

**SKRIPSI**

**SUPERVISI AKADEMIK DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU SMAN 78 JAKARTA**



Oleh :

**LISA AFRIYANTI**

**1103617061**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**Ditulis Sebagai Persyaratan**

**Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**Program Studi Manajemen Pendidikan**

**Fakultas Ilmu Pendidikan**

**Universitas Negeri Jakarta**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGASAHAN SIDANG SKRIPSI

Judul : Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMAN 78 Jakarta  
 Nama Mahasiswa : Lisa Afriyanti  
 Nomor Induk Mahasiswa : 1103617061  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan  
 Tanggal Ujian : Kamis, 19 Agustus 2021

Pembimbing I

Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd  
 NIP. 196402261988032002  
 Tanggal: 27 Agustus 2021

Pembimbing II

Dimas Kurnia Robby, M.Pd  
 NIP. 199106012019031019  
 Tanggal: 27 Agustus 2021

### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd (Ketua Penguji)***		27 Agustus 2021
Dr. Supadi, M.Pd (Anggota 1)****		25 Agustus 2021
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Anggota 2)****		

Catatan:

- \* Dekan FIP
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Koordinator Program Studi
- \*\*\*\* Dosen Penguji selain pembimbing dan koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Lisa Afriyanti  
NIM : 1103617061  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : lisafriyanti18@gmail.com

Demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kinerja  
Guru SMAN 78 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Agustus 2021

Penulis

( Lisa Afriyanti )  
nama dan tanda tangan

**SUPERVISI AKADEMIK DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU SMAN 78 JAKARTA  
(2021)**

LISA AFRIYANTI

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMAN 78 Jakarta. Sub fokus dari penelitian ini adalah Perencanaan, Pelaksanaan, dan Evaluasi Supervisi Akademik di SMAN 78 Jakarta. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan informan dalam penelitian ini yaitu kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang Sarprashum dan guru SMAN 78 Jakarta. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Perencanaan Supervisi Akademik di SMAN 78 Jakarta dijadikan sebagai pedoman dalam pelaksanaan supervisi akademik, 2) Pelaksanaan Supervisi Akademik di SMAN 78 Jakarta dilakukan dengan mensosialisasikan terlebih dahulu sebelum pelaksanaan supervisi akademik, setelah itu dilakukan pra observasi dengan dilakukan wawancara, observasi dilakukan dengan mengamati secara langsung dalam *room zoom*, post observasi dilakukan wawancara dan diskusi, 3) Evaluasi Supervisi Akademik di SMAN 78 Jakarta dilakukan dengan pemberian masukan, bimbingan dan pembinaan. Dari proses perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi supervisi akademik dapat dikatakan bahwa kegiatan supervisi akademik dapat meningkatkan kinerja guru SMAN 78 Jakarta.

**Kata Kunci:** Supervisi Akademik, Kinerja Guru

# **ACADEMIC SUPERVISION IN IMPROVING TEACHER PERFORMANCE SMAN 78 JAKARTA**

(2021)

LISA AFRIYANTI

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine Academic Supervision in Improving Teacher Performance at SMAN 78 Jakarta. The sub focus of this research is the Planning, Implementation, and Evaluation of Academic Supervision at SMAN 78 Jakarta. This study uses a qualitative approach with a descriptive method. The collection of informants in this study were the principal, vice principal for curriculum, deputy principal for Sarprashum and teachers at SMAN 78 Jakarta. The results of this study indicate that: 1) Planning for Academic Supervision at SMAN 78 Jakarta is used as a guide in the implementation of academic supervision, 2) Implementation of Academic Supervision at SMAN 78 Jakarta is carried out by socializing it first before implementing academic supervision, after that pre-observation was conducted by conducting interviews, observation was carried out by observing directly in room zoom, post-observation was conducted by interview and discussion, 3) Evaluation of Academic Supervision at SMAN 78 Jakarta was carried out by providing input, guidance and coaching. From the process of planning, implementing and evaluating academic supervision, it can be said that academic supervision activities can improving teachers performance of SMAN 78 Jakarta.*

**Keywords:** Academic Supervision, Teacher Performance

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Lisa Afriyanti  
Nomor Registrasi : 1103617061  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMAN 78 Jakarta”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Februari-Agustus 2021
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, 07 Agustus 2021

Yang Membuat Pernyataan,



Lisa Afriyanti

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat, taufik dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penyusunan proposal penelitian dengan judul penelitian **“Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMAN 78 Jakarta”**. Penyusunan proposal penelitian ini ditujukan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mengikuti sidang akhir skripsi.

