

PENGARUH KOMPENSASI DAN KESEJAHTERAAN PSIKOLOGIS  
TERHADAP WORK ENGAGEMENT GURU SD SWASTA DI KAB.  
KARAWANG



**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Dr. Siti Rochanah, M.M

Tanggal : 30 - 08 - 2021

Pembimbing II



Dr. Matin, M.Pd

Tanggal : 30 - 08 - 2021

Nama



Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus

(Ketua)<sup>1</sup>

(Tanda tangan)

30 - 08 - 2021

(Tanggal)

Dr. Matin, M.Pd.

(Sekertaris)<sup>2</sup>



30 - 08 - 2021

(Tanda tangan)

(Tanggal)

Nama : Hafsa Mardhotillah

NIM : 9910817012

Tanggal Lulus :

Angkatan : 2017

<sup>1</sup>. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

<sup>2</sup>. Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS**

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan/ Pembimbing II)		30 - 08 - 2021
2.	Dr. Siti Rochanah, M.M (Pembimbing I)		30 - 08 - 2021
3.	Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Penguji)		29 - 08 - 2021
4.	Dr. Supadi, M.Pd (Penguji)		29 - 08 - 2021
5.	Dr. Heru Santosa, M.Pd (Penguji)		28 - 08 - 2021

Nama : Hafsa Mardhotillah

NIM : 9910817012

Angkatan : 2017

PENGARUH KOMPENSASI DAN KESEJAHTERAAN PSIKOLOGIS  
TERHADAP WORK ENGAGEMENT GURU

Hafsa Mardhotillah  
Manajemen Pendidikan

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh kompensasi dan kesejahteraan psikologis terhadap Work engagement pada guru di masa pandemi. Penelitian ini melibatkan 408 sampel, yang merupakan guru sekolah dasar swasta di Kabupaten Karawang. Pemilihan sample dilakukan dengan menggunakan teknik purposive cluster sampling. Teknik pengambilan data menggunakan kuisioner yang dikembangkan dari utrech Work engagement scale, ryff psychological well-being scale dan skala kompensasi. Teknik Analisa data menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini mengkonfirmasi bahwa: (1) kompensasi berpengaruh signifikan terhadap Work engagement guru, (2) kesejahteraan psikologis berpengaruh signifikan terhadap Work engagement guru, dan (3) kompensasi dan kesejahteraan psikologis secara simultan berpengaruh terhadap Work engagement guru. Disimpulkan bahwa Work engagement dipengaruhi oleh kompensasi dan kesejahteraan psikologis. Karenanya, kedua variabel tersebut perlu diperhatikan dalam meningkatkan Work engagement guru.

Kata kunci: kesejahteraan psikologis, kompensasi, Work engagement

# THE EFFECT OF COMPENSATION AND PSYCHOLOGICAL WELL-BEING ON TEACHER WORK ENGAGEMENT

Hafsa Mardhotillah  
Manajemen Pendidikan

## ABSTRACT

This study aims to identify the effect of compensation and psychological well-being on Work engagement for private elementary school teachers during the pandemic. This study involved 408 samples, which were teachers in private elementary schools in Karawang Regency. Sample selection was done by using purposive cluster sampling technique. The data retrieval technique used a questionnaire developed from the utrech Work engagement scale, a ryff psychological well-being scale and a compensation scale. Validity test using correlation coefficient ( $r$ ). Reliability test using Alpha Cronbach. Techniques of data analysis using multiple linear regression analysis. The results of this study confirm that: (1) compensation has a significant effect on teacher Work engagement, (2) psychological well-being has a significant effect on teacher Work engagement, and (3) compensation and psychological well-being simultaneously effect teacher Work engagement. It is concluded that Work engagement is influenced by compensation and psychological well-being. Therefore, these two variables need to be considered in increasing teacher Work engagement.

Keywords: psychological well-being, compensation, Work engagement

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Hafsa Mardhotillah  
NIM : 9910812012  
Tempat/Tanggal Lahir: Jakarta, 09 November 1994  
Program : Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengaruh Kompensasi Dan Kesejahteraan Psikologis Terhadap Work Engagement Guru SD Swasta Di Kab. Karawang” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyempangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Karawang, 08 Agustus 2021

  
Hafsa Mardhotillah  
9910817012

## PERNYATAAN PUBLIKASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hafsa Mardhotillah

No. Registrasi : 9910817012

Menyatakan bahwa saya telah mempublikasi hasil penelitian disertasi magister  
saya sebagai berikut.

Mardhotillah, H., Rochanah, S., & Matin. (2021). Improving Teacher Work  
Engagement Through Compensatory Satisfaction and Psychological Well-being.  
*Jurnal Pendidikan Progresif*, 11 (2)

Karawang, 23 Agustus 2021



Hafsa Mardhotillah



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN  
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI  
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Hafsa Mardhotillah  
NIM : 9910817012  
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan (S2)  
Alamat email : hafsa.mardhotillah09@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kompensasi dan Kesejahteraan Psikologis Terhadap Work Engagement Guru

SD Swasta di Kab. Karawang

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 08 Septembet 2021

Penulis

(Hafsa Mardhotillah)

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Segala puji hanya bagi Allah Subhanahu Wa Ta’ala karena hanya atas Petunjuk, Rahmat dan Pertolongan-Nya lah penulis dapat menyelesaikan proposal tesis yang berjudul “Pengaruh Kesejahteraan psikologis dan Kompensasi terhadap Work engagement”.

