

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENINGKATAN MUTU  
SEKOLAH ALAM INDONESIA (SAI)  
CIPEDAK, JAKARTA**



*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

**SITI MAIDONA  
9910817049**

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2021**

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENINGKATAN MUTU  
SEKOLAH ALAM INDONESIA (SAI)  
CIPEDAK, JAKARTA**








*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

**SITI MAIDONA  
9910817049**

**Tesis yang Ditulis untuk memenuhi Sebagian Persyaratan  
untuk Mendapatkan Gelar Magister**

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2021**

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS**

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M.Pd. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		27-8-2021
2.	Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Pembimbing I)		26-8-2021
3.	Dr. Heru Santosa, M.Pd (Pembimbing II)		25-8-2021
4.	Prof. Dr. Sarkadi, M.Si (Penguji)		23-8-2021
5.	Dr. Supadi, M.Pd (Penguji)		24-8-2021

Nama : Siti Maidona

NIM : 9910817049

Angkatan : 2017/2018

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Prof. Dr. Neti Kamati, M.Pd

Tanggal : 26-8-2021

Pembimbing II



Dr. Heru Santosa, M.Pd

Tanggal : 25-8-2021

Nama

Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus.  
(Ketua)<sup>1</sup>



(Tanda tangan)

30-8-2021

(Tanggal)

Dr. Matin, M.Pd.  
(Sekretaris)<sup>2</sup>



(Tanda tangan)

27-8-2021

(Tanggal)

Nama : Siti Maidona  
NIM : 9910817049  
Tanggal Lulus : 31 Agustus 2021  
Angkatan : 2017/2018

<sup>1</sup> Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

<sup>2</sup> Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Siti Maidona

NIM : 9910817049

Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 31 Mei 1978

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Partisipasi Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Sekolah Alam Indonesia (SAI), Cipedak, Jakarta” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Agustus 2021

Yang menyatakan



Siti Maidona

9910817049

# **PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENINGKATAN MUTU SEKOLAH ALAM INDONESIA (SAI) CIPEDAK, JAKARTA**

Siti Maidona  
Manajemen Pendidikan

## **ABSTRAK**

Tujuan Penelitian ini untuk menganalisis dan mendeskripsikan bentuk partisipasi masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan di Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta. Metode penelitian ini adalah kualitatif dengan desain studi fenomenologi. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik pengolahan dan analisis data melalui reduksi data, penyajian data, dan verifikasi atau penarikan kesimpulan. Untuk memperoleh keabsahan data dilakukan dengan triangulasi data Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Kelompok masyarakat yang berpartisipasi dalam peningkatan mutu Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta terdiri dari orang tua siswa yang tergabung dalam Dewan Sekolah dan Dewan Kelas, orang tua siswa secara keseluruhan, alumni, lembaga swadaya masyarakat (LSM) serta masyarakat sekitar, (2) Peran partisipasi masyarakat dalam peningkatan mutu Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta pada Dewan Sekolah dan Dewan Kelas sebagai perwakilan orang tua siswa di SAI terdapat 3 peran yaitu pembina, pengawas dan pelaksana. Peran orang tua siswa secara keseluruhan adalah *mensupport* dan berkolaborasi dengan sekolah dalam berbagai kegiatan belajar mengajar (KBM). Peran alumni dilibatkan dalam kegiatan dalam kelulusan siswa SAI, untuk *sharing* bagaimana kegiatan setelah lulus dari SAI, pengalaman kuliah atau pengalaman kerja dan pengalaman berorganisasi. Peran lembaga swadaya masyarakat (LSM) menyediakan fasilitas kegiatan seperti konsumsi dan transportasi), bantuan pendanaan kegiatan baik kegiatan sosial maupun kegiatan lingkungan, sebagai tim edukasi masyarakat, dan narasumber dalam kegiatan siswa dan guru. Peran masyarakat sekitar adalah memberikan dukungan terhadap kegiatan sekolah.(3) Bentuk-bentuk partisipasi masyarakat dalam meningkatkan mutu pendidikan di Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta yaitu partisipasi sebagai pengurus Dewan Sekolah dan Dewan Kelas, dalam kegiatan-kegiatan sekolah, dan berasal dari eksternal Sekolah Alam Indonesia (SAI), Cipedak Jakarta.(4) Strategi Sekolah alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta dalam meningkatkan partisipasi masyarakat antara lain adalah menjalin komunikasi yang efektif dengan orang tua dan masyarakat dan melibatkan masyarakat dalam program sekolah.

