissavitri

NIM : 1103617046

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : Rabu, 18 Agustus 2021

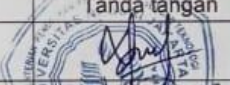


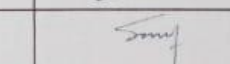
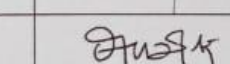
Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Heru Santosa, M.Pd
NIP. 196302231990031002
Tanggal: 26 Agustus 2021

Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd
NIP. 196204051987032001
Tanggal: 26 Agustus 2021

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung jawab)*		2 September 2021
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil penanggung jawab)**		2 September 2021
Dr. Siti Zulaikha, M.Pd (Ketua penguji)***		26 Agustus 2021
Dr. Supadi, M.Pd (Anggota 1)****		25 Agustus 2021
Dimas Kurnia Robby, M.Pd. (Anggota 2)****		26 Agustus 2021

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen penguji selain pembimbing dan Koordinator Program Studi

**HUBUNGAN ANTARA SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH
DENGAN KINERJA GURU DI SMA SWASTA KECAMATAN PONDOK
MELATI KOTA BEKASI**

(2021)

ANNISSAVITRI

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar hubungan antara supervisi akademik kepala sekolah dengan kinerja guru di SMA Swasta Kecamatan Pondok Melati, Kota Bekasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey. Populasi dalam penelitian ini sebanyak 112 guru, dengan total sampel sebanyak 88 guru yang tersebar dari beberapa Sekolah Menengah Atas Swasta di Kecamatan Pondok Melati, Kota Bekasi yaitu SMAS Pangudi Luhur II, SMAS Utama, SMAS Sandikta, dan SMAS Handayani. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *Proporsional Random Sampling* dan *Simple Random Sampling*. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan angket/kuesioner dengan skala *likert*. Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan Uji Korelasi *Product Moment*, dan Uji Tabel t. Berdasarkan hasil uji hipotesis diperoleh nilai $t_{hitung} = 7,489$ lebih besar daripada $t_{tabel} = 1,988$, dengan perolehan nilai koefisien determinasi sebesar 0,395 atau 39,5%. Hal ini menunjukkan bahwa supervisi akademik kepala sekolah memberikan kontribusi sebesar 39,5% terhadap kinerja guru. Dengan demikian, dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan yang positif dan signifikan antara variabel supervisi akademik kepala sekolah dengan kinerja guru di SMA Swasta Kecamatan Pondok Melati, Kota Bekasi. Artinya, semakin baik pelaksanaan supervisi akademik kepala sekolah maka akan semakin baik dan meningkat kinerja guru di sekolah.

Kata Kunci: Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Kinerja Guru

**RELATIONSHIP BETWEEN THE ACADEMIC SUPERVISION OF THE
PRINCIPAL TO TEACHER PERFORMANCE IN PRIVATE HIGH SCHOOL
PONDOK MELATI SUBDISTRICT BEKASI CITY**

(2021)

ANNISSAVITRI

**Department of Educational Management, Faculty of Education
State University of Jakarta**

ABSTRACT

ABSTRACT

This study aims to determine how big the relationship between the academic supervision of the principal to teacher performance in Private High School Pondok Melati Subdistrict, Bekasi City. This research uses quantitative approach with survey method. The population in this study was 112 teachers, with a total sample of 88 teachers spread from several private high schools in Pondok Melati Subdistrict, Bekasi City, namely SMAS Pangudi Luhur II, SMAS Utama, SMAS Sandikta, and SMAS Handayani. Sampling techniques used are Proportional Random Sampling and Simple Random Sampling. Data collection techniques in this study using questionnaires with likert scale. Hypothesis testing was conducted using a Product Moment Correlation Test, and t Table Test. Based on the results of the hypothesis test obtained $t_{hitung} = 7,489$ greater than the $t_{tabel} = 1,988$, with the acquisition of a coefficient of determination of 0.395 or 39.5%. This shows that the academic supervision of the principal contributes 39.5% to the teacher's performance. Thus, from the results of this study, it can be concluded that there is a positive and significant relationship between the variables of academic supervision of the principal and the performance of teachers in the Private High School Pondok Melati Subdistrict, Bekasi City. That is, the better the implementation of academic supervision of the principal, the better and improved the performance of teachers in the school.

