

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS SUPERVISI AKADEMIK DI
SMP NEGERI 234 JAKARTA**



Oleh:

Sabrina Maharani Putri

1103617009

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

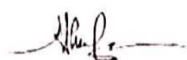
2021

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektivitas Supervisi Akademik di SMP Negeri 234 Jakarta
 Nama : Sabrina Maharani Putri
 NIM : 1103617009
 Program Studi : Manajemen Pendidikan
 Tanggal Ujian : 19 Agustus 2021

Pembimbing I




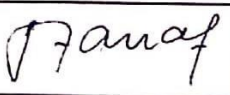
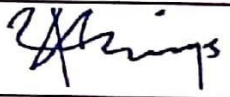
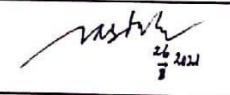
Pembimbing II




Dr. Matin M.Pd
 NIP. 196004141987031001

Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A
 NIP. 196008201993032002

Persetujuan Panitia Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		1 September 2021
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		1 September 2021
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd (Koordinator Program Studi)***		30 Agustus 2021
Dr. Siti Rochanah, M.M (Ketua Penguji)****		30 Agustus 2021
Prof. Dr. Hj. Eliana Sari, M.M (Penguji I)****		30/08/2021
Dr. Masduki, SH, M.M (Penguji II)****		28 Agustus 2021

Catatan: * Dekan FIP
 ** Wakil Dekan I
 *** Koordinator Program Studi
 **** Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Prodi

HASIL SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN





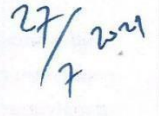

Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektivitas Supervisi Akademik di SMP Negeri 234 Jakarta

Nama Mahasiswa : Sabrina Maharani Putri

Nomor Registrasi : 1103617009

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Seminar Proposal : 25 Juni 2021

Nama	Saran Perbaikan	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Siti Zulaikha, S,Ag., M.Pd (Koordinator Program Studi)	Judul dikaitkan dengan hal lain, agar lebih baik.		27 Juli 2021
Dr. Matin, M.Pd (Dosen Pembimbing I)			25 Juli 2021
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A (Dosen Pembimbing II)			26 Juli 2021
Prof. Dr. Hj. Eliana Sari, M.M (Dosen Penguji I)	Variable judul kalau bisa ditambah. Teori yang ada di latar Daftar pustakanya belum pakai Apa Style.		
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Dosen Penguji II)	Di kaji apa yang menjadi keunikan dari penelitian ini.		26 Juli 2021

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
EFEKTIVITAS SUPERVISI AKADEMIK DI SMP NEGERI 234 JAKARTA
(2021)**

Sabrina Maharani Putri

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan efektivitas supervisi akademik. Penelitian dilakukan dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Penelitian ini dilakukan di SMP Negeri 234 Jakarta pada bulan Januari hingga Juli 2021. Informan penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah dan tiga orang guru mata pelajaran. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi, namun lebih dominan wawancara karena keterbatasan selama masa pandemik ini. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, display data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan efektivitas supervisi akademik yang lebih dominan adalah peran kepala sekolah sebagai supervisor, manajer, leader, dan motivator. Supervisi akademik yang dilakukan oleh kepala sekolah berdasarkan prinsip supervisi sudah dilakukan. Kepala sekolah melakukan supervisi akademik dengan praktis, realistis, sistematis, objektif, antisipatif, humanis, demokratis, kooperatif, konstruktif, kekeluargaan, berkesinambungan, terpadu, dan komprehensif.

Kata kunci: Peran Kepala Sekolah, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Supervisi Akadmeik, Prinsip Supervisi.

**THE LEADERSHIP ROLE OF THE PRINCIPAL IN INCREASING THE
EFFECTIVENESS OF ACADEMIC SUPERVISION IN SMP NEGERI 234
JAKARTA
(2021)**

Sabrina Maharani Putri

ABSTRACT

This study aims to determine the role of the principal's leadership in increasing the effectiveness of academic supervision. The research was conducted with a descriptive qualitative approach. This research was conducted at SMP Negeri 234 Jakarta from January to July 2021. The research informants were the principal, vice principal and three subject teachers. Data collection techniques used interviews, observation and documentation, but interviews were more dominant due to limitations during this pandemic. Data analysis was carried out through data reduction, data display, and drawing conclusions. The results showed that: The principal's leadership role in increasing the effectiveness of academic supervision is more dominant than the principal's role as supervisor, manager, leader, and motivator. Academic supervision carried out by the principal based on the principle of supervision has been carried out. The principal conducts academic supervision in a practical, realistic, systematic, objective, anticipatory, humanist, democratic, cooperative, constructive, familial, sustainable, integrated, and comprehensive manner.

