

**IMPLEMENTASI UNDANG-UNDANG NOMOR: 23 TAHUN 2019 TENTANG
PENGELOLAAN SUMBER DAYA NASIONAL UNTUK PERTAHANAN NEGARA
DI PUSDIKLAT BELA NEGARA KEMENTERIAN PERTAHANAN
REPUBLIK INDONESIA**

TESIS



Disusun oleh :

MURIA PUTRIANA

9910819036

Tesis Ini Ditulis Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan

Untuk Mendapat Gelar Magister

**PASCA SARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2021**

**Implementasi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Sumber Daya Nasional untuk Pertahanan Negara di Pusdiklat Bela Negara
Kementerian Pertahanan Republik Indonesia**

Muria Putriana
Pasca Sarjana Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi dari nilai-nilai pendidikan karakter nasional dalam Undang Undang Nomor 23 tahun 2019 pada Pusat Diklat Bela Negara Kementerian Pertahanan Republik Indonesia melalui. Fokus penelitian ini pada Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2019. Sub fokus penelitian ini adalah sosialisasi dari Widyaaiswara atau Instruktur mengenai Undang-Undang tersebut, kemudian persepsi dari para peserta diklat yang mengikuti kegiatan sosialisasi mengenai Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2019 dan strategi sosialisasi yang dilakukan para peserta kader bela negara mengenai Undang-Undang Nomro 23 Tahun 2019. Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data disajikan dalam bentuk teks narasi melalui prosedur yaitu coding, reduksi data, penyajian data, triangulasi data, penarikan simpulan dan analisis data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sosialisasi yang dilakukan di Pusat Diklat Bela Negara Kementerian Pertahanan sesuai dengan materi-materi pembinaan karakter bangsa yang berstandar, ada tiga belas nilai pendidikan karakter yang ditemukan dalam Undang-Undang nomor 23 tahun 2019. Sebelas nilai karakter relevan dengan nilai karakter yang dikonsepkan pada kurikulum pendidikan Indonesia dan dua nilai baru yang ditemukan adalah nilai *patriotisme* dan jiwa Pancasila. Adapun implikasi yang ditemukan terkait dengan pemahaman konsep nilai karakter yang sesuai dengan keragaman masyarakat Indonesia.

Kata kunci :Implementasi, Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2019, Pusdiklat Bela Negara

**Implementation of Law Number 23 of 2019 concerning Management of National Resources
for National Defense at the National Defense Education and Training Center
Ministry of Defense of the Republic of Indonesia**

Muria Putriana
Postgraduate Education Management, State University of Jakarta

Abstract

This study aims to determine the implementation of the values of national character education in Law Number 23 of 2019 at the State Defense Training Center of the Ministry of Defense of the Republic of Indonesia through. The focus of this research is on Law Number 23 of 2019. The sub focus of this research is the socialization of the Widyaiswara or Instructor regarding the Law, then the perception of the training participants who take part in socialization activities regarding Law Number 23 of 2019 and the socialization strategy that conducted by participants of state defense cadres regarding Law Number 23 of 2019. The method used is descriptive qualitative. Data were collected through observation, interviews and documentation. While the data analysis technique is presented in the form of narrative text through procedures, namely coding, data reduction, data presentation, data triangulation, drawing conclusions and data analysis. The results showed that the socialization carried out at the Ministry of Defense's National Defense Training Center was in accordance with standardized national character building materials, there were thirteen character education values found in Law number 23 of 2019. Eleven character values were relevant to the character values that conceptualized in the Indonesian education curriculum and the two new values found are the value of patriotism and the spirit of Pancasila. The implications found are related to understanding the concept of character values in accordance with the diversity of Indonesian society.

Keyword : Implementation, Law Number 23 of 2019, National Defense Education and Training Center

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Dr. Matin, M.Pd

Tanggal : 18/08/21

Pembimbing II



Dr. Sugiarto, M.A

Tanggal : 18/08/21

Nama



17-8-2021

Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus.

(Ketua)¹

(Tanda tangan)

(Tanggal)

Dr. Matin, M.Pd.

(Koordinator Prodi)²



18/08/21

(Tanda tangan)

(Tanggal)

Nama : Muria Putriana

NIM : 9910819036

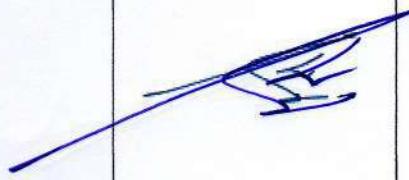
Tanggal Lulus : Agustus 2021

Angkatan : 2019

¹. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

². Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

| No. | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|--|--|--|------------|
| 1. | Dr. Matin, M.Pd. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan) |  | 18/08/21 |
| 2. | Dr. Matin, M.Pd (Pembimbing I) |  | 18/08/21 |
| 3. | Dr. Sugiarto, M.A (Pembimbing II) |  | 18/08/21 |
| 4. | Prof. Dr. Sarkadi, M.Si (Penguji) |  | 13/08/21 |
| 5. | Dr. Suryadi (Penguji) |  | 13-08-2021 |
| 6. | Dr. Fakrudin Arbah, M.Pd (Penguji) |  | 14/08/2021 |
| Nama : Muria Putriana NIM : 9910819036 Angkatan : 2019 | | | |

