

**PENGARUH PERENCANAAN KEUANGAN, PELAPORAN
KEUANGAN DAN *STANDARD OPERATING PROSEDURE* TERHADAP
AKUNTABILITAS KEUANGAN DI UNIVERSITAS INDONESIA**



RATIH KUSUMASTUTI

9910819022

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh gelar Magister**

PASCASARJANA

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2021

PENGARUH PERENCANAAN KEUANGAN, PELAPORAN KEUANGAN DAN STANDARD OPERATING PROCEDURE TERHADAP AKUNTABILITAS KEUANGAN DI UNIVERSITAS INDONESIA

Ratih Kusumastuti

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh perencanaan keuangan, pelaporan keuangan dan *standard operating procedure* terhadap akuntabilitas keuangan (studi kasus Universitas Indonesia). Rumusan masalah penelitian adalah (1) Pengaruh perencanaan keuangan terhadap akuntabilitas keuangan di Universitas Indonesia, (2) Pengaruh pelaporan keuangan terhadap akuntabilitas keuangan di Universitas Indonesia, (3) Pengaruh *standard operating procedure* terhadap akuntabilitas keuangan di Universitas Indonesia. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian kuantitatif dengan teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan regresi linier berganda dengan software SPSS. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 25 responden. Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sample*. Hasil penelitian menyatakan bahwa (1) perencanaan keuangan berpengaruh terhadap akuntabilitas keuangan di Universitas Indonesia, (2) pelaporan keuangan berpengaruh terhadap akuntabilitas keuangan di Universitas Indonesia, (3) *Standard operating procedure* berpengaruh terhadap akuntabilitas keuangan di Universitas Indonesia

Kata Kunci : *Perencanaan keuangan, Pelaporan keuangan, standard operating procedure, Financial Accountabiliy*

THE INFLUENCE OF FINANCIAL PLANNING, FINANCIAL REPORTING AND *STANDARD OPERATING PROCEDURE* ON FINANCIAL ACCOUNTABILITY IN INDONESIA OF UNIVERSITY

Ratih Kusumastuti

ABSTRACT

The purpose of this study is to describe the effect of financial planning, financial reporting, *standard operating procedure* on financial accountability (case study in Indonesia of University). The formulation of the research problem is (1) the effect financial planning on financial accountability Indonesia of University . (2) the effect financial reporting on financial accountability in Indonesia of University. (3) the effect standard operating procedure on financial accountability in Indonesia of University. The research method used in quantitative research with data analysis techniques in this study using multiple linear regression with SPSS software tools. The sample in this study amounted to 25 respondents. The sampling techniques uses purposive samples. The result of the study state that (1) financial planning effect on financial accountability in Indonesia of University (2) financial reporting effect on financial accountability in Indonesia of University (3) standard operating procedure effect on financial accountability in Indonesia of University

Keywords : *Planning, Reporting, Standard Operating Procedure, Accountability*

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Dr. Matin, M.Pd.

Tanggal :

Pembimbing II



Dr. Siti Rochanah, M.M.

Tanggal :

Nama

Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus.
(Ketua)¹



(Tanda tangan)

30-8-2021

(Tanggal)

Dr. Matin, M.Pd.
(Koordinator Prodi)²








(Tanda tangan)

(Tanggal)

Nama : Ratih Kusumastuti
NIM : 9910819022
Tanggal Lulus : 31 Agustus 2021
Angkatan : 2019

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M.Pd. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan) (Pembimbing 1)		
2.	Dr. Siti Rochanah, M.M. (Pembimbing 1)		
3.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd. (Penguji)		
4.	Dr. Sugiarto, M.A. (Penguji)		
5.	Dr. Fakhruddin Arbah, M.Pd (Penguji)		20/8-2019
Nama : Ratih Kusumastuti NIM : 9910819022 Angkatan : 2019			



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ratih kusumastuti
NIM : 9910819022
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan / Manajemen pendidikan
Alamat email : ratih.k84@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh perencanaan keuangan, Pelaporan keuangan
dan standard operating procedure terhadap Akuntabilitas
keuangan di Universitas Indonesia

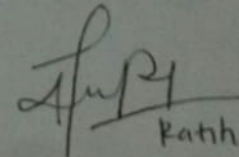
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 20 Agustus 2021

