

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdoellah. (2017). Mewujudkan Guru dan Tenaga Kependidikan PAUD dan Dikmas yang Mulia, Profesional, dan Sejahtera untuk Membentuk Insan Indonesia yang Berkarakter. *Jurnal Ilmiah VISI PGTK PAUD Dan Dikmas*, Vol. 12, No. 1. doi: 10.21009/JIV.1201.1.
- Ali, I. A., & Abdalla, M. S. (2017). Educational Management, Educational Administration and Educational Leadership: Definitions and General Concepts. *Sholars Academic and Scientific Publishers Journal of Medicine (SASJM)*, Vol. 3, No. 12. doi: 10.21276/sasjm.2017.3.12.2.
- Andriani, T. (2014). *Manajemen SDM dalam Pendidikan*. Pekanbaru: Educationmattersmost Publishing.
- Badriyah, M. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: CV Pustaka Setia.
- Baharuddin., & Makin, M. (2010). *Manajemen Pendidikan Islam*. Malang: UIN-Maliki Press.
- BP-PAUD dan DIKMAS Gorontalo. (2018). Pengelola PKBM Harus Jemput Bola. Retrieved from pauddikmasgorontalo.kemdikbud.go.id website:<https://pauddikmasgorontalo.kemdikbud.go.id/pengelola-pkbm-harus-jemput-bola/>.
- BSNP. (2008). *Draf Standar Tutor Pendidikan Kesetaraan*. Jakarta: Depdiknas.
- Budiwibowo, S., & Sudarmiani. (2018). *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: ANDI (Anggota IKAPI).
- Chairunnisa, C. (2016). *Manajemen Pendidikan dalam Multi Perspektif*. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada.
- Daft, R.L. (2011). *Management*. USA: Thomson Higher Education.
- Darlan, H.M.N. (2018). Melirik Pengelolaan Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) di Kota Waringin Timur. *Jurnal Eksistensi Pendidikan Luar Sekolah (E-Plus)*, Vol. 3, No. 2, 135-143. P-ISSN 2549-1717. e-ISSN 2541-1462. doi:10.30870/e-plus.v3i2.4892.
- Departemen Pendidikan Nasional. (2006). *Standar Kompetensi PTK-PNF dan Sistem Penilaian*. Jakarta: Direktorat Pendidik dan Tenaga Kependidikan Pendidikan Nonformal, Direktorat Penilaian Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan.
- Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas. (2021). Jumlah Pendidik PKBM Berdasarkan Pendidikan Terakhir 2019/2020 Genap. Retrieved from April 25, 2021, from Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas <https://manajemen.paud-dikmas.kemdikbud.go.id/Rekap/PKBM-PTK-Pendidikan-Terakhir>.
- Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas. (2021). Jumlah Peserta Didik Kesetaraan di PKBM 2019/2020 Genap. Retrieved from April 25, 2021, from Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas <https://manajemen.paud-dikmas.kemdikbud.go.id/Rekap/PKBM-PD-Kesetaraan>.
- Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas. (2021). Jumlah Peserta Didik Kesetaraan di PKBM 2019/2020 Ganjil. Retrieved from April 25, 2021, from Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas <https://manajemen.paud->

- dikmas.kemdikbud.go.id/Rekap/PKBM-PD-Kesetaraan?semesterId=20191.
- Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas. (2021). Jumlah Peserta Didik Kesetaraan di PKBM 2018/2019 Ganjil. Retrieved from April 25, 2021, from Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas <https://manajemen.paud-dikmas.kemdikbud.go.id/Rekap/PKBM-PD-Kesetaraan?semesterId=20181>
- Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas. (2021). Jumlah Peserta Didik Kesetaraan di PKBM 2018/2019 Genap. Retrieved from April 25, 2021, from Direktorat Jenderal PAUD dan Dikmas. <https://manajemen.paud-dikmas.kemdikbud.go.id/Rekap/PKBM-PD-Kesetaraan?semesterId=20182>.
- Direktorat Pembinaan Pendidikan Masyarakat. (2011). *Pedoman Pembentukan dan Penyelenggaraan PKBM*.
- Direktorat Pembinaan Pendidikan Masyarakat. (2012). *Standar dan Prosedur Penyelenggaraan Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM)*.
