

**HUBUNGAN ANTARA KUALITAS KEHIDUPAN KERJA  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI PADA KARYAWAN PT.  
KUSUMA ABADI DI JAKARTA**

**GATI KRISNAMURTI  
8105112214**



**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Mencapai Gelar  
Sarjana Pendidikan Pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**JURUSAN EKONOMI DAN ADMINISTRASI  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
KONSENTRASI PENDIDIKAN ADMINISTRASI PERKANTORAN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2015**

***CORRELATION BETWEEN QUALITY OF WORK LIFE WITH  
ORGANIZATIONAL COMMITMENT ON EMPLOYEES IN PT.  
KUSUMA ABADI JAKARTA***

**GATI KRISNAMURTI**  
**8105112214**



*Final Project was Drafted As One of The Requirements To Achieve A Bachelor Degree Faculty of Economics, University of Education In State University of Jakarta*

**DEPARTEMENT ECONOMICS AND ADMINISTRATION  
STUDY PROGRAM OF ECONOMICS EDUCATION  
CONCENTRATION OF OFFICE ADMINISTRATITION EDUCATION  
FACULTY OF ECONOMICS  
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
2015**

## ABSTRAK

**GATI KRISNAMURTI.** *Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan Komitmen Organisasi Pada Karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta.* Skripsi, Jakarta: Program Studi Pendidikan Ekonomi, Konsentrasi Pendidikan Administrasi Perkantoran, Jurusan Ekonomi dan Administrasi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. Juni 2015.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta. Penelitian ini dilakukan selama tiga bulan terhitung mulai bulan April 2015 sampai dengan bulan Juni 2015. Metode penelitian yang digunakan adalah metode survei dengan pendekatan korelasional. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta yang berjumlah 104 karyawan. Berdasarkan tabel populasi dan sampel dengan taraf kesalahan 5% maka diperoleh sampel sebanyak 78 karyawan dengan menggunakan teknik acak proporsional (*Proporsional random sampling*). Data dari variabel X tentang kualitas kehidupan kerja dan variabel Y tentang komitmen organisasi berbentuk kuisioner. Uji persyaratan analisis yang dilakukan adalah dengan mencari persamaan regresi yang didapat adalah  $\hat{Y} = 10,587 + 0,586 X$ . Hasil uji normalitas lilliefors menghasilkan  $L_{hitung} = 0,084$  dan  $L_{tabel} = 0,100$  pada taraf signifikansi ( $\alpha$ ) = 0,05 untuk jumlah sampel ( $n$ ) 78. Karena  $L_{hitung} = (0,084) < L_{tabel} = (0,100)$  maka variabel X dan Y berdistribusi normal. Pengujian hipotesis dengan uji keberartian regresi menghasilkan  $F_{hitung} (39,99) > F_{tabel} (3,98)$ , yang berarti persamaan regresi tersebut signifikan. uji kelinieran regresi menghasilkan  $F_{hitung} (1,08) < F_{tabel} (1,76)$  sehingga  $F_{hitung} < F_{tabel}$  maka dapat disimpulkan bahwa model persamaan regresi adalah linier. Uji koefisien korelasi *product moment* menghasilkan  $r_{hitung} = 0,587$ . Uji-t menghasilkan  $t_{hitung} (6,32) > t_{tabel} (1,68)$ . Hasil penelitian tersebut menyimpulkan bahwa terdapat hubungan positif antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan. Dengan uji koefisien determinasi atau penentu diperoleh hasil 34,48% Komitmen Organisasi ditentukan oleh kualitas kehidupan kerja.

**Kata Kunci:** *Kualitas Kehidupan Kerja dan Komitmen Organisasi*

## ***ABSTRACT***

**GATI KRISNAMURTI.** *Correlation between Quality of Work Life with Organizational Commitment on Employees in PT. Kusuma Abadi Jakarta. Research, Jakarta: Study Program of Economics Education, Concentration of Office Administration Education, Department of Economics and Administration, Faculty of Economics, State University of Jakarta. June 2015.*

*The purpose of this research is to get a valid and reliable data or fact, to know the correlation between quality of work life with organizational commitment on employees in PT. Kusuma Abadi Jakarta. This research have been done three month since April until June 2015. This research used survey method with correlation approach. The populations research consist of all employees in PT. Kusuma Abadi Jakarta with total 104 employees, 78 employees for sampling. Data X variable about quality of work life and data Y variable about organizational commitment used questionnaire. The analysis test by finding regression equation, that is  $\hat{Y} = 10,587 + 0,586 X$ . After that data normality test by using lilliefors formula and the result is  $L_{count} = 0,084$  and  $L_{table}=0,100$  in significant level 0.05, so  $L_{count} < L_{table}$ . Mean that the mistake of prediction regression Y to X has normal distribution. For regression significance test and the result is,  $F_{count} (39,99) > F_{table} (3,98)$  approved that it has significance regression. While regression linearity test,  $F_{count} (1,08) < F_{table} (1,76)$ , showing that regression is linear. The result of product moment of correlations coefficient test, is  $r_{xy} = 0,587$  continued by using correlations coefficient significance test with t-test. Counting result is,  $t_{count} (6,32) > t_{table} (1,68)$ . It means that there are significance and positive correlations between quality of work life with organizational commitment. The result of determination coefficient test is 34,48%, variable on organizational commitment determined by organizational commitment . The conclusion of this research have shown that there is a positive correlations between quality of work life with commitment organizational.*

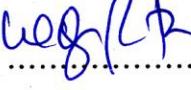
**Keywords:** *Quality of Work Life, Organizational Commitment.*

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi



**Drs. Dedi Purwana, E.S., M.Bus**  
**NIP. 19671207 199203 1 001**

Nama	Jabatan	Tanda tangan	Tanggal
1. <u>Darma Rika S., S.Pd, M.SE</u> NIP. 19830324 200912 2 002	Ketua		10 Juli 2015
2. <u>Munawaroh, SE, M.Si</u> NIP. 19750330 200812 2 002	Sekretaris		10 Juli 2015
3. <u>Roni Faslah, S.Pd, MM</u> NIP. 19751015 200312 1 001	Penguji Ahli		10 Juli 2015
4. <u>Widya Parimita, SE, MPA</u> NIP. 19700605 200112 2 001	Pembimbing I		30 Juni 2015
5. <u>Dewi NurmalaSari, S.Pd, M.M.</u> NIP. 19810114 200812 2 002	Pembimbing II		27 Juli 2015

Tanggal Lulus : 9 Juli 2015

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Ku persembahkan skripsi ini untuk Bapak dan Ibu ku tercinta, Kakak-kakaku tersayang yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan. Untuk semua sahabat yang memberikan semangat dan motivasi dalam proses penyelesaian skripsi ini. Terima kasih untuk dukungan dan doa kalian yang tulus. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan nikmat dan senantiasa melindungi kalian dimanapun berada.

Amin YRA.....

-Gati Krisnamurti-

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini Saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini Saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Juni 2015

Yang membuat pernyataan



Gati Krisnamurti

8105112214

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kasih sayangNya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan Komitmen Organisasi Pada Karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta”**.

Skripsi ini disusun dengan maksud dan tujuan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan. Selain itu skripsi ini juga dimaksudkan untuk mengetahui dan memahami hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi.

Dalam menyelesaikan laporan ini banyak pihak yang telah membantu penulis. Maka, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Widya Parimita, SE, MPA, selaku Dosen Pembimbing I. Terima kasih karena telah membimbing penulis selama proses penyelesaian penelitian.
2. Dewi NurmalaSari, S.Pd, MM, selaku Dosen Pembimbing II. Terima kasih karena telah membimbing penulis selama proses penyelesaian penelitian.
3. Darma Rika Swaramarinda, S.Pd, M.SE, selaku Ketua Konsentrasi Pendidikan Administrasi Perkantoran.
4. Dr. Siti Nurjanah, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi.
5. Drs. Nurdin Hidayat, MM,M.Si, selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Administrasi.

6. Drs. Dedi Purwana, ES, M.Bus, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
7. Kedua Orang tua, kakak, dan teman-teman di Jurusan Ekonomi dan Administrasi khususnya di kelas Administrasi Perkantoran Reguler 2011, yang telah memberikan motivasi sehingga peneliti dapat menyelesaikanskripsi ini.

Peneliti menyadari dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menambah pengetahuan peneliti dalam penyusunan skripsi yang baik serta agar penelitian skripsi ini menjadi berguna dan bermanfaat dalam dunia pendidikan.

Jakarta, Juni 2015

Gati Krisnamurti

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK.....</b>	iii
<b>ABSTRACT .....</b>	iv
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	v
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	vi
<b>LEMBAR PERSEMBERAHAN .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xvii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah .....	6
D. Perumusan Masalah.....	7
E. Kegunaan Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORETIK</b>	
A. Deskripsi Konseptual .....	9
1. Komitmen Organisasi .....	9
2. Kualitas Kehidupan Kerja .....	16
B. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	24

C. Kerangka Teoretik.....	29
D. Perumusan Hipotesis Penelitian .....	33

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Tujuan Penelitian.....	34
B. Tempat Dan Waktu Penelitian .....	34
C. Metode Penelitian.....	34
D. Populasi Dan Sampling .....	35
E. Teknik Pengumpulan Data .....	36
1. Komitmen Organisasi.....	36
a. Definisi Konseptual.....	36
b. Definisi Operasional.....	36
c. Kisi-kisi Instrumen Komitmen Organisasi.....	36
d. Validasi Instrumen Komitmen Organisasi .....	38
2. Kualitas Kehidupan Kerja .....	41
a. Definisi Konseptual.....	41
b. Definisi Operasional.....	41
c. Kisi-kisi Instrumen Kualitas Kehidupan Kerja.....	42
d. Validasi Instrumen Kualitas Kehidupan Kerja .....	43
F. Teknik Analisis Data.....	46
1. Mencari Persamaan Regresi .....	46
2. Uji Persyaratan Analisis .....	47
a. Uji Normalitas Galat Taksiran .....	47
3. Uji Hipotesis Penelitian.....	48

a.	Uji Keberartian Regresi.....	48
b.	Uji Linearitas Regresi .....	49
c.	Uji Koefisien Korelasi.....	51
d.	Uji Keberartian Koefisien Korelasi (uji-t) .....	51
e.	Uji Koefisien Determinasi.....	52

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A.	Deskripsi Data .....	53
1.	Komitmen Organisasi.....	53
2.	Kualitas Kehidupan Kerja .....	57
B.	Analisis Data .....	60
1.	Uji Persamaan Regresi .....	60
2.	Uji Persyaratan Analisis .....	61
a.	Uji Normalitas.....	61
3.	Uji Hipotesis Penelitian.....	62
a.	Uji Keberartian Regresi.....	62
b.	Uji Linearitas Regresi .....	63
c.	Uji Koefisien Korelasi.....	64
d.	Uji Keberartian Koefisien Korelasi (uji-t) .....	64
e.	Uji Koefisien Determinasi.....	65
C.	Pembahasan.....	66
D.	Keterbatasan .....	66

#### **BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN**

A.	Kesimpulan.....	68
----	-----------------	----

B. Implikasi.....	79
C. Saran.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>75</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>141</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1	Surat Permohonan Izin Penelitian Dari UNJ .....	75
Lampiran 2	Surat Pengisian Instrument/kuisisioner .....	76
Lampiran 3	Surat Keterangan Penelitian .....	77
Lampiran 4	Kuesioner Uji Coba Variabel X.....	78
Lampiran 5	Kuesioner Uji Coba Variabel Y.....	80
Lampiran 6	Uji Coba Instrumen Variabel X.....	82
Lampiran 7	Perhitungan Uji Validitas Variabel X.....	83
Lampiran 8	Langkah-langkah Perhitungan Uji Validitas Variabel X.....	84
Lampiran 9	Uji Validitas Variabel X .....	85
Lampiran 10	Uji Validitas Skor dan Skor Total Variabel X.....	86
Lampiran 11	Uji Reliabilitas Variabel X .....	87
Lampiran 12	Uji Coba Instrumen Variabel Y .....	88
Lampiran 13	Perhitungan Uji Validitas Variabel Y .....	89
Lampiran 14	Langkah-Langkah Perhitungan Uji Validitas Variabel Y .....	90
Lampiran 15	Uji Validitas Variabel Y .....	91
Lampiran 16	Uji Validitas Skor dan Skor Total Variabel Y.....	92
Lampiran 17	Uji Reliabilitas Variabel Y .....	93
Lampiran 18	Kuisisioner Final Variabel X.....	94
Lampiran 19	Kuisisioner Final Variabel Y.....	96
Lampiran 20	Data Penelitian Variabel X .....	97

Lampiran 21	Data Penelitian Variabel Y .....	99
Lampiran 22	Proses Perhitungan Menggambar Histogram Variabel X.....	100
Lampiran 23	Grafik Histogram Variabel X .....	101
Lampiran 24	Proses Perhitungan Menggambar Histogram Variabel Y.....	102
Lampiran 25	Grafik Histogram Variabel Y .....	103
Lampiran 26	Hasil Data Mentah Variabel X dan Y.....	104
Lampiran 27	Tabel Perhitungan Rata-rata Varians dan Simpang Baku Variabel X dan Y .....	106
Lampiran 28	Perhitungan Rata-rata Varians dan Simpang Baku .....	108
Lampiran 29	Data Berpasangan Variabel X dan Y.....	109
Lampiran 30	Perhitungan Uji Linieritas dengan Persamaan Regresi Linier.....	111
Lampiran 31	Tabel Menghitung $\hat{Y} = a + bX$ .....	112
Lampiran 32	Grafik Persamaan Regresi .....	114
Lampiran 33	Tabel Perhitungan Rata-rata Varians, Simpangan Baku Dengan Rumus Persamaan Regresi .....	115
Lampiran 34	Perhitungan Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku.....	117
Lampiran 35	Perhitungan Normalitas Galat Taksiran Y Atas X .....	118
Lampiran 36	Langkah Perhitungan Uji Normalitas Galat Taksiran .....	120
Lampiran 37	Perhitungan Uji Keberartian Regresi.....	121
Lampiran 38	Perhitungan Uji Kelinieran Regresi.....	123
Lampiran 39	Perhitungan JK (G) .....	124
Lampiran 40	Tabel Anava untuk Uji Keberartian dan	

	Uji Kelinieran Regersi .....	126
Lampiran 41	Perhitungan Koefisien Korelasi .....	127
Lampiran 42	Perhitungan Uji Signifikansi .....	128
Lampiran 43	Perhitungan Uji Koefisien Determinasi .....	129
Lampiran 44	Data Dimensi Variabel X.....	130
Lampiran 45	Data Indikator Variabel Y.....	131
Lampiran 46	Data Dimensi Variabel Y .....	132
Lampiran 47	Tabel Issac dan Michael.....	133
Lampiran 48	Tabel Nilai-nilai r Product Moment dari Pearson .....	134
Lampiran 49	Nilai Persentil Untuk Distribusi F.....	135
Lampiran 50	Nilai Persentil Untuk Distribusi t.....	138
Lampiran 51	Tabel Kurva Normal Presentase.....	139
Lampiran 52	Nilai Kritis L Untuk Uji Lilliefors .....	140

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
III.1	Perhitungan Sampel Penelitian.....	35
III.2	Kisi-kisi Instrumen Variabel Y .....	37
III.3	Skala Penilaian Variabel Y .....	38
III.4	Kisi-kisi Instrumen Variabel X .....	42
III.5	Skala Penilaian Variabel X .....	43
III.6	Tabel Anava untuk Uji Keberartian dan Uji Linearitas .....	50
IV.1	Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	54
IV.2	Rata-rata Hitung Skor Indikator Variabel Y .....	56
IV.3	Rata-rata Hitung Skor Dimensi Variabel Y .....	56
IV.4	Distribusi Frekuensi Variabel X .....	58
IV.5	Rata-rata Hitung Skor Dimensi Variabel X .....	60
IV.6	ANAVA Untuk Uji Kelinieran atas Persamaan Regresi .....	63
IV.7	Tabel Interpretasi Koefisien Korelasi .....	64
IV.8	Pengujian signifikansi koefisien korelasi antara X dan Y .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
IV.1	Grafik Histogram Variabel Y .....	54
IV.2	Grafik Histogram Variabel X .....	59
IV.3	Grafik Persamaan Regresi .....	61

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang Masalah**

Pada era globalisasi berbagai perusahaan akan terus bermunculan seiring dengan pergantian abad. Oleh kerena itu perusahaan harus menerapkan strategi yang tepat untuk menjaga kelangsungan hidup perusahaan dan memenuhi tuntutan perubahan lingkungan bisnis yang akan menambah perubahan pada strategi bisnis yang baik.

Perusahaan harus mempunyai Sumber Daya Manusia yang mempunyai kualitas yang baik karena itu akan mempengaruhi keberhasilan suatu perusahaan. Pengembangan Sumber Daya Manusia sebagai tujuan dan arah pembangunan Indosenia sudah seharusnya mendapat perhatian yang sungguh-sungguh. Peranan manusia sangat penting karena manusia selalu berperan aktif dan dominan dalam setiap kegiatan organisasi. Manusia menjadi perencana, pelaku dan penentu terwujudnya tujuan organisasi. Tujuan ini tidak mungkin dapat terwujud tanpa peran aktif karyawan, bagaimanapun canggihnya alat-alat yang dimiliki perusahaan.

Dalam hal ini komitmen organisasi pada karyawan sangat penting bagi kemajuan perusahaan karena karyawan dapat meningkatkan kemampuan, keterampilan dan pengetahuan dalam melaksanakan pekerjaan yang di embannya sebagai akibat kemajuan dan semakin ketatnya persaingan diantara perusahaan. Bagi karyawan yang memiliki komitmen organisasi yang rendah, karyawan

tersebut sulit bersaing dengan karyawan yang memiliki komitmen organisasi yang lebih tinggi. Oleh karena itu karyawan harus diperhatikan secara tepat dengan menghargai bakat dan perbedaan yang ada dan berusaha untuk mengembangkan kemampuan mereka dan menggunakan secara tepat.

Rendahnya komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi terlihat mulai awal tahun 2015. Dari bulan Januari sampai bulan Mei, pasti ada karyawan yang berhenti dari perusahaan di setiap bulannya. Seperti di bulan Januari sampai bulan Maret tercatat sebanyak 5 karyawan yang meninggalkan perusahaan dan pada bulan April sampai bulan Juni tercatat sebanyak 7 karyawan yang meninggalkan perusahaan tanpa alasan yang jelas.

Adapun beberapa faktor-faktor yang mempengaruhi komitmen organisasi pada karyawan antara lain, rendahnya pengembangan kemampuan, komunikasi tidak efektif, keselamatan dan kesehatan kerja kurang diperhatikan, keamanan kerja rendah dan kualitas kehidupan kerja yang rendah.

Dalam mencapai keberhasilan perusahaan, karyawan sebagai faktor utama dalam memegang andil mewujudkan tujuan tersebut. Dalam hal ini karyawan dituntut untuk terus mengembangkan keahlian dan kemampuan yang dimilikinya atau biasa disebut dengan pengembangan kemampuan. Tujuan dari pengembangan kemampuan adalah menciptakan karyawan yang terampil dan kompeten dalam melaksanakan tugas.

Belakangan ini pengembangan kemampuan di PT. Kusuma Abadi semakin rendah. Hal ini terlihat pada waktu pelaksanaan pengembangan kemampuan tersebut. Pada awalnya pengembangan kemampuan rutin dilakukan di setiap

bulannya. Sedangkan pada tahun ini baru terlaksanakan sebanyak dua kali, dan perusahaan tidak memperhatikan karyawan yang tidak mengikuti kegiatan ini.

Faktor berikutnya yang mempengaruhi komitmen organisasi adalah komunikasi yang terbangun dalam perusahaan. Komunikasi yang efektif akan tercipta jika antara atasan dengan bawahan ataupun sebaliknya, memiliki rasa keterbukaan yang dicerminkan dalam sikap jujur.

Salah satu bentuk perintah yang efektif dan akan diingat seorang karyawan adalah jika berbentuk surat perintah. Atasan yang memberi perintah hanya dengan komunikasi verbal berkemungkinan seorang karyawan akan lupa atas perintah tersebut. Permasalahan komunikasi yang biasa terjadi di PT. Kusuma Abadi adalah ketika perintah yang penting dari atasan hanya sebatas komunikasi verbal dan tidak berupa surat perintah. Hal ini membuat karyawan mudah lupa dengan intruksinya.

Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) menjadi salah satu faktor yang dapat mempengaruhi komitmen organisasi. Melihat PT. Kusuma Abadi yang salah satu produksinya adalah jasa konstruksi, maka K3 harus sangat diperhatikan. Sosialisasi akan keselamatan kerja saja tidak cukup, tapi juga perawatan alat-alat keselamatan kerja juga harus diperhatikan.

Permasalahan keselamatan kerja yang terjadi di PT. Kusuma Abadi pada tahun ini karena minim pengawasan perawatan alat-alat penunjang keselamatan kerja yaitu katrol pengangkut sampai karatan. Karyawan terpaksa menggunakan alat tersebut dan berdampak pada pekerjaan karyawan terhambat sebab ketika

melakukan perawatan gedung, alat tersebut mengalami kemacetan yang membuat seorang karyawan terancam keselamatannya.

Faktor lain yang mempengaruhi rendahnya komitmen organisasi pada karyawan adalah ketidakamanan kerja. Ketidakamanan kerja yang dirasakan karyawan dapat berupa rasa kegelisahan karena perubahan yang terjadi di dalam perusahaan.

Tahun ini, perubahan yang baru terjadi di PT. Kusuma Abadi yaitu pergantian jajaran direksi yang diikuti perubahan peraturan. Hal ini membuat karyawan merasa tidak aman yang tercermin dari sikap kekhawatiran atas status kepegawaianya karena setelah perubahan ada beberapa karyawan yang dicabut status kepegawaianya.

Faktor terakhir yang mempengaruhi komitmen organisasi pada karyawan adalah Kualitas Kehidupan Kerja. Kualitas Kehidupan Kerja sangat mempengaruhi komitmen organisasi sebab Kualitas Kehidupan Kerja merujuk kepada pemenuhan kebutuhan karyawan yang paling mendasar dalam perusahaan dan karyawan merasa terpuaskan dengan pekerjaan mereka. Kebutuhan mendasar karyawan tercermin dalam dimensi Kualitas Kehidupan Kerja yaitu, kompensasi yang adil dan memadai, lingkungan yang aman dan sehat, pertumbuhan dan keamanan kerja, pengembangan kemampuan, total ruang hidup, konstitusionalisme, integrasi sosial dan relevansi sosial.

Bagi karyawan PT. Kusuma Abadi, kompensasi yang mereka dapat belum memadai sebab belum memperhatikan tanggungan karyawan. Permasalahan lingkungan yang aman dan sehat tercermin dalam permasalahan keselamatan dan

kesehatan kerja. Permasalahan pertumbuhan dan keamanan kerja tercermin dalam permasalahan keamanan kerja. Permasalahan pengembangan kemampuan tercermin dalam rendahnya pengembangan kemampuan. Dan permasalahan total ruang hidup yang dirasakan karyawan adalah ketika di hari minggu atau di hari libur sering ditugaskan untuk masuk bekerja.

Dari pemaparan diatas, dapat dikatakan Kualitas Kehidupan Kerja rendah. Hal ini dikemukakan sebanyak dua belas karyawan dari lima belas karyawan yang dimintai keterangan terkait kualitas kehidupan kerja di PT. Kusuma Abadi.

PT. Kusuma Abadi merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang pelayanan jasa *landscaping* dan jasa kontruksi. Padamulanya adalah Perusahaan Komanditer yang di beri nama CV. Kusuma Andhika yang berdiri pada tahun 1976 yang juga merupakan usaha kelompok kerja remaja (Karang Taruna Bidara cina dan Karang Taruna Cipinang Cempedak) untuk menampung para pemuda yang memiliki potensi-potensi untuk di karyakan dan dapat berkarya. Sesuai dengan UU No. 13 Tahun 2003 yang mempersyaratkan bahwa badan usaha komanditer tidak diperbolehkan menjalankan usaha jasa dibidang rekruitmen, teknik umum (sipil), *supplyer* dan lain-lain, maka terhitung sejak Agustus 2003, CV. Kusuma Andhika berubah status menjadi PT. Kusuma Abadi.

Visi PT. Kusuma Abadi adalah menjadi salah satu perusahaan di biang jasa yang handal, terpercaya dan terkemuka di Indonesia. Misi PT. Kusuma Abadi yaitu, menampung dan meyalurkan generasi muda berpotensi yang belum mendapatkan kesempatan bekerja dan berkarya, menciptaka lapangan kerja,

mendidik kaula muda untuk dapat dikaryakan dan berkarya di bidangnya, membantu pemerintah mengurangi pengangguran.

Produk-produk jasa yang telah dihasilkan PT. Kusuma Abadi antara lain, jasa pembuatan taman, jasa pemeliharaan taman, jasa renovasi bangunan, jasa pembuatan fasilitas pelengkap pabrik seperti *smoking area, parking area, shelter/gazebo*, dll.

Berdasarkan uraian di atas, maka pada kesempatan kali ini peneliti tertarik dan bermaksud untuk meneliti mengenai masalah komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta.

## **B. Identifikasi Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dikemukakan, maka dapat diidentifikasi penyebab rendahnya komitmen organisasi adalah sebagai berikut:

1. Pengembangan kemampuan rendah.
2. Komunikasi tidak efektif.
3. Keselamatan dan kesehatan kerja tidak dipehatikan.
4. Keamanan kerja rendah.
5. Kualitas kehidupan kerja rendah.

## **C. Pembatasan Masalah**

Dari berbagai masalah yang telah diidentifikasi di atas, ternyata komitmen organisasi memiliki penyebab yang luas dan kompleks, karena keterbatasan yang dimiliki peneliti yaitu dari segi waktu dan tenaga maka peneliti hanya membatasi

masalah pada “Hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta.”

#### **D. Perumusan Masalah**

Berdasarkan pembatasan masalah diatas, maka permasalah dalam penelitian ini dapat dirumuskan sebagai berikut:

“Apakah terdapat hubungan antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan Komitmen Organisasi pada Karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta?”

#### **E. Kegunaan Penilitian**

Dari hasil penelitian ini diharapkan akan memberikan kegunaan sebagai berikut:

1. Kegunaan teoritis, berupa menambah referensi dan khasanah ilmu tentang Kualitas Kehidupan Kerja dan hubungannya dengan Komitmen Organisasi pada Karyawan sehingga penelitian ini dapat menambah perbendaharaan ilmu pengetahuan bagi semua pihak.
2. Kegunaan praktis dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a. Bagi Peneliti

Dapat memperluas wawasan serta pengetahuan mengenai kualitas kehidupan kerja, khususnya yang berhubungan dengan komitmen organisasi.

b. Bagi Perusahaan

Sebagai bahan masukan bagi perusahaan mengenai kualitas kehidupan kerja yang berhubungan dengan komitmen organisasi pada karyawan.

c. Bagi Fakultas Ekonomi

Sebagai salah satu masukan bagi Fakultas Ekonomi UNJ untuk meningkatkan kualitas lulusan sebagai sumber daya manusia yang siap menghadapi tantangan dunia kerja.