Keywords: *Academic Supervision of Principal and Teacher Performance*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, Mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Annissavitri

NIM : 1103617046

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “Hubungan Antara Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru di SMA Swasta Kecamatan Pondok Melati, Kota Bekasi” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Januari – Juni 2021.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.


Jakarta, Juli 2021

Yang membuat pernyataan,



Annissavitri

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**


KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Annisavitri
NIM : 1103617046
Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan
Alamat email : vitriannissa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :
Hubungan Antara Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru di SMA Swasta Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi


Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis



(ANNISAVITRI)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Hubungan Antara Supervisi Akademik Kepala Sekolah Dengan Kinerja Guru Di SMA Swasta Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi”**. Selanjutnya, shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarganya dan pengikutnya hingga akhir zaman. Aamiin. Penulisan skripsi ini dimaksudkan sebagai pemenuhan salah satu syarat dalam rangka penyelesaian studi S1 di Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas atas bantuan, bimbingan, dukungan, arahan, dan partisipasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang terlibat selama proses penyusunan skripsi ini, khususnya kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan dan mengajarkan ilmu yang sangat bermanfaat kepada peneliti selama

melaksanakan pendidikan di Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ.

4. Dr. Heru Santosa, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk membimbing, mengarahkan, memotivasi serta berdiskusi dengan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan dukungan, arahan, dan bimbingan kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan pengalaman, pengetahuan, dan ilmu yang sangat bermanfaat kepada peneliti selama melaksanakan pendidikan di Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ.
7. Seluruh staff Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah membantu segala proses administrasi yang dibutuhkan oleh peneliti selama melaksanakan perkuliahan hingga penyelesaian studi peneliti di Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ.
8. Kepala Sekolah, Guru, dan Seluruh Staff SMA Swasta di Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di sekolah.
9. Keluarga tercinta yaitu mamah, papah, adik, dan seluruh keluarga besar peneliti yang senantiasa mendoakan dan memberikan dukungannya baik

secara moril maupun materil serta terkhusus kak Delvi Annisa yang telah memberikan motivasi, semangat, dan tempat berbagi keluh kesah peneliti selama proses penyelesaian skripsi ini.

10. Teman-teman terdekat peneliti yaitu Erlinda, Hanani, Alviah, Kak Aulia, dan terkhusus teman-teman seperjuangan peneliti yaitu Aulia, Veni, Yana, Virda, Sisi, Maflikhah, dan Linda yang senantiasa memberikan bantuan, motivasi, semangat, doa serta tempat berbagi keluh kesah peneliti selama penyelesaian skripsi ini.

11. Serta teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2017 yang telah sama-sama berjuang selama mengikuti perkuliahan di program studi MP dan telah memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Untuk itu peneliti sangat terbuka dan mengharapkan saran serta kritik yang membangun dari berbagai pihak, agar dapat dijadikan sebagai bahan perbaikan untuk kedepannya. Peneliti berharap, skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan para pembaca. Aamiin.

Bekasi, Maret 2021

Peneliti,
Annisavitri

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	24
C. Pembatasan Masalah	25
D. Rumusan Masalah	25
E. Kegunaan Penelitian.....	26
BAB II KERANGKA TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS	27
PENELITIAN	27
A. Deskripsi Teoritik.....	27

B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	81
C. Kerangka Berpikir.....	89
D. Hipotesis Penelitian.....	94
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	95
A. Tujuan Penelitian	95
B. Tempat dan Waktu Penelitian	95
C. Metode Penelitian	96
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	98
E. Teknik Pengumpulan Data.....	102
F. Teknik Analisis Data.....	113
G. Hipotesis Statistika.....	119
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	120
A. Deskripsi Data.....	120
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	132
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan	138
D. Keterbatasan Penelitian	145
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....	146
A. Kesimpulan	146
B. Implikasi	147
C. Saran	148
DAFTAR PUSTAKA.....	149
LAMPIRAN.....	157