- Direktorat Pembinaan Pendidikan Masyarakat. (2014). *Standar Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM)*.
- Efferi, A. (2020). *Manajemen Pendidikan: Menyingkap Tabir Pengelolaan Lembaga Pendidikan*. Depok: PT RajaGrafindo Persada.
- Emzir. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif: Analisis Data*. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada.
- Ermawati., & Mulyono, S. E. (2017). Manajemen Pembelajaran Program Paket C di PKBM Bangkit Kota Semarang. *Journal of Nonformal Education*, Vol. 1, 60-71. P-ISSN 2442-532X. e-ISSN 2528-4541.
- Farikhah, S. (2015). *Manajemen Lembaga Pendidikan*. Yogyakarta: Aswaja Pressindo.
- Fisher, G. (2000). "Lifelong Learning-More Than Training", Paper to Appear in a Special issue on "Intelligent Systems/Tools In Training and Lifelong Learning" In the *International Journal of Continuing Engineering Education and Lifelong Learning* (eds: Riichiro Mizoguchi and Piet A.M. Kommers).
- Hakim, I. A., Waty, E. R.K., Husin, A., & Shomedran. (2020). Studi Implementasi Standar Penyelenggaraan Program Pendidikan Kesetaraan pada Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) di Sumatera Selatan. *Jurnal Obor Penmas Pendidikan Luas Sekolah*, Vol. 3, No. 1, 181-192. ISSN 2654-8291. e-ISSN 2654-8615. doi: [dx.doi.org/10.32832/oborpenmas.v3i1.2981](https://doi.org/10.32832/oborpenmas.v3i1.2981).
- Hanafî, S., Faturhman, N., Fauzi, A., Siregar, H., & Meilya, I. R. (2020). Kualitas Pelayanan Pendidikan di Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) Kota Serang. *Jurnal Eksistensi Pendidikan Luar Sekolah (E-Plus)*, Vol. 5, No. 1, 30-37. P-ISSN 2549-1717. E-ISSN 2541-1462. doi: [dx.doi.org/10.30870/e-plus.v5i1.8099](https://doi.org/10.30870/e-plus.v5i1.8099).
- Harlinda MA., Madani, M., & Tahir, M. (2020). Manajemen Pendidikan Kesetaraan Kejar Paket C Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat Amanah Ummat Makassar. <https://journal.unismuh.ac.id/index.php/kimap/index>, Vol. 1, No. 1, 43-58.
- Hasibuan, J. (2020). Kompetensi Tutor dan Manajemen Pendidikan pada PKBM Hanuba dalam Mencapai Tujuan Pembelajaran. *Journal of Millennial*

- Community*, Vol. 2, No. 2, 77-84. P-ISSN 2685-4554. e-ISSN 2685-3671. doi:10.24114/jmic.v2i2.21192.
- Hidayat, Y. (2019). Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Non Formal pada Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat di Kota Bandung. *Jurnal Pendidikan Pembelajaran Pemberdayaan Masyarakat*, Vol. 1, No. 2.
- Himayaturohmah, E. (2017). Strategi Pengembangan Manajemen Pengelolaan Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) di Provinsi Riau. *Jurnal Penjaminan Mutu*, Vol. 3, No. 1. P-ISSN 2407-912X. o-ISSN 2548-3110. doi: dx.doi.org/10.25078/jpm.v3i1.96.
- Huaisheng, Z., Manu, B. D., Mensah, I. A., Mingyue, F., & Oduro, D. (2019). Exploring the Effect of School Management Functions on Student's Academic Performance: A Dilemma from Public Senior High Schools in Ghana. *Journal of Arts & Humanities*, Vol. 8, No. 6. P-ISSN 2167-9045. E-ISSN 2167-9053. doi: 10.18533/journal.v8i6.1665.
- Indrianti, D.T., Hartatik, S., & Fajarwati, L. (2020). The Empowerment of Labour Women Picking Coffee Through the Education of Functional Literacy Based on Local Potentials. *Journal of Nonformal Education*, Vol. 6, No. 1. doi: 10.15294/jne.v6i1.21992.
- Irwin. (2011). *Fundamentals of Human Resource Management*. New York: McGraw-Hill.
