

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN PARTISIPASI
DUNIA INDUSTRI TERHADAP MUTU SEKOLAH MENENGAH
KEJURUAN NEGERI DI KOTA SERANG**



ARIS WIRATMOKO

9910817008

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
untuk memperoleh Gelar Magister

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2021

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN PARTISIPASI
DUNIA INDUSTRI TERHADAP MUTU SEKOLAH MENENGAH
KEJURUAN NEGERI DI KOTA SERANG**

ARIS WIRATMOKO
Manajemen Pendidikan

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan untuk menunjukkan bahwa adanya pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan partisipasi dunia industri terhadap mutu Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Kota Serang. Metodologi penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif model analisis jalur (*path analysis*). Teknik pengumpulan data menggunakan angket tertutup dalam bentuk google form berdasarkan skala likert. Jumlah responden sebanyak 90 orang yang terdiri dari 83 guru dan 7 kepala sekolah. Hasil penelitian ini menunjukkan: 1) Kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif dan langsung dan signifikan terhadap mutu sekolah menengah kejuruan negeri di Kota Serang, 2) Partisipasi dunia industri berdampak positif dan langsung terhadap mutu sekolah menengah kejuruan negeri di Kota Serang, 3) Kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif dan langsung terhadap partisipasi dunia industri. Oleh karena itu, dalam rangka meningkatkan mutu sekolah menengah kejuruan negeri di Kota Serang, kepemimpinan kepala sekolah dan partisipasi dunia industri dapat dilaksanakan dan ditingkatkan dengan lebih baik. Hal ini akan mempengaruhi perkembangan kompetensi dan keterampilan pendidikan menengah kejuruan khususnya di Kota Serang.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Sekolah, Partisipasi Industri, Mutu Sekolah.

**THE EFFECT OF THE PRINCIPAL LEADERSHIP AND PARTICIPATION
OF THE INDUSTRIAL THROUGH THE QUALITY OF STATE
VOCATIONALITY HIGH SCHOOL IN SERANG CITY**

ARIS WIRATMOKO
Management Of Education

ABSTRACT

This research has object to show there is an effect of the principal leadership and participation of the industrial through the quality of state vocationality high school in Serang city. The researcher used the approach of quantitative method analysis (path analysis). Collecting the data by using google form based on likert scale. Total response are 90 people, its divided to 83 teachers and 7 principals. The result of this method shows that 1) Principal leadership has positive effect directly through the quality of state vocationality high school in Serang city, 2) Participation of the industrial has positive effect directly through the quality of state vocationality high school in Serang city 3) The principle leadership has positive effect directly through industrial sector. Therefore, this research has the object to improve the quality of state vocationality high school in Serang city, the principle leadership the participation of industrial sector can be implemented and improved properly. This method gives the effect of the student's competency and ability of the state vocationality high school especially in Serang city.

Keywords: *The principle leadership, The participation of Industrial, Quality of School*

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Dr. Masduki Ahmad, SH., MM

Tanggal : 28 Agustus 2021

Pembimbing II



Dr. Desi Rahmawati, M.Pd

Tanggal : 28 Agustus 2021

Nama

Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus.

(Ketua)¹



(Tanda tangan)

30-8-2021

(Tanggal)

Dr. Matin, M.Pd.

(Sekretaris)²



(Tanda tangan)

28 Agustus 2021

(Tanggal)

Nama : Aris Wiratmoko

NIM : 9910817008

Tanggal Lulus : 31 Agustus 2021

Angkatan : 2017/2018

¹ Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

² Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M.Pd. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		28-8-2021
2.	Dr. Masduki Ahmad, SH., MM (Pembimbing I)		28-8-2021
3.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Pembimbing II)		28-8-2021
4.	Dr. Siti Rochanah, M.M (Penguji)		27-8-2021
5.	Dr. Siti Zulakha, M.Pd (Penguji)		27-8-2021
Nama : Aris Wiratmoko NIM : 9910817008 Angkatan : 2017/2018			

PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aris Wiratmoko
NIM : 9910817008
Tempat/ Tanggal Lahir : Bantul, 16 Mei 1993
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Partisipasi Industri Terhadap Mutu Sekolah Menengah Kejuruan Negeri di Kota Serang”

Merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber yang saya kutip maupun saya rujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan benar dan tanpa ada unsur paksaan apapun. Apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dari pernyataan ini, maka saya bersedia menerima konsekuensinya.