## BAB II

### KAJIAN TEORETIK

#### A. Deskripsi Konseptual

##### 1. Komitmen Organisasi

Sumber daya manusia merupakan faktor yang paling penting untuk kemajuan perusahaan. Tanpa adanya campur tangan dari sumber daya manusia kegiatan perusahaan tidak akan berjalan dengan maksimal. Oleh karena itu, sangat dibutuhkan komitmen dalam berorganisasi dalam diri karyawan agar tujuan yang diharapkan oleh perusahaan dapat tercapai. Karyawan yang memiliki komitmen organisasi selalu memiliki kesetiaan, kesediaan dan kepercayaan yang tinggi akan keberhasilan untuk bersama-sama dengan karyawan lainnya mencapai tujuan organisasi.

Menurut Tjutju Yuniarsih dan Suwatno mendefinisikan:

*Organizational Commitment* adalah kemampuan individu dan kesediaan untuk menyesuaikan perilakunya dengan kebutuhan, prioritas, dan tujuan organisasi. bertindak dalam cara meningkatkan tujuan organisasi atau memenuhi kebutuhan organisasi<sup>1</sup>.

Mathis, Jackson dan Valentine merumuskan “*The degree to which employees believe in and accept company goals and want to remain with the firm is called organization commitment*”<sup>2</sup>. Dalam arti bebas tingkatan dimana karyawan percaya dan menerima tujuan organisasi dan berkeinginan untuk terus bekerja di perusahaan yang disebut komitmen organisasi.

---

<sup>1</sup> Tjutju Yuniarsih dan Suwatno. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Alfabeta, h. 28

<sup>2</sup> Robert L. Mathis, John H Jackson and Sean Valentine. 2014. *Human Resources Management*. Boston: Seventh Edition, h. 62

Pendapat lain, Robbins dan Judge menguraikan:

Komitmen organisasional sebagai suatu keadaan dimana seorang karyawan memihak organisasi tertentu, serta tujuan-tujuan dan keinginannya untuk mempertahankan keanggotaan dalam organisasi tersebut<sup>3</sup>.

Dari definisi tersebut, maka dapat disimpulkan komitmen organisasi merupakan tingkat sampai dimana karyawan percaya dengan organisasi, bersedia dan berkeinginan untuk ikut serta dalam mencapai tujuan organisasi.

Menurut Blau dan Boal dalam Knoop, menyebutkan “komitmen organisasional sebagai keberpihakan dan loyalitas karyawan terhadap organisasi dan tujuan organisasi.”<sup>4</sup>

Menurut Luthans, “komitmen organisasi sering didefinisikan sebagai sikap yang merefleksikan loyalitas karyawan pada organisasi dan proses berkelanjutan dimana anggota organisasi mengekspresikan perhatian terhadap organisasi dan keberhasilan serta kemajuan yang berkelanjutan.”<sup>5</sup>

O'Reilly mendefinisikan,

“Komitmen karyawan pada organisasi sebagai ikatan kewajiban individu terhadap organisasi yang mencakup keterlibatan kerja, kesetiaan, dan perasaan percaya terhadap komitmen yang muncul bukan hanya bersifat loyalitas yang pasif, tetapi juga melibatkan hubungan yang aktif dengan organisasi kerja yang memiliki tujuan memberikan segala usaha demi keberhasilan organisasi yang bersangkutan”.<sup>6</sup>

---

<sup>3</sup> Stephen P. Robbins dan Thimothy A. Judge. 2008. *Perilaku Organisasi*. Jakarta: Salemba Empat, h. 100

<sup>4</sup> Sopiah. 2008. *Perilaku organisasional*. Yogyakarta: Penerbit ANDI, h. 155

<sup>5</sup> Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Keunggulan Bersaing Organisasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu, h. 293

<sup>6</sup> *Ibid*, h. 156

Kemudian menurut John M. Ivancevich et, al., “komitmen organisasi adalah perasaan identifikasi, keterlibatan, dan kesetiaan yang diekspresikan oleh karyawan terhadap perusahaan.”<sup>7</sup>

Dari teori diatas, komitmen organisasi yang ada didalam diri karyawan bukan hanya sekedar menerima nilai-nilai dan tujuan-tujuan yang ada didalam perusahaan, tetapi komitmen organisasi juga merupakan sikap dari seorang karyawan yang dapat mengidentifikasi dirinya terhadap perusahaan dimana ia bekerja.

Menurut Wahyu Saidi et, al, “komitmen organisasi adalah usaha seseorang mengidentifikasi dirinya dengan tujuan dari suatu organisasi tertentu, dan keinginan untuk menjadi atau mempertahankan keanggotaanya pada organisasi itu”<sup>8</sup>.

Sedangkan menurut Raymond A. Noe dkk “komitmen organisasi adalah tingkat sampai dimana seorang karyawan mengidentifikasi dirinya sendiri dengan organisasi dan berkemauan melakukan upaya keras demi kepentingan organisasi itu”<sup>9</sup>.

Senada dengan F.J. Landy ”*Organizational Commitment which is defined as a state in which an employee identifies with particular organization and its goals and wishes to maintain membership in the organization*”<sup>10</sup>. Dalam arti bebas komitmen organisasi didefinisikan sebagai keadaan dimana seorang

<sup>7</sup> John M. Ivancevich et, al., 2006. *Perilaku dan manajemen organisasi*. Yogyakarta: Andi, h. 234

<sup>8</sup> Wahyu, Saidi dan Supandi, Halim. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Unit Layanan Psikologi PKMT Press, h. 83

<sup>9</sup> Raymond A. Noe, dkk. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia Mencapai Keunggulan Bersaing*. Jakarta: Salemba Empat, h. 20

<sup>10</sup> Stephen P. Robbins and Timothy A. Judge. 2007. *Organizational Behaviour* 12<sup>th</sup>ed. New Jersey: Pearson Education, Inc, h.74

karyawan mengidentifikasikan tujuan organisasi tertentu dan adanya keinginan untuk mempertahankan keanggotaan dalam organisasi.

Dari beberapa pendapat diatas dapat disimpulkan komitmen organisasi merupakan tingkat sejauh mana seorang karyawan dalam sebuah organisasi dapat mengidentifikasi dirinya sendiri untuk melakukan sebuah upaya keras demi memelihara dan mempertahankan keanggotaannya dalam organisasi tersebut. Identifikasi karyawan dapat dilihat dari keterikatan seorang karyawan terhadap perusahaan dengan melakukan usaha yang keras serta berniat menerima nilai-nilai yang ada dalam perusahaan tersebut.

Sopiah mengemukakan bahwa komitmen organisasi adalah suatu ikatan psikologis karyawan pada organisasi yang ditandai dengan adanya:

1. Kepercayaan dan penerimaan yang kuat atas tujuan dan nilai-nilai organisasi
2. Kemauan untuk mengusahakan tercapainya kepentingan organisasi
3. Keinginan yang kuat untuk mempertahankan kedudukan sebagai anggota organisasi<sup>11</sup>

Porter yang dikutip oleh Aziz Yusof mengatakan, „Komitmen organisasi menjadi tiga hal, yaitu:

1. Penerimaan terhadap nilai dan tujuan organisasi
2. Berkaitan dengan persediaan untuk berusaha bersungguh-sungguh atas nama organisasi
3. Keinginan mempertahankan keanggotaan dalam organisasi<sup>12</sup>.

Kemudian Steers menjelaskan kembali komitmen organisasi sebagai:

1. Kepercayaan dan penerimaan yang kuat atas tujuan dan nilai-nilai organisasi
2. Kemauan untuk mengusahakan tercapainya kepentingan organisasi
3. Keinginan yang kuat untuk mempertahankan keanggotaan organisasi<sup>13</sup>.

---

<sup>11</sup> Sopiah. 2008. *Perilaku Organisasi*. Yogyakarta: Andi, h. 157

<sup>12</sup> Aziz Yusof. 2007. *Keinsanan Dalam Pengurusan*. Kuala Lumpur: Lohprint Sdn. Bhd, h. 106

Beberapa ahli sudah banyak yang mengemukakan faktor atau indikator mengenai komitmen organisasi. Jadi, kepercayaan dan mau menerima tujuan serta nilai-nilai organisasi mencerminkan sikap mendukung kebijakan organisasi. Lalu kemauan karyawan lebih dititik beratkan kepada usaha yang kuat dan bersedia melakukan upaya lebih demi kemajuan organisasi. Sikap positif karyawan dalam organisasi juga bisa tercermin dalam bentuk keinginan yang kuat untuk mempertahankan kedudukan sebagai anggota organisasi.

Robbins mengemukakan terdapat 3 dimensi komitmen organisasi, yaitu:

1. Komitmen afektif (*affective commitment*), yaitu perasaan emosional untuk organisasi dan keyakinan dalam nilai-nilainya.
2. Komitmen berkelanjutan (*continuance commitment*), yaitu nilai ekonomi yang dirasa dari bertahan dalam suatu organisasi bila dibandingkan dengan meninggalkan organisasi.
3. Komitmen normatif (*commitment normative*), yaitu kewajiban untuk bertahan dalam organisasi untuk alasan-alasan moral dan etis.<sup>14</sup>

Meyer et al yang menyatakan 3 dimensi atau komponen komitmen organisasi.

Ketiga dimensi tersebut adalah:

1. *Affective commitment*,
2. *Continuance commitment*,
3. *Normative commitment*,<sup>15</sup>.

Phillips dan Gully membagi tiga cara dalam berkomitmen kerja:

1. *Affective commitment: positive emotional attachment to the organization and strong identification with its values and goal*
2. *Normative commitment: feeling obliged to stay with an organization for moral or ethical reasons*
3. *Continuance commitment: staying with organization because of perceived high economic and/or social cost involved with leaving*<sup>16</sup>

---

<sup>13</sup> *Ibid.*, h. 106

<sup>14</sup> Stephen P. Robbins et, al., 2008. *Perilaku organisasi*. Jakarta: Penerbit salemba empat, h. 101

<sup>15</sup> Sopiah, loc,cit h. 157

<sup>16</sup> Philips dan Guily,*op.cit.*, h. 145

Dapat diartikan komitmen afektif ialah emosi positif dan identifikasi yang kuat dengan nilai-nilai dan tujuan organisasi, komitmen normative adalah perasaan kuat untuk tetap bertahan untuk alasan moral dan etika, komitmen berkelanjutan ialah bertahan karena alasan biaya sosial untuk bertahan lebih baik daripada berpindah.

Berdasarkan uraian tersebut, maka dapat disimpulkan dimensi komitmen organisasi terbagi menjadi komitmen afektif (affective), normative (normative), dan keberlanjutan (continuance). Komitmen afektif mengarah pada perasaan emosional, keyakinan dan tujuan. Komitmen normative mengarah pada perasaan yang besar untuk tetap bertahan pada organisasi berdasarkan sikapnya. Komitmen berkelanjutan keinginan karyawan untuk bertahan dalam perusahaan berdasarkan materil yang tinggi.

Menurut Allen dan Meyer mengemukakan komitmen organisasi dibedakan menjadi tiga dimensi, yaitu :

1. Komitmen kontinuan (*Continuance commitment*),
2. Komitmen Afektif (*Affective commitment*),
3. Komitmen Normatif (*Normative commitment*).<sup>17</sup>

Dipertegas oleh pendapat Paul D. Sweeney, dimensi komitmen organisasi terbagi menjadi tiga:

- 1) *Affective commitment this refers to an employee's emotional attachment to and identification with the firm.*
- 2) *Normative commitment represents another type of commitment it refers to a sense of obligation to or a pressure from others to stay on*
- 3) *continuance commitment this refers to the fact that sometime people are committed to the firm because a rational cost benefit analysis has shown that the costs of leaving exceed those of staying..*<sup>18</sup>

---

<sup>17</sup> Novita Sidharta et, al., 2011. *Dampak komitmen organisasi dan kepuasan kerja terhadap turnover intention*. Jurnal manajemen. Vol. 10, No. 2, h. 131

Diartikan komitmen afektif ini mengacu pada keterikatan emosional karyawan untuk dan identifikasi dengan perusahaan. Komitmen normatif merupakan jenis lain dari komitmen mengacu pada rasa kewajiban atau tekanan dari orang lain untuk tetap tinggal. Komitmen berkelanjutan ini mengacu pada fakta bahwa kadang-kadang karyawan berkomitmen untuk perusahaan karena analisis biaya manfaat rasional telah menunjukkan bahwa biaya meninggalkan melebihi orang-orang tinggal.

Dapat di simpulkan komitmen organisasi pada karyawan dapat di ukur menggunakan tiga dimensi yang telah dikemukakan diatas. Dimensi komitmen organisasi yang pertama adalah komitmen afektif yang menunjukkan perasaan emosional untuk organisasi dan yakin dengan nilai-nilai organisasi.

Karyawan yang mempunyai komitmen afektif yang kuat akan tetap berada dalam organisasi atas kemauan dan keinginan sendiri sehingga ia akan memiliki sikap yang positif terhadap pekerjaannya dan siap untuk memberikan usaha ekstra jika dibutuhkan oleh organisasinya. Oleh karena itu, komponen komitmen ini dianggap sebagai bentuk komitmen yang terbaik dari seorang karyawan terhadap organisasinya.

Dimensi yang kedua adalah komitmen berkelanjutan merupakan nilai ekonomi yang dirasa apabila bertahan dengan sebuah organisasi dan dibandingkan meninggalkan organisasi tersebut. Apabila meninggalkan

---

<sup>18</sup> Sweeney, Paul D. 2002. *Organizational behavior: solutions for management*. McGraw: Hill Higher Education, h. 60

perusahaan dirasa dapat menambah beban biaya, maka hal ini akan membuat karyawan untuk tetap bekerja.

Dimensi yang ketiga adalah komitmen normatif merupakan komitmen yang mampu membuat karyawan bertahan dengan organisasi untuk alasan-alasan moral dan etis.

Maka dapat ditarik kesimpulan komitmen organisasi adalah keterikatan seseorang karyawan terhadap nilai-nilai dan tujuan perusahaan serta keinginan untuk mempertahankan keanggotaannya dalam perusahaan yang tercermin dalam tiga dimensi komitmen organisasi yaitu komitmen afektif, komitmen berkelanjutan dan komitmen normatif.

## 2. Kualitas Kehidupan Kerja

Karyawan merupakan salah satu asset penting dalam suatu perusahaan, kualitas karyawan yang baik di perusahaan dapat menjadikan faktor pendorong kemajuan suatu perusahaan. Kualitas kerja karyawan dirasa sangat dibutuhkan agar menimbulkan kenyamanan dan kepuasan dalam bekerja.

Lloyd yang dikutip dalam VSP Rao mendefinisikan : “*Quality of work life as the “degree to which members of a work organization are able to satisfy important personal needs through there experiences in the organization”*”<sup>19</sup> Artinya, kualitas kehidupan kerja adalah tingkatan sejauh

---

<sup>19</sup> VSP Rao. 2005. *Human Resources management*. New Delhi: Excel Books, h. 544

mana karyawan terpuaskan kebutuhan yang mereka anggap penting selama mereka bekerja di organisasi tersebut.

Sedangkan menurut J Richard dan J Loy yang dikutip dalam Shyam merumuskan bahwa *QWL is “The degree to which members of a work organization are able to satisfy important personnel needs through their experience in the organization and they feel satisfied in their work”*<sup>20</sup>. Artinya, tingkatan sejauh mana karyawan mampu memuaskan kebutuhan dasar mereka yang penting melalui pengalaman bekerja dalam perusahaan dan mereka merasa bahagia dengan pekerjaan mereka.

Beukema yang dikutip dalam Shyam merumuskan: “*QWL (Quality of work life) as the degree to which employees are able to shape their jobs actively, in accordance with their options, interests and need. It is degree of power on organization gives to its employee to design their work*”<sup>21</sup>. Artinya, kualitas kehidupan kerja adalah sejauh mana karyawan mampu melaksanakan pekerjaan mereka sesuai dengan opsi, minat dan keinginan mereka. Suatu tingkatan kekuatan organisasi yang diberikan kepada karyawan untuk merancang pekerjaan mereka.

Berdasarkan pemaparan dari para ahli di atas dapat disimpulkan bahwa kualitas kehidupan kerja adalah tingkat sejauh mana karyawan merasa puas akan terpenuhinya kebutuhan mereka serta memberikan kesempatan kepada karyawan untuk merancang pekerjaannya sesuai dengan opsi, minat dan keinginan.

---

<sup>20</sup> Shyam Singh Inda. 2013. *Quality of Work Life*. Toronto: Canadian Academic Publishing, h. 3

<sup>21</sup> Shyam Singh Inda, *op.cit.*, h.28

Sedangkan John M. Ivancevic dan Robert Konopaske Mendefinisikan

*Quality of work life is a somewhat general concept, referring to several aspects of the job experience. These include such factors as management and supervisory style, freedom and autonomy to make decisions on the job, satisfactory physical surroundings, job safety, satisfactory working hours, and meaningful tasks*<sup>22</sup>.

Artinya, kualitas kehidupan kerja adalah sebuah konsep umum yang merujuk pada beberapa aspek pekerjaan. Termasuk faktor-faktor manajemen dan supervise, kebebasan dan autonomi untuk pengambilan keputusan dalam bekerja, kepuasan pada lingkungan fisik, keamanan pekerjaan, kepuasan pada jam kerja dan keberartian pekerjaan.

Marihot Tua Efendi menjelaskan tentang peningkatan kualitas kehidupan kerja sebagai “*A process by which an organization responds to employees' need by developing mechanism to allow them to share fully in making decision that design their lives at work*”<sup>23</sup>. Artinya, sebuah proses yang merespon pada kebutuhan pegawai dengan mengembangkan suatu mekanisme yang memberikan kesempatan secara penuh pegawai dalam pengambilan keputusan dan merencanakan kehidupan kerja mereka.

Kemudian menurut Syam Singh Inda, ”*QWL (Quality of Work Life) is a process by which an organization responds to employee needs for developing mechanisms to allow them to share fully in making the decisions that design their lives at work*”<sup>24</sup>. Artinya kualitas kehidupan kerja adalah sebuah proses dimana organisasi menyediakan apa yang di butuhkan oleh karyawan mereka

---

<sup>22</sup> John M. Ivancevich dan Robert Konopaske. 2013. *Human Resource Management*. New York: McGraw-Hill, h. 13

<sup>23</sup> Marihot Tua Efendi. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Grasindo, h. 292

<sup>24</sup> Shyam Singh Inda. 2013. *Quality of Work Life*. Toronto: Canadian Academic Publishing, h. 3

dengan mekanisme partisipasi karyawan atau melibatkan karyawan dalam pengambilan keputusan bersama.

Berdasarkan pengertian dari beberapa ahli, maka dapat disimpulkan bahwa kualitas kehidupan kerja atau QWL adalah sebuah proses dimana organisasi harus mampu memenuhi kebutuhan karyawan dengan cara memberi kesempatan kepada karyawan dalam pengambilan keputusan.

Syam Singh Inda berpendapat :

*Quality of work life is all about the conducive and congenial environment created at the work place as it is one of the main reasons for better performance and productivity. Only when the right ambience is provided to the employees they will be able to deliver their goods effectively and efficiently.<sup>25</sup>*

Artinya, Kualitas kehidupan kerja adalah lingkungan kerja yang kondusif sebagai alasan utama memperoleh kinerja dan produktivitas yang mumpuni. Hanya dengan lingkungan kerja yang baik yang disediakan untuk karyawan, maka mereka dapat bekerja dengan efektif dan efisien.

VSP Rao menjelaskan tentang Quality of work life sebagai:

*QWL is a prescriptive concept: it attempts to design work environments so as to maximise concern for human welfare. It is a goal, as well as a process. The goal is the creation of more involving, satisfying and effective jobs and work environment for people at all levels of the organization<sup>26</sup>.*

Artinya, kualitas kehidupan kerja adalah sebuah konsep usaha untuk merancang ulang lingkungan agar dapat memaksimalkan kesejahteraan pegawai. Sebuah tujuan ataupun proses, dimana tujuannya yaitu untuk

---

<sup>25</sup> *Ibid.*, h. 1

<sup>26</sup> VSP Rao, *Loc.cit.*, h. 544

menciptakan keterlibatan kerja, kepuasan dan keefektifan kerja dan lingkungan kerja pada semua level di organisasi.

Heidari, Askary, dan Gorjian mengemukakan "*Quality of work life is a comprehensive plan that enhances the employee's satisfaction by grooming their learning and in their environment and helps them in management*"<sup>27</sup>.

Artinya, kualitas kehidupan kerja adalah rencana komprehensif yang dapat meningkatkan kepuasan kerja karyawan melalui peningkatan pembelajaran dan lingkungan mereka, serta membantu mereka dalam manajemen.

Jadi, dapat disimpulkan bahwa kualitas kehidupan kerja merupakan sebuah rencana tentang lingkungan kerja yang kondusif dan menyenangkan semata-mata dibuat untuk menghasilkan tenaga kerja yang berkomitmen, guna meningkatkan kinerja dan produktivitas karyawan.

Cohen and Rosenthal mendeskripsikan, "*Quality of work life as an intentionally designed effort to bring out increased labour management, and corporation to jointly solve the problem of improving organizational performance and employee satisfaction.*"<sup>28</sup> Artinya, kualitas kehidupan kerja adalah sebuah hasil yang direncakan untuk diperoleh agar dapat meningkatkan manajemen karyawan dan manajemen perusahaan dalam menyelesaikan permasalahan peningkatan kinerja organisasi dan kepuasan kerja.

---

<sup>27</sup> Norzewana, Mohd Solehuddin, et al. 2014. *Hospitality and Tourism*. London: CRS Press, h. 70

<sup>28</sup> Shyam Singh Inda, *op.cit.*, h. 28

David Nadler and Edward Lawler menguraikan bahwa,

*Quality of work life as a way of thinking about people, work, and organizations. Its distinctive elements are :*

1. *A concern about the impact of work on people, as well as organizational effectiveness*
2. *The idea of participation in organizational problem solving and decision making*<sup>29</sup>.

Artinya kualitas kehidupan kerja sebagai cara berpikir tentang orang-orang, pekerjaan dan organisasi. Elemen khasnya adalah sebuah perhatian mengenai pengaruh pekerjaan pada karyawan, serta efektifitas organisasi. Partisipasi dalam penyelesaian masalah organisasi dan pengambilan keputusan.

Dapat disimpulkan bahwa kualitas kehidupan kerja adalah proses dimana organisasi dapat menyediakan kebutuhan dasar karyawan dan mengikutsertakannya dalam pengambilan keputusan sehingga terjadi peningkatan kinerja dan kepuasan karyawan.

Kemudian Dessler mendefinisikan :

*Quality of work life indicates the degree to which employees are able to satisfy their important personal needs by working in an institution. This depends on certain factors within the institution. Quality of work life means different things to different people. Indicated that it may mean a fair day's pay, safe working conditions, being treated with dignity, opportunities for advancement, creative tasks, or a successful career, depending on the personal needs and development level of the employee.*<sup>30</sup>

Artinya, kualitas kehidupan kerja mengindikasikan tentang sejauh mana karyawan mampu memuaskan kebutuhan hidup mereka yang penting melalui bekerja dalam perusahaan. Hal ini bergantung pada faktor-faktor yang ada

---

<sup>29</sup> Kenneth D. Mackenzie. 1991. *The Organizational Hologram: The effective Management of Organizational Change*. United states of Amerika: Kluwer, h. 273

<sup>30</sup> S W Booyens. 2005. *Dimensions of Nursing Management*. South Africa: Barne Convention, h. 695

dalam organisasi. Kualitas kehidupan kerja memiliki arti yang berbeda untuk beda pegawai. Indikasinya adalah gaji yang adil, lingkungan kerja yang aman, diperlakukan dengan baik, kesempatan untuk berkembang, pekerjaan yang kreatif atau pun sukses karir, tergantung pada kebutuhan karyawan itu sendiri dan pengembangan dirinya.

Balu membagikan kualitas kehidupan kerja kedalam dua aspek. *Quality of work life encompasses various aspects relating to:*

1. *Working Environment* (Lingkungan kerja)
2. *Employee motivation* (Motivasi karyawan)

*Employee motivation consists of proper communication at shop-level, employee facilities, employee performance recognition, employee participation with team spirit, development and job redesign and job enrichment, dynamic HRD factors, and status of family.<sup>31</sup>*

Artinya, motivasi karyawan terdiri dari komunikasi yang baik pada semua level, fasilitas, kinerja pegawai, keterlibatan karyawan dengan dukungan tim kerja, pengembangan dan perancangan ulang pekerjaan, serta pengayaan pekerjaan, faktor sumber daya manusia yang dinamis dan status keluarga).

Luthans mendefinisikan :

Kualitas kehidupan kerja sebagai dampak efektivitas manusia dan organisasi yang dikombinasikan dengan penekanan partisipasi dalam pemecahan masalah dan pembuatan keputusan. Tujuan program *QWL* (*Quality of work life*) adalah mengubah dan meningkatkan iklim kerja sehingga hubungan efektivitas antarmanusia, teknologi, dan organisasi membuat pengalaman kerja menjadi lebih menarik dan hasil akhirnya sesuai dengan yang diharapkan<sup>32</sup>.

Berdasarkan uraian tersebut, maka dapat disimpulkan bahwa kualitas kehidupan kerja merupakan konsep yang mengacu pada beberapa aspek

<sup>31</sup> Shyam Singh Inda, *oc.cit.*, h. 24

<sup>32</sup> Fred Luthans. 2005. *Perilaku Organisasi*. Yogyakarta: Andi, h. 569

seperti peningkatan manajemen, pengawasan, pengalaman, lingkungan, keselamatan kerja serta seluruh komponen perusahaan untuk bersama-sama membangun kinerja dan kepuasan karyawan.