- Ismaya, B. (2015). *Pengelolaan Pendidikan*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Kartono, K. (1994). *Psikologi Sosial untuk Manajemen, Perusahaan, dan Industri*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Karwati, L. (2017). Pemberdayaan Perempuan melalui Pelatihan Kewirausahaan Berbasis Potensi Alam Setempat. *Jurnal Ilmiah VISI PGTK PAUD dan DIKMAS*, Vol. 12, No. 1. doi: 10.21009/JIV.1201.5.
- Komar, O. (2006). *Filsafat Pendidikan Nonformal*. Bandung: Rosdakarya.
- Latif, M., & Latief, S. (2018). *Teori Manajemen Pendidikan*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Lokollo, L. J., & Siang, J. L. (2018). Program Evaluation of Community Learning Center (PKBM) Program as Community Learning Resources in Ambon City based on Evaluation of the Context. *Proceeding book the 3th International Seminar on Education: Science and Education for Improving Learning Quality In Moluccas Archipelago*. P-ISSN 2623-0917. O-ISSN 2599-3178.
- Longworth, N., & Davies, W.K. (1996). *Lifelong Learning*. London: Kogan Page.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1984). *Qualitative Data Analysis: A Sourcebook of New Methods*. London: Sage Publications.
- Mulyasa. (2013). *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Muniroh, J., & Mulyadi. (2017). Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri Kota Yogyakarta. *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan*, Vol. 5, No. 2. P-ISSN 2337-7895. E-ISSN 2461-0550. doi: 10.21831/amp.v5i2.8050.
- Murni. (2017). Manajemen Tenaga Pendidik dan Kependidikan. *Jurnal Intelektualita: Kajian Pendidikan, Manajemen, Supervisi Kepemimpinan, Psikologi dan Konseling*, Vol. 5, No. 2.
- Mustari, M. (2014). *Manajemen Pendidikan*. Jakarta: Rajawali Pres.
- Mustari, M. (2015). *Manajemen Pendidikan*. Jakarta: Rajawali Pers.

- Mutiara, D., & Koesmawan, M. (2020). Strategic Management in Achieving Service Standards at the Center for Community Learning Activities (PKBM). *Asian Journal of Contemporary Education*, Vol. 4, No. 1, 57-68. E-ISSN 2617-1252. doi: 10.18488/journal.137.2020.41.57.68.
- Nursamsi, M., Riskan., & Parlan. (2019). Pengelolaan Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) di Kota Bengkulu. *Journal Of Lifelong Learning*, Vol. 2, No. 1. 57-61. doi:10.33369/joll.2.1.57-61.
- Pemerintah Kota Tangerang. (2019). 75 Persen APS Kota Tangerang Sudah Kembali Sekolah. Retrieved from tangerangkota.go.id website: <https://www.tangerangkota.go.id/berita/detail/18743/75-persen-aps-kota-tangerang-sudah-kembali-sekolah>.
- Pusat Penilaian Pendidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. (2021). Laporan Hasil Ujian Nasional Capaian Nilai Ujian Nasional 2018/2019. Retrieved from April 25, 2021, from Pusat Penilaian Pendidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan <https://hasilun.puspendik.kemdikbud.go.id/#2019!paketb!capaian!30&02&999!T&T&T&T&1&!3!&>.
- Pusat Penilaian Pendidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. (2021). Laporan Hasil Ujian Nasional Capaian Nilai Ujian Nasional 2018/2019. Retrieved from April 25, 2021, from Pusat Penilaian Pendidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan <https://hasilun.puspendik.kemdikbud.go.id/#2019!paketc!capaian!30&02&999!T&T&T&T&1&!3!&>.
- Pusat Penilaian Pendidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. (2021). Laporan Hasil Ujian Nasional Capaian Nilai Ujian Nasional 2018/2019. Retrieved from April 25, 2021, from Pusat Penilaian Pendidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan <https://hasilun.puspendik.kemdikbud.go.id/#2019!paketc!capaian!30&02&999!s&T&T&T&T&1&!3!&>.