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Daftar SMA Swasta di Kecamatan Pondok Melati	95
Tabel 3.2 Daftar SMA Swasta Tempat Penelitian Peneliti	96
Tabel 3.3 Populasi Guru di beberapa SMA Swasta Kecamatan Pondok Melati	98
Tabel 3.4 Jumlah Sampel Setiap Sekolah	101
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Instrumen Variabel Kinerja Guru (Y)	106
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Instrumen Variabel Supervisi Akademik (X)	107
Tabel 3.7 Skala Pengukuran.....	110
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Guru Berdasarkan Usia.....	121
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Guru Berdasarkan Jenis Kelamin	122
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Guru Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	123
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Guru Berdasarkan Asal Sekolah.....	125
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru (Y).....	126
Tabel 4. 6 Kategori Nilai Rata-Rata Variabel Kinerja Guru (Y).....	128
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Supervisi Akademik (X)	130
Tabel 4. 8 Kategori Nilai Rata-Rata Variabel Supervisi Akademik (X)	132

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kemampuan Penyusunan RPP Guru.....	19
Gambar 1.2 Kemampuan Memilih Metode Pembelajaran.....	20
Gambar 1.3 Pemberian <i>Reward</i> /Penghargaan Kepala Sekolah.....	22
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	93
Gambar 3.1 Paradigma Hubungan Variabel X dan Y	97
Gambar 4. 1 Frekuensi Guru Berdasarkan Usia.....	121
Gambar 4. 2 Frekuensi Guru Berdasarkan Jenis Kelamin.....	123
Gambar 4. 3 Frekuensi Guru Berdasarkan Pendidikan Terakhir	124
Gambar 4. 4 Frekuensi Guru Berdasarkan Asal Sekolah	125
Gambar 4. 5 Grafik Histogram Variabel Kinerja Guru (Y)	127
Gambar 4. 6 Grafik Histogram Variabel Supervisi Akademik (X)	130
Gambar 4. 7 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS Versi 20	133
Gambar 4. 8 Hasil Persamaan Analisis Regresi Sederhana.....	134
Gambar 4. 9 Grafik Persamaan Regresi Sederhana	135
Gambar 4. 10 Hasil Uji Signifikansi Regresi.....	136
Gambar 4. 11 Hasil Uji Linearitas	137
Gambar 4. 12 Hasil Uji Korelasi Product Moment.....	138
Gambar 4. 13 Hasil Uji Hipotesis dengan Tabel t	140
Gambar 4. 14 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi	141

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian (<i>Google Form</i>)	157
Lampiran 2. Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y)	182
Lampiran 3. Analisis Butir Soal Variabel Kinerja Guru (Y)	184
Lampiran 4. Tabel Hasil Analisis Butir Soal Variabel Kinerja Guru (Y)	195
Lampiran 5. Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru (Y).....	196
Lampiran 6. Uji Validitas Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X)	197
Lampiran 7. Analisis Butir Soal Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X)	199
Lampiran 8. Tabel Hasil Analisis Butir Soal Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X)	210
Lampiran 9. Uji Reliabilitas Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X)	211
Lampiran 10. Tabel r Product Moment dengan Taraf Sig. 0,05	212
Lampiran 11. Data Responden Guru SMA Swasta di Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi	213
Lampiran 12. Karakteristik Sampel Penelitian.....	215
Lampiran 13. Skor Hasil Penelitian Variabel Kinerja Guru (Y)	217
Lampiran 14. Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel Kinerja Guru (Y)	219

Lampiran 15. Skor Hasil Penelitian Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X)	220
Lampiran 16. Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X).....	222
Lampiran 17. Distribusi Frekuensi dan Histogram Variabel Kinerja Guru (Y)	223
Lampiran 18. Distribusi Frekuensi dan Histogram Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X)	224
Lampiran 19. Hasil Perhitungan SPSS	225
Lampiran 20. Surat Izin Penelitian	228
Lampiran 21. Data Pendukung Penelitian.....	239
Lampiran 22. Dokumentasi Foto Bersama Kepala Sekolah dan Guru.....	247
Lampiran 23. Daftar Riwayat Hidup Peneliti	248