Menurut Cascio, ada sembilan komponen dari kualitas kehidupan kerja yaitu: “kompensasi, pengembangan karir, lingkungan keselamatan kerja, komunikasi, keterlibatan karyawan, penyelesaian masalah, fasilitas yang tersedia, rasa bangga terhadap institusi dan rasa aman terhadap pekerjaan.”<sup>33</sup>

Pendapat lain, Walton dalam Parvar et al.,

Menjelaskan kualitas kehidupan kerja dalam delapan dimensi yang merupakan pencapaian dari kualitas kehidupan kerja (Quality of Work Life) yaitu: (a) kompensasi yang adil dan memadai, (b) lingkungan yang aman dan sehat, (c) pertumbuhan dan keamanan kerja, (d) pengembangan kemampuan, (e) total ruang hidup, (f) konsitusionalisme, (g) integrasi social, dan (h) relevansi sosial.<sup>34</sup>

Menurut Porkiani, et al.,

Menjelaskan bahwa terdapat 5 dimensi dan indikator dari kualitas kehidupan kerja, yaitu: (a) keamanan kerja, (b) Keadilan dan kesetaraan, (c) penerimaan gaji dan keuntungan, (d) sarana meningkatkan kemampuan dan kesempatan, dan (e) partisipasi karyawan dalam mengambil keputusan.<sup>35</sup>

Sedangkan Riggio ”menyatakan bahwa kualitas kehidupan kerja ditentukan oleh kompensasi yang diterima karyawan, kesempatan untuk berpartisipasi dalam organisasi, keamanan kerja, desain kerja dan kualitas interaksi antar anggota organisasi”<sup>36</sup>

<sup>33</sup> Cascio Wayne F. 2010. *Managing Human Resources, Productivity, Quality of Work Life, Profits, Eight Edition*. McGraw: Hill International Edition, h. 28

<sup>34</sup> Robbins, S. P. 2002. *Prinsip-prinsip Perilaku Organisasi Edisi Kelima*. Penerjemah: Halida dan Dewi Sartika. Jakarta: Erlangga, h. 74

<sup>35</sup> Porkiani, Masoud et al., 2011. *Relationship Between the Quality of Work Life and Employees Aggression.. Journal of American Science (Online)* 7 (2): p.687-706

<sup>36</sup> Riggio, R.E. 2009. *Introduction to Industrial Organization Psychology. Fifth Edition*. New Jersey: Prentice Hall, Inc. h. 104

Maka dapat ditarik kesimpulan kualitas kehidupan kerja adalah kondisi pemenuhan kebutuhan yang paling mendasar bagi karyawan di dalam perusahaan yang tercermin dalam dimensi kualitas kehidupan kerja yaitu, kompensasi yang adil dan memadai, lingkungan yang aman dan sehat, pertumbuhan dan keamanan kerja, pengembangan kemampuan, total ruang hidup, konstitusionalisme, integrasi sosial dan relevansi sosial.

## B. Hasil Penelitian Yang Relevan

Berikut beberapa hasil penelitian terdahulu yang relevan yang berhubungan dengan penelitian ini:

1. Mohammad Taleghani. The Relationship between the Quality of Work Life (QWL) and the Organizational Commitment of the Melli Bank Staff of the Guilan Province in Year 2010-11. *International Journal of Business and Behavioral Sciences Vol. 4, No.2; February 2014*

Tujuan utama dari penelitian ini adalah mencari hubungan antara kehidupan kerja berkualitas (termasuk 8 komponen: pembayaran yang memadai, pekerjaan yang sehat dan aman, memberikan peluang pertumbuhan dan berkesinambungan, undang-undang dalam organisasi, hubungan sosial kehidupan kerja, ruang umum kehidupan, kerjasama sosial dan korelasi dalam organisasi kerja, meningkatkan kemampuan

---

manusia) dan komitmen organisasi pada Melli Bank Provinsi Guilan.

Metode penelitian deskriptif adalah jenis korelasi.

Populasi mencakup semua staf Melli Bank Provinsi Guilan pada tahun 2010-11 bahwa di antara mereka 210 orang yang dipilih secara random sampling stratified tepat untuk penduduk, dan kuesioner kepada penduduk, dan kuesioner dibagikan kepada mereka, dua kuesioner standar : kualitas kehidupan kerja termasuk 32 pertanyaan menurut Skala Likert dan komitmen organisasi termasuk 94 pertanyaan berdasarkan Skala Likert digunakan. Validitas kuesioner diselidiki oleh adaptasi dari referensi ilmiah yang dapat diandalkan dan belajar dengan penasihat dan pemimpin dan itu keandalan dipelajari oleh penyelidikan primer dan 20 sampel yang dipilih dari populasi yang menggunakan Cronbach Alpha kualitas koefisien kuesioner kehidupan kerja adalah 0,84 dan untuk organisasi komitmen, kehandalan telah diukur 0,87. Data yang dikumpulkan dalam penelitian ini telah dianalisis dengan menggunakan statistik deskriptif (frekuensi pengukuran, persen, menggambar grafik dan tabel) dan statistik inferensial (uji analisis regresi berganda variabel dan uji koefisien korelasi Pierson).

2. Normala, Daud “Investigating the Relationship between QWL and Organizational Commitment amongst Employees in Malaysian Firms” International Journal Business and Management Vol. 5, No. 10, October 2010, PP:75-82, ISSN:1833-3850

Tujuan dari makalah ini adalah untuk menyelidiki hubungan antara kualitas kehidupan kerja dan komitmen organisasi antara sampel karyawan di Malaysia. Tujuh variabel QWL diperiksa yaitu pertumbuhan dan perkembangan, partisipasi, fisik lingkungan, pengawasan, membayar dan manfaat dan relevansi sosial diperiksa untuk menentukan hubungan mereka dengan komitmen organisasi.

Dua puluh delapan (28) kuesioner item, berasal dan diadaptasi dari sebuah studi QWL sebelumnya oleh Walton (1975) dan dimodifikasi oleh Mohd Hanefah et. al (2003) dan Mat Zin (2004) yang digunakan untuk mewakili tujuh dimensi kualitas kehidupan kerja - pertumbuhan dan perkembangan, partisipasi, lingkungan fisik, pengawasan, membayar dan manfaat relevansi sosial dan integrasi kerja.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada hubungan antara QWL dan komitmen organisasi dan memberikan wawasan tentang bagaimana perusahaan Malaysia bisa memperbaiki komitmen karyawan mereka.

3. Hajieh Rajabi Farjad “ Study Of Relationship Of Quality Of Work Life (QWL) And Organizational Commitment. Interdisciplinary Journal Of Contemporary Research In Business” 2013 Institute of Interdisciplinary Business Research 9 January 2013 VOL 4, NO 9.

Penelitian ini mempelajari hubungan antara Kualitas Kehidupan Kerja (QWL) dan komitmen organisasi. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dan survei dengan tujuan diterapkan. Masyarakat statistik yang dipelajari adalah Komunikasi dan Perusahaan Infrastruktur. Metode random stratified sampling. Data dikumpulkan dengan kuesioner yang dibagikan antara manajer staf dan deputi. Validitas kuesioner ini dikonfirmasi oleh analisis isi oleh para profesor yang terkait. Cronbach Alpha Koefisien adalah 0,92 yang menegaskan keandalan kuesioner. Pearson Korelasi Uji digunakan untuk menghitung tingkat hubungan signifikan antara komponen penelitian. Juga, Friedman Uji digunakan untuk menentukan peringkat komponen. Data yang dikumpulkan diolah dengan SPSS. Temuan studi tentang hubungan antara variabel bebas (dimensi QWL, gaji dan tunjangan, kondisi keamanan dan kesehatan kerja, peluang pertumbuhan dan perkembangan masa depan, keseimbangan antara pekerjaan dan aspek kehidupan lainnya, kerjasama dan bantuan sosial yang signifikan, kohesi sosial dalam pekerjaan, pengembangan kemampuan manusia) dan variabel dependen menunjukkan bahwa kondisi keamanan dan kesehatan kerja dan pengembangan kemampuan manusia memiliki pengaruh paling besar terhadap komitmen organisasi; juga, keseimbangan antara pekerjaan dan aspek kehidupan lainnya dan gaji dan tunjangan memiliki efek setidaknya pada komitmen organisasi.

4. Noushin Kamali Sajjad “Studying the Relationship between Quality of work life and Organizational Commitment” *Research Journal of Recent Sciences* ISSN 2277-2502. Vol. 3(2), 92-99, February (2014) *Res.J.Recent Sci.*

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan organisasi komitmen di antara karyawan adat provinsi Iran / Guilan. Populasi statistik penelitian mencakup semua Guilan Provinsi karyawan kantor kustom dan sebagai meja Morgan populasi sampel terdiri dari 196 orang. Hasil membuktikan bahwa ada hubungan yang positif dan bermakna antara kualitas kehidupan kerja dan dimensi termasuk aman dan lingkungan yang sehat, pengembangan kemampuan manusia, konstitusionalisme, integrasi sosial dan total ruang hidup dengan komitmen organisasi. Hasil model fit indeks memiliki rentang yang dapat diterima, yang memungkinkan kesimpulan bahwa fit dari model dapat diterima.

5. Nuriza Angelia “ Hubungan antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan Komitmen Organisasi pada Karyawan Perusahaan Genteng Mutiara”. Fakultas Psikologi Universitas Ahmad Dahlan Jalan Kapas no. 9 Semaki, Yogyakarta. 2011

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi. Hypothesis diusulkan adalah bahwa ada korelasi positif antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi. Semakin tinggi kualitas kehidupan

kerja maka semakin tinggi komitmen organisasi. Semakin rendah kualitas kehidupan kerja maka semakin rendah komitmen organisasi. Responden dalam penelitian ini adalah karyawan Genteng Mutiara diproduksi di Sleman. Sampel dari 52 responden berpartisipasi dalam penelitian ini. Penelitian ini menggunakan skala yang dikonstruksi oleh peneliti, skala kualitas kehidupan kerja yang digunakan dalam penelitian ini berdasarkan penjelasan dari aspek dinyatakan oleh Walton (Robbins, 2002) dan skala komitmen organisasi berdasarkan pada aspek-aspek yang dinyatakan oleh Steers dan Porter (1996). Teknik tatistical digunakan dengan program komputer statistik Produk dan Layanan sollution (SPSS) 18.0 for windows untuk menguji hipotesis adalah uji korelasi product moment dari Pearson. Hasil menunjukkan koefisien korelasi dengan sig: 0,000 untuk kualitas kehidupan kerja dan sig: 0,000 untuk komitmen organisasi ( $P < 0,01$ ). Penelitian ini menunjukkan bahwa ada hubungan positif yang signifikan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi, hipotesis diterima.

### C. Kerangka Teoretik

Pada dasarnya, kualitas kehidupan kerja merupakan suatu hal yang selalu diusahakan oleh perusahaan agar timbul kenyamanan pada karyawan. Kualitas kehidupan kerja memiliki arti kondisi pemenuhan kebutuhan yang paling mendasar bagi karyawan di dalam perusahaan yang tercermin dalam dimensi kualitas kehidupan kerja yaitu, kompensasi yang adil dan memadai, lingkungan

yang aman dan sehat, pertumbuhan dan keamanan kerja, pengembangan kemampuan, total ruang hidup, konstitusionalisme, integrasi sosial dan relevansi sosial. Hal ini menunjukan bahwa karyawan merasa kenyamanannya apabila perusahaan menyediakan kebutuhan dasar mereka.

Karyawan yang merasa mendapatkan kompensasi yang adil dan memadai, bekerja pada lingkungan yang aman dan sehat, serta dapat mengembangkan kemampuannya di dalam perusahaan atau organisasi akan mempertahankan keanggotaannya.

Total ruang hidup memiliki arti pengaruh pekerjaan terhadap kehidupannya. Konstitusionalisme memiliki arti peraturan yang berlaku di perusahaan. Integrasi sosial memiliki arti kemajemukan karyawan. Relevansi sosial memiliki arti tanggung jawab sosial perusahaan. Karyawan yang merasa sesuai dengan total ruang hidup yang di dapatkan, mendukung bentuk konstitusionalisme yang berlaku di perusahaan, integrasi sosial yang terbentuk di perusahaan dan relevansi sosial yang dimiliki perusahaan akan mempertimbangkan kelanjutannya di dalam perusahaan tersebut.

Karyawan yang memiliki komitmen pada organisasinya biasanya terlihat dari bagaimana kesetiaannya dalam mejalani aktivitas kerjanya dan ikut mencapai tujuan organisasi. Karyawan yang merasa kualitas kehidupan kerjanya terpenuhi akan memiliki rasa kesetiaan untuk tetap bertahan pada organisasi atau perusahaan tersebut.

Raj Kumar menyatakan:

*QWL programmes benefit organization in at least three ways*

1. *The most direct benefit is increased job satisfaction, organizational commitment, and reduced turnover among the workforce.*
2. *A second benefit is increased productivity.*
3. *Finally, organizations stand to gain in the form of profitability and goal attainment.<sup>37</sup>*

Dapat diartikan secara bebas, yaitu manfaat Program QWL dalam organisasi dalam setidaknya tiga cara:

1. Manfaat yang paling langsung meningkat kepuasan kerja , komitmen organisasi , dan mengurangi pergantian antara tenaga kerja .
2. Manfaat kedua adalah peningkatan produktivitas.
3. Akhirnya, organisasi berdiri untuk mendapatkan dalam bentuk profitabilitas dan tujuan pencapaian.

Jamal Khan dan Wayne Soverall,

*Work life quality as a strategy indicates the degree to which personnel are able to satisfy important personal needs through their experiences within a system and produces a more committed workforce. A more committed workforce is a more productive workforce. Work life quality advances productivity by recognizing the contributions that employees can make to an organization and by raising the level of commitment of employees to an organization.<sup>38</sup>*

Artinya, kualitas kehidupan kerja adalah sebuah strategi yang mengindikasikan sejauh mana karyawan mampu memenuhi kebutuhannya melalui pengalaman dalam sistem atau organisasi dan menghasilkan tenaga kerja yang berkomitmen. Seorang tenaga kerja yang berkomitmen akan lebih produktif dalam bekerja. Kualitas kehidupan kerja dapat meningkatkan produktifitas melalui

---

<sup>37</sup> Raj Kumar. 2011. *Human Resource Management*. New Delhi: International publishing house, h. 191

<sup>38</sup> Jamal Khan dan Wayne Soverall. 2007. *Gaining Productivity*. Jamaica: Arawak publications, h. 148

kontribusi yang mereka tunjukan pada organisasi dan melalui peningkatan level komitmen mereka pada organiasi.

Selain itu Siegel dan Lee dalam kutipan Anita Goyal menjelaskan

*“Considers need satisfaction based on job requirements need satisfaction based on supervisory behavior, need satisfaction based on ancillary, and organizational commitment as the key factors for measuring quality of work life”<sup>39</sup>.*

Artinya, Mempertimbangkan kebutuhan kepuasan berdasarkan persyaratan pekerjaan, kebutuhan kepuasan berdasarkan perilaku pengawasan, perlu kepuasan berdasarkan pendukung, dan komitmen organisasi sebagai faktor kunci untuk mengukur kualitas kehidupan kerja.

Gifford, Zammuto, dan Doodman menyimpulkan bahwa *“The quality of work life survey included measures of organizational commitment, job involvement, empowerment, job satisfaction, and intent to turnover”<sup>40</sup>*. Artinya, penelitian kualitas kehidupan kerja mengukur komitmen orgnizational, keterlibatan karyawan, pemberdayaan, kepuasan kerja, dan niat karyawan untuk berpindah.

Daud menjelaskan bahwa:

*Overall, the total body of studies has been substansial in QWL as it have been measured in a variety of settings using combinations of various questionnaires such as job satisfaction, organizational commitment, alienation, job stress, organizational identification, job involvement, and finally work ambiguity<sup>41</sup>*

Artinya, secara substansial seluruh bagian dari *QWL* telah di ukur berdasarkan kombinasi dari berbagai kuisioner seperti kepuasan kerja. Komitmen

<sup>39</sup> Anita Goyal. 2014. *Innovations in services marketing and management*. British: IGI Global, h. 271

<sup>40</sup> Kathryn S. Ball. 2008. *Leading in a continuos improvement healthcare environment stories of transformation*. University of Wisconsin Madison: UMI microform, h. 46

<sup>41</sup> Norzewana, Mohd Solehuddin, et al., Loc.cit., h.70

organisasi, keterasingan, stress kerja, identifikasi organisasi, keterlibatan kerja, dan bekerja secara ambiguitas.

Berdasarkan penjelasan para ahli tersebut, maka dapat disimpulkan bahwa komitmen organisasi dapat di ukur berdasarkan kualitas kehidupan kerja dan kualitas kehidupan kerja dapat meningkatkan komitmen organisasi.

#### **D. Perumusan Hipotesis Penelitian**

Berdasarkan kerangka teoretik yang telah dikemukakan di atas, maka dapat dirumuskan hipotesis penelitian sebagai berikut “Terdapat hubungan yang positif antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi”. Semakin rendah kualitas kehidupan kerja maka akan semakin rendah komitmen organisasi. begitu pula sebaliknya, semakin tinggi kualitas kehidupan kerja maka akan semakin tinggi pula komitmen organisasi.

## **BAB III**

### **METODOLOGI PENELITIAN**

#### **A. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan masalah-masalah yang telah dirumuskan, maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk memperoleh data empiris dan fakta-fakta yang sah atau valid (sah atau benar) serta reliable (dapat dipercaya atau dapat diandalkan) mengenai hubungan antara kualitas kehidupan kerja dan komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta.

#### **B. Tempat dan Waktu Penelitian**

Penelitian ini dilaksanakan di PT. Kusuma Abadi di Jakarta. Perusahaan ini dipilih karena memiliki banyak informasi dan data yang mendukung serta sesuai dengan penelitian.

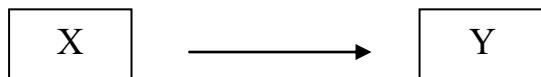
Adapun waktu penelitian yang digunakan dalam penelitian ini pada bulan April - Juni 2015. Waktu tersebut dipilih karena dinilai cukup kondusif bagi peneliti untuk melakukan penelitian.

#### **C. Metode Penelitian**

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah survey dengan pendekatan korelasional untuk mengetahui hubungan antara variabel bebas dengan variabel terikat. Metode survey adalah suatu metode penelitian yang mengumpulkan data primer dengan memberikan pernyataan-pernyataan kepada responden individu. Metode ini dipilih karena sesuai dengan tujuan penelitian

yang ingin dicapai yakni memperoleh informasi yang bersangkutan dengan status gejala pada saat penelitian.

Konstelasi hubungan antar variabel digambarkan sebagai berikut:



Keterangan :

X = Variabel Bebas (Kualitas Kehidupan Kerja)

Y = Variabel Terikat (Komitmen Organisasi)

→ = Arah Hubungan

#### D. Populasi dan Sampling

Populasi dalam penelitian kali ini adalah seluruh karyawan yang bekerja di PT. Kusuma Abadi di Jakarta sejumlah 104 karyawan. Selanjutnya, peneliti merumuskan sampel dalam penelitian ini yaitu sejumlah 78 karyawan sesuai dengan tabel penentuan jumlah sampel dari Isaac dan Michael dengan taraf kesalahan 5%. Dalam pengambilan sampel tersebut, peneliti menggunakan teknik *Proportional Random Sampling*. Teknik tersebut dipilih dengan alasan sampel dalam penelitian ini mewakili seluruh bagian yang ada di dalam perusahaan.

**Tabel III. 1**  
**Perhitungan Sampel Penelitian**

No.	Bagian	Perhitungan	Total
1.	Personalia	$5 / 104 \times 78 = 3,75 (4)$	4
2.	Bag. IT	$4 / 104 \times 78 = 3 (3)$	3
3.	Bag. Keuangan	$7 / 104 \times 78 = 5,25 (5)$	5
4.	Bag. Marketing	$8 / 104 \times 78 = 6 (6)$	6
5.	Bag. General Affair	$7 / 104 \times 78 = 5,25 (5)$	5
6.	Bag. Lapangan a. Landscape Executive b. Kontruksi	a. $34 / 104 \times 78 = 25,5 (25)$ b. $40 / 104 \times 78 = 30 (30)$	55
<b>Total</b>			78

## E. Teknik Pengumpulan Data

### 1. Komitmen Organisasi

#### a. Definisi Konseptual

Komitmen organisasi adalah keterikatan seseorang karyawan terhadap nilai-nilai dan tujuan perusahaan serta keinginan untuk mempertahankan keanggotaannya dalam perusahaan yang tercermin dalam tiga dimensi komitmen organisasi yaitu komitmen afektif, komitmen berkelanjutan dan komitmen normatif.

#### b. Definisi Operasional

Komitmen organisasi merupakan data primer yang diukur menggunakan kuisioner dengan skala *likert* yang mencerminkan dimensi meliputi: komitmen afektif yang terdiri dari keterikatan emosional dan keterikatan organisasi. Komitmen berkelanjutan terdiri dari biaya bertahan di organisasi dan biaya meninggalkan organisasi. komitmen normatif terdiri dari kesetiaan organisasi dan kewajiban yang harus diberikan kepada organisasi.

#### c. Kisi-kisi Instrumen Komitmen organisasi

Instrumen komitmen organisasi yang disajikan pada bagian ini merupakan instrumen yang digunakan untuk mengukur variabel komitmen organsiasi dan juga memberikan gambaran sejauh mana instrumen ini mencerminkan dimensi komitmen organsiasi. Kisi-kisi instrumen komitmen organisasi dapat dilihat pada tabel III.1

**Tabel III.2**  
**Kisi-Kisi Instrumen Komitmen Organisasi**

<b>Dimensi</b>	<b>Indikator</b>	<b>No. Item</b>			
		<b>Nomor Butir Uji Coba</b>		<b>Nomor Butir Final</b>	
		(+)	(-)	(+)	(-)
<b>Komitmen afektif</b>	a. Keterikatan emosional	1,13,19	7	1,12,18	6
	b. Keterikatan organisasi	2,14,20	8	2,13,19	7
<b>Komitmen berkelanjutan</b>	a. Bertahan di organisasi	9,15,21	3	8,14,20	3
	b. Meninggalkan organisasi		4,10,16 ,22*		4,9,15
<b>Komitmen normatif</b>	a. Kesetiaan organisasi	5,17,23 ,25	11,	5,16,21 ,23	10
	b. Kewajiban kepada organisasi	6*,12, 26	18,24	11,24	17,22
<b>Jumlah</b>		16	10	15	9

**(\*) Butir pernyataan yang drop**

Untuk mengisi instrumen yang digunakan adalah angket yang disusun berdasarkan indikator dari variabel komitmen organisasi. Untuk mengolah setiap variabel dalam analisis data yang diperoleh, disediakan beberapa alternatif jawaban dan skor dari setiap butir pertanyaan. Alternatif jawaban disesuaikan dengan skala Likert, yaitu: Sangat Setuju (SS), Setuju (S), Ragu-ragu (RR), Tidak Setuju (TS), Sangat Tidak Setuju (STS).

Kemudian untuk mengisi setiap butir pernyataan responden dapat memilih salah satu jawaban dari 5 alternatif jawaban yang telah disediakan, dan setiap jawaban bernilai 1 sampai 5 sesuai dengan tingkat jawabannya. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel III.2

**Tabel III.3**  
**Skala Penilaian untuk Komitmen Organisasi**

No.	Alternatif Jawaban	Item Positif	Item Negatif
1	Sangat Setuju	5	1
2	Setuju	4	2
3	Ragu-ragu	3	3
4	Tidak Setuju	2	4
5	Sangat Tidak Setuju	1	5

#### d. Validasi Instrumen Komitmen organisasi

Proses pengembangan instrumen komitmen organisasi dimulai dengan penyusunan butir-butir instrumen model skala likert yang mengacu kepada dimensi-dimensi variabel Komitmen organisasi seperti yang terlihat pada tabel III.3

Tahap berikutnya, konsep instrumen dikonsultasikan kepada dosen pembimbing mengenai validitas konstruk, yaitu seberapa jauh butir-butir instrumen tersebut telah mengukur dimensi dari variabel Komitmen organisasi. Setelah disetujui, selanjutnya instrumen diberikan secara acak kepada 30 karyawan di PT. Kusuma Abadi Cabang Cileungsi.

Proses validasi butir dilakukan dengan menggunakan koefisien korelasi antara skor butir dengan skor total instrumen.

Rumus yang digunakan untuk uji validitas yaitu:<sup>42</sup>

$$r_{it} = \frac{\sum Y_i \cdot Y_t}{\sqrt{(\sum Y_i^2)(\sum Y_t^2)}}$$

---

<sup>42</sup> Djaali dan Pudji Muljono. 2008. *Pengukuran dalam Bidang Pendidikan*. Jakarta: Grasindo, h. 86

Keterangan :

$r_{it}$  = koefisien korelasi antar skor butir soal dengan skor total.

$Y_i$  = jumlah kuadrat deviasi skor dari  $Y_i$

$Y_t$  = jumlah kuadrat deviasi skor  $Y_t$

Berdasarkan perhitungan tersebut dari nomor pernyataan setelah di validasi terdapat 2 butir yang drop, sehingga pernyataan yang valid dan dapat digunakan sebanyak 24 butir pernyataan.

Setelah dinyatakan valid, kemudian dihitung reliabilitas dari masing-masing butir instrumen dengan menggunakan rumus *Alpha Cronbach* sebagai berikut:<sup>43</sup>

$$r_{it} = \left( \frac{k}{k-1} \right) \left( 1 - \frac{\sum S_i^2}{\sum S_t^2} \right)$$

keterangan :

$r_{it}$  = reliabilitas instrumen

$k$  = banyak butir pernyataan (yang valid)

$\sum S_i^2$  = jumlah varians skor butir

$\sum S_t^2$  = jumlah varians skor total

Varian butir itu sendiri dapat diperoleh dengan menggunakan rumus sebagai berikut:<sup>44</sup>,

$$S_i^2 = \frac{\Sigma Y_i^2 - \frac{(\Sigma Y_i)^2}{n}}{n}$$

---

<sup>43</sup> Sugiyono, *op. cit.*, h. 365

<sup>44</sup> Suharsimi Arikunto. 2009. *Manajemen Penelitian*. Jakarta: PT Rineka Cipta, h. 288

Keterangan:

$S_i^2$  = Varians butir

$\sum Y_i^2$  = Jumlah dari hasil kuadrat dari setiap butir soal

$(\sum Y_i)^2$  = Jumlah butir soal yang dikuadratkan

n = Banyaknya subyek penelitian

Varians total itu sendiri dapat diperoleh dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$S_t^2 = \frac{\sum Y_t^2 - \frac{(\sum Y_t)^2}{n}}{n}$$

Keterangan:

$S_t^2$  = Varians Total

$\sum Y_t^2$  = Jumlah dari hasil kuadrat Y total

$(\sum Y_t)^2$  = Jumlah hasil Y total di kuadratkan

n = banyaknya sampel penelitian

Berdasarkan hasil perhitungan yang telah dilakukan terhadap butir-butir pernyataan yang sudah valid maka diperoleh butir pernyataan mendapat jumlah varians skor butir ( $\sum S_i^2$ ) sebesar 25,48 dan varians total ( $\sum S_t^2$ ) sebesar 337,66 serta realibilitas ( $r_{11}$ ) sebesar 0,965. Dari perhitungan tersebut menunjukkan bahwa reliabilitas termasuk dalam kategori (0,800-1,000). Maka instrument memiliki realibilitas yang sangat tinggi.

## 2. Kualitas Kehidupan Kerja

### a. Definisi Konseptual

Kualitas kehidupan kerja adalah kondisi pemenuhan kebutuhan yang paling mendasar bagi karyawan di dalam perusahaan yang tercermin dalam dimensi kualitas kehidupan kerja yaitu, kompensasi yang adil dan memadai, lingkungan yang aman dan sehat, pertumbuhan dan keamanan kerja, pengembangan kemampuan, total ruang hidup, konstitusionalisme, integrasi sosial dan relevansi sosial.