Penulis

()
Ratih k
nama dan tanda tangan

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Ratih Kusumastuti

NIM : 9910819022

Program : Magister

Program studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul **"PENGARUH PERENCANAAN KEUANGAN, PELAPORAN KEUANGAN DAN *STANDARD OPERATING PROCEDURE* TERHADAP AKUNTABILITAS KEUANGAN DI UNIVERSITAS INDONESIA"** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari manapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

Jakarta, 9 Agustus 2021

Yang menyatakan,



Ratih Kusumastuti

PERNYATAAN PUBLIKASI

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Ratih Kusumastuti

No Registrasi : 9910819022

Menyatakan bahwa saya telah mempublikasikan hasil penelitian tesis saya sebagai berikut:

Kusumastuti, R., Matin., Rochanah, S. The Influence of Planning, Reporting, *Standard Operating Procedure* on University Financial Management Accountability

Jakarta, 9 Agustus 2021



Ratih Kusumastuti

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis penelitian ini yang berjudul **PERENCANAAN KEUANGAN, PELAPORAN KEUANGAN DAN *STANDARD OPERATING PROCEDURE* TERHADAP AKUNTABILITAS KEUANGAN DI UNIVERSITAS INDONESIA**. Peneliti tidak akan berhasil menyelesaikan proposal penelitian ini tanpa ada bimbingan dan bantuan dari semua pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini untuk menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam menyusun penulisan tesis ini;
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S, M. BUS, Selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian;
3. Dr. Matin, M.Pd, Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan dan selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan persetujuan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan penyusunan proposal penelitian bisa berjalan dengan lancar dan telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan proposal penelitian.
4. Dr. Siti Rochanah, M.M., Selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan proposal penelitian;
5. Seluruh dosen jurusan Manajemen Pendidikan Pascasarjana UNJ yang telah membimbing dan memberikan berbagai ilmunya bagi peneliti selama mengikuti

perkuliahan; dan

6. Ibu Wiwit Handayani, S.E., Ak., M.M., M.B.A., Selaku Direktur Perencanaan anggaran Universitas Indonesia yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk dapat mengajukan penelitian untuk di direktorat perencanaan anggaran Universitas Indonesia;
7. Dr. Titi Muswati Putranti, M.Si., Selaku Direktur keuangan dan akuntansi Universitas Indonesia yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk dapat mengajukan penelitian untuk di direktorat keuangan dan akuntansi Universitas Indonesia;
8. Kedua orangtuaku yang selalu memberikan doa dan kasih sayang serta motivasi tiada henti
9. Dua buah hatiku Fatimah azzahra putri dan Muhammad dzakiy serta suamiku yang selalu memotivasi dan memberikan kasih sayang tiada henti
10. Para sahabat yang selalu memberikan waktu untuk mendoakan dan memberikan motivasi agar terus berjuang tanpa mengenal putus asa.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini, yang tidak dapat disebutkan satu per satu

Peneliti menyadari bahwa proposal penelitian ini tidak luput dari berbagai kekurangan serta mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dalam perbaikannya sehingga akhirnya proposal penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan terutama tentang manajemen keuangan dan akuntabilitas keuangan serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.

Jakarta, 26 Juli 2021

Ratih Kusumastuti

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Barang siapa yang keluar untuk mencari Ilmu, maka ia berada di Jalan Allah hingga ia pulang” HR. Tirmidzi

PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis dedikasikan kepada kedua orang tua tercinta, kedua buah hatiku Fatimah azzahra Putri & Muhammad dzakiy dan suami tercinta serta keluarga. Ketulusannya dari hati atas doa yang tak pernah putus, semangat yang tak ternilai untuk penulis agar menjadi orang yang bermanfaat buat orang sekitarnya dan untuk diriku sendiri yang telah berjuang dalam pencarian jati diri.

