

MEMBANGUN DAYA SAING BATIK BANTEN
STUDI KASUS WIRAUSAHA BATIK DI PT BBM (BATIK BANTEN
MUKARNAS) SERANG-PROVINSI BANTEN



GRACE PRAMUTADI

No. Registrasi: 7647140235

Disampaikan Sebagai Salah Satu Syarat untuk
Mencapai Gelar Doktorat Ilmu Manajemen di Universitas Negeri Jakarta

PROGRAM STUDI DOKTORAL ILMU MANAJEMEN PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2021

MEMBANGUN DAYA SAING BATIK BANTEN
STUDI KASUS WIRAUSAHA BATIK DI PT BBM (BATIK BANTEN
MUKARNAS) SERANG-PROVINSI BANTEN

GRACE PRAMUTADI

Universitas Negeri Jakarta

ABSTRAK

Penelitian ini berfokus pada kewirausahaan sumber daya manusia pada usaha batik PT BBM. Wirausaha merupakan pengrajin batik di PT BBM Serang Banten dalam implementasi strategi bisnis PT. BBM melibatkan seluruh karyawan mulai dari proses perencanaan hingga evaluasi bisnis. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan fenomenologis. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan perspektif informan (etnik perspektif), dan instrumen kunci berupa observasi, wawancara, studi dokumentasi, dan kuesioner. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis kualitatif. Validitas hasil penelitian menggunakan standar validitas dan reliabilitas penelitian kualitatif yaitu: kredibilitas, dependabilitas, konfirmabilitas, dan transferabilitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: PT. BBM telah menerapkan strategi dalam pengembangan sumber daya manusia dan telah memperhatikan beberapa hal yang berkaitan dengan penguasaan kewirausahaan bagi karyawan selain pemilik, diperlukan peran serta aktif wirausaha sebagai pemilik dan karyawan/pegawai di kantor, memperhatikan ancaman eksternal yang akan diantisipasi dan menjadi strategi dalam pembangunan daya saing.

Kata Kunci : Kewirausahaan, Pembangunan Daya Saing

***BUILDING THE COMPETITIVENESS OF BATIK BANTEN PT BBM
CASE STUDY OF BATIK ENTREPRENEURS AT PT BBM (BATIK
BANTEN MUKARNAS) SERANG, BANTEN PROVINCE***

Grace Pramutadi

Universitas Negeri Jakarta

ABSTRACT

This research focuses on human resource entrepreneurship in the small batik business of PT BBM. Entrepreneurship is a batik craftsman at PT BBM Serang Banten in the implementation of the business strategy of PT. BBM involves all employees from the planning process to the evaluation of the business. This study uses a qualitative descriptive research method with a phenomenological approach. Data was collected using the informant's perspective (etic perspective), and key instruments such as observations, interviews, documentation studies, and questionnaires. Data analysis in this study used qualitative analysis. The validity of the research results uses the validity and reliability standards of qualitative research, namely: credibility, dependability, confirmability, and transferability. The results showed that: PT. BBM has implemented a strategy in the development of human resources and has paid attention to several things related to mastery of entrepreneurship for employees other than owners, it requires the active participation of entrepreneurs as employees in office, paying attention to external threats that will be anticipated and become a strategy in development.

Keywords: entrepreneurship, competitiveness developmen

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/ PROMOSI DOKTOR**

Promotor

Co-Promotor



Dr. Rd. Tuty Sariwulan, M.Si
Tanggal: 29 Juni 2021

Prof. Dr. Maruf Akbar M.Pd
Tanggal: 29 Juni 2021

NAMA

TANDA TANGAN

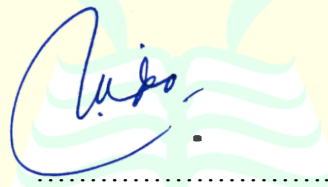
TANGGAL

Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus.
(Ketua)¹



14-08-2021

Prof. Dr. Hamidah, SE., M.Si
(Sekretaris)²



01 Juli 2021

Nama : Grace Pramutadi

No. Registrasi : 7647140235

Program Studi : Ilmu Manajemen

Tgl. Lulus :

PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Disertasi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Disertasi ini bukan karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Grace Pramutadi
NIM : 7647140235
Fakultas/Prodi : Ilmu Manajemen
Alamat email : gracepramutadi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Membangun Daya Saing Batik Banten Studi Kasus
Wirausaha Batik Di PT BBM (Batik Banten Mukarnas)
Serang - Provinsi Banten

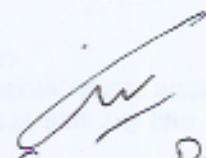
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 17 - 8 - 2021

Penulis


(Grace Pramutadi)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Atas Nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, atas kasih sayang-Nya peneliti dapat menyelesaikan disertasi ini. Judul yang diangkat dalam disertasi ini adalah ‘Membangun Daya Saing Batik Banten Studi Kasus Wirausaha Batik di PT BBM (Batik Banten Mukarnas) Serang - Provinsi Banten’.

