

**PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) PENDIDIKAN MENENGAH DI
WILAYAH 1 KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR**

TAHUN ANGGARAN 2019



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

DINI RIZQI LESTARI

1445160722

MANAJEMEN PENDIDIKAN

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjanah

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2021

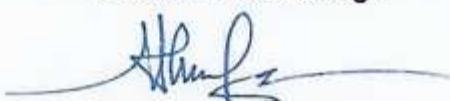
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA

SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pendidikan Menengah di Wilayah 1 Kota Administrasi Jakarta Timur Tahun Anggaran 2019
Nama Mahasiswa : Dini Rizqi Lestari
Nomor Induk Mahasiswa : 1445160722
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian :

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Dr. Matin, M.Pd

NIP. 196004141987031001

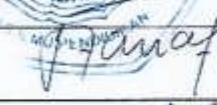
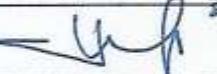
Dosen Pembimbing II



Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd

NIP. 196202101987032002

Persetujuan Panitia Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		01 - 09 - 2021
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil Penanggung Jawab)**		01 - 09 - 2021
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd (Koordinator Program Studi)***		30 - 08 - 2021
Dr. Siti Rochanah, M.M (Ketua Penguji)****		30 - 08 - 2021
Dr. Masduki Ahmad, S.H, M.M (Anggota I)****	 26/08/2021	26 - 08 - 2021
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A (Anggota II)****		27 - 08 - 2021

Catatan : * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan

*** Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan

**** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator

Program Studi Manajemen Pendidikan

**PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
(BOS) PENDIDIKAN MENENGAH DI WILAYAH 1 KOTA
ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR TAHUN ANGGARAN 2019
(2021)**

DINI RIZQI LESTARI

ABSTRAK

Dana BOS merupakan dana khusus dari APBN untuk wajib belajar bermutu. Tahun 2011-2019 pengelolaan dana BOS menggunakan asas *money follow function*, sehingga birokrasi dalam pengelolaan dana BOS menjadi bertingkat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) pendidikan menengah di wilayah 1 Kota Administrasi Jakarta Timur dengan sub fokus perencanaan, penyaluran, penggunaan, pengawasan dan pertanggungjawaban. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik wawancara, pengamatan, dan studi dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan dana BOS dilakukan oleh sekolah dengan membuat Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS). Setelah RKAS selesai dibuat, lalu diajukan ke tim BOS regular sekolah. Selanjutnya, RKAS diunggah ke portal e-RKAS untuk diverifikasi oleh kepala sekolah, Suku Dinas Pendidikan dan Dinas Pendidikan. (2) Penyaluran dana BOS melibatkan beberapa pihak, yaitu tim BOS reguler provinsi, tim BOS reguler kabupaten/kota, dan tim BOS reguler sekolah. (3) Penggunaan dana BOS diatur berdasarkan Permendikbud No 18 Tahun 2019. Penggunaan dana BOS dilakukan berdasarkan 4 prinsip pengelolaan dana BOS yaitu efisiensi, efektifitas, transparansi, dan akuntabilitas. (4) Pengawasan dana BOS dilaksanakan oleh dua pihak, yaitu pihak internal sekolah dan pihak eksternal sekolah. (5) Pertanggungjawaban dana BOS dibuat setiap triwulan karena sebagai persyaratan untuk pencairan selanjutnya. Proses pembuatan laporan tersebut dari berbagai bidang mengirimkan dokumen lengkap kepada bendahara.

Kata Kunci: Dana BOS, perencanaan, penyaluran, penggunaan, pengawasan, pertanggungjawaban

**MANAGEMENT OF SCHOOL OPERATIONAL ASSISTANCE
FUND (BOS) MIDDLE EDUCATION IN REGION 1 EAST
JAKARTA ADMINISTRATION CITY IN THE 2019 BUDGET
YEAR (2021)**

DINI RIZQI LESTARI

ABSTRACT

The BOS Fund is a special fund from the APBN for quality compulsory education. In 2011-2019 the management of BOS funds used the money follows function principle, so that the bureaucracy in managing BOS funds became stratified. This study aims to determine the management of School Operational Assistance (BOS) funds for secondary education in area 1 of East Jakarta Administrative City with a sub-focus of planning, distribution, use, supervision, and accountability. This study uses a qualitative approach with a descriptive method. Data collection techniques used interview, observation, and documentation studies.

