

**PENGARUH KARAKTERISTIK TIM DAN KEPERIBADIAN  
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU PNS SEKOLAH  
MENENGAH KEJURUAN NEGERI SE JAKARTA TIMUR 1**



**MEGA SANSIPA  
9910817045**

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
untuk Mendapatkan Gelar Magister

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2021**

**PENGARUH KARAKTERISTIK TIM DAN KEPERIBADIAN TERHADAP  
MOTIVASI KERJA GURU PNS SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN  
NEGERI SE JAKARTA TIMUR 1**



**MEGA SANSIPA  
9910817045**

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2021**

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER

Pembimbing I



Dr. Suryadi

Tanggal : .....

Pembimbing II



Dr. Masduki Ahmad, S.H, M.M

Tanggal : .....

Nama

Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus.  
(Ketua)<sup>2</sup>



(Tanda tangan)

30-8-2021  
(Tanggal)

Dr. Matin, M.Pd.  
(Sekretaris)<sup>2</sup>


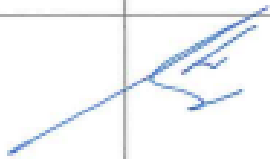





(Tanda tangan)

30.08.2021  
(Tanggal)

Nama : Mega Sansipa  
NIM : 9910817045  
Tanggal Lulus : 23 Agustus 2021  
Angkatan : 2017

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M.Pd. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		
2.	(Dr. Suryadi) (Pembimbing I)		
3.	(Dr. Masduki Ahmad, S.H, M.M ) (Pembimbing II)		30/8/21
4.	(Prof. Dr. Ruzaiyah, M.Pd) (Penguji)		20/8/21
5.	(Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd) (Penguji)		20/8/2021
Nama : Mega Salsipa NIM : 9910817045 Angkatan : 2017			

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS SETELAH UJIAN TESIS				
No.	Nama	Saran Perbaikan	Letak Tindak Perbaikan	Paraf (ACC)
1	Prof. Dr. Rugayah, M.Pd (Penguji)	1. Bab II Tambahkan teori karakteristik tim dan sintesa 2. Bab II Tambahkan teori Motivasi Kerja dan sintesa 3. Perbaiki definisi konseptual dan operasional Karakteristik tim dan Motivasi Kerja	Hal 28 Hal 29 Hal 18 Hal 19 Hal 44 Hal 48	
2.	Dr. Siti Zulaikha (Penguji)	1. Tambahkan Argumen Faktual di Latar Belakang Masalah 2. Bab II Per kaya teori karakteristik tim dan sintesa 3. Bab II Per kaya teori Motivasi Kerja dan sintesa 4. Perbaiki definisi konseptual dan operasional Karakteristik tim dan Motivasi Kerja.	Hal 12  Hal 28 Hal 29 Hal 18 Hal 19 Hal 44 Hsl 48	
3	Dr. Matin, M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)	Ikuti Saran penguji		
4.	Dr. Masduki Ahmad, S.H, M.M (Pembimbing II)	Ikuti Saran penguji		
5.	Dr. Suryadi (Pembimbing I)			
Judul: Pengaruh Karakteristik Tim dan Kepribadian Terhadap Motivasi Kerja Guru PNS Sekolah Menengah Kejuruan Negeri se Jakarta Timur I				
Nama : Mega Sansipa				
NIM : 9910817045				
Angkatan : 2017				

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Mega Sansipa  
NIM : 9910817045  
Tempat / Tanggal Lahir : Jakarta, 4 Oktober 1972  
Program : Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul. **Pengaruh Karakteristik Tim Dan Kepribadian Terhadap Motivasi Kerja Guru Pns Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Se Jakarta Timur 1**, merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 31 Agustus 2021

Yang menyatakan



Mega Sansipa  
NIM: 9910817045



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mega Sansipa

NIM : 9910817045

Fakultas/Prodi : Magister Manajemen Pendidikan

Alamat email : megasansipa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**PENGARUH KARAKTERISTIK TIM DAN KEPERIBADIAN TERHADAP  
MOTIVASI KERJA GURU PNS SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN  
NEGERISE JAKARTA TIMUR I**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 6 September 2021

Pengulis

(Mega Sansipa)



# **PENGARUH KARAKTERISTIK TIM DAN KEPERIBADIAN TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU PNS SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI SE JAKARTA TIMUR 1**

Mega Sansipa  
Manajemen Pendidikan

## **ABSTRAK**

Untuk mendukung terselenggaranya pendidikan secara optimal, setiap lembaga pendidikan, termasuk sekolah, berupaya untuk meningkatkan motivasi kerja gurunya. Stimulus yang dapat diberikan untuk mewujudkan agar guru termotivasi bekerja dapat berupa penguatan kerja sam tim dan .

Substansi penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh karakteristik tim dan kepribadian terhadap motivasi guru. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 170 responden guru pegawai negeri sipil atau PNS di SMK N di Jakarta Timur yang ditentukan dengan pendekatan purposive sampling.

Analisis data menggunakan aplikasi SPSS dengan menampilkan hasil pengolahan data melalui uji instrumen penelitian dengan uji validitas dan reliabilitas, analisis regresi berganda, koefisien determinasi, dan pengujian hipotesis.

Hasil penelitian membuktikan bahwa semua hipotesis yang dikembangkan dalam penelitian ini dapat diterima. Hipotesis pertama menunjukkan bahwa karakteristik tim berpengaruh signifikan terhadap motivasi kerja guru . Hipotesis kedua menunjukkan bahwa kepribadia berpengaruh signifikan terhadap motivasi kerja guru. Selanjutnya, hipotesis ketiga menunjukkan bahwa karakteristik tim berpengaruh signifikan terhadap kepribadian guru. Selanjutnya, hipotesis ketiga menunjukkan bahwa karakteristik tim berpengaruh signifikan terhadap kepribadian guru.