Dalam kesempatan ini dengan tulus saya menyampaikan terima kasih kepada Komisi Promotor: Prof. Dr. Rd. Tuty Sariwulan.,M.Si sebagai Promotor dan Prof. Dr. Maruf Akbar M.Pd sebagai Co Promotor, yang telah memberikan bimbingan dan mengarahkan peneliti dalam penyusunan disertasi ini, serta ucapan terima kasih kepada Prof. Dr. Hamidah, SE., M.Si sebagai Ketua Program Studi Ilmu Manajemen – MSDM PPs. UNJ dan kepada para dosen dan Guru Besar penguji serta rekan-rekan mahasiswa khususnya kepada rekan Ade Ahmad Kosasih yang telah memberikan masukan positif, juga kepada seluruh keluarga besar, ke dua orang tua, suami dan anakku, serta saudara/i kakak, adik, keponakan yang saya cintai. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan balasan kebaikan yang setimpal atas semua jasa dan kebaikan.

Jakarta, 30 Juni 2021

Grace Pramutadi

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/PROMOSI DOKTOR.....	ii
PERNYATAAN ORIGINALITAS.....	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i>.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
Ringkasan.....	vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I <u>P</u>ENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	10
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Kegunaan Penelitian.....	13
1.6 State Of The Art.....	13
BAB II <u>K</u>AJIAN TEORETIK.....	17
2.1 Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian.....	17
2.2 Hasil Penelitian yang relevan.....	41
BAB III <u>M</u>ETODOLOGI PENELITIAN.....	48
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	48
3.2 Latar Penelitian.....	49
3.3 Metode dan Prosedur Penelitian.....	50

3.4 Data dan Sumber Data.....	55
3.5 Teknik Prosedur Pengumpulan Data.....	57
3.6 Prosedur Analisis Data	59
3.7 Pemeriksaan Keabsahan Data	60
BAB IV _HASIL PENELITIAN.....	85
4.1 Gambaran Umum Tentang Latar Penelitian.....	90
4.2 Temuan Penelitian.....	92
4.3 Pembahasan Penelitian	96
BAB V _KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	120
5.1 Kesimpulan.....	120
5.2 Implikasi.....	125
5.3 Rekomendasi	126
DAFTAR PUSTAKA.....	131
LAMPIRAN.....	138

DAFTAR PUSTAKA.....131**LAMPIRAN.....138**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1A Instrumen Pedoman Wawancara (Studi Awal).....	140
Lampiran 1B Transkrip Data Hasil Wawancara (Studi Awal)	143
Lampiran 2 Protokol Penelitian (Daftar Aspek-Aspek yang Penting untuk Diteliti Lebih Mendalam pada Setiap Sub-sub Fokus Penelitian).....	146
Lampiran 3A Pedoman Wawancara (Fokus dan Sub-sub Fokus Penelitian).....	149
Lampiran 3B Transkrip Data Hasil Wawancara	158
Lampiran 3C	168
Lampiran 4A Pedoman Observasi	181
Lampiran 4B.1 Foto Uke Kurniawan di Kediaman Duta Besar Indonesia di Amman Jordan	187
Lampiran 4B.2 Sertifikat Uke Kurniawan Sebagai Pembicara di Universitas Pelita Harapan	188
Lampiran 4B.3 Pengesahan Badan Hukum Perseroan Terbatas Batik Banten Mukarnas.....	189
Lampiran 4B.4 Surat Keterangan Bank BJB	190
Lampiran 4B.5 Tanda Daftar Industri PT Batik Banten Mukarnas	191
Lampiran 4B.6 Tanda Daftar Perusahaan PT BBM.....	192
Lampiran 4B.7 Surat Izin Tempat Usaha PT BBM	193
Lampiran 4B.8 Surat Izin Usaha Perdagangan PT BBM.....	194
Lampiran 4B.9 Daftar Undangan Kementerian Agama RI.....	195
Lampiran 4B.10 Undangan Workshop Final Report	198
Lampiran 4B.11 Daftar Harga Batik Banten PT BBM	201
Lampiran 4B.12 Ketentuan Keamanan, Kesehatan, dan Ketertiban PT BBM ...	202
Lampiran 4B.13 Pendirian Perseroan Terbatas PT BBM	203
Lampiran 4B.14 Biodata Perusahaan PT BBM	204

Lampiran 4B.15 Surat Keterangan Terdaftar Pajak	205
Lampiran 4B.16 Surat Pernyataan Kesanggupan Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Hidup	206
Lampiran 4B.17 Registrasi Penerimaan Dokumen SPPL	213
Lampiran 4B.18 NPWP PT Batik Banten Mukarnas	214
Lampiran 4B.19 Surat Keterangan Domisili Usaha	215
Lampiran 4B.20 Struktur Organisasi Sentra Industri Batik Banten	216
Lampiran 4B.21 Surat Bukti Penelitian di PT BBM	217
Lampiran 4B.22 Gambar Motif Batik Banten	218
Lampiran 5 Hasil Pemeriksaan Keabsahan Data	222
Lampiran 6A Analisa Data Sub-Fokus 1	241
Lampiran 6B Analisa Data Sub-Fokus 2	247
Lampiran 6C Analisa Data Sub-Fokus 3	254
Lampiran 6D Analisa Data Sub-Fokus 4	259
Lampiran 6E Analisa Data Sub-Fokus 5	265
Lampiran 6F Analisa Data Sub-Fokus 6	271
Curriculum Vitae	282