### b. Definisi Operasional

Data kualitas kehidupan kerja diukur dengan menggunakan data primer. Instrument yang digunakan adalah Walton's Model yang diberkembangkan oleh Walton. Pernyataan dalam Walton berasal dari 8 dimensi kualitas kehidupan kerja (*QWL*) yaitu kompensasi yang adil dan memadai (*Adequate and fair compensation*), lingkungan yang aman dan sehat (*Safe and healthy environment*), pertumbuhan dan keamanan kerja (*Growth and security*), pengembangan kemampuan (*Development of human capabilities*), total ruang hidup (*The total life space*), konstitusionalisme (*Constitutionalism*), integrasi sosial (*Social integration*), dan relevansi sosial (*Social Relevance*).

Instrument ini telah diterapkan pada beberapa penelitian diantaranya oleh M. Reza Faghah dengan reliabilitas sebesar  $\alpha = 0,94^{45}$ . Penelitian selanjutnya yang dilakukan oleh Mohammad Teleghani, Mehrdad

---

<sup>45</sup> M. Reza Faghah. 2013. *Effect of Quality of Work Life on Organizational Commitment by SEM*. International Journal of Academic Research In Business and Social Sciences Vol 3, No. 10, h.135-144

Goudarzvand Chegini & Mir Hadi Hashemi mempunyai reliabilitas sebesar  $\alpha = 0,84^{46}$ , dan penelitian lainnya yang dilakukan oleh Daud Normala memiliki realibilitas sebesar  $\alpha = 0,87^{47}$ .

Instrument Walton's Model terdiri dari 35 item. Setiap butir diberi skor dengan menggunakan skala likert, dengan alternatif 5 jawaban dari sangat tidak puas sampai sangat puas.

### c. Kisi-kisi Instrumen Kualitas Kehidupan Kerja

Instrumen kualitas kehidupan kerja yang disajikan pada bagian ini merupakan instrumen yang digunakan untuk mengukur indikator kualitas kehidupan kerja. Kisi-kisi instrumen kualitas kehidupan kerja dapat dilihat pada tabel III.1

**Tabel III.4**  
**Kisi-Kisi Instrument Variable X**  
**Kualitas Kehidupan Kerja**

<b>Variabel</b>	<b>Dimensi</b>	<b>Butir Uji Coba</b>		<b>Butir Sesudah Uji</b>	
		<b>+</b>	<b>-</b>	<b>+</b>	<b>-</b>
<b>Kualitas Kehidupan Kerja</b>	Kompensasi yang adil dan memadai	1,9,17,25,32		1,8,16,23,30	
	Lingkungan yang aman dan sehat	2,10,18, 26,33	37	2,9,17,24,31	35
	Pertumbuhan dan keamanan kerja	3,11,19*, 27,34		3,10,25, 32	
	Pengembangan kemampuan	4,12,28	20	4,11,26	18
	Total ruang hidup	7*,15,23, 31,		14,21,29	
	Konstitutionalisme	6,14,22, 30,		6,13,20, 28	
	Integrasi sosial	13,21, 29,35	5	12,19,27,33	5

<sup>46</sup> Mohammad Teleghani, Mehrdad Goudarzvand Chegini & Mir Hadi Hashemi. 2014. *The Relationship between Quality of Work Life and the Organizational Commitment of the Melli Bank Staff of the Guilan Province in Year 2010-11*. International Journal of Business and Behavior Sciences Vol. 4(2), h.47-57

<sup>47</sup> Daud Normala. 2010. *Investigating the Relationship between Quality of Work Life and Organizational Commitment amongst Employees in Malaysian Firms*. Internatioanl Journal of Business and Management. Voleme 5, No. 10. h75-82

	Relevansi sosial	8,16,24, 36,38		8,15,22, 34,36	
Jumlah		35	3	33	3

**(\*) Butir pernyataan yang *drop***

Untuk mengisi setiap butir pernyataan dalam instrumen penelitian, responden dapat memilih satu jawaban dari lima alternatif yang telah disediakan. Dari lima alternatif jawaban tersebut diberi nilai 1-5 dengan kriteria penilaian sebagai berikut:

**Tabel III.5**  
**Skala Penilaian Variabel Kualitas Kehidupan Kerja**

Pilihan Jawaban	Bobot Skor (+)	Bobot Skor (-)
Sangat Puas (SP)	5	1
Puas (P)	4	2
Puas dan Tidak Puas (PTP)	3	3
Tidak Puas (TP)	2	4
Sangat Tidak Puas (STP)	1	5

**d. Validasi Instrumen Kualitas Kehidupan Kerja**

Proses pengembangan instrumen kualitas kehidupan kerja dimulai dengan penyusunan butir-butir instrumen model skala *likert* yang mengacu kepada indikator kualitas kehidupan kerja seperti yang terlihat pada tabel III.3

Tahap berikutnya, konsep instrumen dikonsultasikan kepada dosen pembimbing mengenai validitas konstruk, yaitu seberapa jauh butir-butir instrumen tersebut telah mengukur indikator dari variabel kualitas kehidupan kerja. Setelah disetujui, selanjutnya instrumen diberikan secara acak pada 78 karyawan di PT. Kusuma Abadi Cabang Cileungsi.

Proses validasi butir dilakukan dengan menggunakan koefisien korelasi antara skor butir dengan skor total instrumen.

Rumus yang digunakan untuk uji validitas yaitu:<sup>48</sup>

$$r_{it} = \frac{\sum Y_i \cdot Y_t}{\sqrt{(\sum Y_i^2)(\sum Y_t^2)}}$$

Keterangan :

$r_{it}$  = koefisien korelasi antar skor butir soal dengan skor total.

$Y_i$  = jumlah kuadrat deviasi skor dari  $Y_i$

$Y_t$  = jumlah kuadrat deviasi skor  $Y_t$

Berdasarkan perhitungan tersebut dari nomor pernyataan setelah di validasi terdapat 2 butir yang drop, sehingga pernyataan yang valid dan dapat digunakan sebanyak 36 butir pernyataan.

Setelah dinyatakan valid, kemudian dihitung reliabilitas dari masing-masing butir instrumen dengan menggunakan rumus *Alpha Cronbach* sebagai berikut:<sup>49</sup>

$$r_{it} = \left( \frac{k}{k-1} \right) \left( 1 - \frac{\sum S_i^2}{\sum S_t^2} \right)$$

keterangan :

$r_{it}$  = reliabilitas instrumen

$k$  = banyak butir pernyataan (yang valid)

$\sum S_i^2$  = jumlah varians skor butir

$\sum S_t^2$  = jumlah varians skor total

---

<sup>48</sup> Djaali dan Pudji Muljono. 2008. *Pengukuran dalam Bidang Pendidikan*. Jakarta: Grasindo, h. 86

<sup>49</sup> Sugiyono, *op. cit.*, h. 365

Varian butir itu sendiri dapat diperoleh dengan menggunakan rumus sebagai berikut:<sup>50,,</sup>

$$S_i^2 = \frac{\sum Y_i^2 - \frac{(\sum Y_i)^2}{n}}{n}$$

Keterangan:

$S_i^2$  = Varians butir

$\sum Y_i^2$  = Jumlah dari hasil kuadrat dari setiap butir soal

$(\sum Y_i)^2$  = Jumlah butir soal yang dikuadratkan

n = Banyaknya subyek penelitian

Varians total itu sendiri dapat diperoleh dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$S_t^2 = \frac{\sum Y_t^2 - \frac{(\sum Y_t)^2}{n}}{n}$$

Keterangan:

$S_t^2$  = Varians Total

$\sum Y_t^2$  = Jumlah dari hasil kuadrat Y total

$(\sum Y_t^2)$  = Jumlah hasil Y total di kuadratkan

n = banyaknya sampel penelitian

Berdasarkan hasil perhitungan yang telah dilakukan terhadap butir-butir peryataan yang sudah valid maka di peroleh butir pernyataan mendapat jumlah varians skor butir ( $\sum S_i^2$ ) sebesar 35,05 dan varians total ( $\sum S_t^2$ ) sebesar 722,63 serta realibilitas ( $r_{11}$ ) sebesar 0,979. Dari

---

<sup>50</sup> Suharsimi Arikunto. 2009 *Manajemen Penelitian*. Jakarta: PT Rineka Cipta, h. 288

perhitungan tersebut menunjukan bahwa reliabilitas termasuk dalam kategori (0,800-1,000). Maka instrument memiliki realibilitas yang sangat tinggi.

## F. Teknik Analisis Data

Pada penelitian ini sesuai dengan metodologi dan tujuan penelitian untuk mengetahui seberapa besar hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi. Dilakukan dengan uji regresi dan korelasi dengan langkah-langkah sebagai berikut :

### 1. Mencari Persamaan Regresi:

Analisis regresi digunakan untuk memprediksikan seberapa jauh perubahan nilai variable dependen (Y), bila nilai variabel independen (X) di manipulasi/dirubah-rubah atau dinaik-turunkan<sup>51</sup>. Adapun rumus perhitungan persamaan regresi linier sederhana dapat dicari dengan menggunakan rumus sebagai berikut:<sup>52</sup>

$$\hat{Y} = a + bX$$

Dimana:

$\hat{Y}$  = variabel terikat (variabel Y) yang diprediksikan

X = variabel bebas (variabel X)

a = bilangan konstanta

b = koefisien regresi

Dimana koefisien a dan b dapat dicari dengan rumus sebagai berikut:<sup>53</sup>

---

<sup>51</sup> Sugiyono. 2012. *Statistika untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta, h. 260

<sup>52</sup> *ibid.*, h. 261

<sup>53</sup> *ibid.*, h. 262

$$a = \frac{(\Sigma Y)(\Sigma X)^2 - (\Sigma X)(\Sigma XY)}{n \cdot \Sigma X^2 - \Sigma X^2}$$

atau  $a = \hat{Y} = a - bX$

$$b = \frac{(\Sigma Y)(\Sigma X)^2 - (\Sigma X)(\Sigma XY)}{n \cdot \Sigma X^2 - \Sigma X^2}$$

Dimana:

$\hat{Y}$  = Variabel terikat (variabel Y) yang diprediksikan

$a$  = Harga Y bila  $X = 0$  (harga konstanta)

$b$  = Angka arah atau koefisien regresi

$X$  = Variabel bebas (kualitas kehidupan kerja)

$Y$  = Variabel Terikat (komitmen organisasi)

$\Sigma X$  = Jumlah skor sebaran X

$\Sigma Y$  = Jumlah skor sebaran Y

$\Sigma XY$  = Jumlah skor X dan Y berpasangan

$X^2$  = Jumlah kualitas kehidupan kerja yang di kuadratkan dalam sebaran X

$n$  = Jumlah sampel

## 2. Uji Persyaratan Analisis:

### a. Menguji Normalitas Galat Taksiran Regresi Y atas X ( $Y - \hat{Y}$ )

Uji normalitas dilakukan untuk mengetahui apakah data yang diperoleh berdistribusi normal atau tidak normal. Pengujian dilakukan terhadap galat taksiran Y atas X dengan menggunakan uji Lilliefors pada

taraf signifikan ( $\alpha$ ) = 0,05. Rumus yang digunakan untuk menghitung normalitas adalah:<sup>54</sup>

$$L_o = |F(Z_i) - S(Z_i)|$$

Dimana:

$L_o$  =  $L$  observasi (harga mutlak terbesar)

$F(Z_i)$  = Peluang angka baku

$S(Z_i)$  = Proporsi angka baku

Menguji Normalitas Galat Taksiran Regresi Y atas X ( $Y - \hat{Y}$ )

### Hipotesis Statistik:

- a)  $H_0$  : Galat Taksiran Regresi Y atas X berdistribusi normal.
- b)  $H_1$  : Galat Taksiran Regresi Y atas X tidak berdistribusi normal

### Kriteria Pengujian:

- 1) Jika  $L_{hitung} < L_{tabel}$  maka  $H_0$  diterima, berarti galat taksiran regresi Y atas X berdistribusi normal.
- 2) Jika  $L_{hitung} > L_{tabel}$  maka  $H_0$  ditolak, berarti galat taksiran regresi Y atas X tidak berdistribusi normal.

## 3. Uji Hipotesis Penelitian

### a. Uji Keberartian Regresi

Uji ini digunakan untuk mengetahui apakah persamaan regresi yang diperoleh berarti atau tidak dengan:

### Hipotesis Statistik :

---

<sup>54</sup> Sudjana. 2002. *Metode Statistika Keenam*. Bandung: Tarsito, h. 466

$H_0 : \beta = 0$ , regresi Y atas X tidak berarti

$H_1 : \beta > 0$ , regresi Y atas X berarti

### Kriteria penilaian :

$H_0$  diterima jika  $F_{hitung} < F_{tabel}$ , maka regresi berarti

$H_0$  ditolak jika  $F_{hitung} > F_{tabel}$ , maka regresi tidak berarti

### b. Uji Linieritas Regresi

Salah satu asumsi dari analisis regresi adalah linearitas. Maksudnya apakah garis regresi antara X dan Y membentuk garis linear atau tidak.<sup>55</sup>

Rumus – rumus yang digunakan dalam uji linearitas:<sup>56</sup>

$$JK(T) = \sum Y^2$$

$$JK(a) = \frac{(\sum Y^2)}{n}$$

$$JK(b | a) = b \left\{ \sum XY - \frac{(\sum X)(\sum Y)}{n} \right\}$$

$$= \frac{[n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)]^2}{n[n \sum X^2 - (\sum X)^2]}$$

$$JK(S) = JK(T) - JK(A) - JK(b | a)$$

$$JK(TC) = \sum_{x_i} \left\{ \sum Y^2 - \frac{(\sum Y)^2}{n_1} \right\}$$

$$JK(G) = JK(S) - JK(TC)$$

### Keterangan:

$JK(T)$  = jumlah kuadrat total

$JK(a)$  = jumlah kuadrat koefisien a

<sup>55</sup> Sugiyono, *op. cit.*, h. 265

<sup>56</sup> *ibid.*, h. 265

$JK(b | a)$  = jumlah kuadrat regresi ( $b | a$ )

$JK(S)$  = jumlah kuadrat sisa

$JK(TC)$  = jumlah kuadrat tuna cocok

$JK(G)$  = jumlah kuadrat galat

Untuk mempermudah uji keberartian regresi dan uji linearitas maka dapat digunakan daftar analisis varians (ANAVA) sebagai berikut:<sup>57</sup>

**Tabel III.6**  
**Tabel Anava untuk Uji Keberartian dan Uji Linearitas**

Sumber Varians	dk	Jumlah Kuadrat (JK)	Rata-rata Jumlah Kuadrat (RJK)	F <sub>hitung</sub>	F <sub>tabel</sub>
Total	n	$\Sigma Y^2$		-	
Regresi (a)	1	$(\Sigma Y)^2$			$F_o > F_t$
Regresi (b/a)	1	$b \left\{ \Sigma XY - \frac{(\Sigma X)(\Sigma Y)}{N} \right\}$	$\frac{JK(b)}{1}$	$\frac{S^2_{reg}}{S^2_{res}}$	Maka regresi Berarti
Residu	$n - 2$	$Jk(S)$	$\frac{JK(S)}{n-2}$		
Tuna Cocok	$k - 2$	$JK(TC)$	$\frac{JK(TC)}{k-2}$		$F_o < F_t$
Galat Kekeliruan	$n - k$	$JK(G)$	$\frac{JK(G)}{n - k}$	$\frac{S^2_{TC}}{S^2_G}$	Maka Regresi Linier

#### Hipotesis Statistik :

$H_0 : Y = a + \beta X$ , regresi linear

$H_1 : Y \neq a + \beta X$ , regresi tidak linear

#### Kriteria pengujian :

$H_0$  diterima jika  $F_{hitung} < F_{tabel}$  dan ditolak jika  $F_{hitung} > F_{tabel}$ , maka regresi dinyatakan linear jika  $H_0$  diterima.

---

<sup>57</sup> *ibid.*, h.266

### c. Perhitungan Koefisien Korelasi

Untuk mencari hubungan dan membuktikan hipotesis hubungan dua variabel, dapat menggunakan rumus Product Moment dari Pearson dengan rumus:<sup>58</sup>

$$r_{XY} = \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\}} \sqrt{\{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

#### Keterangan:

$r_{XY}$  = Koefisien korelasi X dan Y

$\sum XY$  = Jumlah perkalian skor X dan Skor Y

$\sum X$  = Jumlah skor X

$\sum Y$  = Jumlah skor Y

$\sum X^2$  = Jumlah kuadrat skor X

$\sum Y^2$  = Jumlah kuadrat skor Y

n = jumlah sampel yang diuji

### d. Uji Keberartian Koefisien Korelasi (uji t)

Uji ini untuk mengetahui signifikansi koefisien korelasi menggunakan uji t dengan rumus:<sup>59</sup>

$$t_{hitung} = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

#### keterangan:

$t_{hitung}$  = Skor signifikan koefisien korelasi

<sup>58</sup> *ibid.*, h. 228

<sup>59</sup> *ibid.*, h. 230

r = Koefisien korelasi *product moment*

n = Banyaknya sampel/data

Untuk taraf nyata 0,05 (5%) kriteria penolakan dan penerimaan hipotesis dapat dirumuskan sebagai berikut:

**Hipotesis Statistik :**

- 1)  $H_0 : \rho = 0$
- 2)  $H_a : \rho \neq 0$

$H_0$  diterima jika  $t_{hitung} < t_{tabel}$  dan ditolak jika  $t_{hitung} > t_{tabel}$  berarti korelasi signifikan jika  $H_a$  diterima.

**e. Perhitungan Koefisien Determinasi**

Perhitungan ini dilakukan untuk mengetahui besarnya variasi variabel Y yang ditentukan oleh variabel X. Rumus koefisien determinasi adalah sebagai berikut:

$$KD = (r_{xy})^2 \times 100\%$$

Keterangan:

KD = Koefisien Determinasi

$r_{xy}$  = Koefisien korelasi *product moment*

## **BAB IV**

### **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

#### **A. Deskripsi Data**

Deskripsi data hasil penelitian dimaksudkan untuk menyajikan gambaran umum mengenai penyebaran atau distribusi data. Berdasarkan jumlah variabel penelitian dan merujuk pada masalah penelitian, maka deskripsi data dapat dikelompokkan menjadi dua bagian sesuai dengan jumlah variabel penelitian. Yaitu variabel bebas (X) yang mempengaruhi, dalam penelitian ini variabel bebasnya adalah kualitas kehidupan kerja dan variabel terikat (Y) dalam penelitian ini variabel terikatnya adalah komitmen organisasi. Hasil perhitungan statistik deskriptif masing-masing variabel lengkap diuraikan sebagai berikut:

##### **1. Komitmen Organisasi**

Data komitmen organisasi diperoleh melalui pengisian instrument penelitian berupa kuisioner model skala *Likert* yang berjumlah 24 butir pernyataan yang diisi oleh 78 karyawan pada PT. Kusuma Abadi di Jakarta sebagai responden.

Berdasarkan perhitungan, diperoleh skor terendah 64 dan skor tertinggi 119, jumlah skor 7314, sehingga skor rata-rata ( $\bar{Y}$ ) sebesar 93,77, varians ( $S^2$ ) sebesar 132,777 dan simpangan baku (SD) sebesar 11,523. (Proses perhitungan pada lampiran 28)

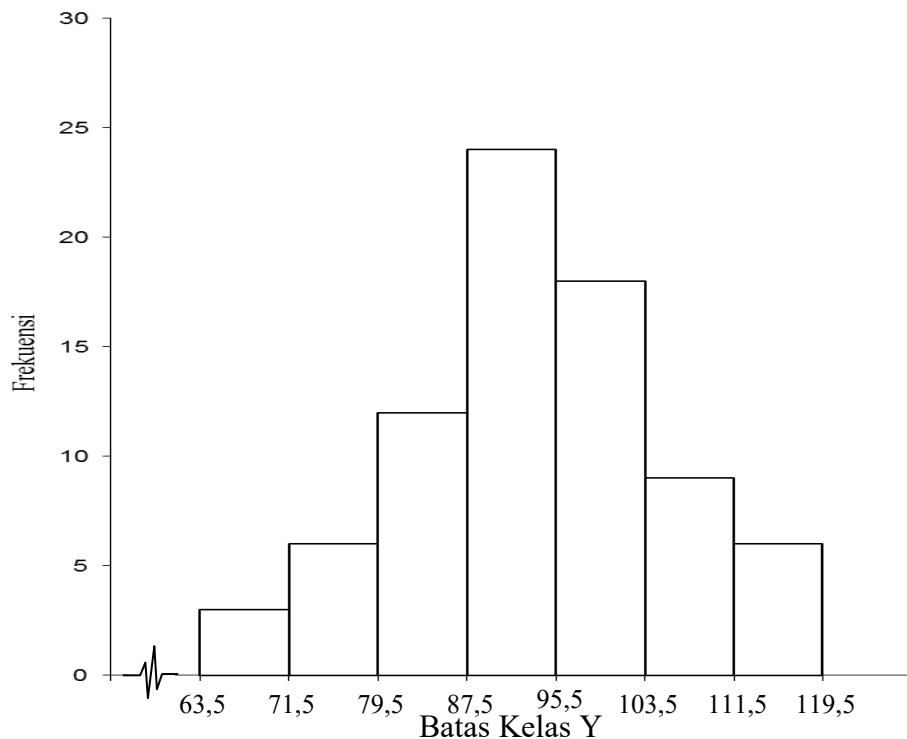
Distribusi frekuensi dan grafik histogram dari data komitmen organisasi dapat dilihat pada tabel IV.1 dibawah ini, dimana rentang skor adalah 55,

banyaknya kelas interval 7 dicari dengan menggunakan rumus Sturges ( $K = 1 + 3,3 \log n$ ), panjang interval 8. (Proses perhitungan pada lampiran 24).

**Tabel IV.1**  
**Distribusi Frekuensi Komitmen Organisasi (Variabel Y)**

<b>Kelas Interval</b>		<b>Batas Bawah</b>	<b>Batas Atas</b>	<b>Frek. Absolut</b>	<b>Frek. Relatif</b>
64	-	71	63.5	71.5	3
72	-	79	71.5	79.5	6
80	-	87	79.5	87.5	12
88	-	95	87.5	95.5	24
96	-	103	95.5	103.5	18
104	-	111	103.5	111.5	9
112	-	119	111.5	119.5	6
<b>Jumlah</b>				<b>78</b>	<b>100%</b>

Berdasarkan tabel IV.1 dapat dilihat bahwa frekuensi kelas tertinggi variabel komitmen organisasi yaitu 24 terletak pada interval kelas ke-4. Yakni antara 88-95 dengan frekuensi relatif sebesar 30,8%. Dan frekuensi terendahnya adalah 3 yaitu terletak pada interval kelas ke-1 yakni antara 64-71 dengan frekuensi relatif 3,8%. Untuk mempermudah penafsiran tabel distribusi di atas tentang variabel komitmen organisasi, berikut ini disajikan dalam bentuk grafik histogram pada gambar IV.1.



**Gambar IV.1**  
**Grafik Histogram Komitmen Organisasi**  
**Variabel Y**

Berdasarkan grafik diatas terlihat data yang memiliki frekuensi terbesar pada interval ke-4 dengan batas bawah 87,5 dan batas atas 95,5. Sedangkan frekuensi terkecil pada interval ke-1 dengan batas bawah 63,5 dan batas atas 71,5.

Untuk memperoleh gambaran detail variabel komitmen organisasi, dilakukan analisis deskriptif data berdasarkan indikator, dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel IV.2**  
**Rata-rata Hitung Skor Indikator Komitmen Organisasi**

No.	Dimensi	Indikator	Total skor	N	Mean	%
1.	Komitmen Afektif	Keterikatan Emosional	1171	4	292,75	15,96%*
		Keterikatan Organisasi	1193	4	298,25	16,26%
2.	Komitmen Berkelanjutan	Bertahan di Organisasi	1300	4	325,00	17,72%**
		Meninggalkan Organisasi	960	3	320,00	17,44%
3.	Komitmen Normatif	Kesetiaan Organisasi	1483	5	296,60	16,17%
		Kewajiban kepada organisasi	1207	4	301,75	16,45%
<b>Total</b>			<b>7314</b>	<b>24</b>	<b>1834,35</b>	<b>100%</b>

\*) Presentase skor indikator terendah

\*\*) presentase skor indikator tertinggi

Berdasarkan tabel IV.2 hasil rata-rata hitung skor masing-masing indikator dari komitmen organisasi terlihat bahwa indikator yang memiliki skor tertinggi adalah bertahan di organisasi yang merupakan bagian dari dimensi komitmen berkelanjutan, yaitu sebesar 17,72% dan skor indikator terendah adalah keterikatan emosional yang merupakan bagian dari dimensi komitmen afektif, yaitu sebesar 15,96%. (Proses perhitungan pada lampiran 45).

Selanjutnya data komitmen organisasi berdasarkan rata-rata dimensi:

**Tabel IV.3**  
**Rata-rata Hitung Skor Dimensi Komitmen Organisasi**

No.	Dimensi	Total skor	N	Mean	%
1.	Komitmen afektif	2364	8	295,50	32,22%*
2.	Komitmen berkelanjutan	2260	7	322,86	35,20%**
3.	Komitmen normatif	2690	9	298,89	32,59%
<b>Total</b>		<b>7314</b>	<b>24</b>	<b>917,25</b>	<b>100%</b>

\*) Presentase skor indikator terendah

\*\*) presentase skor indikator tertinggi

Berdasarkan tabel IV.3 hasil rata-rata hitung skor masing-masing dimensi dari komitmen organisasi terlihat bahwa dimensi yang memiliki skor tertinggi adalah komitmen berkelanjutan, yaitu sebesar 35,20% dan skor dimensi terendah adalah komitmen afektif, yaitu sebesar 32,22%. (Proses perhitungan pada lampiran 46).

## 2. Kualitas Kehidupan Kerja

Data kualitas kehidupan kerja diperoleh melalui pengisian instrumen penelitian berupa kuisioner yang diisi oleh 78 karyawan pada PT. Kusuma Abadi di Jakarta sebagai responden.

Berdasarkan perhitungan, diperoleh skor terendah 119 dan skor tertinggi 167, jumlah skor adalah 11078, sehingga rata-rata ( $\bar{X}$ ) sebesar 142,03 varians ( $S^2$ ) sebesar 133,454 dan simpangan baku (SD) sebesar 11,552. (Proses perhitungan pada lampiran 28).