Peneliti menyadari bahwa proposal penelitian ini sangat sulit terwujud, tanpa bimbingan dan bantuan serta tersedianya fasilitas yang diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti sampaikan rasa terima kasih dan rasa hormat kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Siti Zulaikha, S. Ag., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah mendukung peneliti untuk menyelesaikan studi selama mengikuti pendidikan di S1 Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
4. Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd. selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama

proses penyusunan proposal serta memberi dukungan kepada peneliti selama melakukan penelitian;

5. Dimas Kurnia Robby, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing dan memotivasi peneliti dalam penyusunan proposal ini;
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan UNJ;
7. Hj. Umairoh, S.Pd, MM selaku Kepala SMAN 78 Jakarta beserta guru yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian di SMAN 78 Jakarta;
8. Keluarga yang peneliti cintai dan sayangi Mamah Siti Erni Sopyatin, Papah (Alm.) Chairullah HS, A Roy, A Rendy, Kakak Lusi dan keluarga besar peneliti yang selalu memberikan doa serta dukungan dalam menyelesaikan proposal ini;
9. Teman terdekat saya Desy, Eka, Fitya, Morend, Penda, Safa, Ananda Tiara, Reka, Lilis, Syifa, Pramesthi, Yuni, Deva, terima kasih yang selalu memberikan support, bantuan, masukan, motivasi dalam menyelesaikan proposal penelitian;
10. Imron Patuloh, pasangan saya saat ini yang selalu mendengarkan keluhan, memberikan masukan, dukungan, dan semangat kepada peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini;



Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritikan dan masukan yang dapat membangun agar dijadikan acuan ke depannya. Semoga proposal penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, 15 Februari 2021

Penulis

Lisa Afriyanti



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGASAHAN SIDANG</b>	
<b>SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Fokus dan Subfokus .....</b>	<b>11</b>
<b>C. Pertanyaan Penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>D. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>12</b>
<b>E. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>12</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>
<b>A. Supervisi Akademik .....</b>	<b>14</b>
1. Konsep Supervisi Akademik.....	14
2. Tujuan Supevisi Akademik .....	16
3. Prinsip-Prinsip Supervisi Akademik .....	17

4. Teknik-Teknik Supervisi Akademik.....	19
5. Model Supervisi Akademik .....	23
<b>B. Perencanaan Supervisi Akademik .....</b>	<b>26</b>
<b>C. Pelaksanaan Supervisi Akademik.....</b>	<b>28</b>
<b>D. Evaluasi Supervisi Akademik.....</b>	<b>30</b>
<b>E. Kinerja Guru.....</b>	<b>33</b>
1. Pengertian Kinerja Guru .....	33
2. Faktor-faktor yang Memengaruhi Kinerja .....	37
3. Penilaian Kinerja Guru.....	42
<b>F. Penelitian yang Relevan .....</b>	<b>45</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
<b>A. Tujuan Khusus Penelitian.....</b>	<b>54</b>
<b>B. Pendekatan dan Metode Penelitian .....</b>	<b>54</b>
<b>C. Latar dan Waktu Penelitian.....</b>	<b>56</b>
<b>D. Data dan Sumber Data .....</b>	<b>57</b>
<b>E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....</b>	<b>59</b>
<b>F. Analisis Data.....</b>	<b>62</b>
<b>G. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data .....</b>	<b>64</b>

<b>BAB IV PAPAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b> .....	<b>69</b>
<b>A. Deskripsi Data</b> .....	<b>69</b>
<b>B. Temuan Penelitian</b> .....	<b>94</b>
<b>C. Pembahasan</b> .....	<b>102</b>
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN</b> .....	<b>114</b>
<b>A. Kesimpulan</b> .....	<b>114</b>
<b>B. Implikasi</b> .....	<b>116</b>
<b>C. Saran</b> .....	<b>117</b>
<b>Daftar Pustaka</b> .....	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>123</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>322</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian.....	123
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	133
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara.....	134
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	138
Lampiran 5 Pedoman Observasi.....	148
Lampiran 6 Studi Dokumentasi.....	150
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	152
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	166
Lampiran 9 Klasifikasi Data.....	212
Lampiran 10 Reduksi Data.....	271
Lampiran 11 Sarana dan Prasarana SMAN 78 Jakarta.....	297
Lampiran 12 Foto Dengan Informan.....	300
Lampiran 13 Supervisi Akademik SMAN 78 Jakarta.....	301
Lampiran 14 Profil SMAN 78 Jakarta.....	308
Lampiran 15 Struktur Organisasi SMAN 78 Jakarta.....	314
Lampiran 16 Tenaga Pendidik Dan Tenaga Kependidikan.....	315
Lampiran 17 Denah Sekolah.....	316
Lampiran 18 Peserta Didik SMAN 78 Jakarta.....	317
Lampiran 19 Sertifikat Akreditasi Sekolah.....	318
Lampiran 20 Surat Penelitian.....	319

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Perencanaan Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMAN 78 Jakarta.....	79
Gambar 4. 2 Pelaksanaan Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMAN 78 Jakarta.....	86
Gambar 4. 3 Evaluasi Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMAN 78 Jakarta.....	92