The results of the study indicate that: (1) Schools are planning for BOS funds by making School Activity Plans and Budgets (RKAS). After the RKAS is completed, it is submitted to the school's regular BOS team. Furthermore, the RKAS is uploaded to the e-RKAS portal to be validated by the principal, the Education Sub-department, and the Education Office. (2) The distribution of BOS funds involves several parties, namely the provincial regular BOS team, the district/city regular BOS team, and the school regular BOS team. (3) The use of BOS funds is regulated based on Permendikbud No. 18 of 2019. The use of BOS funds is carried out based on 4 principles of BOS fund management, namely efficiency, effectiveness, transparency, and accountability. (4) Supervision of BOS funds is carried out by two parties, namely the school's internal party and the school's external party. (5) Accountability of BOS funds is made quarterly because it is a requirement for subsequent disbursement. The process of making these reports from various fields sends complementary documents to the treasurer.

Keywords: *BOS funds, planning, distribution, use, supervision, accountability*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, Mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Dini Rizqi Lestari
Nomor Registrasi : 1445160722
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **"PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) PENDIDIKAN MENENGAH DI WILAYAH 1 KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR TAHUN ANGGARAN 2019"** adalah:

1. dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Agustus 2020 – Juli 2021.
 2. bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.
- Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Juli 2021

Yang membuat pernyataan,

Dini Rizqi Lestari

NIM 1445160722



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dini Rizqi Lestari
NIM : 1445160722
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : dinirizqi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pendidikan Menengah di Wilayah 1 Kota Administrasi Jakarta Timur Tahun Anggaran 2019