DAFTAR ISI

JUDUL	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACK	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
PERNYATAAN PUBLIKASI	v
KATA PENGANTAR	1
DAFTAR GAMBAR	8
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR LAMPIRAN	12
A. Latar belakang.....	1
B. Identifikasi masalah.....	17
C. Rumusan masalah.....	18
D. Pembatasan masalah.....	18
E. Tujuan dan Kegunaan penelitian.....	19
F. Signifikansi dan Pembaharuan penelitian (<i>State of the art</i>).....	20
BAB 11 KAJIAN TEORITIK	27
A. Deskripsi Konseptual.....	27
1. Akuntabilitas.....	27
2. Perencanaan keuangan.....	33
3. Laporan keuangan.....	38
4. Standard operating prosedur.....	43
B. Penelitian yang relevan.....	46
C. Kerangka teoritik dan Pengembangan Hioptesis.....	49
1. Perencanaan keuangan terhadap Akuntabilitas keuangan.....	49

2. Pelaporan keuangan terhadap Akuntabilitas keuangan.....	49
3. Standard operating procedure terhadap Akuntabilitas keuangan.....	50
D. Hipotesis Penelitian.....	51
BAB III.METODELOGI PENELITIAN	52
A. Tempat dan waktu penelitian.....	52
B. Metode penelitian.....	52
C. Populasi dan sampel penelitian.....	52
D. Tehnik pengumpulan data.....	53
1. Akuntabilitas keuangan.....	53
a. Definisi Konseptual.....	53
b. Definisi Operasional.....	53
c. Kisi-kisi instrumen.....	53
d. Jenis instrumen.....	54
e. Pengujian validitas instrumen dan perhitungan reliabilitas.....	54
2. Perencanaan keuangan.....	57
a. Definisi Konseptual.....	57
b. Definisi Operasional.....	57
c. Kisi-kisi instrumen.....	57
d. Jenis instrumen.....	58
e. Pengujian validitas instrumen dan perhitungan reliabilitas.....	58
3. Laporan keuangan.....	61
a. Definisi Konseptual.....	61
b. Definisi Operasional.....	61
c. Kisi-kisi instrumen.....	61
d. Jenis instrumen.....	62
e. Pengujian validitas instrumen dan perhitungan reliabilitas.....	62
4. Standard operating procedure.....	64
a. Definisi Konseptual.....	64
b. Definisi Operasional.....	64
c. Kisi-kisi instrumen.....	65
d. Jenis instrumen.....	65
e. Pengujian validitas instrumen dan perhitungan reliabilitas.....	65

E, Instrumen dan tehnik pengumpulan data.....	67
1. Pengembangan instrumen penelitian.....	67
2. Uji prasyarat analisis / uji asumsi.....	68
3. Tehnik Analisis data.....	70

BAB IV.HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN72

A.Deskripsi data hasil penelitian.....	73
1. Akuntabilitas Keuangan.....	73
2. Perencanaan Keuangan.....	76
3. Pelaporan Keuangan.....	78
4. <i>Standard operating procedure</i>	80
B. Pengujian Persyaratan Analisis Data.	82
1.Persamaan regresi sederhana	83
2.Uji normalitas galat taksiran	83
3.Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi.....	86
4.Uji Homogenitas.....	91
5.Uji Asumsi klasik.....	92
C. Pengujian hipotesis.	98
D. Pengujian hipotesis.menggunakan indikator tiap variabel	101
1. Perencanaan keuangan terhadap akuntabilitas	101
2. Pelaporan keuangan terhadap akuntabilitas	102
3. <i>Standard operating procedure</i> terhadap akuntabilitas	103
E. Pembahasan hasil penelitian	104
1. Perencanaan keuangan terhadap akuntabilitas	104
2. Pelaporan keuangan terhadap akuntabilitas	105
3. Pelaporan keuangan terhadap akuntabilitas	106
F. Keterbatasan hasil penelitian.....	107

BAB V. SIMPULAN DAN SARAN109

SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan.....109
B. Implikasi..... 109
C. Rekomendasi.....111

DAFTAR PUSTAKA.....112

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka teoritis.....	51
Gambar 4.1 Histogram Data Akuntabilitas Keuangan (Y).....	76
Gambar 4.2 Histogram Data Perencanaan Keuangan (X ₁).....	78
Gambar 4.3 Histogram Data Pelaporan Keuangan (X ₂).....	80
Gambar 4.4 Histogram Data <i>Standard Operating Procedure</i> (X ₃).....	82
Gambar 4.5. Grafik persamaan regresi $\hat{Y} = 26,390 + 0,5505X_1$	87
Gambar 4.6. Grafik persamaan regresi $\hat{Y} = 18,828 + 0,748X_2$	89
Gambar 4.7. Grafik persamaan regresi $\hat{Y} = 34,322 + 0,829X_3$	90
Gambar 4.8 Model Struktural Antar Variabel.....	97
Gambar 4.9 Model Empiris Antar Variabel.....	102