- Putra, R.A., Kamil, M., & Pramudia, J.R. (2017) Penerapan Metode Pembelajaran Mandiri dalam Meningkatkan Hasil Belajar Peserta Didik: Studi pada Program Pendidikan Kesetaraan Paket C di PKBM Bina Mandiri Cipageran. *Jurnal Pendidikan Luar Sekolah*, Vol. 1, No. 1.
- Raharjo, H. T. J. (2005). *Model Pengembangan Tenaga Kependidikan Tutor Kesetaraan Kejar Paket A, B, dan C*. Semarang: UPT UNNES Press.
- Rahayu, R. I. (2015). Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan Sekolah Dasar Harapan Nusantara Denpasar-Bali. Artikel Universitas Gresik.
- Rahma, R.A., Zulkarnain, Desyanty, E.S., & Wahyuni, S. (2019). The Role of Community Learning Center (CLC) in Providing Nonformal Education Services Based on Enterpreneurship. *Journal of Nonformal Education*, Vol. 5, No. 2. doi: 10.15294/jne.v5i2.19759.
- Rahman, K.A., Ardiansyah., & Marwazi. (2015). Rekrutmen Tenaga Pendidik dalam Peningkatan Mutu MAN Insan Cendikia Jambi. *Jurnal Pendidikan Islam*, Vol. 9, No. 1. ISSN 1979-1739. doi: 10.21580/nw.2015.9.1.518
- Ramayulis. 2012. *Ilmu Pendidikan Islam*. Jakarta: Kalam Mulia.
- Rizqina, A. L., & Suratman, B. (2020). Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan di PAUD IT Alhamdulillah Yogyakarta. *Att'dib Jurnal Pendidikan Agama Islam*, Vol. 1, No. 1. doi: 10.30863/atta'dib.v1i1.740.

- Robbins, P.S., & Coulter, M. (2007). *Management*. New Jersey: Pearson.
- Rohiat. (2012). *Manajemen Sekolah: Teori Dasar dan Praktik Dilengkapi dengan Contoh Rencana Strategis dan Rencana Operasional*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Saepudin, A., Sadikin, A., & Saripah, I. (2016). Penguatan Manajemen Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan Nonformal. *Jurnal Ilmiah VISI PPTK PAUDNI*, Vol. 11, No. 2. E-ISSN 2620-5254. doi: doi.org/10.21009/JIV.1102.1.
- Saitis, C., & Saiti, A. (2018). *Initiation of Educators into Educational Management Secrets*. Switzerland: Spring International Publishing AG.
- Sanjaya, W. (2005). *Pembelajaran dalam Implementasi Kurikulum Berbasis Kompetensi*. Jakarta: Permada Media.
- Schermerhorn, J.R. (2010). *Introduction to Management*. Hoboken: John Wiley & Sons (Asia).
- Septiani, M. (2015). Pengalaman Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) dalam Memfasilitasi Masyarakat Belajar Sepanjang Hayat. *Jurnal Ilmiah Visi PPTK PAUDNI*, Vol. 10, No. 2, 67-76. doi:10.21009/JIV.1002.1.
- Shantini, Y., Hidayat, D., & Oktiawanti, L. (2019). Community Learning Center in Indonesia: Managing Program in Nonformal Education. *International Journal of Research and Review*, Vol. 6, No. 11. P-ISSN 2454-2237. E-ISSN 2349-9788.
- Sondari, E., & Zaimar, Y. S. (2019). Role of PKBM as a World Partner in Improving the Quality of Human Resources in Marginal Communities in the Millenium Era. *Faktor Jurnal Ilmiah Kependidikan*, Vol. 6, No. 2. doi: dx.doi.org/10.30998/fjik.v6i2.3834.
- Sudadio., Djumena, I., Meilya, I. R., Lulu, L.P., Noviah, E., & Rahmawati, W. (2016). Kontribusi Pengelolaan Pembelajaran dan Kompetensi Tutor Terhadap Mutu Hasil Belajar Kesetaraan Paket A, B, dan C pada SKB dan PKBM Berbasis Kearifan Lokal di Provinsi Banten. *Jurnal Eksistensi Pendidikan Luar Sekolah (E-Plus)*, 129-144. doi:10.30870/e-plus.v1i2.1159.
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif: Untuk Penelitian yang Bersifat: Eksploratif, Enterpretif, Interaktif dan Konstruktif*. Bandung: Alfabeta.