Kata kunci: karakteristik tim, kepribadian, motivasi kerja



# **THE EFFECT OF TEAM CHARACTERISTICS AND PERSONALITY ON THE WORK MOTIVATION OF TEACHERS AT STATE VOCATIONAL SCHOOL IN EAST JAKARTA**

Mega Sansipa  
Management Education

## **ABSTRACT**

To support the optimal implementation of education, every educational institution, including schools, seeks to increase the work motivation of its teachers. The stimulus that can be given to make teachers motivated to work can be in the form of strengthening teamwork and.

The substance of this study was to determine the effect of team characteristics and personality on teacher motivation. The sample in this study amounted to 170 respondents of civil servant teachers or civil servants at SMK N in East Jakarta, which was determined by a purposive sampling approach.

Data analysis using the SPSS application by displaying data processing results through research instrument testing with validity and reliability tests, multiple regression analysis, coefficient of determination, and hypothesis testing.

The results of the study prove that all hypotheses developed in this study can be accepted. The first hypothesis shows that team characteristics have a significant effect on teacher work motivation. The second hypothesis shows that personality is having a significant impact on teacher work motivation. Furthermore, the third hypothesis indicates that the characteristics of the team have a substantial effect on the teacher's personality.

Keywords: team characteristics, personality, work motivation

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat ilahi Robbi, yang berkat Rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan proposal tesis ini, Penulisan proposal tesis ini peneliti mengambil judul “Pengaruh Karakteristik Tim Dan Kepribadian Terhadap Motivasi Kerja Guru Pns Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Se Jakarta Timur 1”

Mengingat keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan kemampuan penulisan, proposal tesis ini tidak luput dari kekurangan dan belum sempurna, namun penulis berharap semoga proposal tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya serta bagi semua pihak yang berkenan memanfaatkannya.

Pada proses penyusunan ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada Bapak Dr. Suryadi dan Dr. Masduki, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu serta memberikan bimbingan dan pengarahan sampai terselesaikan proposal tesis ini.

Selain itu penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Bapak Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S.M BUS selaku Direktur Pascasarjana
3. Bapak Dr. Matin selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan PPs
4. Bapak, Ibu dosen dan seluruh staf pengajar
5. Suami dan anak-anak
6. Ibunda tersayang dan Bapak Ibu mertua atas doa dan restunya.
7. Ibu Kepala Sekolah SMKN 40 Jakarta yang telah memberikan izin untuk menyelesaikan tesis ini
8. Bapak Ibu guru dan karyawan SMKN 40 Jakarta.
9. Semua pihak yang telah membantu secara moril

Semoga amal ibadah, dorongan dan doa yang diberikan kepada penulis mendapatkan balasan yang lebih baik dari Allah SWT

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
ABSTRAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRACT .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR GAMBAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR TABEL.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR LAMPIRAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I PENDAHULUAN.....	
A. Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Identifikasi Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Pembatasan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II KAJIAN TEORITIK.....	
A. Deskripsi Konseptual .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Motivasi Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Karakteristik Tim .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Kepribadian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kerangka Teoritis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Hipotesis Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>BAB III</u> METODOLOGI PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Metode Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Populasi dan Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

G. Hipotesis Statistik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</u></b>	
<b>defined.</b>	
A. Deskripsi Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Motivasi kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Karakteristik Tim .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Kepribadian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Analisis Persyaratan Pengujian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Pengujian Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Keterbatasan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</u></b>	
<b>defined.</b>	
A. Simpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Implikasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Rekomendasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 1 Situasi Ketenagakerjaan Indonesia.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2 1 Model Perilaku Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3 1 Model Hipotetik Variabel Penelitian..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4 1 Histogram dan Poligon Motivasi Kerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4 2 Karakteristik Histogram dan Poligon Tim .....	61
Gambar 4 3 Histogram dan Poligon Kepribadian .....	61



## DAFTAR TABEL

Tabel 2 1 Types of Teams, Organizational Behavior	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3 1 Distribusi Sampel Dengan Menggunakan Proporsional Random Sampling	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3 2 Kisi-kisi instrumen Motivasi Kerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3 3 Kisi-Kisi Instrumen Karakteristik Tim	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3 4 Kisi-kisi instrumen kepribadian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 1 Ringkasan Deskripsi Penelitian Statistika	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 2 Distribusi Frekuensi Motivasi Kerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 3 Distribusi Frekuensi Karakteristik Tim	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 4 Distribusi Frekuensi Kepribadian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 5 Hasil Uji Normalitas pada Estimasi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 6 ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Persamaan Regresi Y atas $X_1$	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 7 ANAVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Persamaan Regresi Y atas $X_2$	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 8 ANOVA untuk Uji Signifikansi dan Linearitas Persamaan Regresi $X_2$ dan $X_1$	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 9 Hasil Uji Signifikansi dan Uji Linieritas Regresi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 10 Koefisien	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 11 ANOVA	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 12 Model Summary	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 13 Korelasi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 14 Korelasi $X_2$ ke Y	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



**DAFTAR LAMPIRAN**

Surat Izin Penelitian.....  
Surat Jawaban dari Tempat Penelitian.....  
Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian.....  
Instrumen Penelitian.....  
Bukti Validasi Instrumen.....  
Surat Bebas Pustaka.....  
Riwayat Hidup Penulis.....