Keywords: Principal Roles, Principal Leadership, Academic Supervision, Supervision Principles

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Sabrina Maharani Putri
NIM : 1103617009
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2017

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektivitas Supervisi Akademik di SMP Negeri 234 Jakarta" adalah:

1. Penelitian ini dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian atau pengembangan pada bulan Januari-Juli 2021.
2. Penelitian ini bukan duplikasi supervise yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, Juli 2021

Yang membuat pernyataan,



Sabrina Maharani Putri

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Peneliti panjatkan kepada kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga Peneliti dapat menyelesaikan proposal ini yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektivitas Supervisi Akademik di SMP Negeri 234 Jakarta” dengan tujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dalam program studi Manajemen Pendidikan.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan proposal ini tidak dapat berjalan tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah memberi bantuan baik secara moril maupun material. Oleh karena itu, atas segala bentuk bantuannya Peneliti ucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
3. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta,
4. Dr. Matin, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing Peneliti dalam penyusunan proposal penelitian ini,

5. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing Peneliti dalam penyusunan proposal penelitian ini,
6. Segenap dosen Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmunya kepada Peneliti selama ini,
7. H. Yuliarko, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 234 Jakarta yang telah menerima saya untuk melakukan penelitian untuk memperoleh data yang dibutuhkan.
8. Kepada Orang Tua dan Abang yang telah mendukung dan mendo'akan saya Ketika melakukan penelitian.
9. Teman-teman angkatan 2017 atas semangat, kerja sama dan bantuan yang diberikan.
10. Semua pihak yang tidak dapat Peneliti sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu.

Peneliti menyadari bahwa dalam proposal ini mungkin masih ditemui kekurangan dan kelemahan, untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari pembaca sebagai dasar dalam perbaikan.

Jakarta, 17 Maret 2021

Peneliti,

Sabrina Maharani Putri

DAFTAR ISI

<u>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN ...</u>	Error!
Bookmark not defined.i	
<u>LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN ...</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>HASIL SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>ABSTRAK.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>KATA PENGANTAR</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>DAFTAR ISI</u>	9
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB I PENDAHULUAN.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Latar Belakang Masalah</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Fokus Penelitian dan Sub Fokus Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Pertanyaan Penelitian.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. SUPERVISI AKADEMIK.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. PENELITIAN YANG RELEVAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Pendekatan dan Metode Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Tujuan Penelitian (Operasional).....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Tempat dan Waktu Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>D. Sumber Data Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>E. Teknik Pengumpulan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>F. Teknik Analisis Data</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>G. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data</u>	Error! Bookmark not defined.

H. Pengukuran Keabsahan DataError! Bookmark not defined.

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIANError! Bookmark not defined.

A. DESKRIPSI DATAError! Bookmark not defined.

B. TEMUAN PENELITIANError! Bookmark not defined.

C. Pembahasan.....Error! Bookmark not defined.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....Error! Bookmark not defined.

A. KESIMPULANError! Bookmark not defined.

B. SARANError! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKAError! Bookmark not defined.

Daftar Riwayat HidupError! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Agenda Penelitian.....	127
Lampiran 2	Pedoman Penelitian.....	134
Lampiran 3	Kisi-Kisi Wawancara	135
Lampiran 4	Pedoman Wawancara.....	140
Lampiran 5	Pedoman Studi Dokumentasi	209
Lampiran 6	Catatan Lapangan.....	211
Lampiran 7	Hasil Wawancara.....	222
Lampiran 8	Klasifikasi Data	251
Lampiran 9	Reduksi Data	315
Lampiran 10	Dokumentasi Penelitian	343



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sabrina Maharani Putri
NIM : 1103617009
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan/ Manajemen Pendidikan
Alamat email : sabrina06mp@gmail.com

Demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Efektivitas Supervisi

Akademik Di SMP Negeri 234 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 4 September 2021

Penulis

(Sabrina Maharani Putri)