Kata kunci: peran, partisipasi masyarakat, mutu sekolah

**COMMUNITY PARTICIPATION IN IMPROVING THE QUALITY OF  
INDONESIAN NATURAL SCHOOL (SAI)  
CIPEDAK, JAKARTA**

Siti Maidona  
Education Management

**ABSTRACT**

*The purpose of this study was to analyze and describe the form of community participation in improving the quality of education at the Indonesian Natural School (SAI) Cipedak, Jakarta. This research method is qualitative with a phenomenological study design. Data collection techniques used are observation, interviews, and documentation. Data processing and analysis techniques through data reduction, data presentation, and verification or drawing conclusions. To obtain the validity of the data, data triangulation was carried out. The results of this study indicate that (1) Community groups that participate in improving the quality of the Indonesian Natural School (SAI) Cipedak, Jakarta consist of parents of students who are members of the School Board and Class Council, parents of students who are members of the School Board and Class Council. overall, alumni, non-governmental organizations (NGOs) and the surrounding community, (2) The role of community participation in improving the quality of the Indonesian Natural School (SAI) Cipedak, Jakarta on the School Board and Class Council as representatives of parents of students in SAI there are 3 roles, namely coach, supervisors and implementers. The role of parents as a whole is to support and collaborate with schools in various teaching and learning activities (KBM). The role of alumni is involved in activities in the graduation of SAI students, to share how activities after graduating from SAI, college or work experiences and organizational experiences. The role of non-governmental organizations (NGOs) is to provide activity facilities such as consumption and transportation), funding assistance for activities both social and environmental activities, as a community education team, and resource persons in student and teacher activities. The role of the surrounding community is to provide support for school activities. (3) The forms of community participation in improving the quality of education at Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta are participation as administrators of the School Board and Class Council, in school activities, and comes from from external the Indonesian Natural School (SAI), Cipedak Jakarta. (4) The strategy of the Indonesian Natural School (SAI) Cipedak, Jakarta in increasing community participation includes establishing effective communication with parents and the community and involving the community in school programs.*

*Keywords: role, community participation, school quality*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-NY, saya dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Partisipasi Masyarakat Dalam Peningkatan Mutu Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta”.

Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta pada program Pascasarjana.

Tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti terima kasih dan penghormatan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si., Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah mendukung sarana dan prasarana selama peneliti menempuh perkuliahan di Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S, M.Bus, Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian sampai terselesaikannya tesis ini.
3. Dr. Matin, M.Pd, Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta untuk segala masukan dan saran yang menginspirasi peneliti untuk terus berprogress menyelesaikan studi.
4. Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd, selaku Pembimbing 1 untuk segala masukan dan saran yang menginspirasi peneliti untuk terus berprogres menyelesaikan studi.
5. Dr. Heru Santosa, M.Pd, selaku Pembimbing 2 atas bimbingan dan arahan selama proses penelitian ini berjalan hingga akhir.



6. Seluruh dosen dan staf karyawan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, terutama Jurusan Manajemen Pendidikan S-2 yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk berbagi ilmu pengetahuan kepada peneliti dengan sepenuh hati.
7. Seluruh Dosen Civitas Akademika Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta atas ilmu dan wawasan selama peneliti menjalankan studi di Universitas Negeri Jakarta.
8. Kepada seluruh Dewan Sekolah, Manajemen, Dewan Guru, karyawan dan orang tua siswa Sekolah Alam Indonesia, Cipedak, Jakarta.
9. Keluarga Padang dan Jawa (khususnya Mama, Papa, Bapak, Kakak dan Adik) yang telah me mberikan banyak doa dan dukungan.
10. Suamiku tercinta abang Indra Dwi Cahyanto dan anak-anakku tersayang, Illiyina Nurazmina Filzah dan Naura Hilyatul Auliya yang telah memberikan dukungan moril maupun materil.
11. Yayasan Akbar dan Ibu Susi P.Krisnawan (Direktur Pendidikan SIT Al Haraki, Depok) yang telah memberi kesempatan kepada saya untuk mengembangkan potensi saya.
12. Seluruh civitas akademi SMAIT Al Haraki, Depok tempat saya mengajar yang telah memberikan *support* dan doa.
13. Teman-teman seperjuangan (khususnya Wina, Riani, Kiki dan Sakinah) di Prodi Manajemen Pendidikan Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta Tahun Akademik 2017/2018

Akhir kata, semoga Tesis yang sederhana ini membawa manfaat bagi yang memerlukannya.