- Sumadi., & Ma'ruf, M.H. (2020). Implementation of the Concept and Theory of Management Functions in Efforts to Improve Quality. *International Journal of Economics, Business and Accounting Research (IJEBAR)*, Vol. 4. P-ISSN 2622-4771. E-ISSN 2614-1280.
- Sumarlin., & Baehaki, I. (2020). Analisis Kompetensi Pedagogik dan Profesional Tutor Terhadap Hasil Belajar Warga Belajar Pendidikan Kesetaraan Paket C. *Junal Ilmu Manajemen*, Vol. 9, No. 1, 100-106.
- Supariyadi. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Menciptakan Keunggulan Bersaing Berbasis Kompetensi SDM*. Yogyakarta: ANDI.
- Susanti, S. (2014). Meningkatkan Efektivitas Pendidikan Nonformal dalam Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia. *Jurnal Handayani*, Vol. 1, No. 2. P-ISSN 2355-1739. E-ISSN 2407-6295. doi: 10.24114/jh.v1i2.1255.
- Sutama. (2015). *Metode Penelitian: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Surakarta: Alfabeta.

- Sutisna, A. (2011). Analisis Kualifikasi, Kompetensi Tutor/Pendidik dan Profil Pengelola Pendidikan Kesetaraan pada PKBM di DKI Jakarta. *Jurnal Ilmiah VISI P2TK PAUDNI NI*, Vol. 6, No. 2, 136-143. doi:10.21009/JIV.0602.4.
- Tafrida, I. (2020). Hubungan Kepemimpinan Pengelola PKBM, Lingkungan Belajar, Kompetensi Tutor dengan Intensitas Pembelajaran Paket B (Studi Pada Program Paket B di PKBM Kabupaten Cianjur). *Jurnal Pendidikan Luar Sekolah*, Vol. 5, No.2.
- Tamba, A. (2018). Pendidikan Kesetaraan Paket C Semakin Diminati. Retrieved from harnas.co website: <http://www.harnas.co/2018/05/06/paket-c-semakin-diminati>.
- Tatang, S. (2015). *Manajemen Pendidikan Berbasis Sekolah*. Bandung: CV Pustaka Setia.
- Tim Dosen Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia. 2015. *Manajemen Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- UNESCO. (2003). *Community Learning Center Management Handbook*. Bangkok: UNESCO.
- Usman, H. (2006). *Manajemen Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Widodo, H., & Nurhayati, E. (2020). *Manajemen Pendidikan: Sekolah, Madrasah, dan Pesantren*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Widodo, S. E. (2015). *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Wildasari. (2017). Manajemen Tenaga Pendidik dan Kependidikan. *Jurnal Pendidikan dan Ilmu Kependidikan Sabilarrasyad*, Vol. 2, No.1. ISSN 2548-2203.
- Yestamila., Parlan., & Suratman, A. (2017). Pelatihan Kompetensi Pendidik Program Paket C oleh Penilik PNF di PKBM Dellia Kota Bengkulu. *Journal of Community Development*, Vol. 1, No. 1, 68-75.
- Zahriani JF. N., & Latif, M. A. (2020). Peningkatan Kualitas Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan di PAUD. *Indonesian Journal of Early Childhood: Jurnal Dunia Anak Usia Dini*, Vol. 2. No. 1. P-ISSN 2655-657X. e- ISSN 2655-6561. doi: dx.doi.org/10.35473/ijec.v2i1.415.
- Sumber Peraturan Perundang-undangan:**
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 43 Tahun 2009 tentang Standar Tenaga Administrasi Pendidikan pada Program Paket A, Paket B, dan Paket C.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 44 Tahun 2009 tentang Standar Pengelola Pendidikan pada Program Paket A, Paket B, dan Paket C.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No.16 Tahun 2007 tentang Standar Kualifikasi Akademik dan Kompetensi Guru.
- Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- Peraturan Pemerintah No. 32 Tahun 2018 tentang Standar Teknis Pelayanan Minimal Pendidikan.
- Undang-Undang No. 12 Tahun 1964 tentang Pemutusan Hubungan Kerja di Perusahaan Swasta.
- Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.