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 29 Agustus 2021

Penulis

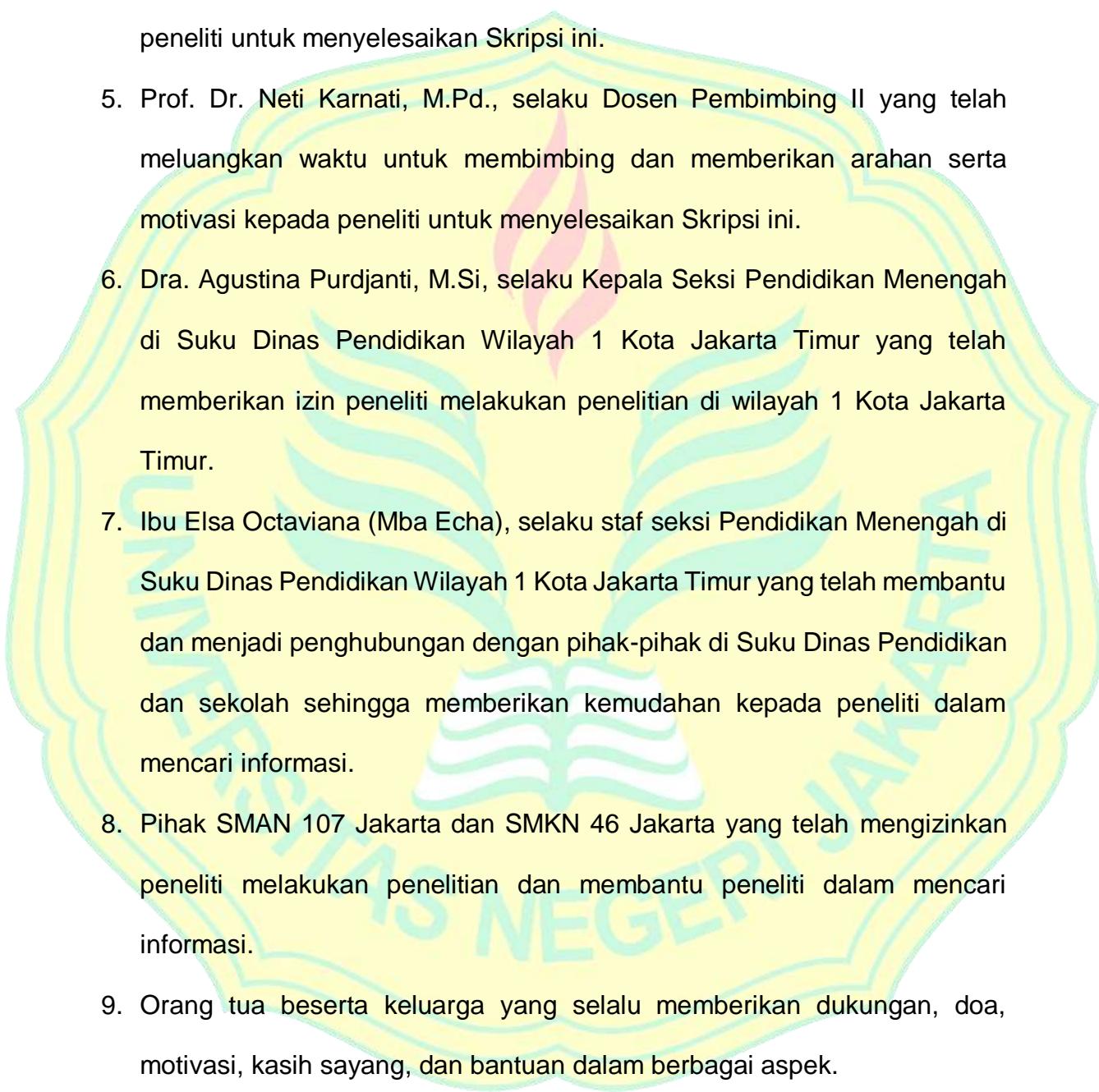
(Dini Rizqi Lestari)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala limpahan nikmat, rahmat, dan berkah-Nya, peneliti dengan segala keterbatasannya dapat menyelesaikan penelitian dengan judul "**Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pendidikan Menengah di Wilayah 1 Kota Administrasi Jakarta Timur Tahun Anggaran 2019**". Penulisan penelitian ini dimaksudkan sebagai penulisan skripsi dalam rangkaian penyelesaian studi S1 di Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti mengucapkan terima kasih kepada Allah subhanahu wa ta'ala karena telah memberikan kemudahan, kelancaran, dan mengirimkan bantuan melalui pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam penulisan penelitian ini. Oleh karena itu, peneliti mengapresiasi dan mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi serta memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
3. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti selama mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.

- 
4. Dr. Matin, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan arahan serta motivasi kepada peneliti untuk menyelesaikan Skripsi ini.
 5. Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan arahan serta motivasi kepada peneliti untuk menyelesaikan Skripsi ini.
 6. Dra. Agustina Purdjanti, M.Si, selaku Kepala Seksi Pendidikan Menengah di Suku Dinas Pendidikan Wilayah 1 Kota Jakarta Timur yang telah memberikan izin peneliti melakukan penelitian di wilayah 1 Kota Jakarta Timur.
 7. Ibu Elsa Octaviana (Mba Echa), selaku staf seksi Pendidikan Menengah di Suku Dinas Pendidikan Wilayah 1 Kota Jakarta Timur yang telah membantu dan menjadi penghubungan dengan pihak-pihak di Suku Dinas Pendidikan dan sekolah sehingga memberikan kemudahan kepada peneliti dalam mencari informasi.
 8. Pihak SMAN 107 Jakarta dan SMKN 46 Jakarta yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian dan membantu peneliti dalam mencari informasi.
 9. Orang tua beserta keluarga yang selalu memberikan dukungan, doa, motivasi, kasih sayang, dan bantuan dalam berbagai aspek.
 10. Teman-teman seperjuangan di program studi Manajemen Pendidikan khususnya Angie, Anisa, Shinta, Meilani, Zen (keluarga hanamasa) yang

selalu memberikan semangat, bantuan, motivasi serta maupun memberikan energi positif bagi peneliti untuk sama-sama berjuang menyelesaikan penelitian ini.