Jakarta, Agustus 2021



Aris Wiratmoko



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aris Wiratmoko
NIM : 9910817008
Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan
Alamat email : ariswiratmoko@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul : **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Partisipasi Dunia Industri Terhadap Mutu Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Di Kota Serang**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Agustus 2021

Penulis

(Aris Wiratmoko)

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Partisipasi Dunia Industri Terhadap Mutu Sekolah Menengah Kejuruan Negeri di Kota Serang”.

Penulisan Tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan Strata II Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Dalam penulisan Tesis ini tidak lepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat dan saran, serta kerjasama dari berbagai pihak, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi dengan baik.

Penulisan Tesis ini tentunya tidak lepas dari kekurangan, baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dari materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Penulis menyadari bahwa Tesis ini jauh dari sempurna, sehingga penulis membutuhkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kemajuan pendidikan di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan rasa bangga, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Matin, M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan.

4. Dr. Masduki Ahmad, SH., MM selaku Dosen Pembimbing I yang selalu mendukung dan mengarahkan, baik berupa masukan, kritikan, maupun motivasi kepada penulis.
5. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd, selaku pembimbing II yang selalu mendukung dan mengarahkan, baik berupa masukan, kritikan, maupun motivasi kepada penulis.
6. Seluruh dosen pengajar program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikana ilmu yang bermanfaat.
7. Pegawai tata usaha serta pegawai perpustakaan Universitas Negeri Jakarta yang telah banyak membantu memberikan informasi berkaitan dengan tesis yang saya buat.
8. Bapak/Ibu Guru SMK Negeri di kota Serang sebagai responden dalam penelitian.
9. Rasa hormat dan cinta yang tulus penulis sampaikan kepada Bapak Edi Eriyanto dan Ibunda Sumastuti serta kepada adik dan keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan baik berupa moril maupun materil serta doanya kepada penulis.
10. Rekan-rekan seperjuangan Manajemen Pendidikan Angkatan 2017 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu namanya.
11. Teman – teman semua yang telah memberikan semangat dan inspirasi di setiap perjalanan hidup penulis.

Segala usaha dalam proses penulisan Tesis ini tidak akan berhasil tanpa pertolongan pihak-pihak yang telah bersedia memberikan bantuannya kepada penulis. Penulis mengucapkan terima kasih baik yang disebutkan ataupun yang tidak disebutkan satu-persatu karena keterbatasan. Penulis menyadari banyak kekurangan dalam penyusunan Tesis ini, semoga Tesis ini dapat bermanfaat dan menjadi referensi terutama dalam bidang keilmuan manajemen pendidikan

Jakarta, Agustus 2021



Aris Wiratmoko



ACKNOWLEDGMENT

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”-

(QS. Al-Insyirah,6-8)

“Finish each day and be done with it. You have done what you could. Some blunders and absurdities no doubt crept in; forget them as soon as you can. Tomorrow is a new day. You shall begin it serenely and with too high a spirit to be encumbered with your old nonsense”-

(Ralph Waldo Emerson)

Tesis ini saya persembahkan untuk keluarga khususnya kedua orang tua tercinta, teman-teman yang terus mendorong dan mendoakan saya untuk tetap maju dan berprestasi. Terimakasih untuk seluruh teman, kerabat dan sahabat yang tidak pernah lelah untuk terus mendukung, menyemangati, dan membantu penulis untuk menyelesaikan studi ini.