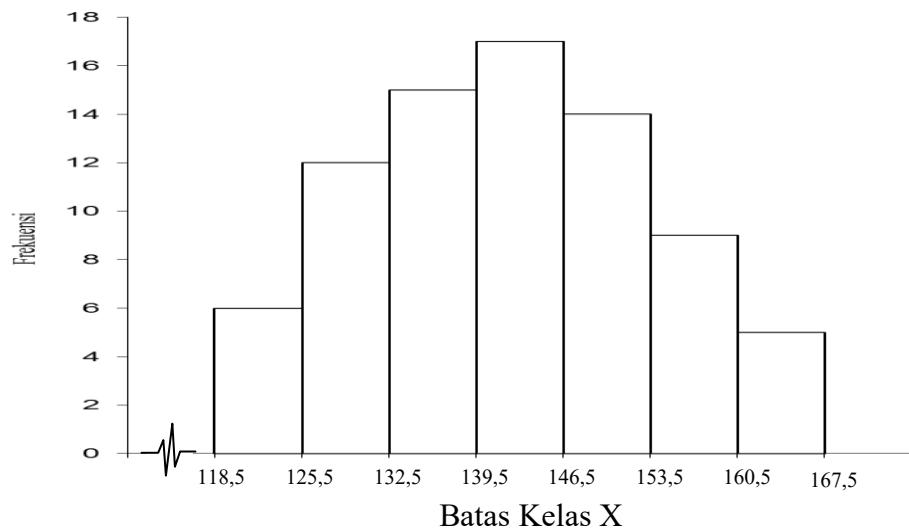
Distribusi frekuensi dan grafik histogram dari data kualitas kehidupan kerja dapat dilihat pada tabel IV.4 dibawah ini, dimana rentang skor adalah 48, banyaknya kelas interval 7 dicari dengan menggunakan rumus Sturges ( $K = 1 + 3,3 \log n$ ), panjang kelas interval 7. (Proses perhitungan pada lampiran 22).

**Tabel IV.4**  
**Tabel Distribusi Frekuensi Kualitas Kehidupan Kerja**

Kelas Interval	Batas Bawah	Batas Atas	Frek. Absolut	Frek. Relatif
119 - 125	118.5	125.5	6	7.7%
126 - 132	125.5	132.5	12	15.4%
133 - 139	132.5	139.5	15	19.2%
140 - 146	139.5	146.5	17	21.8%
147 - 153	146.5	153.5	14	17.9%
154 - 160	153.5	160.5	9	11.5%
161 - 167	160.5	167.5	5	6.4%
Jumlah			78	100%

Berdasarkan tabel VI.4 dapat dilihat bahwa frekuensi kelas tertinggi variabel kualitas kehidupan kerja yaitu 17 terletak pada interval kelas ke-4 yakni antara 140-146 dengan frekuensi relatif sebesar 21,8%. Dan frekuensi terendahnya adalah 5 yaitu terletak pada interval kelas ke-7 dengan frekuensi relatif 6,4% yakni antara 161-167.

Untuk mempermudah penafsiran tabel distribusi di atas tentang variabel kualitas kehidupan kerja, berikut ini disajikan dalam bentuk grafik histogram pada gambar IV.2.



**Gambar IV.2**  
**Grafik Histogram Kualitas Kehidupan Kerja**  
**Variabel X**

Berdasarkan grafik diatas terlihat data yang memiliki frekuensi terbesar pada interval ke-4 dengan batas bawah 139,5 dengan batas atas 146,5. Sedangkan frekuensi terkecil pada interval ke-7 dengan batas bawah 160,5 dan batas atas 167,5.

**Tabel IV.5**  
**Rata-rata Hitung Skor Dimensi**  
**Kualitas Kehidupan Kerja**

No.	Dimensi	Total skor	N	Mean	%
1.	Kompensasi yang adil dan memadai	1651	5	330,20	13,42%**
2.	Lingkungan yang aman dan sehat	1786	6	297,67	12,10%
3.	Pertumbuhan dan keamanan kerja	1259	4	314,75	12,79%
4.	Pengembangan kemampuan	1271	4	317,75	12,91%
5.	Total ruang hidup	875	3	291,67	11,85%*
6.	Konstitutionalisme	1225	4	306,25	12,45%
7.	Integrasi sosial	1485	5	297,00	12,07%
8.	Relevansi sosial	1526	5	305,20	12,40%
<b>Jumlah</b>		<b>11078</b>	<b>36</b>	<b>2460,48</b>	<b>100%</b>

\*) Presentase skor indikator terendah

\*\*) presentase skor indikator tertinggi

Berdasarkan tabel IV.5 hasil rata-rata hitung skor masing-masing indikator dan sub indikator dari kualitas kehidupan kerja terlihat bahwa dimensi yang memiliki skor paling besar adalah dimensi kompensasi yang adil dan memadai, yaitu sebesar 330,20. skor dimensi yang terkecil adalah dimensi total ruang hidup, yaitu sebesar 291,67. (Proses perhitungan pada lampiran 44).

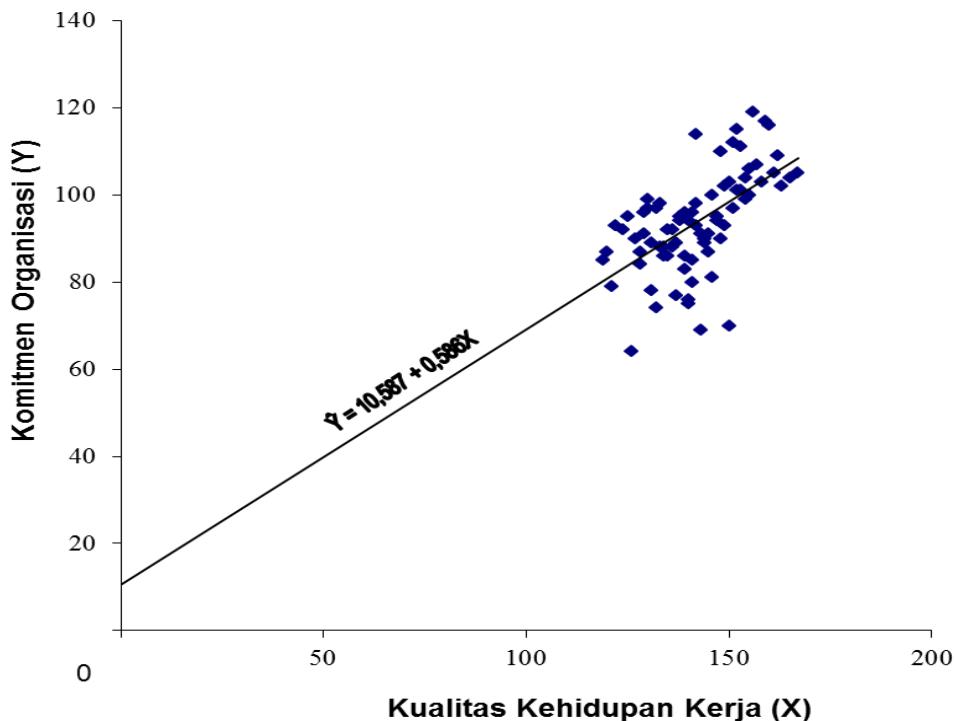
## **B. Analisis Data**

### **1. Uji Persamaan Regresi**

Persamaan regresi yang dilakukan adalah regresi linier sederhana. Persamaan regresi ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi.

Analisis regresi linier sederhana terhadap pasangan data penelitian antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi menghasilkan koefisien arah regresi sebesar 0,586 dan konstanta sebesar 10,587. Dengan demikian bentuk hubungan antara variabel (X) kualitas kehidupan kerja dan (Y) komitmen organisasi, memiliki persamaan regresi  $\hat{Y} = 10,587 + 0,586X$ . (Proses perhitungan pada lampiran 30).

Hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa kualitas kehidupan kerja bukanlah secara kebetulan mempunyai hubungan positif dengan komitmen organisasi, melainkan didasarkan atas analisis statistik yang menguji signifikansi hubungan dengan taraf signifikansi ( $\alpha = 0,05$ ). Persamaan regresi  $\hat{Y} = 10,587 + 0,586X$ . Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada gambar IV.3 berikut ini:



**Gambar IV.3**  
**Persamaan Garis Regresi**

Persamaan regresi ini menunjukkan bahwa setiap peningkatan satu skor kualitas kehidupan kerja dapat menyebabkan kenaikan komitmen organisasi sebesar 0,586 pada konstanta 10,587.

## 2. Uji Persyaratan Analisis

### a. Uji Normalitas

Pengujian normalitas galat taksiran regresi Y atas X dilakukan dengan Uji Liliefors pada taraf signifikan  $\alpha = 0,05$  untuk sample sebanyak 78 responden, dengan kriteria pengujian berdistribusi normal apabila  $L_{hitung} (Lo) < L_{tabel} (Lt)$  dan jika sebaliknya maka galat taksiran Y atas X tidak berdistribusi normal.

Hasil perhitungan Uji Liliefors menyimpulkan perhitungan Lhitung ( $Lo$ ) = 0,084 sedangkan Ltabel ( $Lt$ ) = 0,100. Ini berarti  $Lhitung < Ltabel$ , maka pengujian hipotesis statistiknya adalah  $H_0$  diterima atau distribusi data tersebut normal. (Proses perhitungan pada lampiran 35).

### **3. Uji Hipotesis**

Pengujian ini dilakukan untuk mengetahui berarti tidaknya hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi yang telah dibentuk melalui persamaan regresi sederhana. Pengujian ini dilakukan bersama dengan pengujian kelinieran regresi dengan menggunakan tabel ANAVA seperti terlihat pada tabel IV.6.

#### **a. Uji Keberartian Regresi**

Pengujian keberartian regresi untuk menguji apakah persamaan regresi  $Y$  atas  $X$  membentuk garis yang berarti atau signifikan. Regresi dinyatakan sangat berarti jika berhasil menolak  $H_0$ . Jika  $F_{hitung} > F_{tabel}$  maka  $H_0$  ditolak berarti regresi dinyatakan sangat berarti (signifikan).

Dari hasil perhitungan keberartian regresi, maka diperoleh nilai  $F_{hitung}$  sebesar 39,99 dan  $F_{tabel}$  sebesar 3,98. Ini berarti nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  maka pengujian hipotesis statistiknya adalah  $H_0$  ditolak, sehingga dapat disimpulkan bahwa model persamaan regresi adalah berarti (signifikan). (Proses perhitungan pada lampiran 37).

### b. Uji Linieritas Regresi

Pengujian linieritas regresi untuk menguji apakah persamaan regresi yang diperoleh membentuk garis linier atau non linier. Pengujian ini dilakukan dengan menggunakan tabel ANAVA bersama dengan pengujian keberartian regresi seperti terlihat dibawah ini.

Dari hasil perhitungan, maka diperoleh Fhitung sebesar 1,08 dan Ftabel sebesar 1,76. Ini berarti nilai Fhitung < Ftabel maka pengujian hipotesis statistiknya adalah Ho diterima sehingga dapat disimpulkan bahwa model persamaan regresi adalah berbentuk linier. (Proses perhitungan pada lampiran 38).

**Tabel IV.6**  
**Tabel ANAVA Untuk Pengujian Kelinieran atas Persamaan Regresi**  
 $\hat{Y} = 10,587 + 0,586X$ .

Sumber Varians	dk	Jumlah Kuadrat (JK)	Rata-rata Jumlah Kuadrat (RJK)	F <sub>hitung</sub>	F <sub>tabel</sub>
Total	78	696052.00			
Regresi (a)	1	685828.15			
Regresi (b/a)	1	3524.92	3524.92	39.99	3.98
Sisa	76	6698.93	88.14		
Tuna Cocok	44	4000.93	90.93	1.08	1.76
Galat Kekeliruan	32	2698.00	84.31		

Sumber: Data Diolah Penulis

Keterangan:

\*) Regresi berarti (signifikan) karena Fhitung (39,99) > Ftabel (3,98)

\*\*) Linier karena Fhitung (1,08) < Ftabel (1,76)

### c. Perhitungan Koefisien korelasi

Perhitungan koefisien korelasi digunakan untuk membuktikan apakah terdapat hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi. Untuk itu digunakan rumus koefisien korelasi *product moment* dari Pearson.

Dari hasil perhitungan penelitian ini, diperoleh  $r_{hitung}$  ( $r_{xy}$ ) sebesar 0,587. Ini menunjukkan  $r_{xy} > 0$  sehingga dapat disimpulkan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi terdapat hubungan yang positif. (Proses perhitungan pada lampiran 41).

**Tabel IV.7  
Interpretasi Koefisien Korelasi**

Interval Koefisien	Tingkat Hubungan
0,00 – 0,199	Sangat rendah
0,20 – 0,399	Rendah
0,40 – 0,599	Sedang
0,60 – 0,799	Kuat
0,80 – 1,000	Sangat kuat

**Sumber:** Sugiyono, Statistika untuk penelitian

Berdasarkan tabel koefisien korelasi diatas dapat disimpulkan bahwa kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi terdapat hubungan positif yang sedang atau cukup kuat.

### d. Uji Keberartian Koefisien Korelasi (Uji-t)

Uji keberartian koefisien korelasi dilakukan untuk mengetahui apakah hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi signifikan atau tidak, maka selanjutnya dilakukan uji keberartian korelasi dengan menggunakan uji t pada taraf signifikan  $\alpha = 0,05$  dengan  $db = n-2$ .

Kriteria pengujinya adalah  $H_0$  ditolak apabila  $t_{hitung} > t_{tabel}$ , maka korelasi yang terjadi signifikan.

Data hasil perhitungan menunjukkan  $t_{hitung}$  sebesar 6,32 dan  $t_{tabel}$  sebesar 1,68 (Proses perhitungan pada lampiran 42). Karena  $t_{hitung} > t_{tabel}$ , maka dapat disimpulkan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi terjadi korelasi yang signifikan.

**Tabel IV.8  
Pengujian signifikansi koefisien korelasi antara X dan Y**

Korelasi Antara	Koefisien Korelasi	$t_{hitung}$	$t_{tabel}$
X dan Y	0,587	6,32	1,68

#### e. Uji Koefisien Determinasi

Uji koefisien determinasi, dilakukan untuk mengetahui besarnya persentase hubungan kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi.

$$\begin{aligned}
 KD &= r_{XY}^2 \times 100\% \\
 &= 0.587^2 \times 100\% \\
 &= 0.3448 \times 100\% \\
 &= 34.48\%
 \end{aligned}$$

Dari hasil perhitungan, dapat diperoleh nilai koefisien determinasi sebesar 34,48%. Hal ini berarti variasi komitmen organisasi ditentukan oleh kualitas kehidupan kerja sebesar 34,48%, sedangkan sisanya 65,52% ditentukan oleh faktor-faktor lain yang tidak diteliti. (Proses perhitungan pada lampiran 43).

### C. Pembahasan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa model persamaan regresi  $\hat{Y} = 10,587 + 0,586X$  adalah signifikan dan linier. Persamaan regresi ini menjelaskan bahwa setiap kenaikan satu skor/nilai kualitas kehidupan kerja (X) akan mengakibatkan kenaikan angka/skor komitmen organisasi (Y) sebesar  $0,586X$  pada konstanta 10,587.

Selanjutnya diketahui nilai koefisien korelasi  $r_{xy}$  sebesar 0,587. Dan  $t_{hitung}$  sebesar  $6,32 > t_{tabel}$  sebesar 1,68. Sehingga dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi. Uji koefisien determinasi menghasilkan KD ( $r^2$ ) sebesar 34,48%. Hasil ini menunjukkan 34,48% variasi komitmen organisasi ditentukan oleh kualitas kehidupan kerja dan sisanya 65,52% dipengaruhi oleh faktor lain.

Berdasarkan hasil perhitungan yang telah dikemukakan diatas, maka dapat diketahui bahwa terdapat hubungan positif antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta.

### D. Keterbatasan Penelitian

Peneliti menyadari dalam melakukan penelitian ini tidak sepenuhnya sampai pada tingkat kebenaran mutlak. Dari hasil uji hipotesis tersebut peneliti juga menyadari bahwa peneliti memiliki beberapa kelemahan antara lain:

1. Keterbatasan variabel penelitian, karena dalam penelitian ini hanya meneliti dua variabel, yaitu persepsi karyawan tentang kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi. Sedangkan pada variabel terikat, yaitu komitmen organisasi pada karyawan tidak selalu dipengaruhi oleh persepsi

karyawan tentang kualitas kehidupan kerja tetapi juga dipengaruhi oleh faktor-faktor lainnya.

2. Hasil penelitian hanya berlaku pada PT. Kusuma Abadi di Jakarta dan tidak dapat digeneralisasikan pada instansi lainnya, karena setiap responden antara satu tempat dengan yang lainnya memiliki kualitas kehidupan kerja yang berbeda-beda.
3. Keterbatasan waktu, biaya dan tenaga dalam menyelesaikan penelitian ini.

## **BAB V**

### **KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian tentang hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta dan pengolahan statistik yang telah diuraikan pada bab-bab sebelumnya, maka dapat disimpulkan bahwa:

1. Hasil penelitian menunjukkan terdapat hubungan yang positif dan signifikan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta.
2. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yang pertama adalah mencari persamaan regresi. Dan analisis tersebut antara kualitas kehidupan kerja (variabel X) dengan komitmen organisasi (variabel Y) memiliki persamaan regresi yaitu  $\hat{Y} = 10,587 + 0,586X$  yang berarti setiap peningkatan satu skor kualitas kehidupan kerja dapat menyebabkan kenaikan komitmen organisasi sebesar 0,586 pada konstanta 10,587.
3. Berdasarkan uji persyaratan analisis dengan uji normalitas galat taksiran dengan rumus *Liliefors*, diperoleh kesimpulan bahwa data berdistribusi normal, yaitu  $L_{hitung} = 0,084$  sedangkan  $L_{tabel} = 0,100$ . Ini berarti  $L_{hitung} < L_{tabel}$ .
4. Perhitungan uji kelinieran regresi disimpulkan bahwa model persamaan regresi adalah berarti (signifikan), karena  $F_{hitung} (39,99) > F_{tabel} (3,98)$ ; dan juga linier karena  $F_{hitung} (1,08) < F_{tabel} (1,76)$ .

5. Untuk uji koefisien korelasi dengan menggunakan rumus korelasi *Product Moment* dari Pearson dihasilkan koefisien korelasi sebesar 0,587 yang berarti terdapat hubungan positif antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi. Hal ini berarti semakin tinggi kualitas kehidupan kerja, maka semakin tinggi pula komitmen organisasi pada karyawan.
6. Berdasarkan uji koefisien determinasi dapat disimpulkan bahwa kualitas kehidupan kerja sebagai salah satu faktor yang mempengaruhi besarnya komitmen organisasi sebesar 34,48% dan sisanya 65,52% ditentukan oleh faktor lain yang tidak diteliti.

## B. Implikasi

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka peneliti mengetahui bahwa terdapat hubungan positif yang signifikan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta. Hal ini menunjukkan bahwa kualitas kehidupan kerja memiliki peranan yang penting dalam meningkatkan komitmen organisasi pada karyawan. Berdasarkan rata-rata hitung skor dimensi dan indikator komitmen organisasi diperoleh dimensi terendah adalah komitmen afektif, dan indikator terendah adalah keterikatan emosional karyawan.

Hal ini menunjukkan bahwa karyawan belum sepenuhnya terikat secara emosional terhadap organisasi/perusahaan tempat ia bekerja. Hal semacam ini dipicu oleh faktor perusahaan yang belum optimal merangkul berbagai unsur yang dapat mempengaruhi pencapaian tujuan perusahaan termasuk seluruh sumber

daya manusia yang ada di perusahaan untuk tetap loyal dengan perusahaan sekaligus mampu terikat secara emosional kepada perusahaan.

Sedangkan dalam variabel kualitas kehidupan kerja, dimensi terendah adalah total ruang hidup. Dari hal tersebut, dapat diketahui bahwa karyawan merasa bahwa pekerjaannya mengurangi waktu bersama keluarga. Karyawan menganggap bahwa dalam pekerjaannya tidak menyediakan waktu luang. Keadaan tersebut juga bisa dirasakan dari jadwal jam kerja dan jadwal jam istirahat.

### C. Saran

Berdasarkan kesimpulan serta implikasi di atas, maka dapat dikemukakan beberapa saran yang diharapkan dapat menjadi bahan untuk masukan yang bermanfaat, yaitu:

1. Perusahaan dalam hal ini manajemen seharusnya melakukan pemenuhan kebutuhan yang paling mendasar untuk seorang karyawan di dalam perusahaan sehingga meningkatkan kualitas kehidupan kerja.
2. Untuk menumbuhkan keterikatan emosional seorang karyawan, sebaiknya perusahaan perlu mengadakan kegiatan yang sifatnya kebersamaan seperti gathering ataupun tamasya perusahaan yang memperbolehkan karyawan mengajak keluarga sebatas suami/istri beserta anaknya. Hal ini akan berdampak juga terhadap total ruang hidup yang di rasakan karyawan.
3. Karyawan diharapkan mampu meningkatkan komitmen organisasinya dan menjadikan setiap pekerjaan bukan sebagai suatu aktivitas yang membebani, sehingga dapat mencapai hasil yang maksimal dengan diikuti

oleh perasaan memihak pekerjaan dan peduli dengan pekerjaan dengan menunjukan sikap loyalitas dan melakukan pekerjaan secara maksimal.

4. Sebaiknya perusahaan dalam meningkatkan komitmen organisasi pada karyawan juga menerapkan dan selalu mengingatkan karyawan tentang tujuan-tujuan serta nilai-nilai yang harus dicapai, sehingga memunculkan sikap loyalitas pada karyawan.
5. Bagi penelitian selanjutnya, diharapkan dapat meningkatkan kualitas penelitian lebih lanjut, terutama yang berkaitan dengan hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan. Serta penelitian selanjutnya dapat menyempurnakan hasil penelitian ini dengan cara menambah subjek penelitian maupun variabel lain yang sekiranya dapat mempengaruhi komitmen organisasi pada karyawan. Dengan demikian, penelitian selanjutnya dapat lebih bervariasi dan beragam, sehingga kesimpulan yang diperoleh dapat lebih luas.

## DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi. 2009. *Manajemen Penelitian*. Jakarta: PT Rineka Cipta
- Booyens, W. S. 2005. *Dimensions of Nursing Management*. South Africa: Barne Convention
- Daud Normala. 2010. *Investigating the Relationship between Quality of Work Life and Organizational Commitment amongst Employees in Malaysian Firms*. Internatioanl Journal of Bussiness and Management. Voleme 5, No, 10
- Djaali dan Muljono, Pudji. 2008. *Pengukuran dalam Bidang Pendidikan*. Jakarta: Grasindo
- Efendi, T. Marihot. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Grasindo
- Faghih, M. Reza. 2013. *Effect of Quality of Work Life on Organizational Commitment by SEM*. International Journal of Academic Research In Bussiness and Social Sciences Vol 3, No. 10
- Goyal, Anita. 2014. *Innovations in services marketing and management*. British: IGI Global
- Inda, S. Shyam. 2013. *Quality of Work Life*. Toronto: Canadian Academic Publishing
- Ivancevich, M. John dan Robert Konopaske. 2013. *Human Resource Management*. New York: McGraw-Hill
- Ivancevich, M. John et, al., 2006. *Perilaku dan manajemen organisasi*. Yogyakarta: Andi
- Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Keunggulan Bersaing Organisasi*.Yogyakarta: Graha Ilmu

- Kathryn, S. Ball. 2008. *Leading in a continuos improvement healthcare environment stories of transformation.* University of Wisconsin Madison: UMI microform
- Kenneth, D. Mackenzie. 1991. *The Organizational Hologram: The effective Management of Organizational Change.* United states of Amerika: Kluwer
- Khan, Jamal dan Wayne Soverall. 2007. *Gaining Productivity.* Jamaica: Arawak publications
- Kumar, Raj. 2011. *Human Resource Management.* New Delhi: International publishing house
- Luthans, Fred. 2005. *Perilaku Organisasi.* Yogyakarta: Andi
- Norzewana, Mohd Solehuddin, et al. 2014. *Hospitality and Tourism.* London: CRS Press
- Porkiani, Masoud et al.,. 2011. *Relationship Between the Quality of Work Life and Employees Aggression..* Journal of American Science
- Rao, VSP. 2005. *Human Resources management.* New Delhi: Excel Books
- Raymond A. Noe, dkk. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia Mencapai Keunggulan Bersaing.* Jakarta: Salemba Empat
- Riggio, R.E. 2009. *Introduction to Industrial Organization Psychology. Fifth Edition.* New Jersey: Prentice Hall,Inc.
- Robbins, P. Stephen dan Thimothy A. Judge. 2008. *Perilaku Organisasi.* Jakarta: Salemba Empat
- Robbins, P. Stephen. 2002. *Prinsip-prinsip Perilaku Organisasi Edisi Kelima. Penerjemah: Halida dan Dewi Sartika.* Jakarta: Erlangga
- Robbins, P. Stephen dan Thimothy A. Judge. 2007. *Organizational Behaviour 12<sup>th</sup>ed.* New Jersey: Pearson Education,Inc
- Robbins, P. Stephen et, al., 2008. *Perilaku organisasi.* Jakarta: Penerbit salemba empat

- Robert L. Mathis, John H Jackson and Sean Valentine. 2014. ***Human Resources Management.*** Boston: Seventh Edition
- Sidharta, Novita et, al., 2011. ***Dampak komitmen organisasi dan kepuasan kerja terhadap turnover intention.*** Jurnal manajemen. Vol. 10, No. 2
- Sopiah. 2008. ***Perilaku organisasional.*** Yogyakarta: Penerbit ANDI
- Sudjana. 2002. ***Metode Statistika Keenam.*** Bandung: Tarsito
- Sugiyono. 2012. ***Statistika untuk Penelitian.*** Bandung: Alfabeta
- Sweeney, Paul D. 2002. ***Organizational behavior: solutions for management.*** McGraw: Hill Higher Education
- Teleghani, Mohammad, Mehrdad Goudarzvand Chegini & Mir Hadi Hashemi. 2014. ***The Relationship between Quality of Work Life and the Organizational Commitment of the Melli Bank Staff of the Guilan Province in Year 2010-11.*** International Journal of Business and Behavior Sciences Vol. 4(2)
- Wahyu, Saidi dan Supandi Halim. 2007. ***Manajemen Sumber Daya Manusia.*** Jakarta: Unit Layanan Psikologi PKMT Press
- Wayne, F. Cascio. 2010. ***Managing Human Resources, Productivity, Quality of Work Life, Profits, Eight Edition.*** McGraw: Hill International Edition
- Yuniarsih, Tjutju dan Suwatno. 2008. ***Manajemen Sumber Daya Manusia.*** Bandung: Alfabeta
- Yusof, Aziz. 2007. ***Keinsanan Dalam Pengurusan.*** Kuala Lumpur: Lohprint Sdn. Bhd

## Lampiran 1



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220  
Telp./Fax. : Rektor : (021) 4893854, PR I : 4895130, PR II : 4893918, PR III : 4892926, PR IV : 4893982  
BAUK : 4750930, BAAK : 4759081, BAPSI : 4752180  
Bag. UHTP : Telp. 4893726, Bag. Keuangan : 4892414, Bag. Kepgawaiian : 4890536, HUMAS : 4898486  
Laman : [www.unj.ac.id](http://www.unj.ac.id)

---

Nomor : 1901/UN39.12/KM/2015.  
Lamp. : 1 Lembar  
H a l : **Permohonan Izin Mengadakan Penelitian  
untuk Penulisan Skripsi**

23 April 2015

**Yth. Mr. Paiman Ananto  
PT. Kusuma Abadi  
Jalan Otista Raya No. 125  
Jakarta Timur**

Kami mohon kesediaan Saudara untuk dapat menerima Mahasiswa Universitas Negeri Jakarta :

Nama	: Gati Krisnamurti
Nomor Registrasi	: 8105112214
Program Studi	: Pendidikan Ekonomi
Fakultas	: Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
No. Telp/HP	: 085695096333

Dengan ini kami mohon diberikan ijin mahasiswa tersebut, untuk dapat mengadakan penelitian guna mendapatkan data yang diperlukan dalam rangka Penulisan Skripsi. Skripsi tersebut dengan judul :

**"Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan Komitmen organisasi Pada Karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta"**

Atas perhatian dan kerjasama Saudara, kami sampaikan terima kasih.