- 11.Kak Shulthon Hanif Majid. S.Pd., yang meluangkan waktu untuk memberikan bantuan, memotivasi, teman diskusi, dan mengoreksi tulisan peneliti serta memberikan energi positif bagi peneliti untuk semangat dalam menyelesaikan penelitian ini.
- 12.Bang Gulfi, Bang Fiat, dan Bang Mew, yang selalu membantu saya, memberikan semangat, motivasi serta maupun memberikan energi positif bagi peneliti untuk berjuang menyelesaikan penelitian ini.
- 13.Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu selama penyusunan penelitian ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan ini masih terdapat kekurangan yang harus disempurnakan. Oleh karena itu, peneliti membuka diri untuk segala masukan dan saran yang dapat membangun agar dijadikan acuan kedepannya. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Mohon maaf atas segala kekurangan dan ketidak sempurnaan yang peneliti miliki, karena kesempurnaan hanya milik-Nya.

Jakarta, Juli 2021
Peneliti,

Dini Rizqi Lestari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	11
C. Pertanyaan Penelitian.....	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Kegunaan Hasil Penelitian.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	15
A. Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan	15
1. Pengelolaan	15
2. Pembiayaan Pendidikan	24
3. Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan.....	32
B. Program Dana Bantuan Operasional Sekolah	35
1. Pengertian Bantuan Operasional Sekolah	35
2. Tujuan Bantuan Operasional Sekolah.....	36
3. Sasaran Program Bantuan Operasional Sekolah.....	37
4. Landasan Hukum dana Bantuan Operasional Sekolah.....	38
5. Pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah.....	40
C. Penelitian yang Relevan	63
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	71
A. Tujuan Khusus Penelitian	71
B. Pendekatan dan Metode Penelitian	72
C. Latar dan Waktu Penelitian.....	74
1. Latar Penelitian	74
2. Waktu Penelitian	74

D. Data dan Sumber Data	75
1. Data	75
2. Sumber Data	75
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....	77
1. Teknik Pengumpulan Data.....	77
2. Tahapan Penelitian	79
F. Analisis Data	81
G. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	83
1. Uji Kredibilitas	83
2. Uji Transferabilitas	85
3. Uji Dependabilitas	85
4. Uji Konfirmabilitas	86
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN HASIL PENELITIAN	87
A. Deskripsi Data.....	87
1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	87
B. Paparan Data.....	93
1. Perencanaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	103
2. Penyaluran Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	117
3. Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	126
4. Pengawasan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	134
5. Pertanggungjawaban Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	
.....	138
C. Temuan Penelitian.....	142
1. Perencanaan dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	143
2. Penyaluran dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	145
3. Penggunaan dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	148
4. Pengawasan dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	149
5. Pertanggungjawaban dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	151
D. Pembahasan Hasil Penelitian	152
1. Perencanaan dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	152

2. Penyaluran dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	154
3. Penggunaan dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	156
4. Pengawasan dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	157
5. Pertanggungjawaban dana BOS jenjang pendidikan menengah di wilayah 1 Jakarta Timur	158
E. Keterbatasan Penelitian	160
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	161
A. Kesimpulan	161
B. Implikasi	164
C. Saran	166
DAFTAR PUSTAKA.....	168
LAMPIRAN	171