A.W-

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	vi
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
ACKNOWLEDGEMENT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Pembatasan Masalah	11
D. Rumusan Masalah	11
E. Tujuan Penelitian	11
F. Kegunaan Hasil Penelitian	12
G. <i>State Of The Art</i>	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Deskripsi Konseptual	15
1. Mutu Sekolah	15
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah	29
3. Partisipasi Dunia Industri	40
B. Hasil Penelitian Relevan	49
C. Kerangka Teoritik	57
D. Hipotesis Penelitian	66

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Tempat Dan Waktu Penelitian	67
B. Desain Penelitian.....	67
C. Populasi Dan Sampel	68
D. Teknik Pengumpulan Data	71
1. Mutu Sekolah	71
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	74
3. Partisipasi Dunia Industri.....	78
E. Teknik Analisis Data.....	82
F. Hipotesis Statistik.....	82

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Data	84
1. Mutu Sekolah	84
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	86
3. Partisipasi Dunia Industri	87
B. Pengujian Persyaratan Analisis Data.....	88
C. Pengujian Hipotesis.....	97
1. Pengujian Hipotesis Pertama.....	99
2. Pengujian Hipotesis Kedua	100
3. Pengujian Hipotesis Ketiga	100
4. Uji Koefisien Determinasi.....	103
D. Pembahasan Hasil Penelitian	105

BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI

A. Simpulan	108
B. Implikasi	108
C. Rekomendasi.....	110

DAFTAR PUSTAKA	112
-----------------------------	------------

LAMPIRAN-LAMPIRAN	123
--------------------------------	------------

RIWAYAT HIDUP	241
----------------------------	------------

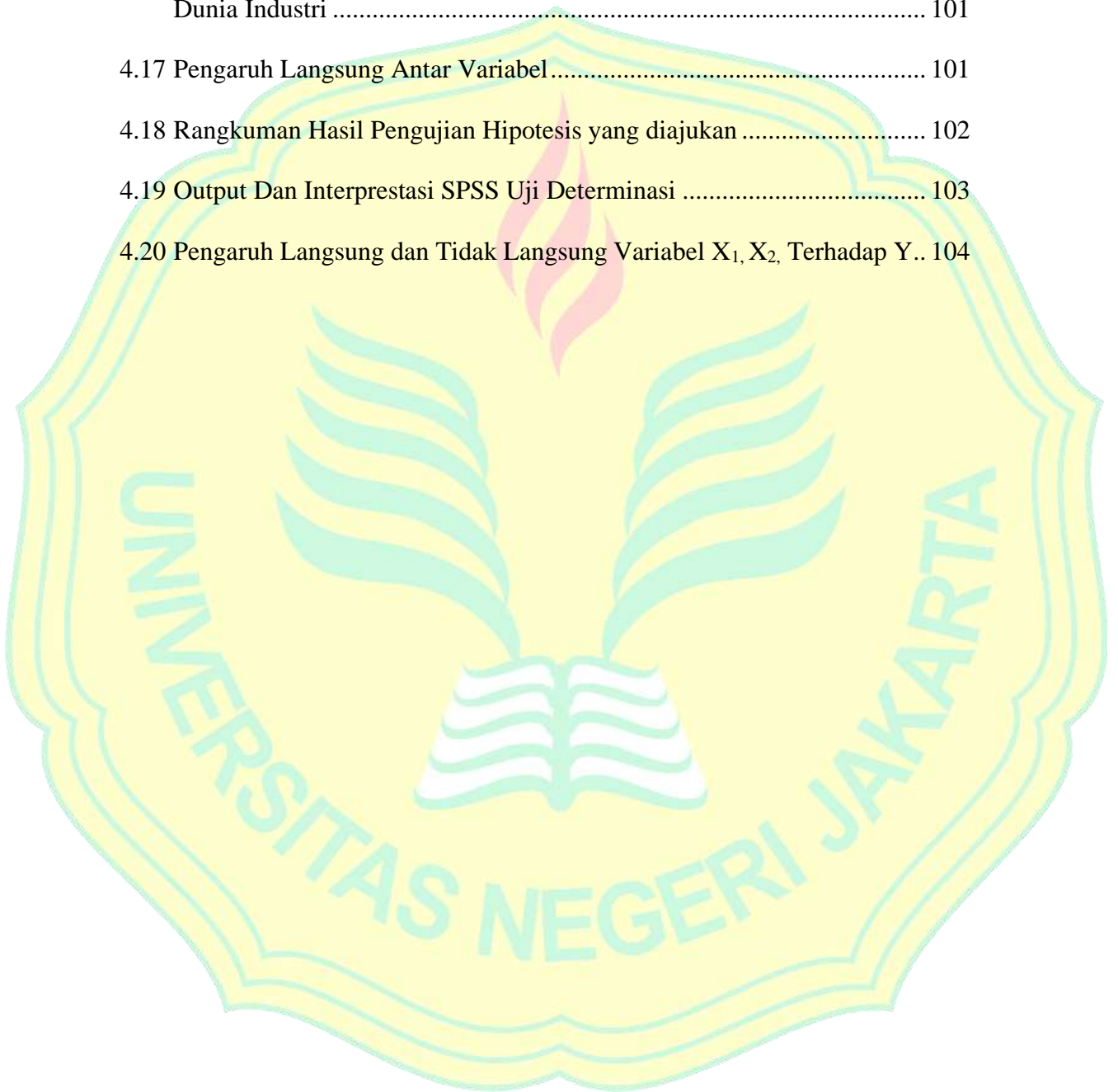
DAFTAR GAMBAR

1.1 Histogram Pengangguran Terbuka Menurut TPT yang Di Tamatkan.....	4
2.1 Model Keterpaduan dari Sekolah Efektif.....	17
2.2 Pilar Mutu.....	21
3.1 Path Analysis	67
4.1 Histogram Skor Mutu Sekolah.....	85
4.2 Histogram Skor Kepemimpinan Kepala Sekolah	87
4.3 Histogram Skor Partisipasi Dunia Industri	88
4.4 Grafik Persamaan Regresi Y atas X1.....	93
4.5 Grafik Persamaan Regresi Y atas X2.....	95
4.6 Grafik Persamaan Regresi X2 atas X1.....	97
4.7 Model analisis jalur antar variabel.....	102

DAFTAR TABEL

1.1 Pengangguran Terbuka TPT yang Di Tamatkan.....	3
3.1 Jumlah Guru SMK Negeri di kota Serang	68
3.2 Jumlah Sampel Guru SMK Negeri di kota Serang	70
3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Mutu Sekolah	72
3.4 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	76
3.5 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Partisipasi Industri	79
4.1 Rangkuman Statistik Deskriptif Penelitian.....	84
4.2 Distribusi Frekuensi Skor Mutu Sekolah.....	85
4.3 Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	86
4.4 Distribusi Frekuensi Skor Partisipasi Dunia Industri.....	87
4.5 Hasil Normalitas Galat Taksiran Regresi.....	91
4.6 Anava Persamaan Regresi Y atas X_1	92
4.7 Anava Uji Linearitas Regresi Y atas X_1	92
4.8 Anava Persamaan Regresi Y atas X_2	94
4.9 Anava Uji Linearitas Regresi Y atas X_2	94
4.10 Anava Persamaan Regresi X_2 atas X_1	96
4.11 Anava Uji Linearitas Regresi X_2 atas X_1	96
4.12 Hasil Uji Signifikansi dan Uji Linearitas Regresi.....	97
4.13 Output dan Interpretasi Hasil SPSS Koefisien Korelasi Sederhana Antar Variabel.....	98
4.14 Matriks Koefisien Korelasi Sederhana Antar Variabel.....	98
4.15 Struktural 1 Output SPSS Koefisien Jalur Variabel Kepemimpinan Kepala	

Sekolah (X_1) Terhadap Mutu Sekolah (Y) dan Partisipasi Industri (X_2) Terhadap Mutu Sekolah (Y)	99
4.16 Koefisien Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1) atas Partisipasi Dunia Industri	101
4.17 Pengaruh Langsung Antar Variabel	101
4.18 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis yang diajukan	102
4.19 Output Dan Interpretasi SPSS Uji Determinasi	103
4.20 Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Variabel X_1, X_2 , Terhadap Y ..	104



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Dan Hasil Uji Coba Instrumen Penelitian	124
Lampiran II Tabulasi Data	171
Lampiran III Distribusi Frekuensi Dan Histogram.....	199
Lampiran IV Uji Normalitas Galat Taksiran	204
Lampiran V Uji Signifikansi Dan Linearitas Regresi	228
Lampiran VI Surat- Surat.....	233