Proposal tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam mengikuti sidang proposal pada Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal tesis ini yaitu:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta
2. Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Matin, M.Pd selaku Kepala Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta juga sebagai dosen pembimbing akademik II yang telah memberikan ilmu, nasihat, saran dan bimbingannya kepada penulis.
4. Dr. Siti Rochanah, M.M selaku dosen pembimbing akademik I yang telah memberikan ilmu, nasehat, bimbingan, saran, dan masukannya dalam penyusunan proposal ini.
5. Seluruh Dosen Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat sehingga penulis memiliki pengetahuan dan pengalaman yang bertambah.
6. Kepala Sekolah, dan Guru SD Swasta di Kecamatan Telukjambe Timur, Karawang
7. Keluarga, khususnya suami tercinta Taufik Fadlah yang senantiasa mendoakan dan mendampingi penyelesaian proposal ini. Umi Sri Tinggeng dan Abi Djoko Guntoro yang senantiasa mendoakan kemudahan dan kesuksesan untuk anaknya. Anak-anakku Maryam dan Aisyah yang berlapang hati menerima kesibukan ibunya. Semoga Allah menjadikan kalian ahlul Qur'an.
8. Teman-teman kelas Program Studi Magister Manajemen Pendidikan yang saling berbagi informasi dan motivasi

Penulis berharap proposal tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca maupun pihak-pihak yang bersangkutan. Penulis juga menyadari bahwa dalam proposal tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik maupun komentar dari para pembaca sebagai masukan yang dapat menyempurnakan proposal tesis ini menjadi lebih baik.



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN DIKETAHUI OLEH KOORDINATOR PROGRAM STUDI .....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN PUBLIKASI.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
B. Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Pembatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
E. Tujuan penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
F. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
G. State Of The Art.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
A. Work engagement.....	Error! Bookmark not defined.
B. Kompensasi .....	Error! Bookmark not defined.
C. Kesejahteraan psikologis .....	Error! Bookmark not defined.
D. Penelitian Yang Relevan.....	Error! Bookmark not defined.
E. Kerangka Teoritik.....	Error! Bookmark not defined.
F. Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Desain Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
C. Populasi dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
D. Teknik Pengambilan Data .....	Error! Bookmark not defined.
E. Uji Validitas Dan Reliabilitas Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Analisa Data .....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	Error! Bookmark not defined.
A. Karakteristik Responden.....	Error! Bookmark not defined.
B. Analisa Statistika Deskriptif .....	Error! Bookmark not defined.
C. Uji Asumsi Prasyarat .....	Error! Bookmark not defined.
D. Uji Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
E. Besaran Pengaruh Variabel Prediktor.....	Error! Bookmark not defined.
F. Pembahasan Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

G. Keterbatasan Penelitian.....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Simpulan.....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
B. Implikasi.....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
C. Rekomendasi.....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
DAFTAR PUSTAKA .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
LAMPIRAN .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>



## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 4. 1 Histogram Variabel Residual .....**Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 4. 2 Histogram Variabel Work engagement.....**Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 4. 3 Histogram Variabel Kompensasi .....**Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 4. 4 Histogram Variabel kesejahteraan psikologis . **Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 4. 5 Scatter Plot Linearity X1 & Y.....**Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR TABEL

- Tabel 2. 1 Penelitian Yang Relevan ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 1 Sampel Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 2 Kisi-Kisi Instrumen Work engagement **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 3 Kisi-Kisi Instrumen Kompensasi ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 4 Kisi-Kisi Instrumen Kesejahteraan Psikologis ... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 5 Kaidah Validitas R Hitung ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 6 Kaidah Reliabilitas Guildford ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 7 Hasil Uji Validitas Work engagement ..**Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 8 Hasil Uji Validitas Kompensasi ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 9 Hasil Uji Validitas Kesejahteraan Psikologis ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 10 Kaidah Kolmogorov-Smirnov Goodness Of Fit Tes**Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 11 Kaidah Significance From Linearity...**Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 12 Kaidah Multikolinearitas ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 13 Kaidah Korelasi Bivariate Pearson ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 14 Kaidah Uji T Dalam Regresi Linier Berganda.. **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 3. 15 Kaidah Uji F Dalam Regresi Linier Berganda.. **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 1 Keberagaman Jenis Kelamin Responden ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 2 Keberagaman Usia Responden ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 3 Sebaran Responden Berdasarkan Asal Sekolah.. **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistika Deskriptif ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 5 Hasil Uji Normalitas ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 6 Hasil Uji Linearitas ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 7 Uji Signifikansi Curve Estimate X1 & Y..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 8 Hasil Uji Korelasi Bivariate Pearson ....**Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 9 Hasil Uji T Parsial..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 10 Hasil Uji F..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 11 Rangkuman Hasil Uji Hipotesis..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 12 Tabel Perhitungan SE..... **Error! Bookmark not defined.**  
Tabel 4. 13 Rangkuman Hasil Uji Besaran Pengaruh..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Kesejahteraan Psikologis... <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
Lampiran 2 Instrumen Pengukuran Work engagement .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 3 Instrumen Pengukuran Kompensasi ... <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
Lampiran 4. Uji Validitas Work engagement .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 5. Uji Validitas Kompensasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 6. Uji Validitas Kesejahteraan Psikologis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 7. Uji Reliabilitas Work engagement ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 8. Uji Reliabilitas Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 9. Uji Reliabilitas Kesejahteraan Psikologis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 10 Uji Normalitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 11 Uji Linearitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 12 Uji Multikolinearitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 13 Uji Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 14 Uji Korelasi Pearson Bivariate .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 15 Lampiran Data Mentah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 16 Hasil Pindai Kemiripan Naskah .....	260