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH TESIS

Yang Bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Muria Putriana
NIM : 9910819036
Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 17 Februari 1991
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "Implementasi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Sumber Daya Nasional untuk Pertahanan Negara di Pusdiklat Bela Negara Kementerian Pertahanan Republik Indonesia" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Agustus 2021

Yang Menyatakan,



Muria Putriana

9910819036



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muria Putriana
NIM : 9910819036
Fakultas/Prodi : Pasca Sarjana / Manajemen Pendidikan
Alamat email : Muria.Putriana@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Implementasi Undang-Undang nomor 23 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Sumber daya nasional utk pertahanan negara di Pusdiklat bela negara
Kementerian pertahanan Republik Indonesia

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta , 31/08/2021

Penulis

(Muria Putriana)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan limpahan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan Implementasi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Sumber Daya Nasional untuk Pertahanan Negara di Pusdiklat Bela Negara Kementerian Pertahanan Republik Indonesia. Di dalam proses penulisan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan tepat waktu. Oleh karena itu, ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada :

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta atas izin dan kesempatan yang telah diberikan.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana ES., M.Bus selaku Direktur Pasca Sarjana terima kasih atas izin dan kesempatan yang telah diberikan.
3. Dr. Matin, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Pasca Sarjana dan juga selaku pembimbing kesatu, Terima kasih telah membimbing dan memberikan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
4. Dr. Sugiarto, M.A selaku pembimbing kedua, Terima kasih telah membimbing dan memberikan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
5. Kolonel Kav. TJ Darmawan, yang selalu memberi semangat dan dukungan kepada saya dalam mencapai Gelar Magister Manajemen Pendidikan.
6. Terimakasih kepada Ibu/Bapak dewan Pengaji dari ujian kolokium, seminar proposal sampai dengan sidang tesis atas saran dan bimbingannya sehingga tesis ini menjadi lebih baik.

7. Teman-teman satu angkatan 2019 yang telah memberikan semangat dalam penyelesaian tesis ini.
8. Kementerian Pertahanan yang telah memberikan dukungan dalam penyelesaian tesis ini khususnya kepada Pusdiklat Bela Negara Kementerian Pertahanan.
9. Semua pihak yang mungkin tidak dapat disebutkan satu persatu terimakasih telah membantu penyelesaian tesis ini menjadi lebih baik.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi kita semua khususnya dalam dunia pendidikan.

Jakarta, 5 Agustus 2021

Penulis



Acknowledgement

Tesis ini dipersembahkan kepada

Suami Penulis yang doa nya selalu menjadi penyemangat dalam mengerjakan tesis, dan ridho nya yang selalu menyertai setiap aktivitas dan langkahku.

Para Dosen dan Rekan Sejawat yang senantiasa selalu memberikan ilmu dan bimbingan dalam mengajarkanku.

Serta teman seperjuangan Magister Majanemen Pendidikan Angkatan 2019

Serta untuk seluruh bangsa di Indonesia!



DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| Halaman Judul..... | i |
| Persetujuan kedua pembimbing dan diketahui Koordinator Program Studi..... | ii |
| Abstrak..... | iv |
| <i>Abstract.....</i> | v |
| Pernyataan Orisinalitas..... | vi |
| Pernyataan Publikasi..... | vii |
| Kata Pengantar..... | viii |
| Acknowledgment..... | x |
| Daftar Isi | xi |
| Daftar Gambar..... | xii |
| Daftar Tabel..... | xiii |
| Lampiran..... | cxx |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Fokus Penelitian..... | 9 |
| 1.3 Sub Fokus Penelitian..... | 9 |
| 1.4 Pertanyaan Penelitian..... | 9 |
| 1.5 Tujuan Penelitian..... | 10 |
| 1.6 Manfaat Penelitian..... | 10 |
| 1.7 <i>State of The Art</i> | 11 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | |
| 2.1 Pendidikan..... | 14 |
| 2.2 Pendidikan Karakter..... | 21 |
| 2.3 Pendidikan & Pelatihan..... | 34 |
| 2.4 Sosialisasi..... | 38 |
| 2.5 Implementasi Kebijakan Publik..... | 40 |
| 2.6 Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Sumber Daya Nasional untuk Pertahanan Negara..... | 53 |
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian..... | 59 |
| 3.2 Metode Penelitian..... | 59 |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data..... | 59 |
| 3.4 Informan & Teknik Penetapan Informan..... | 61 |
| 3.5 Instrumen Penelitian..... | 61 |
| 3.6 Teknik Analisis Data..... | 61 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | |
| 4.1 Sejarah Kementerian Pertahanan..... | 65 |
| 4.2 Hasil Penelitian..... | 70 |
| 4.3 Hasil Pembahasan..... | 102 |
| 4.4 Keterbatasan Penelitian..... | 112 |
| BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI | |
| 5.1 Kesimpulan..... | 113 |
| 5.2 Rekomendasi..... | 114 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 115 |
| RIWAYAT HIDUP..... | 119 |

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar I

51



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel I

11