Kepala Biro Administrasi  
Akademik dan Kemahasiswaan,



Drs. Syaifulah  
NIP. 195702161984031001

Tembusan :

1. Dekan Fakultas Ekonomi
2. Kaprog / Jurusan Ekonomi dan Administrasi

## Lampiran 2



FAKULTAS EKONOMI  
Kampus Universitas Negeri Jakarta  
Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220  
Telp. (021) 4722278, 4721227  
Fax (021) 4702278

---

Kepada Yth.  
Bapak /Ibu Karyawan  
PT. Kusuma Abadi  
Di Tempat

Dengan Hormat,

Bersama ini, saya meminta kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi instrument penelitian ini sehubungan dengan Skripsi saya yang berjudul "**Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan Komitmen Organisasi Pada Karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta**" instrument ini merupakan sarana pengumpulan data untuk penyusunan skripsi pada Konsentrasi Pendidikan Administrasi Perkantoran, Program Studi Pendidikan Ekonomi, Jurusan Ekonomi dan Administrasi, Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Dalam pengisian instrumen ini, jawaban yang Bapak/Ibu berikan dijamin kerahasiaannya karena informasi tersebut hanya untuk kepentingan ilmiah semata. Oleh karena itu, diharapkan kesediaan Bapak/Ibu memberikan jawaban yang sesuai dengan kondisi di dalam perusahaan.

Atas kesediaan Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat saya,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Gati Krisnamurti".

Gati Krisnamurti  
NIM. 810 511 2214

## Lampiran 3



**PT. KUSUMA ABADI**  
*Jalan Otista Raya No. 125*  
*Jakarta Timur*  
*P : (021) 9852 1714*  
*F : (021) 9852 1715*

Jakarta, 23 Juni 2015

Nomor : 03/KA/HRD/V/2015  
 Lampiran : -  
 Perihal : Keterangan Penelitian

Kepada Yth.  
 Dekan Fakultas Ekonomi  
 Universitas Negeri Jakarta  
 Di Jakarta

Dengan Hormat,  
 Sehubungan dengan penelitian skripsi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

**Nama : GATI KRISNAMURTI**  
**No.Registrasi : 8105112214**  
**Program Studi : Pendidikan Administrasi Perkantoran**  
**Fakultas : Ekonomi**

Kami memberitahukan bahwa penelitian yang dilakukan di Jalan Otista Raya No. 125, Jakarta Timur untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan Skripsi mengenai:  
 "Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan Komitmen Organisasi Pada Karyawan PT. Kusuma Abadi di Jakarta" terhitung selama bulan April sampai dengan bulan Juni telah selesai.

Demikian surat keterangan ini kami sampaikan. Terima kasih.

Manajer Personalia

PT. Kusuma Abadi

Paiman Ananto

## Lampiran 4

### KUISIONER UJI COBA VARIABEL X (KUALITAS KEHIDUPAN KERJA)

#### Identitas Responden

1. No. Responden : .....(diisi oleh peneliti)
2. Nama : .....
3. Janis Kelamin : Lk/Pr
4. Paraf : .....

#### Petunjuk pengisian

1. Berilah tanda *check list* ( ✓ ) pada salah satu alternatif jawaban yang dianggap benar
2. Nomor responden diisi oleh peneliti
3. Untuk setiap pernyataan hanya diberikan satu jawaban, yaitu:

SS	= Sangat Setuju	TS	= Tidak Setuju
S	= Setuju	STS	= Sangat Tidak Setuju
RR	= Ragu-ragu		

No.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1	Saya puas dengan gaji saya					
2	Saya puas dengan jumlah jam kerja dalam seminggu (kualitas jam kerja)					
3	Perusahaan memberi kesempatan untuk membuat keputusan					
4	Pekerjaan saya memberikan kesempatan berkembang lebih professional					
5	Terdapat diskriminasi (sosial, ras, agama, jenis kelamin, dll) dalam pekerjaan Saya					
6	Perusahaan menghormati hak-hak pekerja					
7	Pekerjaan mempengaruhi kehidupan keluarga Saya					
8	Saya bangga melakukan pekerjaan Saya					
9	Saya puas dengan gaji saya, jika dibandingkannya dengan gaji kolega saya					
10	Saya puas dengan beban kerja saya (kuantitas kerja)					
11	Saya merasa aman dengan pekerjaan yang saya lakukan					
12	Saya mendapatkan pelatihan					
13	Hubungan Saya dengan rekan kerja baik					
14	Perusahaan memberi kebebasan untuk berpendapat di tempat kerja					
15	Pekerjaan saya santai					
16	Citra perusahaan ini baik dimata masyarakat					
17	Saya puas dengan sistem penggajian perusahaan					
18	Saya puas dengan penggunaan teknologi dalam tugas saya					
19	Saya puas untuk melakukan beberapa pekerjaan di tempat kerja					
20	Di perusahaan ini banyak yang mengundurkan diri					

21	Hubungan Saya dengan atasan baik					
22	Saya puas dengan aturan di tempat kerja					
23	Saya puas dengan jadwal kerja dan jadwal istirahat					
24	Perusahaan saya memberikan kontribusi kepada masyarakat					
25	Saya puas dengan hasil partisipasi saya di perusahaan					
26	Saya puas dengan tingkat kesehatan (kondisi kerja) di tempat kerja saya					
27	Saya mendapat evaluasi kinerja dari perusahaan					
28	Saya puas dengan insentif yang perusahaan berikan kepada Saya untuk belajar					
29	Saya puas dengan tim saya di dalam pekerjaan					
30	Saya puas dengan karakteristik individu di tempat kerja					
31	Saya puas dengan layanan perusahaan					
32	Perusahaan memberi manfaat tambahan (konsumsi, transportasi, dokter, dokter gigi, dll)					
33	Saya puas dengan peralatan keamanan yang diberikan oleh perusahaan					
34	Pekerjaan saya penuh tanggung jawab					
35	Saya puas dengan tingkat inisiatif di tempat kerja					
36	Kualitas produk perusahaan baik					
37	Pekerjaan saya melelahkan					
38	Perusahaan memperlakukan pekerja dengan baik					

## Lampiran 5

**KUISIONER UJI COBA VARIABEL Y (KOMITMEN ORGANISASI)****Identitas Responden**

5. No. Responden : .....(diisi oleh peneliti)  
 6. Nama : .....  
 7. Janis Kelamin : Lk/Pr  
 8. Paraf : .....

**Petunjuk pengisian**

4. Berilah tanda *cheek list* ( ✓ ) pada salah satu alternatif jawaban yang dianggap benar  
 5. Nomor responden diisi oleh peneliti  
 6. Untuk setiap peryataan hanya diberikan satu jawaban, yaitu:

SS	= Sangat Setuju	TS	= Tidak Setuju
S	= Setuju	STS	= Sangat Tidak Setuju
RR	= Ragu-ragu		

No.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1	Saya merasa sangat menyatu secara emosional dengan perusahaan					
2	Saya merasakan bahwa saya menjadi bagian dari perusahaan					
3	Hanya kerugian yang saya dapat bila tetap bekerja di perusahaan ini					
4	Jika ada perusahan lain yang menawarkan gaji dan fasilitas yang lebih besar dibanding tempat saya bekerja, maka saya bersedia meninggalkan perusahaan					
5	Saya tidak akan mencari perusahaan lain sampai saya di berhentikan dari perusahaan ini					
6	Saya merasa memiliki kewajiban saat menjadi karyawan perusahaan					
7	Saya berfikir bahwa saya tidak terikat secara emosional dengan perusahaan sehingga dengan mudah bisa meninggalkan perusahaan					
8	Saya tidak terikat dengan perusahaan					
9	Saya lebih sejahtera bila tetap bertahan di perusahaan					
10	Saya merasa di perusahaan lain akan memberikan banyak keuntungan					
11	Saya ingin mencari perusahaan lain yang sesuai dengan keahlian saya					
12	Saya tidak akan meninggalkan perusahaan karena masih memiliki kewajiban					
13	Perusahaan memiliki makna mendalam bagi saya					
14	Saya selalu siap menjalankan perintah dari atasan saya					
15	Saya merasa memiliki banyak keuntungan bila bekerja di					

	perusahaan				
16	Saya tidak akan merugi bila meninggalkan perusahaan				
17	Saya ingin terus bekerja pada perusahaan ini				
18	Saya merasa bahwa kewajiban saya hanya sebatas tugas saya saja				
19	Perusahaan dan orang-orang di dalamnya seperti keluarga saya sendiri				
20	Saya merasa bahwa masalah yang dihadapi perusahaan adalah masalah saya juga				
21	Saya bertahan karena perusahaan memberi banyak keuntungan				
22	Saya tidak akan bertahan walau perusahaan memberi banyak keuntungan				
23	Bagi saya loyalitas penting sehingga saya memiliki kewajiban moral untuk tetap bekerja diperusahaan ini				
24	Saya tidak mempunyai kewajiban untuk memikirkan masalah yang dihadapi perusahaan saat ini				
25	Saya harus setia kepada perusahaan ini				
26	Saya merasa wajib membela perusahaan				

Lampiran 6

## **Uji Coba Instrumen Variabel X Kualitas Kehidupan Kerja**

## Lampiran 7

**Data Hasil Perhitungan Uji Validitas Skor Butir dengan Skor Total  
Variabel X (Kualitas Kehidupan Kerja)**

No. Butir	$\Sigma X$	$\Sigma X^2$	$\Sigma X.X_t$	$\Sigma x^2$	$\Sigma x.x_t$	$\Sigma x_t^2$	$r_{hitung}$	$r_{tabel}$	Kesimp.
1	119	509	18637	36.97	457.77	22081.37	0.507	0.361	Valid
2	116	484	18518	35.47	797.07	22081.37	0.901	0.361	Valid
3	117	493	18478	36.70	604.30	22081.37	0.671	0.361	Valid
4	105	407	16684	39.50	643.50	22081.37	0.689	0.361	Valid
5	114	478	18027	44.80	611.60	22081.37	0.615	0.361	Valid
6	123	531	19307	26.70	516.70	22081.37	0.673	0.361	Valid
7	110	452	16996	48.67	191.67	22081.37	0.185	0.361	Drop
8	120	512	18889	32.00	557.00	22081.37	0.663	0.361	Valid
9	122	532	18718	35.87	80.47	22081.37	0.090	0.361	Drop
10	122	526	19302	29.87	664.47	22081.37	0.818	0.361	Valid
11	121	521	19196	32.97	711.23	22081.37	0.834	0.361	Valid
12	123	529	19484	24.70	693.70	22081.37	0.939	0.361	Valid
13	129	583	20231	28.30	524.10	22081.37	0.663	0.361	Valid
14	125	541	19623	20.17	527.17	22081.37	0.790	0.361	Valid
15	133	607	20850	17.37	532.03	22081.37	0.859	0.361	Valid
16	123	531	19524	26.70	733.70	22081.37	0.956	0.361	Valid
17	130	584	20377	20.67	517.33	22081.37	0.766	0.361	Valid
18	129	571	20149	16.30	442.10	22081.37	0.737	0.361	Valid
19	125	545	19765	24.17	669.17	22081.37	0.916	0.361	Valid
20	121	519	19161	30.97	676.23	22081.37	0.818	0.361	Valid
21	128	566	19959	19.87	404.87	22081.37	0.611	0.361	Valid
22	120	514	18909	34.00	577.00	22081.37	0.666	0.361	Valid
23	119	489	18635	16.97	455.77	22081.37	0.745	0.361	Valid
24	116	482	18331	33.47	610.07	22081.37	0.710	0.361	Valid
25	107	411	17010	29.37	663.97	22081.37	0.825	0.361	Valid
26	120	510	18905	30.00	573.00	22081.37	0.704	0.361	Valid
27	124	534	19534	21.47	590.93	22081.37	0.858	0.361	Valid
28	111	443	17576	32.30	618.90	22081.37	0.733	0.361	Valid
29	128	586	20155	39.87	600.87	22081.37	0.640	0.361	Valid
30	125	541	19562	20.17	466.17	22081.37	0.699	0.361	Valid
31	131	589	20545	16.97	532.57	22081.37	0.870	0.361	Valid
32	119	507	18933	34.97	753.77	22081.37	0.858	0.361	Valid
33	126	552	19720	22.80	471.40	22081.37	0.664	0.361	Valid
34	119	509	18943	36.97	763.77	22081.37	0.845	0.361	Valid
35	112	460	17966	41.87	856.13	22081.37	0.890	0.361	Valid
36	118	494	18789	29.87	762.53	22081.37	0.939	0.361	Valid
37	109	437	17320	40.97	668.43	22081.37	0.703	0.361	Valid
38	124	538	19503	25.47	559.93	22081.37	0.747	0.361	Valid

## Lampiran 8

**Langkah-langkah Perhitungan Uji Validitas  
Disertai Contoh untuk Nomor Butir 1  
Variabel X (Kualitas Kehidupan Kerja)**

1. Kolom  $\Sigma X_t$  = Jumlah skor total = 4583
2. Kolom  $\Sigma X_t^2$  = Jumlah kuadrat skor total = 722211
3. Kolom  $\Sigma x_t^2$  =  $\Sigma X_t^2 - \frac{(\Sigma X_t)^2}{n}$  =  $722211 - \frac{4583^2}{30} = 22081.37$
4. Kolom  $\Sigma X$  = Jumlah skor tiap butir = 119
5. Kolom  $\Sigma X^2$  = Jumlah kuadrat skor tiap butir  
 $= 5^2 + 4^2 + 4^2 + \dots + 4^2$   
 $= 509$
6. Kolom  $\Sigma x^2$  =  $\Sigma X^2 - \frac{(\Sigma X)^2}{n}$  =  $509 - \frac{119^2}{30} = 36.97$
7. Kolom  $\Sigma X \cdot X_t$  = Jumlah hasil kali skor tiap butir dengan skor total yang berpasangan  
 $= (5 \times 180) + (4 \times 180) + (4 \times 141) + \dots + (4 \times 178)$   
 $= 18637$
8. Kolom  $\Sigma x \cdot x_t$  =  $\Sigma X \cdot X_t - \frac{(\Sigma X)(\Sigma X_t)}{n}$  =  $18637 - \frac{119 \times 4583}{30}$   
 $= 457.77$
9. Kolom  $r_{hitung}$  =  $\sqrt{\frac{\Sigma x \cdot x_t}{\Sigma x^2 \cdot \Sigma X_t^2}}$  =  $\sqrt{\frac{457.77}{36.97 \cdot 22081.37}} = 0.507$
10. Kriteria valid adalah 0,361 atau lebih, kurang dari 0,361 dinyatakan drop.

Lampiran 9

## Perhitungan Kembaran Hasil Uji Coba Variabel X Valid Kualitas Kehidupan Kerja

No.	Respon	Butir Pernyataan																																		X total					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36				
1	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	170
2	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	170	
3	4	3	4	4	5	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	139	
4	4	4	3	3	2	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	139	
5	4	1	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	92	
6	4	5	4	4	3	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	161	
7	7	2	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144	
8	2	2	3	2	3	3	2	2	2	4	4	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	88	
9	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	171	
10	3	4	2	1	2	4	4	3	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	122	
11	11	2	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	147	
12	12	5	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	134	
13	4	3	4	3	2	5	2	5	3	4	3	4	3	4	5	2	3	3	2	3	2	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	120		
14	14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	14884	
15	15	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	23716	
16	16	3	3	2	2	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	16641	
17	17	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	163	
18	18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	13976	
19	19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
20	20	5	3	4	2	2	4	2	4	2	3	3	3	4	3	4	2	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	12544	
21	21	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	153	
22	22	4	3	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	20164	
23	23	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144	
24	24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	31684	
25	25	1	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	89	
26	26	5	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	29929	
27	27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173	
28	28	5	4	1	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	171	
29	29	5	2	5	5	2	2	5	3	2	3	2	3	2	4	3	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	13924	
30	30	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118	
EX1	EX1	1771	1761	17539	15865	18163	18354	18270	18331	19229	18634	19818	19367	19139	18800	18225	17996	17714	17446	16159	17892	18575	16705	19173	17446	18743	18005	17077	17862	16481	18358										
EX2	EX2	123	118	122	132	149	89	107	100	110	82	94	67	58	89	69	54	81	103	66	113	57	112	98	100	72	108	133	67	117	123	140	100	137	0.85						

## Lampiran 10

**Data Hasil Perhitungan Kembali Uji Validitas Skor Butir dengan Skor Total  
Variabel X (Kualitas Kehidupan Kerja)**

$$\Sigma X_t = \mathbf{4351}$$

$$\Sigma X_t^2 = \mathbf{652719}$$

No. Butir	$\Sigma X$	$\Sigma X^2$	$\Sigma X.X_t$	$\Sigma x^2$	$\Sigma x.x_t$	$\Sigma x_t^2$	$r_b$	$r_{tabel}$	Kesimp.
1	119	509	17716	36.97	457.03	21678.97	0.511	0.361	Valid
2	116	484	17610	35.47	786.13	21678.97	0.897	0.361	Valid
3	117	493	17539	36.70	570.10	21678.97	0.639	0.361	Valid
4	105	407	15865	39.50	636.50	21678.97	0.688	0.361	Valid
5	114	478	17163	44.80	629.20	21678.97	0.638	0.361	Valid
6	123	531	18354	26.70	514.90	21678.97	0.677	0.361	Valid
7	120	512	17970	32.00	566.00	21678.97	0.680	0.361	Valid
8	122	526	18356	29.87	661.93	21678.97	0.823	0.361	Valid
9	121	521	18270	32.97	720.97	21678.97	0.853	0.361	Valid
10	123	529	18531	24.70	691.90	21678.97	0.946	0.361	Valid
11	129	583	19229	28.30	519.70	21678.97	0.663	0.361	Valid
12	125	541	18634	20.17	504.83	21678.97	0.764	0.361	Valid
13	133	607	19818	17.37	528.57	21678.97	0.861	0.361	Valid
14	123	531	18572	26.70	732.90	21678.97	0.963	0.361	Valid
15	130	584	19367	20.67	512.67	21678.97	0.766	0.361	Valid
16	129	571	19139	16.30	429.70	21678.97	0.723	0.361	Valid
17	125	545	18800	24.17	670.83	21678.97	0.927	0.361	Valid
18	121	519	18225	30.97	675.97	21678.97	0.825	0.361	Valid
19	128	566	18969	19.87	404.73	21678.97	0.617	0.361	Valid
20	120	514	17996	34.00	592.00	21678.97	0.690	0.361	Valid
21	119	489	17714	16.97	455.03	21678.97	0.750	0.361	Valid
22	116	482	17446	33.47	622.13	21678.97	0.730	0.361	Valid
23	107	411	16159	29.37	640.43	21678.97	0.803	0.361	Valid
24	120	510	17982	30.00	578.00	21678.97	0.717	0.361	Valid
25	124	534	18575	21.47	590.87	21678.97	0.866	0.361	Valid
26	111	443	16705	32.30	606.30	21678.97	0.725	0.361	Valid
27	128	586	19173	39.87	608.73	21678.97	0.655	0.361	Valid
28	125	541	18591	20.17	461.83	21678.97	0.698	0.361	Valid
29	131	589	19529	16.97	529.63	21678.97	0.873	0.361	Valid
30	119	507	18016	34.97	757.03	21678.97	0.869	0.361	Valid
31	126	552	18743	22.80	468.80	21678.97	0.667	0.361	Valid
32	119	509	18005	36.97	746.03	21678.97	0.833	0.361	Valid
33	112	460	17077	41.87	833.27	21678.97	0.875	0.361	Valid
34	118	494	17862	29.87	748.07	21678.97	0.930	0.361	Valid
35	109	437	16481	40.97	672.37	21678.97	0.713	0.361	Valid
36	124	538	18538	25.47	553.87	21678.97	0.745	0.361	Valid

## Lampiran 11

**Data Hasil Uji Reliabilitas Variabel X**  
**Kualitas Kehidupan Kerja**

No.	Varians
1	1.23
2	1.18
3	1.22
4	1.32
5	1.49
6	0.89
7	1.07
8	1.00
9	1.10
10	0.82
11	0.94
12	0.67
13	0.58
14	0.89
15	0.69
16	0.54
17	0.81
18	1.03
19	0.66
20	1.13
21	0.57
22	1.12
23	0.98
24	1.00
25	0.72
26	1.08
27	1.33
28	0.67
29	0.57
30	1.17
31	0.76
32	1.23
33	1.40
34	1.00
35	1.37
36	0.85
$\Sigma$	35.05

1. Menghitung Varians tiap butir dengan rumus contoh butir ke 1

$$Si^2 = \frac{\sum X_i^2 - (\sum X_i)^2}{n}$$

$$= \frac{509 - \frac{119^2}{30}}{30} = 1.23$$

2. Menghitung varians total

$$St^2 = \frac{\sum X_t^2 - (\sum X_t)^2}{n}$$

$$= \frac{652719 - \frac{4351^2}{30}}{30} = 722.63$$

3. Menghitung Reliabilitas

$$r_{ii} = \frac{k}{k-1} \left( 1 - \frac{\sum Si^2}{St^2} \right)$$

$$= \frac{36}{36-1} \left( 1 - \frac{35.05}{722.6} \right)$$

$$= 0.979$$

#### Kesimpulan

Dari perhitungan di atas menunjukkan bahwa  $r_{ii}$  termasuk dalam kategori (0,800 - 1,000). Maka instrumen memiliki **reliabilitas yang sangat tinggi**

Tabel Interpretasi

Besarnya nilai r	Interpretasi
0,800 - 1,000	Sangat tinggi
0,600 - 0,799	Tinggi
0,400 - 0,599	Cukup
0,200 - 0,399	Rendah

Lampiran 12

## **Uji Coba Instrumen Variabel Y Komitmen Organisasi**

## Lampiran 13

**Data Hasil Perhitungan Uji Validitas Skor Butir dengan Skor Total  
Variabel Y (Komitmen Berorganisasi)**

No. Butir	$\Sigma Y$	$\Sigma Y^2$	$\Sigma Y.Y_t$	$\Sigma y^2$	$\Sigma y.y_t$	$\Sigma y_t^2$	$r_{hitung}$	$r_{tabel}$	Kesimp.
1	120	508	12456	28.00	352.00	10267.47	0.656	0.361	Valid
2	115	477	11915	36.17	315.33	10267.47	0.517	0.361	Valid
3	128	578	13277	31.87	366.07	10267.47	0.640	0.361	Valid
4	111	457	11811	46.30	614.80	10267.47	0.892	0.361	Valid
5	118	514	12475	49.87	572.73	10267.47	0.800	0.361	Valid
6	128	572	12944	25.87	33.07	10267.47	0.064	0.361	Drop
7	114	476	11937	42.80	438.20	10267.47	0.661	0.361	Valid
8	121	525	12662	36.97	457.13	10267.47	0.742	0.361	Valid
9	118	502	12351	37.87	448.73	10267.47	0.720	0.361	Valid
10	115	467	12051	26.17	451.33	10267.47	0.871	0.361	Valid
11	123	545	12962	40.70	555.40	10267.47	0.859	0.361	Valid
12	119	501	12437	28.97	433.87	10267.47	0.796	0.361	Valid
13	125	549	12994	28.17	385.67	10267.47	0.717	0.361	Valid
14	129	565	13286	10.30	274.20	10267.47	0.843	0.361	Valid
15	116	482	12214	33.47	513.47	10267.47	0.876	0.361	Valid
16	120	504	12461	24.00	357.00	10267.47	0.719	0.361	Valid
17	118	486	12282	21.87	379.73	10267.47	0.801	0.361	Valid
18	127	551	13125	13.37	314.93	10267.47	0.850	0.361	Valid
19	117	475	12174	18.70	372.60	10267.47	0.850	0.361	Valid
20	106	426	11207	51.47	515.13	10267.47	0.709	0.361	Valid
21	101	383	10726	42.97	538.47	10267.47	0.811	0.361	Valid
22	100	374	10165	40.67	78.33	10267.47	0.121	0.361	Drop
23	112	450	11656	31.87	358.93	10267.47	0.628	0.361	Valid
24	116	478	12093	29.47	392.47	10267.47	0.714	0.361	Valid
25	89	299	9368	34.97	390.87	10267.47	0.652	0.361	Valid
26	120	498	12461	18.00	357.00	10267.47	0.830	0.361	Valid

## Lampiran 14

**Langkah-langkah Perhitungan Uji Validitas**  
**Disertai Contoh untuk Nomor Butir 1**  
**Variabel Y (Komitmen Berorganisasi)**

1. Kolom  $\Sigma Y_t$  = Jumlah skor total = 3026
2. Kolom  $\Sigma Y_t^2$  = Jumlah kuadrat skor total = 315490
3. Kolom  $\Sigma y_t^2$  =  $\Sigma Y_t^2 - \frac{(\Sigma Y_t)^2}{n}$  =  $315490 - \frac{3026^2}{30} = 10267.47$
4. Kolom  $\Sigma Y$  = Jumlah skor tiap butir = 120
5. Kolom  $\Sigma Y^2$  = Jumlah kuadrat skor tiap butir  
 $= 4^2 + 5^2 + 4^2 + \dots + 5^2$   
 $= 508$
6. Kolom  $\Sigma y^2$  =  $\Sigma Y^2 - \frac{(\Sigma Y)^2}{n}$  =  $508 - \frac{120^2}{30} = 28.00$
7. Kolom  $\Sigma Y \cdot Y_t$  = Jumlah hasil kali skor tiap butir dengan skor total yang berpasangan  
 $= (4 \times 113) + (5 \times 124) + (4 \times 79) + \dots + (5 \times 122)$   
 $= 12456$
8. Kolom  $\Sigma y \cdot y_t$  =  $\Sigma Y \cdot Y_t - \frac{(\Sigma Y)(\Sigma Y_t)}{n}$  =  $12456 - \frac{120 \times 3026}{30}$   
 $= 352.00$
9. Kolom  $r_{hitung}$  =  $\sqrt{\frac{\Sigma y \cdot y_t}{\Sigma y^2 \cdot \Sigma Y_t^2}}$  =  $\sqrt{\frac{352.00}{28.00 \cdot 10267.47}} = 0.656$
10. Kriteria valid adalah 0,361 atau lebih, kurang dari 0,361 dinyatakan drop.

