

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
TERHADAP DISIPLIN KERJA GURU PNS SD NEGERI  
KECAMATAN DUREN SAWIT JAKARTA TIMUR**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

**FAIRUZ MUMTAZA AFIF**

**1103617088**

**Manajemen Pendidikan**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan  
Gelar Sarjana Pendidikan**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG

### SKRIPSI

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Disiplin Kerja Guru PNS SD Negeri Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur  
Nama : Fairuz Mumtaza Afif  
NIM : 1103617088  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : Rabu, 18 Agustus 2021

Pembimbing I



26  
8 2021

Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M.

NIP. 19581015 198503 1 001

Tanggal: 26 Agustus 2021

Pembimbing II


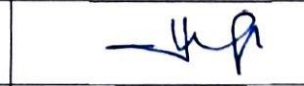





Dimas Kurnia Robby, M.Pd.

NIP. 19910601 201903 1 019

Tanggal: 27 Agustus 2021

### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung jawab)*		2 September 2021
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil penanggung jawab)**		2 September 2021
Dr. Siti Zulaikha, M.Pd (Ketua penguji)***		28 Agustus 2021
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A. (Anggota 1)****		24 Agustus 2021
Dr. Supadi, M.Pd. (Anggota 2)****		25 Agustus 2021

catatan:

\* Dekan FIP

\*\* Wakil Dekan I

\*\*\* Koordinator Program Studi

\*\*\*\* Dosen penguji selain pembimbing dan Koordinator Program Studi

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
DISIPLIN KERJA GURU PNS SD NEGERI KECAMATAN DUREN SAWIT  
JAKARTA TIMUR**

**(2021)**

**FAIRUZ MUMTAZA AFIF**

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Negeri Jakarta**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh antara kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap disiplin kerja guru PNS SD Negeri Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur. Penelitian ini terdiri dari dua variabel, yaitu variabel bebas (X) kepemimpinan transformasional dan variabel terikat (Y) disiplin kerja guru. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dan metode survei. Populasi penelitian adalah guru PNS SD Negeri Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *simple random sampling* dengan didapatkan sebanyak 83 guru yang akan dijadikan sampel penelitian. Pengumpulan data dengan cara penyebaran kuesioner untuk variabel X (kepemimpinan transformasional) dan variabel Y (disiplin kerja guru). Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan model analisis regresi linier sederhana dengan perolehan nilai koefisien determinasi sebesar 0,481 atau 48,1% dan hasil uji  $t_{hitung} (8,569) > t_{tabel} (1,993)$ .

Dari hasil uji hipotesis, maka didapatkan hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh variabel kepemimpinan transformasional (X) terhadap variabel disiplin kerja guru (Y).

**Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja Guru, Guru PNS**

**THE EFFECT OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON THE WORK  
DISCIPLINE TEACHER OF CIVIL SERVANT TEACHERS PUBLIC  
ELEMENTARY SCHOOLS DUREN SAWIT EAST JAKARTA**

**(2021)**

**FAIRUZ MUMTAZA AFIF**

**Department of Educational Management, Faculty of Education State  
University of Jakarta**

**ABSTRACT**

*This study aims to determine how much influence transformational leadership have on the work discipline teacher of civil servant teachers at SD Negeri Duren Sawit Districts, East Jakarta. This study consists of two variables, namely, the independent variable (X) transformational leadership and the dependent variable (Y) work discipline teacher. This research uses a quantitative approach and survey methods. The research population was civil servant teachers SD Negeri Duren Sawit Districts, East Jakarta. The sampling technique used was simple random sampling, with a total of 83 teachers who will be used as research samples. Collecting data by distributing questionnaires for variable X (transformational leadership) and variable Y (work discipline teacher). Hypothesis testing was carried out using a simple linear regression analysis model with the acquisition coefficient of determination of 0,481 or 48,1% and result of T test  $t_{hitung} (8,569) > t_{tabel} (1,993)$ .*

*From the results of the hypothesis test, the results of this study show that there is an influence of transformational leadership variables (X) on teacher work discipline variables (Y).*

**Keywords: Transformational Leadership, Teacher Work Discipline, Civil Servant Teachers**

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Fairuz Mumtaza Afif  
NIM : 1103617088  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Disiplin Kerja Guru PNS SD Negeri Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Desember 2020 – Juni 2021.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Bekasi, 08 Juli 2021  
Yang membuat pernyataan



Fairuz Mumtaza Afif  
1103617088



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fairuz Muntaza Afif  
NIM : 1103617088  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : fairuzmua26@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Disiplin Kerja  
Guru PNS SD Negeri Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 01 September 2021

Penulis

(Fairuz Muntaza Afif)  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah peneliti panjatkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT. berkat rahmat dan hidayah-Nya serta shalawat dan salam peneliti haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, peneliti dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Disiplin Kerja Guru PNS SD Negeri Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur” secara tepat waktu. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan studi pendidikan S1 pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari dalam menyelesaikan skripsi tidak lepas dari adanya bimbingan, bantuan dan dukungan dari beberapa pihak, maka dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi. selaku Wakil Dekan I Bidang Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan pengarahan dan dukungan bagi peneliti untuk menyelesaikan studi.

4. Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M. selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan dan memotivasi peneliti selama proses penyusunan skripsi.
5. Dimas Kurnia Robby, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan dan memotivasi peneliti selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ.
7. Kepala Sekolah, Guru dan staf SD Negeri Wilayah Binaan III Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur yang telah bersedia dan memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di sekolah.
8. Keluarga tercinta yang telah menjadi *support system* untuk memberikan dukungan dan motivasi.
9. Teman-teman seperjuangan MP 2017 A khususnya, Achmad Fauzi, Fakhri Qobus, Pebri F. dan lainnya. Serta tidak lupa lagu-lagu dari JKT48 yang membuat peneliti semangat dalam menyusun skripsi.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan adanya kritik dan saran



yang membangun untuk skripsi ini agar kelak nantinya dapat memberikan manfaat baik bagi peneliti maupun pembacanya.

Bekasi, Juli 2021



Fairuz Mumtaza Afif



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Pembatasan Masalah.....	9
D. Perumusan Masalah .....	10
E. Kegunaan Penelitian .....	10
BAB II KAJIAN TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	12
A. Deskripsi Teoretik .....	12
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	38
C. Kerangka Berpikir.....	41
D. Hipotesis Penelitian.....	44
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	46
A. Tujuan Penelitian.....	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	46
C. Metode Penelitian.....	46
D. Populasi dan Sampel .....	47
E. Teknik Pengumpulan Data .....	50
F. Teknik Analisis Data.....	57

G. Hipotesis Statistik .....	62
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	63
A. Deskripsi Data .....	63
B. Pengujian Persyaratan Analisis .....	74
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan .....	78
D. Keterbatasan Penelitian .....	83
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN .....	84
A. Kesimpulan .....	84
B. Implikasi .....	85
C. Saran .....	85
DAFTAR PUSTAKA.....	88
LAMPIRAN .....	93



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1_Populasi Tempat Penelitian.....	47
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Variabel Disiplin Kerja .....	52
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Variabel Kepemimpinan Transformasional...52	
Tabel 3.4 Skala Model <i>Likert</i> .....	53
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia .....	64
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin.....	65
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Asal Sekolah.....	67
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Transformasional..	
.....	69
Tabel 4.5 Rata-rata Kepemimpinan Transformasional pada Guru PNS SD	
Negeri Wilayah Binaan III Kecamatan Duren Sawit .....	71
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerja Guru .....	72
Tabel 4.7 Rata-rata Disiplin Kerja Guru pada Guru PNS SD Negeri Wilayah	
Binaan III Kecamatan Duren Sawit .....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	44
Gambar 3.1 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y .....	57
Gambar 3.2 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X .....	57
Gambar 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia.....	64
Gambar 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin.....	66
Gambar 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Asal Sekolah .....	67
Gambar 4.4 Grafik Histogram Kepemimpinan Transformasional .....	69
Gambar 4.5 Grafik Histogram Disiplin Kerja Guru.....	72
Gambar 4.6 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS 20.....	75
Gambar 4.7 Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan SPSS 20.....	76
Gambar 4.8 Hasil Uji Linieritas Variabel X dan Y dengan SPSS 20 .....	77
Gambar 4.9 Hasil Analisis Linier Sederhana dengan SPSS 20.....	79
Gambar 4.10 Hasil Koefisien Determinasi dengan SPSS 20 .....	80

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian (Gform) .....	93
Lampiran 2 Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja Guru (Y) .....	111
Lampiran 3 Tabel Hasil Analisis Butir Instrumen Validitas Disiplin Kerja Guru (Y).....	112
Lampiran 4 Tabel Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja Guru (Y).	113
Lampiran 5 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Transformasional (X).	114
Lampiran 6 Tabel Hasil Analisis Butir Instrumen Validitas Kepemimpinan Transformasional (X) .....	115
Lampiran 7 Tabel Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformasional (X) .....	116
Lampiran 8 Data Responden Guru PNS SD Negeri Wilayah Binaan III Kec. Duren Sawit.....	117
Lampiran 9 Data Responden Guru PNS SD Negeri Wilayah Binaan III Kec. Duren Sawit Berdasarkan Usia .....	119
Lampiran 10 Data Responden Guru PNS SD Negeri Wilayah Binaan III Kec. Duren Sawit Berdasarkan Jenis Kelamin .....	120
Lampiran 11 Data Responden Guru PNS SD Negeri Wilayah Binaan III Kecamatan Duren Sawit Berdasarkan Asal Sekolah.....	121
Lampiran 12 Skor Hasil Penelitian Variabel Disiplin Kerja Guru (Y) .....	122
Lampiran 13 Perhitungan Rata-Rata Dan Simpangan Baku Variabel Disiplin Kerja Guru (Y) .....	123
Lampiran 14 Skor Hasil Penelitian Variabel Kepemimpinan Transformasional (X) .....	124
Lampiran 15 Perhitungan Rata-Rata Dan Simpangan Baku Variabel Kepemimpinan Transformasional (X).....	125
Lampiran 16 Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerja Guru (Y).....	126

Lampiran 17 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Transformasional (X) .....	127
Lampiran 18 Tabel Hitung Uji Normalitas.....	128
Lampiran 19 Tabel Hasil Uji Linieritas.....	129
Lampiran 20 Tabel Hasil Uji Hipotesis .....	130
Lampiran 21 Surat Izin Uji Coba Instrumen Penelitian .....	131
Lampiran 22 Surat Izin Penelitian .....	133
Lampiran 23 Daftar Riwayat Hidup Peneliti.....	154