Jakarta, Agustus 2021

Penulis

## *ACKNOWLEDGEMENT*

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga dapat disusun dan diselesaikan. Sehingga dapat disusun dan diselesaikan. Tesis ini berjudul “Partisipasi Masyarakat Dalam Peningkatan Mutu Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta” yang diajukan sebagai salah satu syarat akademik untuk memperoleh gelar magister pendidikan pada program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada semua pihak yang sangat berpengaruh dan mempunyai andil besar dalam proses penyelesaian studi dan tesis ini, penulis sampaikan kepada suami dan anak-anak serta orang tua yang telah mendoakan dan memotivasi penulis tanpa kenal lelah.

Penulis juga memberikan apresiasi dan penghormatan yang besar kepada Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta, Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S, M.Bus direktur pascasarjana Universitas Negeri Jakarta dan Dr. Matin, M.Pd, Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Terima kasih dan penghargaan juga saya sampaikan kepada Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd, selaku pembimbing pertama untuk segala pendampingan, nasehat, motivasi dan bimbingan dari tahap awal penelitian hingga penyelesaian tesis ini dan Dr. Heru Santosa, M.Pd selaku pembimbing kedua atas bantuan dan kerendahan hatinya dalam memberi masukan, motivasi, bimbingan, koreksi hingga penulisan tesis ini selesai.

Penulis juga memberikan apresiasi dan terima kasih kepada para dosen pengujian yang telah membaca, memeriksa, menguji, mengoreksi dan memberikan masukan yang baik kepada penulis.

Penghargaan dan ucapan terima kasih pula kepada kepala Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cipedak, Jakarta Ibu Endah Mawarni, S.TP, Ketua Dewan Sekolah SAI Bapak Sadono, Bapak dan Ibu Guru SAI, para orang tua siswa, dan alumni SAI yang telah menerima, mendukung dan memberikan fasilitas dan waktu yang seluas-luasnya bagi penulis dalam penelitian ini.

Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada Ibu Direktur SIT Al Haraki dan seluruh civitas SIT Al Al Haraki (khususnya SMAIT Al Haraki) dan teman-teman angkatan 2017 yang telah ada bersama dan selalu siap membantu saya disaat saya membutuhkan bantuan Anda semua.

Akhirnya penulis mohon maaf atas kekurangan dalam penulisan dan penyusunan tesis ini. Kritik dan saran yang membangun penulis harapkan dari semua pihak. Semoga karya ini bermanfaat bagi para pembaca, akademisi dan masyarakat umum.

Jakarta, Agustus 2021

Siti Maidona



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
BUKTI PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
<i>ACKNOWLEDGEMENT</i> .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Kegunaan Penelitian.....	9
1.6 <i>State Of The Art</i> .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Partisipasi Masyarakat.....	12
2.2 Mutu Sekolah.....	24
2.3 Sekolah Alam.....	32
2.4 Hasil Penelitian yang Relevan.....	34

## BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.2 Pendekatan Penelitian.....	36
3.3 Metode Penelitian .....	37
3.4 Langkah-langkah Penelitian.....	37
3.5 Desain Penelitian.....	41
3.6 Prosedur Analisis Data.....	43
3.7 Validasi Instrumen.....	45

## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian.....	49
4.2 Hasil Penelitian.....	57
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	73

## BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI

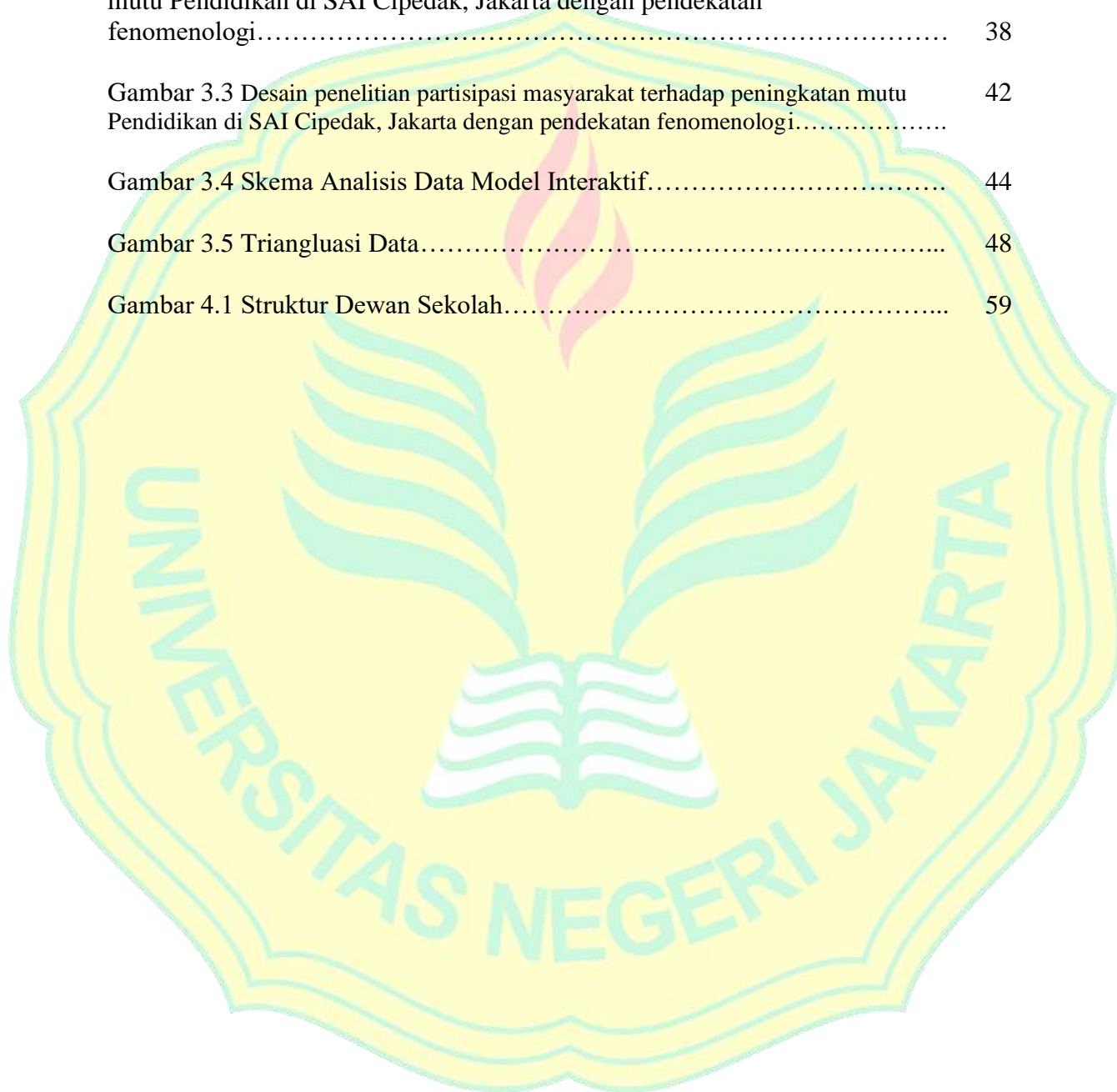
5.1 Simpulan.....	101
5.2 Rekomendasi.....	102

DAFTAR PUSTAKA.....	104
---------------------	-----

LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	111
------------------------	-----