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Peta Wilayah Kota Jakarta Timur	87
Gambar 4. 2 Peta Luas Wilayah Kota Jakarta Timur	88
Gambar 4. 3 Gambar Jumlah sekolah di Kota Jakarta Timur	90
Gambar 4. 4 Struktur Suku Dinas Pendidikan Wilayah 1 Jakarta Timur	91
Gambar 4. 5 Jumlah SMA dan SMK tahun ajaran 2018/2019 dan 2019/2020 di bawah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan	93
Gambar 4. 6 Rekapitulasi data sekolah menerima dana BOS 2019	94
Gambar 4. 7 Rekapitulasi data sekolah menerima dana BOS 2020	94
Gambar 4. 8 Berita Dinas Pendidikan DKI Jakarta	96
Gambar 4. 9 Berita Penggunaan SIAP BOP BOS	97
Gambar 4. 10 Halaman Akses Masuk Portal SIAP BOP BOS	98
Gambar 4. 11 Halaman Akses Masuk Portal E-RKAS	99
Gambar 4. 12 Halaman Akses Masuk Portal BOS Kemdikbud	100
Gambar 4. 13 Halaman Publik SIAP BOP BOS	100
Gambar 4. 14 Halaman Publik E-RKAS	101
Gambar 4. 15 Halaman Publik BOS Kemdikbud	102
Gambar 4. 16 Struktur Keanggotaan Tim BOS Sekolah	104
Gambar 4. 17 Halaman Depan Surat Keputusan Tim BOS Reguler	106
Gambar 4. 18 Contoh RKAS di Porta e-RKAS	109
Gambar 4. 19 Skema Perencanaan Dana BOS Tahun Anggaran 2019	116
Gambar 4. 20 Tampilan SIPLah	119
Gambar 4. 21 Struktur Keanggotaan Tim BOS Reguler Kabupaten/Kota ...	121
Gambar 4. 22 Tugas Tim BOS Reguler Kabupaten/Kota	122
Gambar 4. 23 Skema Mekanisme Penyaluran Dana BOS Tahun Anggaran 2019	125
Gambar 4. 24 Alokasi pembagian penggunaan dana BOS	128
Gambar 4. 25 Prinsip pengelolaan BOS	129
Gambar 4. 26 Berita Penggunaan SIAP BOP BOS	130
Gambar 4. 27 Skema Penggunaan Dana BOS Tahun Anggaran 2019	133
Gambar 4. 28 Skema Pengawasan Dana BOS Tahun Anggaran 2019.....	137
Gambar 4. 29 Pertanggungjawaban laporan	140
Gambar 4. 30 Skema Pengawasan Dana BOS Tahun Anggaran 2019.....	141

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Komponen Penggunaan Dana BOS 2019	48
Tabel 3. 1 Instrumen Penelitian	77
Tabel 3. 2 Tahapan Penelitian	81
Tabel 4. 1 Komponen Pembiayaan BOS 2019 untuk SMA dan SMK	110



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 AGENDA PENELITIAN.....	171
LAMPIRAN 2 PEDOMAN PENELITIAN.....	176
LAMPIRAN 3 KISI-KISI WAWANCARA.....	177
LAMPIRAN 4 PEDOMAN WAWANCARA.....	181
LAMPIRAN 5 PEDOMAN OBSERVASI	184
LAMPIRAN 6 PEDOMAN STUDI DOKUMENTASI.....	185
LAMPIRAN 7 CATATAN LAPANGAN	186
LAMPIRAN 8 HASIL WAWANCARA	199
LAMPIRAN 9 KLASIFIKASI DATA.....	228
LAMPIRAN 10 REDUKSI DATA	290
LAMPIRAN 11 DATA POKOK PENDIDIKAN SMA DAN SMK.....	297
LAMPIRAN 12 DATA POKOK PENDIDIKAN PESERTA DIDIK	308
LAMPIRAN 13 DATA SASARAN PENCAIRAN DAN PELAPORAN DANA BOS 2019.....	309
LAMPIRAN 14 CONTOH LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN ONLINE MELALUI BOS KEMDIKBUD	310
LAMPIRAN 15 DOKUMENTASI PELAKSANAAN PENELITIAN	311
LAMPIRAN 16 CONTOH BKU (BUKU KAS UMUM)	313
LAMPIRAN 17 CONTOH RKAS (RANCANGAN KEGIATAN ANGGARAN SEKOLAH).....	314
LAMPIRAN 18 CONTOH SK TIM MANAJEMEN BOS SEKOLAH	316
LAMPIRAN 19 PORTAL PELAKSANAAN DANA BOS	317
LAMPIRAN 20 FORMULIR BOS	325
LAMPIRAN 21 PERATURAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA NOMOR 18 TAHUN 2019.....	331
LAMPIRAN 22 SE (SURAT EDARAN) MENDAGRI NO.971 TAHUN 2020 TTG PENGELOLAAN SISA DANA BOS AFKIN TA 2019 PADA APBD PROVINSI KAB KOTA TA 2020	332
LAMPIRAN 23 SURAT PENELITIAN.....	333
LAMPIRAN 24 DAFTAR RIWAYAT HIDUP	336