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Matriks Persamaan dan perbedaan penelitian sejenis.....	23
Tabel 2.1 Penelitian yang relevan dengan Penelitian.....	46
Tabel 3.1. Kisi-kisi instrumen variabel akuntabilitas keuangan.....	54
Tabel 3.2. Hail Uji validitas variabel akuntabilitas keuangan.....	56
Tabel 3.3. Hasil uji reabilitas akuntabilitas keuangan.....	57
Tabel 3.4. Kisi-kisi instrumen variabel perencanaan keuangan.....	58
Tabel 3.5. Hail Uji validitas variabel perencanaan keuangan.....	60
Tabel 3.6. Hasil uji reabilitas perencanaan keuangan.....	61
Tabel 3.7. Kisi-kisi instrument variabel pelaporan keuangan.....	62
Tabel 3.8. Hail Uji validitas variabel pelaporan keuangan.....	63
Tabel 3.9. Hasil uji reabilitas pelaporan keuangan.....	64
Tabel 3.10. Kisi-kisi instrumen <i>standard operating procedure</i>	65
Tabel 3.11. Hail Uji validitas variabel <i>standard operating procedure</i>	66
Tabel 3.12. Hasil uji reabilitas <i>standard operating procedure</i>	67
Tabel.3.13. Metode Pengumpulan Data Penelitian.....	68
Tabel 4.1. Rangkuman Statistik Deskriptif.....	73
Tabel 4.2 Data Sebaran Variabel Akuntabilita Keuangan Per Iindikator.....	74
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Skor Akuntabilitas Keuangan (Y).....	75
Tabel 4.4 Data Sebaran Variabel Perencanaan Keuangan Per Iindikator.....	77
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Skor Perencanaan Keuangan (X ₁).....	77

Tabel 4.6 Data Sebaran Variabel Pelaporan Keuangan Per Iindikator.....	79
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Skor Pelaporan Keuangan (X_2).....	79
Tabel 4.8 Data Sebaran Variabel Standard Operating Procedure Per Indikator.....	81
Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi Skor <i>Standard Operating Procedure</i> (X_3).....	81
Tabel 4.10 Rangkuman Statistik Deskriptif.....	82
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi.....	85
Tabel 4.12 ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Persamaan	86
Tabel 4.13 ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Persamaan.....	88
Tabel 4.14 ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Persamaan.....	89
Tabel 4.15 Hasil Uji Signifikansi dan Uji Linearitas Regresi.....	91
Tabel 4.16 Hasil Pengujian Homogenitas Varians.....	92
Tabel 4.17 Hasil Uji Normalitas Galat Taksiran Regresi Berganda.....	94
Tabel 4.18 Hasil Uji Multikolinieritas.....	95
Tabel 4.19 Hasil Uji Autokorelasi.....	96
Tabel 4.20 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	97
Tabel 4.21 Rangkuman Hasil Pengujian Koefisien Korelasi.....	98
Tabel 4.22 Hasil SPSS Model Struktural.....	98
Tabel 4.23 Rangkuman Hasil Pengujia Hipotesis.....	100
Tabel 4.24 Koefisien jalur indikator Perencanaan Keuangan (X_1) Terhadap Akuntabilitas Keuangan (Y).....	102
Tabel 4.25 Koefisien jalur indikator Pelaporan Keuangan (X_2) Terhadap Akuntabilitas Keuangan (Y).....	103

Tabel 4.26 Koefisien jalur indikator *standard operating procedure* (X₃) Terhadap Akuntabilitas Keuangan (Y)..... 104



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen uji coba.....	2
Lampiran 2. Data hasil uji coba.....	12
Lampiran 3. Instrumen penelitian.....	18
Lampiran 4. Persyaratan analisis.....	27
Lampiran 5. Hasil perhitungan.....	32
Lampiran 6. Pengujian hipotesis.....	37
Lampiran 7. Hasil SPSS.....	39
Lampiran 8. Surat-surat.....	58