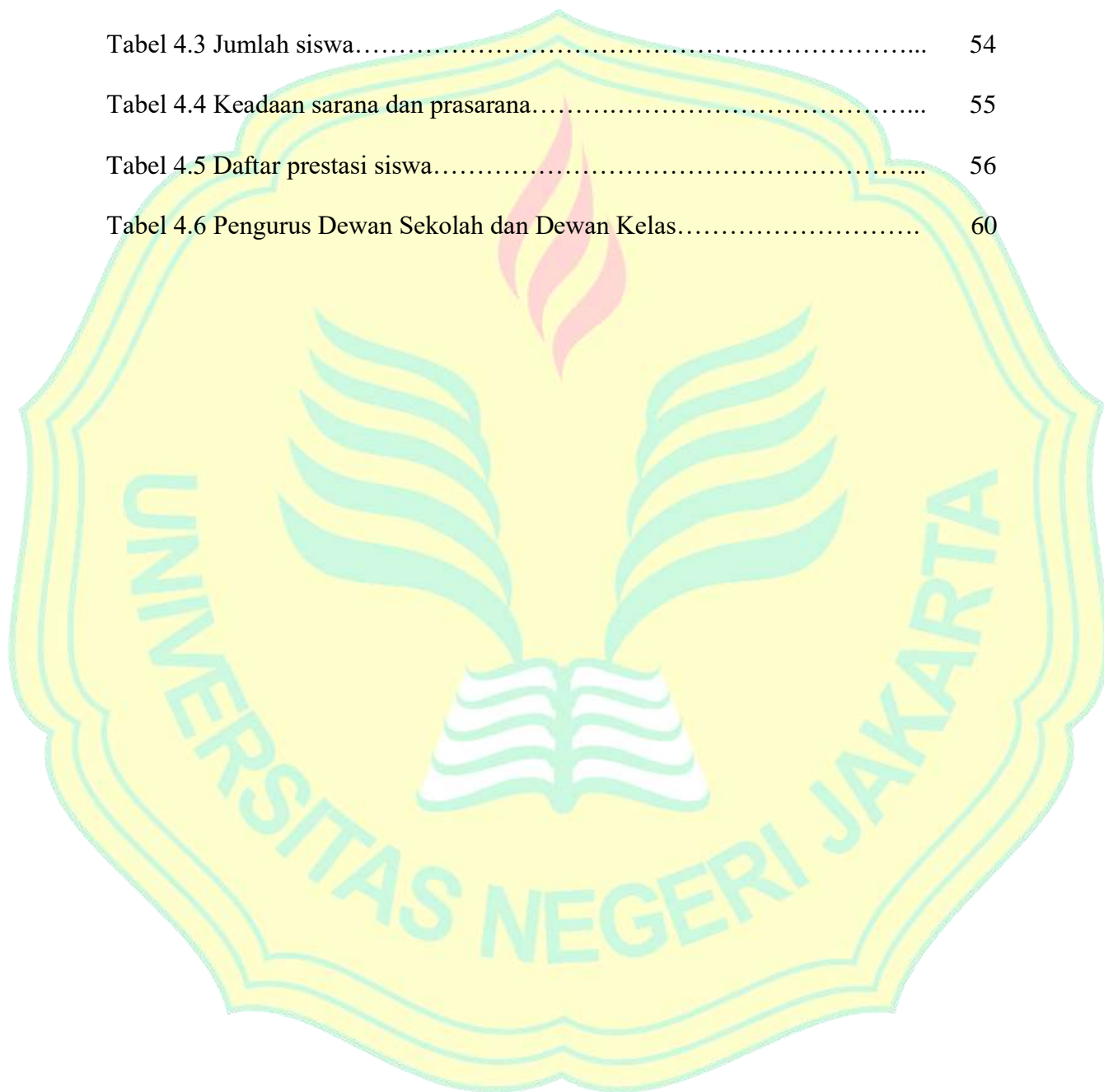
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Komponen-komponen analisis data: Model Interaktif.....	37
Gambar 3.2 Tahap penelitian partisipasi masyarakat terhadap peningkatan mutu Pendidikan di SAI Cipedak, Jakarta dengan pendekatan fenomenologi.....	38
Gambar 3.3 Desain penelitian partisipasi masyarakat terhadap peningkatan mutu Pendidikan di SAI Cipedak, Jakarta dengan pendekatan fenomenologi.....	42
Gambar 3.4 Skema Analisis Data Model Interaktif.....	44
Gambar 3.5 Triangulasi Data.....	48
Gambar 4.1 Struktur Dewan Sekolah.....	59



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Konsep pembelajaran tiap jenjang di SAI.....	52
Tabel 4.2 Jumlah guru dan karyawan.....	54
Tabel 4.3 Jumlah siswa.....	54
Tabel 4.4 Keadaan sarana dan prasarana.....	55
Tabel 4.5 Daftar prestasi siswa.....	56
Tabel 4.6 Pengurus Dewan Sekolah dan Dewan Kelas.....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	111
Lampiran 2 Transkrip dan Hasil Wawancara Dewan Sekolah.....	114
Lampiran 3 Transkrip dan Hasil Wawancara Kepala Sekolah.....	119
Lampiran 4 Transkrip dan Hasil Wawancara Guru.....	124
Lampiran 5 Transkrip dan Hasil Wawancara Orang Tua Siswa.....	131
Lampiran 6 Transkrip dan Hasil Wawancara Alumni .....	137
Lampiran 7 Tabel Analisis Triangulasi Sumber.....	139
Lampiran 8 Surat Perizinan Penelitian.....	150
Lampiran 9 Surat Telah Melaksanakan Penelitian.....	151
Lampiran 10 Dokumentasi Penelitian.....	152
Lampiran 11 Surat Keterangan Hasil Pindai Uji Kemiripan Naskah.....	158
Lampiran 12 Riwayat Hidup.....	159





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Siti Maidona  
NIM : 9910817049  
Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan  
Alamat email : sitimaidona1978@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Partisipasi Masyarakat Dalam Peningkatan Mutu Sekolah Alam Indonesia (SAI)

Cipedak, Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 11 September 2021

Penulis

(Siti Maidona)

*nama dan tanda tangan*