## Lampiran 15

Perhitungan Kembali Hasil Uji Coba Variabel Y Valid  
Komitmen Organisasi

No. Res.n	Butir Pernyataan																				Y <sub>total</sub>	Y <sub>total</sub> <sup>2</sup>					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24			
1	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	3	3	2	4	4	4	105	11025		
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	119	14161		
3	4	5	2	2	3	3	3	2	3	3	3	5	4	3	3	4	3	1	2	3	2	2	3	71	5041		
4	4	3	4	4	5	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	5	4	4	92	8464		
5	5	2	4	2	3	1	1	2	2	1	2	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	2	3	62	3844		
6	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	3	3	4	3	4	3	101	10201		
7	4	3	4	4	5	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	93	8649		
8	4	2	3	1	1	3	3	2	2	3	4	4	2	4	3	3	2	4	3	4	4	4	3	4	71	5041	
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	1	5	114	12996	
10	4	3	4	3	4	2	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	90	8100	
11	4	3	4	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	97	9409		
12	4	3	4	4	4	2	3	2	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	1	4	5	2	4	87	7569	
13	2	3	5	2	3	5	5	3	3	3	5	4	2	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	78	6084		
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	117	13689	
15	4	4	4	5	3	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	99	9801	
16	2	4	5	2	3	5	4	5	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	2	4	3	2	3	79	6241	
17	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	108	11664	
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	116	13456	
19	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	114	12996	
20	3	5	2	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	1	2	1	1	2	2	2	62	3844		
21	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	100	10000		
22	5	1	4	2	3	3	5	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	2	4	80	6400
23	4	3	4	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	93	8649		
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	116	13456	
25	3	3	1	4	1	2	3	2	3	2	5	2	4	2	5	2	4	3	2	3	4	2	3	69	4761		
26	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	114	12996		
27	4	5	5	3	5	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	102	10404		
28	2	5	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	2	4	4	79	6241		
29	2	3	5	2	2	4	3	3	2	2	3	2	1	3	3	1	1	2	2	1	1	2	1	3	58	3364	
30	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	3	4	112	12544	
$\Sigma Y_i$	120	115	128	111	118	114	121	118	115	123	119	125	129	116	120	118	127	117	106	101	112	116	89	120	2798	271090	
$\Sigma Y_i^2$	508	477	578	457	514	476	525	502	467	545	501	549	565	482	504	486	551	475	426	383	450	478	299	498			
$\Sigma Y_i Y_t$	11557	11044	12301	10959	11563	11071	11737	11451	11173	12018	11530	12045	12305	11324	11550	11386	12155	11282	10410	9964	10809	11219	8705	11552			
$S_i^2$	0.93	1.21	1.06	1.54	1.66	1.43	1.23	1.26	0.87	1.36	0.97	0.94	0.34	1.12	0.80	0.73	0.45	0.62	1.72	1.43	1.06	0.98	1.17	0.60			

## Lampiran 16

**Data Hasil Perhitungan Kembali Uji Validitas Skor Butir dengan Skor Total  
Variabel Y (Komitmen Berorganisasi)**

$$\Sigma Y_t = 2798$$

$$\Sigma Y_t^2 = 271090$$

No. Butir	$\Sigma Y$	$\Sigma Y^2$	$\Sigma Y \cdot Y_t$	$\Sigma y^2$	$\Sigma y \cdot y_t$	$\Sigma y_t^2$	$r_{hitung}$	$r_{tabel}$	Kesimp.
1	120	508	11537	28.00	345.00	10129.87	0.648	0.361	Valid
2	115	477	11044	36.17	318.33	10129.87	0.526	0.361	Valid
3	128	578	12301	31.87	362.87	10129.87	0.639	0.361	Valid
4	111	457	10959	46.30	606.40	10129.87	0.885	0.361	Valid
5	118	514	11563	49.87	557.53	10129.87	0.784	0.361	Valid
6	114	476	11071	42.80	438.60	10129.87	0.666	0.361	Valid
7	121	525	11737	36.97	451.73	10129.87	0.738	0.361	Valid
8	118	502	11451	37.87	445.53	10129.87	0.719	0.361	Valid
9	115	467	11173	26.17	447.33	10129.87	0.869	0.361	Valid
10	123	545	12018	40.70	546.20	10129.87	0.851	0.361	Valid
11	119	501	11530	28.97	431.27	10129.87	0.796	0.361	Valid
12	125	549	12045	28.17	386.67	10129.87	0.724	0.361	Valid
13	129	565	12305	10.30	273.60	10129.87	0.847	0.361	Valid
14	116	482	11324	33.47	505.07	10129.87	0.867	0.361	Valid
15	120	504	11550	24.00	358.00	10129.87	0.726	0.361	Valid
16	118	486	11386	21.87	380.53	10129.87	0.809	0.361	Valid
17	127	551	12155	13.37	310.13	10129.87	0.843	0.361	Valid
18	117	475	11282	18.70	369.80	10129.87	0.850	0.361	Valid
19	106	426	10410	51.47	523.73	10129.87	0.725	0.361	Valid
20	101	383	9964	42.97	544.07	10129.87	0.825	0.361	Valid
21	112	450	10809	31.87	363.13	10129.87	0.639	0.361	Valid
22	116	478	11219	29.47	400.07	10129.87	0.732	0.361	Valid
23	89	299	8705	34.97	404.27	10129.87	0.679	0.361	Valid
24	120	498	11552	18.00	360.00	10129.87	0.843	0.361	Valid

## Lampiran 17

**Data Hasil Uji Coba Reliabilitas Variabel Y  
Komitmen Organisasi**

No.	Varians
1	0.93
2	1.21
3	1.06
4	1.54
5	1.66
6	1.43
7	1.23
8	1.26
9	0.87
10	1.36
11	0.97
12	0.94
13	0.34
14	1.12
15	0.80
16	0.73
17	0.45
18	0.62
19	1.72
20	1.43
21	1.06
22	0.98
23	1.17
24	0.60
<b><math>\Sigma</math></b>	<b>25.48</b>

1. Menghitung Varians tiap butir dengan rumus contoh butir ke 1

$$S_i^2 = \frac{\sum Y_i^2 - \frac{(\sum Y_i)^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{508 - \frac{120^2}{30}}{30} = 0.93$$

2. Menghitung varians total

$$S_t^2 = \frac{\sum Y_t^2 - \frac{(\sum Y_t)^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{271090 - \frac{2798^2}{30}}{30} = 337.66$$

3. Menghitung Reliabilitas

$$r_{ii} = \frac{k}{k-1} \left( 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_t^2} \right)$$

$$= \frac{24}{24-1} \left( 1 - \frac{25.48}{337.7} \right)$$

$$= 0.965$$

#### Kesimpulan

Dari perhitungan di atas menunjukkan bahwa  $r_{ii}$  termasuk dalam kategori (0,800 - 1,000). Maka instrumen memiliki **reliabilitas yang sangat tinggi**

Tabel Interpretasi

Besarnya nilai r	Interpretasi
0,800 - 1,000	Sangat tinggi
0,600 - 0,799	Tinggi
0,400 - 0,599	Cukup
0,200 - 0,399	Rendah

## Lampiran 18

**KUISIONER FINAL VARIABEL X (KUALITAS KEHIDUPAN KERJA)****Identitas Responden**

9. No. Responden : .....(diisi oleh peneliti)  
 10. Nama : .....  
 11. Janis Kelamin : Lk/Pr  
 12. Paraf : .....

**Petunjuk pengisian**

7. Berilah tanda *cheek list* ( ✓ ) pada salah satu alternatif jawaban yang dianggap benar  
 8. Nomor responden diisi oleh peneliti  
 9. Untuk setiap pernyataan hanya diberikan satu jawaban, yaitu:

SS	= Sangat Setuju	TS	= Tidak Setuju
S	= Setuju	STS	= Sangat Tidak Setuju
RR	= Ragu-ragu		

No.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1	Saya puas dengan gaji saya					
2	Saya puas dengan jumlah jam kerja dalam seminggu (kualitas jam kerja)					
3	Perusahaan memberi kesempatan untuk membuat keputusan					
4	Pekerjaan saya memberikan kesempatan berkembang lebih professional					
5	Terdapat diskriminasi (sosial, ras, agama, jenis kelamin, dll) dalam pekerjaan Saya					
6	Perusahaan menghormati hak-hak pekerja					
7	Saya bangga melakukan pekerjaan Saya					
8	Saya puas dengan gaji saya, jika dibandingkannya dengan gaji kolega saya					
9	Saya puas dengan beban kerja saya (kuantitas kerja)					
10	Saya merasa aman dengan pekerjaan yang saya lakukan					
11	Saya mendapatkan pelatihan					
12	Hubungan Saya dengan rekan kerja baik					
13	Perusahaan memberi kebebasan untuk berpendapat di tempat kerja					
14	Pekerjaan saya santai					
15	Citra perusahaan ini baik dimata masyarakat					
16	Saya puas dengan sistem penggajian perusahaan					
17	Saya puas dengan penggunaan teknologi dalam tugas saya					
18	Di perusahaan ini banyak yang mengundurkan diri					
19	Hubungan Saya dengan atasan baik					
20	Saya puas dengan aturan di tempat kerja					
21	Saya puas dengan jadwal kerja dan jadwal istirahat					

22	Perusahaan saya memberikan kontribusi kepada masyarakat				
23	Saya puas dengan hasil partisipasi saya di perusahaan				
24	Saya puas dengan tingkat kesehatan (kondisi kerja) di tempat kerja saya				
25	Saya mendapat evaluasi kinerja dari perusahaan				
26	Saya puas dengan insentif yang perusahaan berikan kepada Saya untuk belajar				
27	Saya puas dengan tim saya di dalam pekerjaan				
28	Saya puas dengan karakteristik individu di tempat kerja				
29	Saya puas dengan layanan perusahaan				
30	Perusahaan memberi manfaat tambahan (konsumsi, transportasi, dokter, dokter gigi, dll)				
31	Saya puas dengan peralatan keamanan yang diberikan oleh perusahaan				
32	Pekerjaan saya penuh tanggung jawab				
33	Saya puas dengan tingkat inisiatif di tempat kerja				
34	Kualitas produk perusahaan baik				
35	Pekerjaan saya melelahkan				
36	Perusahaan memperlakukan pekerja dengan baik				

## Lampiran 19

**KUISIONER FINAL VARIABEL Y (KOMITMEN ORGANISASI)****Identitas Responden**

13. No. Responden : .....(diisi oleh peneliti)  
 14. Nama : .....  
 15. Janis Kelamin : Lk/Pr  
 16. Paraf : .....

**Petunjuk pengisian**

10. Berilah tanda *check list* ( ✓ ) pada salah satu alternatif jawaban yang dianggap benar  
 11. Nomor responden diisi oleh peneliti  
 12. Untuk setiap peryataan hanya diberikan satu jawaban, yaitu:

SS	= Sangat Setuju	TS	= Tidak Setuju
S	= Setuju	STS	= Sangat Tidak Setuju
RR	= Ragu-ragu		

No.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1	Saya merasa sangat menyatu secara emosional dengan perusahaan					
2	Saya merasakan bahwa saya menjadi bagian dari perusahaan					
3	Hanya kerugian yang saya dapat bila tetap bekerja di perusahaan ini					
4	Jika ada perusahaan lain yang menawarkan gaji dan fasilitas yang lebih besar dibanding tempat saya bekerja, maka saya bersedia meninggalkan perusahaan					
5	Saya tidak akan mencari perusahaan lain sampai saya di berhentikan dari perusahaan ini					
6	Saya berfikir bahwa saya tidak terikat secara emosional dengan perusahaan sehingga dengan mudah bisa meninggalkan perusahaan					
7	Saya tidak terikat dengan perusahaan					
8	Saya lebih sejahtera bila tetap bertahan di perusahaan					
9	Saya merasa di perusahaan lain akan memberikan banyak keuntungan					
10	Saya ingin mencari perusahaan lain yang sesuai dengan keahlian saya					
11	Saya tidak akan meninggalkan perusahaan karena masih memiliki kewajiban					
12	Perusahaan memiliki makna mendalam bagi saya					
13	Saya selalu siap menjalankan perintah dari atasan saya					
14	Saya merasa memiliki banyak keuntungan bila bekerja di perusahaan					
15	Saya tidak akan merugi bila meninggalkan perusahaan					

16	Saya ingin terus bekerja pada perusahaan ini				
17	Saya merasa bahwa kewajiban saya hanya sebatas tugas saya saja				
18	Perusahaan dan orang-orang di dalamnya seperti keluarga saya sendiri				
19	Saya merasa bahwa masalah yang dihadapi perusahaan adalah masalah saya juga				
20	Saya bertahan karena perusahaan memberi banyak keuntungan				
21	Bagi saya loyalitas penting sehingga saya memiliki kewajiban moral untuk tetap bekerja diperusahaan ini				
22	Saya tidak mempunyai kewajiban untuk memikirkan masalah yang dihadapi perusahaan saat ini				
23	Saya harus setia kepada perusahaan ini				
24	Saya merasa wajib membela perusahaan				

## Lampiran 20

**Data Penelitian**  
**Variabel X (Kualitas Kehidupan Kerja)**

No. Resp.	Nama																																		Skor Total				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
1	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	163
2	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	2	2	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	3	3	5	4	2	4	3	4	4	5	4	3	4	3	136	
3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	1	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	3	4	2	4	3	3	5	3	2	4	122		
4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	2	1	2	4	4	4	5	4	4	3	4	2	4	5	3	5	4	4	5	4	3	4	130		
5	5	2	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	1	1	1	5	4	5	5	5	5	4	5	5	1	1	5	1	4	5	5	1	1	2	1	1	131		
6	5	5	4	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	2	5	2	5	5	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	5	5	3	4	143		
7	4	2	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	4	4	5	4	4	4	3	5	3	3	4	5	3	4	4	5	5	4	4	5	4	141		
8	2	4	4	5	5	3	1	4	1	4	4	2	4	5	4	4	2	4	2	4	5	5	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	132		
9	4	2	5	5	4	4	4	5	4	4	3	3	3	3	5	5	4	5	4	4	4	3	5	3	3	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	142		
10	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	2	4	5	4	4	2	4	3	5	5	3	4	3	4	4	3	4	1	4	2	4	4	3	4	3	1	131		
11	4	2	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	4	5	4	4	4	3	5	3	3	4	5	3	4	4	5	5	4	4	4	5	4	142		
12	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	2	5	5	4	5	152		
13	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	2	2	1	4	4	3	4	3	4	4	5	5	5	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	142			
14	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	3	5	3	5	3	158		
15	4	4	5	3	4	4	5	5	4	3	5	2	4	5	5	2	5	3	3	2	4	4	4	5	4	5	5	5	2	4	5	5	4	5	4	5	149		
16	4	4	3	3	4	4	2	3	4	1	4	1	2	3	4	3	2	4	5	2	2	4	4	4	4	5	4	2	2	5	3	4	3	2	2	119			
17	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	3	2	3	4	3	1	4	4	4	3	5	3	4	3	137		
18	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	2	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	5	5	4	3	5	4	5	4	4	5	4	141			
19	4	4	4	5	4	4	4	4	5	3	3	4	1	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	2	1	3	3	4	4	4	3	5	4	4	5	136			
20	4	5	5	5	4	5	5	3	4	5	5	1	5	2	2	5	5	5	5	5	5	2	5	3	5	2	5	2	5	3	3	3	4	3	4	3	145		
21	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	2	5	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	2	5	2	4	5	4	5	4	3	133		
22	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	5	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	155		
23	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	2	5	4	4	4	5	4	5	4	5	144		
24	4	2	3	4	5	5	1	3	4	5	3	2	2	3	2	4	3	4	5	4	4	2	3	3	5	2	3	2	4	3	3	3	5	4	4	4	121		
25	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	154		
26	4	2	3	4	4	3	4	3	4	2	4	2	3	4	3	4	1	4	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	127		
27	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	3	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	155		
28	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	3	4	5	5	5	2	5	3	3	2	4	4	5	4	4	5	5	5	2	3	5	5	4	5	4	5	150		
29	1	4	1	5	5	2	5	5	5	5	5	4	5	1	5	2	5	1	5	4	1	5	4	3	4	5	3	2	2	4	4	1	1	2	2	124			
30	4	4	5	4	4	4	5	5	5	3	5	3	4	5	5	5	2	5	3	3	2	4	4	5	4	5	5	5	2	3	5	5	5	5	5	5	151		
31	4	2	5	5	4	4	2	2	5	4	2	2	5	5	4	3	4	4	4	4	2	5	3	3	2	5	5	2	4	4	5	3	4	2	132				
32	4	4	5	3	4	4	5	5	4	3	5	2	4	5	5	2	5	3	3	2	4	4	5	5	5	5	2	4	5	5	4	5	4	5	5	4	150		
33	4	4	5	4	5	5	5	5	5	3	2	5	5	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	143		
34	4	4	5	3	4	4	5	5	4	3	5	2	4	5	5	2	5	3	3	2	4	4	5	4	5	5	2	4	5	5	4	5	4	5	4	5	148		
35	4	4	5	3	4	4	5	5	4	3	5	2	4	5	5	2	5	3	3	2	4	4	5	4	5	5	2	3	5	5	5	5	4	5	4	5	147		
36	4	5	3	3	5	5	3	2	3	2	2	4	1	2	5	2	2	3	4	5	5	4	1	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	129		
37	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	3	2	2	3	2	5	5	4	5	4	5	4	5	4	141		
38	5	5	3	5	4	5	2	2	3	4	2	1	2	1	5	5	3	5	5	1	5	4	5	5	2	2	5	4	5	5	2	4	5	5	4	5	126		
39	4	2	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	3	5	3	3	4	5	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	140		
40	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	163		
41	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	151		
42	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	2	2	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	146		
43	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	1	1	3	4																							

## Lampiran 21

**Data Penelitian  
Variabel Y (Komitmen Organisasi)**

No. Resp.	Nama																								Skor Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
1	4	4	3	4	3	5	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	102	
2	2	3	4	4	4	5	4	4	5	2	3	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	3	2	4	88	
3	2	4	5	5	3	4	4	3	4	3	5	1	5	5	3	5	3	3	4	5	4	5	3	5	93	
4	4	4	4	1	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	97	
5	3	2	5	4	4	4	4	3	4	5	2	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	2	4	89	
6	2	3	5	3	3	5	5	5	5	4	2	4	4	4	5	5	3	5	2	5	3	2	1	5	91	
7	3	5	4	5	5	5	5	1	5	2	3	4	5	4	2	3	2	5	5	4	5	4	5	4	96	
8	1	3	5	5	4	1	2	2	4	2	2	2	3	5	4	4	5	3	3	1	5	2	2	4	74	
9	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	98	
10	3	4	4	4	4	4	3	3	3	1	3	3	1	4	4	4	4	4	3	3	4	3	2	4	4	78
11	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	114	
12	5	2	1	2	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	3	101	
13	4	4	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	93	
14	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	5	4	3	4	5	103	
15	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	102	
16	3	2	4	3	4	4	3	3	4	2	4	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	2	4	5	85	
17	2	3	4	4	4	5	4	4	5	2	3	4	4	4	4	4	5	3	3	5	4	3	2	4	89	
18	4	2	4	4	5	2	2	3	4	2	5	3	5	5	4	5	4	2	2	4	4	2	3	5	85	
19	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	3	3	4	92	
20	2	5	5	2	5	5	5	5	2	5	2	2	4	5	5	3	3	5	2	5	3	1	3	3	87	
21	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	88	
22	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	3	2	5	100	
23	2	3	4	4	4	5	4	4	5	2	3	4	4	4	4	5	3	3	5	4	3	2	4	89		
24	3	3	5	5	3	3	3	2	4	2	2	3	3	4	2	3	5	3	3	4	3	5	2	3	79	
25	3	5	5	5	5	5	4	5	5	3	4	3	4	5	5	5	5	4	4	5	4	3	3	5	104	
26	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	2	5	4	3	2	4	4	3	3	4	90	
27	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	106	
28	2	3	3	3	4	2	2	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	2	4	3	1	3	4	70		
29	3	4	5	5	5	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	92	
30	5	5	2	2	5	5	5	5	5	5	2	5	5	3	3	3	2	2	5	5	3	3	3	3	97	
31	2	4	5	5	4	4	3	3	5	3	5	3	4	5	5	5	4	4	4	5	3	3	5	97		
32	1	5	5	5	5	4	4	5	2	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	2	1	3	103	
33	1	2	4	4	5	1	2	2	5	2	2	2	3	5	4	3	5	2	3	1	5	2	1	3	69	
34	5	5	5	3	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4	110	
35	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	1	4	94	
36	4	3	4	5	1	3	3	5	3	5	4	4	4	4	3	4	5	5	3	1	4	5	4	5	91	
37	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	5	3	4	4	4	3	2	4	3	2	3	4	80	
38	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	4	2	1	1	4	64		
39	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	4	3	2	4	4	75	
40	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	104	
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	112	
42	4	4	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	100	
43	5	5	2	2	5	5	5	2	5	5	2	5	5	5	5	5	2	5	2	5	1	1	3	86		
44	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	4	3	3	2	4	77	
45	5	1	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	3	3	4	4	4	1	5	5	101	
46	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	1	5	111	
47	3	3	4	5	4	3	1	4	4	2	4	4	5	4	5	5	5	3	4	4	4	3	3	4	90	
48	4	5	5	5	5	5	2	4	5	1	3	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	3	2	4	93	
49	5	5	5	2	5	4	5	5	5	1	5	2	5	5	5	1	5	1	4	5	1	5	1	5	92	
50	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	115	
51	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	1	109	
52	4	4	4	5	5	5	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	99	
53	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	119	
54	4	2	5	5	5	4	3	2	5	2	4	5	4	3	4	4	4	4	3	2	4	3	2	4	94	
55	4	5	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	105	
56	4	4	5	4	5	4	4	3	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	98	
57	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	4	3	2	2	4	76	
58	3	4	5	5	4	5	4	4	4	3	2	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	2	3	4	94	
59	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	5	4	90	
60	3	5	5	4	3	4	3	4	2	2	3	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	2	3	83	
61	4	4	5	5	4	1	1	1	4	4	5	4	5	1	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	86	
62	4	4	5	5	4	5	4	3	5	2	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	95	
63	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	95	

## Lampiran 22

**Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram  
Variabel X (Kualitas Kehidupan Kerja)**

## 1. Menentukan Rentang

Rentang = Data terbesar - data terkecil

$$= 167 - 119$$

$$= 48$$

## 2. Banyaknya Interval Kelas

$$\begin{aligned} K &= 1 + (3,3) \log n \\ &= 1 + (3,3) \log 78 \\ &= 1 + (3,3) 1,79 \\ &= 1 + 6,24 \\ &= 7,24 \text{ (dibulatkan menjadi } 7 \text{)} \end{aligned}$$

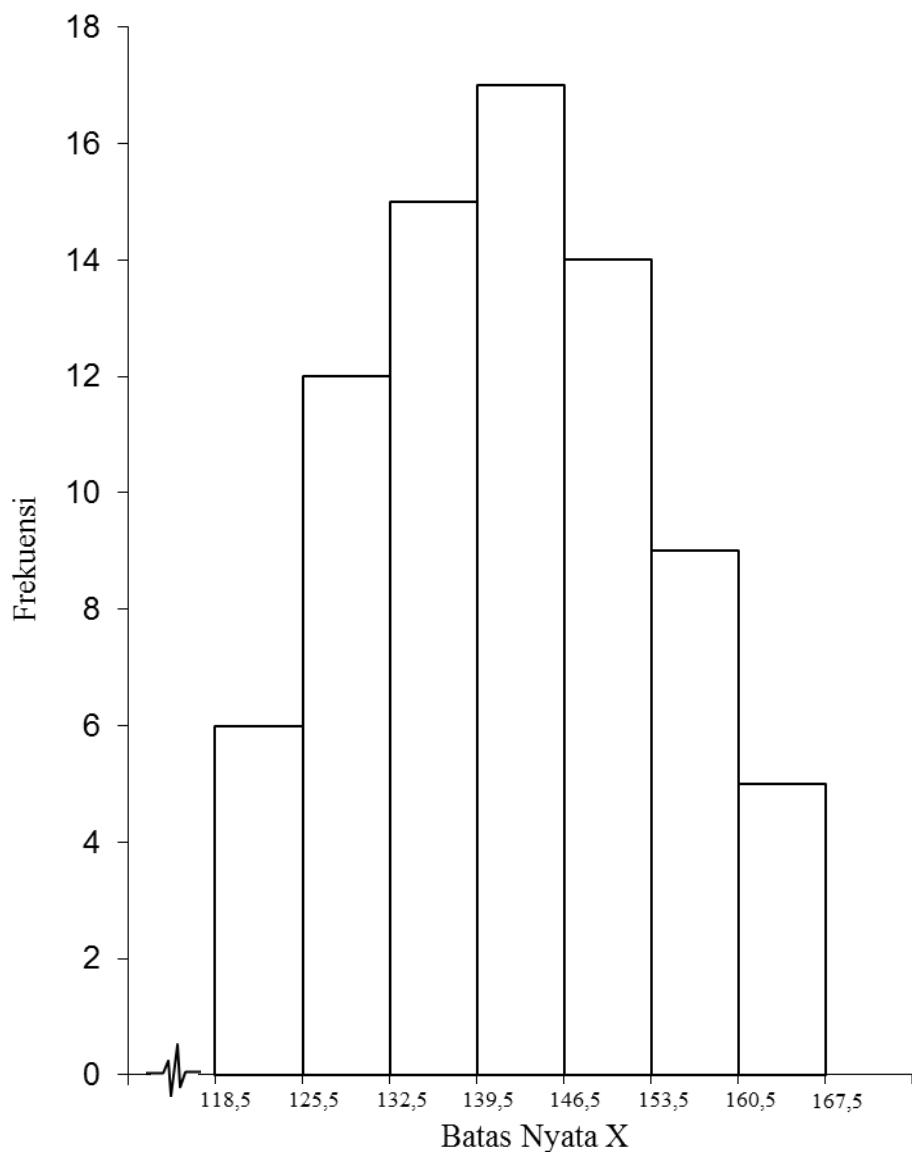
## 3. Panjang Kelas Interval

$$\begin{aligned} P &= \frac{\text{Rentang}}{\text{Kelas}} \\ &= \frac{48}{7} = 6.8571 \text{ (ditetapkan menjadi } 7 \text{)} \end{aligned}$$

Kelas Interval	Batas Bawah	Batas Atas	Frek. Absolut	Frek. Relatif
119 - 125	118.5	125.5	6	7.7%
126 - 132	125.5	132.5	12	15.4%
133 - 139	132.5	139.5	15	19.2%
140 - 146	139.5	146.5	17	21.8%
147 - 153	146.5	153.5	14	17.9%
154 - 160	153.5	160.5	9	11.5%
161 - 167	160.5	167.5	5	6.4%
Jumlah			78	100%

## Lampiran 23

**Grafik Histogram  
Variabel X**



## Lampiran 24

**Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram  
Variabel Y (Komitmen Organisasi)**

## 1. Menentukan Rentang

$$\text{Rentang} = \text{Data terbesar} - \text{data terkecil}$$

$$\begin{aligned} &= 119 - 64 \\ &= 55 \end{aligned}$$

## 2. Banyaknya Interval Kelas

$$\begin{aligned} K &= 1 + (3,3) \log n \\ &= 1 + (3,3) \log 78 \\ &= 1 + (3,3) 1,79 \\ &= 1 + 6,24 \\ &= 7,24 \text{ (dibulatkan menjadi } 7) \end{aligned}$$

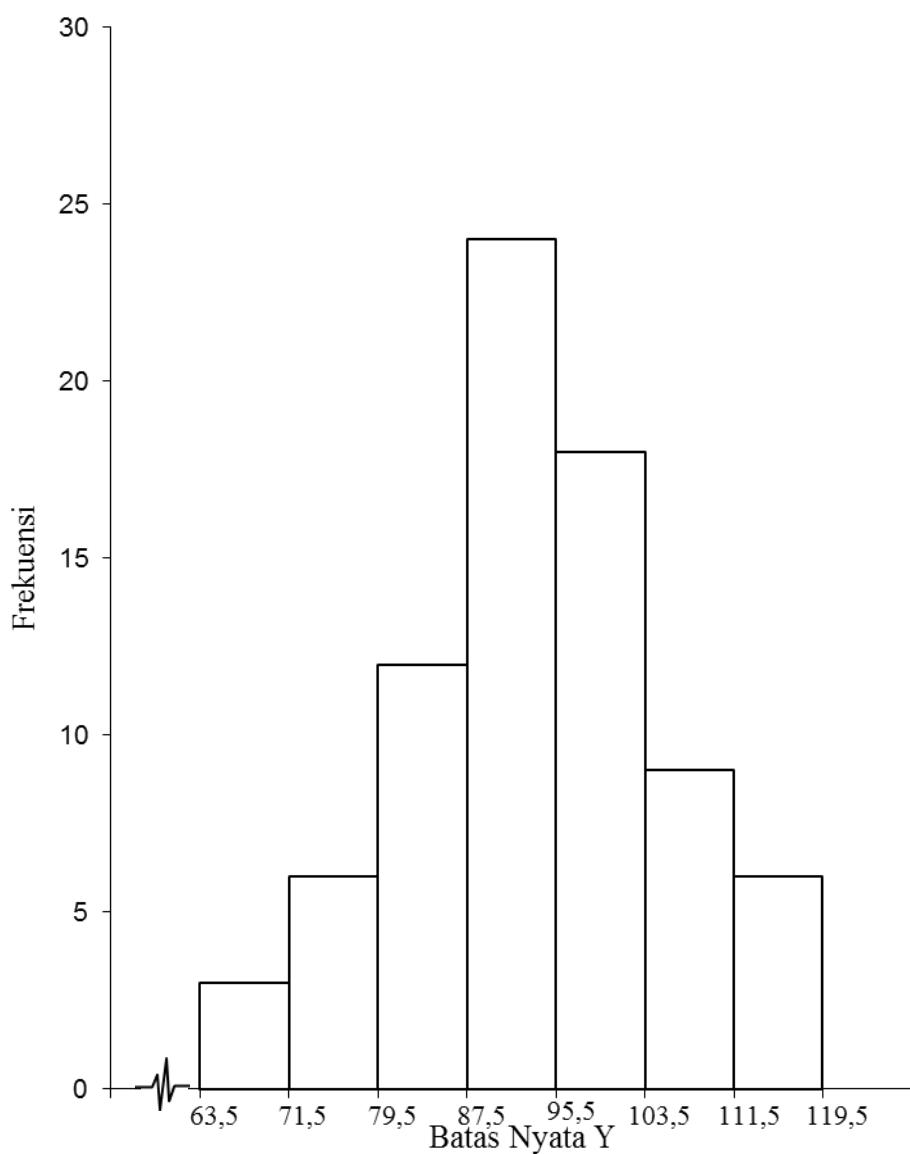
## 3. Panjang Kelas Interval

$$\begin{aligned} P &= \frac{\text{Rentang}}{\text{Kelas}} \\ &= \frac{55}{7} = 7.86 \text{ (ditetapkan menjadi } 8) \end{aligned}$$

Kelas Interval	Batas Bawah	Batas Atas	Frek. Absolut	Frek. Relatif
64 - 71	63.5	71.5	3	3.8%
72 - 79	71.5	79.5	6	7.7%
80 - 87	79.5	87.5	12	15.4%
88 - 95	87.5	95.5	24	30.8%
96 - 103	95.5	103.5	18	23.1%
104 - 111	103.5	111.5	9	11.5%
112 - 119	111.5	119.5	6	7.7%
Jumlah			78	100%

## Lampiran 25

**Grafik Histogram  
Variabel Y**



## Lampiran 26

**Hasil Data Mentah Variabel X (Kualitas Kehidupan Kerja)  
dan Varibel Y (Komitmen Organisasi)**

<b>NO.</b>	<b>VARIABEL X</b>	<b>VARIABEL Y</b>
1	163	102
2	136	88
3	122	93
4	130	97
5	131	89
6	143	91
7	141	96
8	132	74
9	142	98
10	131	78
11	142	114
12	152	101
13	142	93
14	158	103
15	149	102
16	119	85
17	137	89
18	141	85
19	136	92
20	145	87
21	133	88
22	155	100
23	144	89
24	121	79
25	154	104
26	127	90
27	155	106
28	150	70
29	124	92
30	151	97
31	132	97
32	150	103
33	143	69
34	148	110
35	147	94
36	129	91
37	141	80

<b>38</b>	126	64
<b>39</b>	140	75
<b>40</b>	165	104
<b>41</b>	151	112
<b>42</b>	146	100
<b>43</b>	135	86
<b>44</b>	137	77
<b>45</b>	153	101
<b>46</b>	153	111
<b>47</b>	148	90
<b>48</b>	149	93
<b>49</b>	135	92
<b>50</b>	152	115
<b>51</b>	162	109
<b>52</b>	130	99
<b>53</b>	156	119
<b>54</b>	140	94
<b>55</b>	167	105
<b>56</b>	133	98
<b>57</b>	140	76
<b>58</b>	138	94
<b>59</b>	144	90
<b>60</b>	139	83
<b>61</b>	134	86
<b>62</b>	125	95
<b>63</b>	138	95
<b>64</b>	128	84
<b>65</b>	139	86
<b>66</b>	160	116
<b>67</b>	159	117
<b>68</b>	154	99
<b>69</b>	129	96
<b>70</b>	147	95
<b>71</b>	157	107
<b>72</b>	139	96
<b>73</b>	146	81
<b>74</b>	145	91
<b>75</b>	128	87
<b>76</b>	120	87
<b>77</b>	134	88
<b>78</b>	161	105

## Lampiran 27

**Tabel Perhitungan Rata-rata,  
Varians dan Simpangan Baku, Variabel X dan Y**

No.	X	Y	X - $\bar{X}$	Y - $\bar{Y}$	$(X - \bar{X})^2$	$(Y - \bar{Y})^2$
1	163	102	20.97	8.23	439.92	67.75
2	136	88	-6.03	-5.77	36.31	33.28
3	122	93	-20.03	-0.77	401.03	0.59
4	130	97	-12.03	3.23	144.62	10.44
5	131	89	-11.03	-4.77	121.56	22.75
6	143	91	0.97	-2.77	0.95	7.67
7	141	96	-1.03	2.23	1.05	4.98
8	132	74	-10.03	-19.77	100.51	390.82
9	142	98	-0.03	4.23	0.00	17.90
10	131	78	-11.03	-15.77	121.56	248.67
11	142	114	-0.03	20.23	0.00	409.28
12	152	101	9.97	7.23	99.49	52.28
13	142	93	-0.03	-0.77	0.00	0.59
14	158	103	15.97	9.23	255.18	85.21
15	149	102	6.97	8.23	48.64	67.75
16	119	85	-23.03	-8.77	530.18	76.90
17	137	89	-5.03	-4.77	25.26	22.75
18	141	85	-1.03	-8.77	1.05	76.90
19	136	92	-6.03	-1.77	36.31	3.13
20	145	87	2.97	-6.77	8.85	45.82
21	133	88	-9.03	-5.77	81.46	33.28
22	155	100	12.97	6.23	168.33	38.82
23	144	89	1.97	-4.77	3.90	22.75
24	121	79	-21.03	-14.77	442.08	218.13
25	154	104	11.97	10.23	143.39	104.67
26	127	90	-15.03	-3.77	225.77	14.21
27	155	106	12.97	12.23	168.33	149.59
28	150	70	7.97	-23.77	63.59	564.98
29	124	92	-18.03	-1.77	324.92	3.13
30	151	97	8.97	3.23	80.54	10.44
31	132	97	-10.03	3.23	100.51	10.44
32	150	103	7.97	9.23	63.59	85.21
33	143	69	0.97	-24.77	0.95	613.51
34	148	110	5.97	16.23	35.69	263.44
35	147	94	4.97	0.23	24.74	0.05
36	129	91	-13.03	-2.77	169.67	7.67
37	141	80	-1.03	-13.77	1.05	189.59

<b>38</b>	126	64	-16.03	-29.77	256.82	886.21
<b>39</b>	140	75	-2.03	-18.77	4.10	352.28
<b>40</b>	165	104	22.97	10.23	527.82	104.67
<b>41</b>	151	112	8.97	18.23	80.54	332.36
<b>42</b>	146	100	3.97	6.23	15.80	38.82
<b>43</b>	135	86	-7.03	-7.77	49.36	60.36
<b>44</b>	137	77	-5.03	-16.77	25.26	281.21
<b>45</b>	153	101	10.97	7.23	120.44	52.28
<b>46</b>	153	111	10.97	17.23	120.44	296.90
<b>47</b>	148	90	5.97	-3.77	35.69	14.21
<b>48</b>	149	93	6.97	-0.77	48.64	0.59
<b>49</b>	135	92	-7.03	-1.77	49.36	3.13
<b>50</b>	152	115	9.97	21.23	99.49	450.75
<b>51</b>	162	109	19.97	15.23	398.98	231.98
<b>52</b>	130	99	-12.03	5.23	144.62	27.36
<b>53</b>	156	119	13.97	25.23	195.28	636.59
<b>54</b>	140	94	-2.03	0.23	4.10	0.05
<b>55</b>	167	105	24.97	11.23	623.72	126.13
<b>56</b>	133	98	-9.03	4.23	81.46	17.90
<b>57</b>	140	76	-2.03	-17.77	4.10	315.75
<b>58</b>	138	94	-4.03	0.23	16.21	0.05
<b>59</b>	144	90	1.97	-3.77	3.90	14.21
<b>60</b>	139	83	-3.03	-10.77	9.15	115.98
<b>61</b>	134	86	-8.03	-7.77	64.41	60.36
<b>62</b>	125	95	-17.03	1.23	289.87	1.51
<b>63</b>	138	95	-4.03	1.23	16.21	1.51
<b>64</b>	128	84	-14.03	-9.77	196.72	95.44
<b>65</b>	139	86	-3.03	-7.77	9.15	60.36
<b>66</b>	160	116	17.97	22.23	323.08	494.21
<b>67</b>	159	117	16.97	23.23	288.13	539.67
<b>68</b>	154	99	11.97	5.23	143.39	27.36
<b>69</b>	129	96	-13.03	2.23	169.67	4.98
<b>70</b>	147	95	4.97	1.23	24.74	1.51
<b>71</b>	157	107	14.97	13.23	224.23	175.05
<b>72</b>	139	96	-3.03	2.23	9.15	4.98
<b>73</b>	146	81	3.97	-12.77	15.80	163.05
<b>74</b>	145	91	2.97	-2.77	8.85	7.67
<b>75</b>	128	87	-14.03	-6.77	196.72	45.82
<b>76</b>	120	87	-22.03	-6.77	485.13	45.82
<b>77</b>	134	88	-8.03	-5.77	64.41	33.28
<b>78</b>	161	105	18.97	11.23	360.03	126.13
<b>Jumlah</b>	11078	7314			10275.95	10223.846

Lampiran 28

### Perhitungan Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku

#### Variabel X

#### Variabel Y

##### Rata-rata :

$$\begin{aligned}\bar{X} &= \frac{\sum X}{n} \\ &= \frac{11078}{78} \\ &= 142.03\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\bar{Y} &= \frac{\sum Y}{n} \\ &= \frac{7314}{78} \\ &= 93.77\end{aligned}$$

##### Varians :

$$\begin{aligned}s^2 &= \frac{\sum (X - \bar{X})^2}{n - 1} \\ &= \frac{10275.9}{77} \\ &= 133.454\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}s^2 &= \frac{\sum (Y - \bar{Y})^2}{n - 1} \\ &= \frac{10223.85}{77} \\ &= 132.777\end{aligned}$$

##### Simpangan Baku :

$$\begin{aligned}SD &= \sqrt{s^2} \\ &= \sqrt{133.454} \\ &= 11.552\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}SD &= \sqrt{s^2} \\ &= \sqrt{132.777} \\ &= 11.523\end{aligned}$$

## Lampiran 29

**Data Berpasangan Variabel X dan Variabel Y**

No. Resp	K	n	X	Y	X <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	XY
1	1	1	119	85	14161	7225	10115
2	2	1	120	87	14400	7569	10440
3	3	1	121	79	14641	6241	9559
4	4	1	122	93	14884	8649	11346
5	5	1	124	92	15376	8464	11408
6	6	1	125	95	15625	9025	11875
7	7	1	126	64	15876	4096	8064
8	8	1	127	90	16129	8100	11430
9	9	2	128	84	16384	7056	10752
10			128	87	16384	7569	11136
11	10	2	129	91	16641	8281	11739
12			129	96	16641	9216	12384
13	11	2	130	97	16900	9409	12610
14			130	99	16900	9801	12870
15	12	2	131	89	17161	7921	11659
16			131	78	17161	6084	10218
17	13	2	132	74	17424	5476	9768
18			132	97	17424	9409	12804
19	14	2	133	88	17689	7744	11704
20			133	98	17689	9604	13034
21	15	2	134	86	17956	7396	11524
22			134	88	17956	7744	11792
23	16	2	135	86	18225	7396	11610
24			135	92	18225	8464	12420
25	17	2	136	88	18496	7744	11968
26			136	92	18496	8464	12512
27	18	2	137	89	18769	7921	12193
28			137	77	18769	5929	10549
29	19	2	138	94	19044	8836	12972
30			138	95	19044	9025	13110
31	20	3	139	83	19321	6889	11537
32			139	86	19321	7396	11954
33			139	96	19321	9216	13344
34	21	3	140	75	19600	5625	10500
35			140	94	19600	8836	13160
36			140	76	19600	5776	10640
37	22	3	141	96	19881	9216	13536
38			141	85	19881	7225	11985

<b>39</b>			141	80	19881	6400	11280
<b>40</b>	23	3	142	98	20164	9604	13916
<b>41</b>			142	114	20164	12996	16188
<b>42</b>			142	93	20164	8649	13206
<b>43</b>	24	2	143	91	20449	8281	13013
<b>44</b>			143	69	20449	4761	9867
<b>45</b>	25	2	144	89	20736	7921	12816
<b>46</b>			144	90	20736	8100	12960
<b>47</b>	26	2	145	87	21025	7569	12615
<b>48</b>			145	91	21025	8281	13195
<b>49</b>	27	2	146	100	21316	10000	14600
<b>50</b>			146	81	21316	6561	11826
<b>51</b>	28	2	147	94	21609	8836	13818
<b>52</b>			147	95	21609	9025	13965
<b>53</b>	29	2	148	110	21904	12100	16280
<b>54</b>			148	90	21904	8100	13320
<b>55</b>	30	2	149	102	22201	10404	15198
<b>56</b>			149	93	22201	8649	13857
<b>57</b>	31	2	150	70	22500	4900	10500
<b>58</b>			150	103	22500	10609	15450
<b>59</b>	32	2	151	97	22801	9409	14647
<b>60</b>			151	112	22801	12544	16912
<b>61</b>	33	2	152	101	23104	10201	15352
<b>62</b>			152	115	23104	13225	17480
<b>63</b>	34	2	153	101	23409	10201	15453
<b>64</b>			153	111	23409	12321	16983
<b>65</b>	35	2	154	104	23716	10816	16016
<b>66</b>			154	99	23716	9801	15246
<b>67</b>	36	2	155	100	24025	10000	15500
<b>68</b>			155	106	24025	11236	16430
<b>69</b>	37	1	156	119	24336	14161	18564
<b>70</b>	38	1	157	107	24649	11449	16799
<b>71</b>	39	1	158	103	24964	10609	16274
<b>72</b>	40	1	159	117	25281	13689	18603
<b>73</b>	41	1	160	116	25600	13456	18560
<b>74</b>	42	1	161	105	25921	11025	16905
<b>75</b>	43	1	162	109	26244	11881	17658
<b>76</b>	44	1	163	102	26569	10404	16626
<b>77</b>	45	1	165	104	27225	10816	17160
<b>78</b>	46	1	167	105	27889	11025	17535
<b>Jumlah</b>	<b>46</b>	<b>78</b>	<b>11078</b>	<b>7314</b>	<b>1583636</b>	<b>696052</b>	<b>1044794</b>

## Lampiran 30

**Perhitungan Uji Linieritas dengan Persamaan Regresi Linier**

Diketahui

$$n = 78$$

$$\Sigma X = 11078$$

$$\Sigma X^2 = 1583636$$

$$\Sigma Y = 7314$$

$$\Sigma Y^2 = 696052$$

$$\Sigma XY = 1044794$$

Dimasukkan ke dalam rumus :

$$\begin{aligned} a &= \frac{(\Sigma Y)(\Sigma X^2) - (\Sigma X)(\Sigma XY)}{n \Sigma X^2 - (\Sigma X)^2} \\ &= \frac{7314 \cdot 1583636 - 11078 \cdot 1044794}{78 \cdot 1583636 - 11078^2} \\ &= \frac{11582713704 - 11574227932}{123523608 - 122722084} \\ &= \frac{8485772}{801524} \\ &= 10.587 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} b &= \frac{n \Sigma XY - (\Sigma X)(\Sigma Y)}{n \Sigma X^2 - (\Sigma X)^2} \\ &= \frac{78 \cdot 1044794 - 11078 \cdot 7314}{78 \cdot 1583636 - 11078^2} \\ &= \frac{81493932 - 81024492}{123523608 - 122722084} \\ &= \frac{469440}{801524} \\ &= 0.58568 \end{aligned}$$

Jadi persamaanya adalah :

$$\hat{Y} = 10.587 + 0.586X$$

## Lampiran 31

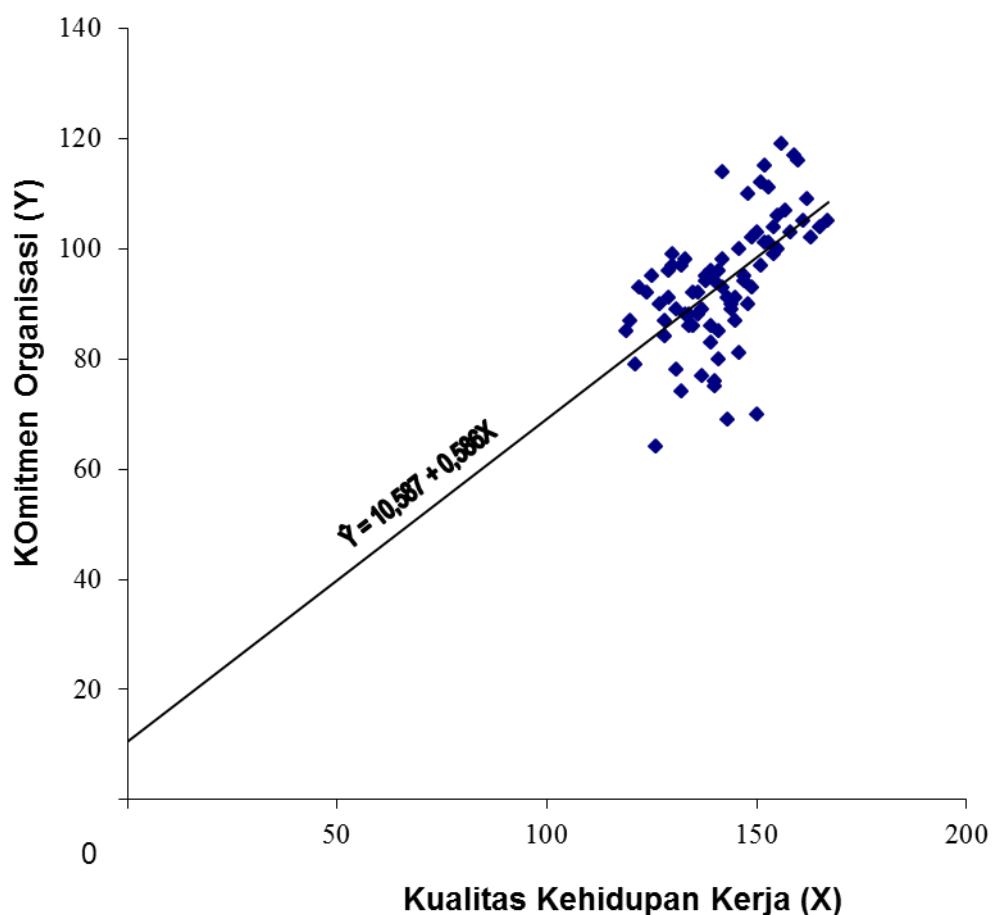
**Tabel Untuk Menghitung  $\hat{Y} = a + bX$** 

<b>n</b>	<b>X</b>	<b><math>\hat{Y} = 10,587 + 0,586X</math></b>	<b><math>\hat{Y}</math></b>
1	119	10.587 + 0.586 . 119	80.283
2	120	10.587 + 0.586 . 120	80.869
3	121	10.587 + 0.586 . 121	81.455
4	122	10.587 + 0.586 . 122	82.041
5	124	10.587 + 0.586 . 124	83.212
6	125	10.587 + 0.586 . 125	83.798
7	126	10.587 + 0.586 . 126	84.383
8	127	10.587 + 0.586 . 127	84.969
9	128	10.587 + 0.586 . 128	85.555
10	128	10.587 + 0.586 . 128	85.555
11	129	10.587 + 0.586 . 129	86.140
12	129	10.587 + 0.586 . 129	86.140
13	130	10.587 + 0.586 . 130	86.726
14	130	10.587 + 0.586 . 130	86.726
15	131	10.587 + 0.586 . 131	87.312
16	131	10.587 + 0.586 . 131	87.312
17	132	10.587 + 0.586 . 132	87.897
18	132	10.587 + 0.586 . 132	87.897
19	133	10.587 + 0.586 . 133	88.483
20	133	10.587 + 0.586 . 133	88.483
21	134	10.587 + 0.586 . 134	89.069
22	134	10.587 + 0.586 . 134	89.069
23	135	10.587 + 0.586 . 135	89.654
24	135	10.587 + 0.586 . 135	89.654
25	136	10.587 + 0.586 . 136	90.240
26	136	10.587 + 0.586 . 136	90.240
27	137	10.587 + 0.586 . 137	90.826
28	137	10.587 + 0.586 . 137	90.826
29	138	10.587 + 0.586 . 138	91.411
30	138	10.587 + 0.586 . 138	91.411
31	139	10.587 + 0.586 . 139	91.997
32	139	10.587 + 0.586 . 139	91.997
33	139	10.587 + 0.586 . 139	91.997
34	140	10.587 + 0.586 . 140	92.583
35	140	10.587 + 0.586 . 140	92.583
36	140	10.587 + 0.586 . 140	92.583
37	141	10.587 + 0.586 . 141	93.169
38	141	10.587 + 0.586 . 141	93.169

<b>39</b>	141	10.587 + 0.586 . 141	93.169
<b>40</b>	142	10.587 + 0.586 . 142	93.754
<b>41</b>	142	10.587 + 0.586 . 142	93.754
<b>42</b>	142	10.587 + 0.586 . 142	93.754
<b>43</b>	143	10.587 + 0.586 . 143	94.340
<b>44</b>	143	10.587 + 0.586 . 143	94.340
<b>45</b>	144	10.587 + 0.586 . 144	94.926
<b>46</b>	144	10.587 + 0.586 . 144	94.926
<b>47</b>	145	10.587 + 0.586 . 145	95.511
<b>48</b>	145	10.587 + 0.586 . 145	95.511
<b>49</b>	146	10.587 + 0.586 . 146	96.097
<b>50</b>	146	10.587 + 0.586 . 146	96.097
<b>51</b>	147	10.587 + 0.586 . 147	96.683
<b>52</b>	147	10.587 + 0.586 . 147	96.683
<b>53</b>	148	10.587 + 0.586 . 148	97.268
<b>54</b>	148	10.587 + 0.586 . 148	97.268
<b>55</b>	149	10.587 + 0.586 . 149	97.854
<b>56</b>	149	10.587 + 0.586 . 149	97.854
<b>57</b>	150	10.587 + 0.586 . 150	98.440
<b>58</b>	150	10.587 + 0.586 . 150	98.440
<b>59</b>	151	10.587 + 0.586 . 151	99.025
<b>60</b>	151	10.587 + 0.586 . 151	99.025
<b>61</b>	152	10.587 + 0.586 . 152	99.611
<b>62</b>	152	10.587 + 0.586 . 152	99.611
<b>63</b>	153	10.587 + 0.586 . 153	100.197
<b>64</b>	153	10.587 + 0.586 . 153	100.197
<b>65</b>	154	10.587 + 0.586 . 154	100.782
<b>66</b>	154	10.587 + 0.586 . 154	100.782
<b>67</b>	155	10.587 + 0.586 . 155	101.368
<b>68</b>	155	10.587 + 0.586 . 155	101.368
<b>69</b>	156	10.587 + 0.586 . 156	101.954
<b>70</b>	157	10.587 + 0.586 . 157	102.539
<b>71</b>	158	10.587 + 0.586 . 158	103.125
<b>72</b>	159	10.587 + 0.586 . 159	103.711
<b>73</b>	160	10.587 + 0.586 . 160	104.297
<b>74</b>	161	10.587 + 0.586 . 161	104.882
<b>75</b>	162	10.587 + 0.586 . 162	105.468
<b>76</b>	163	10.587 + 0.586 . 163	106.054
<b>77</b>	165	10.587 + 0.586 . 165	107.225
<b>78</b>	167	10.587 + 0.586 . 167	108.396

Lampiran 32

**GRAFIK PERSAMAAN REGRESI**



Lampiran 33

**Tabel Perhitungan Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku**

$$\text{Regresi } \hat{Y} = 10,587 + 0,586X$$

No.	X	Y	$\hat{Y}$	$(Y - \hat{Y})$	$(Y - \hat{Y}) - \bar{(Y - \hat{Y})}$	$[(Y - \hat{Y}) - \bar{(Y - \hat{Y})}]^2$
1	119	85	80.283	4.717	4.7165	22.2456
2	120	87	80.869	6.131	6.1308	37.5872
3	121	79	81.455	-2.455	-2.4548	6.0263
4	122	93	82.041	10.959	10.9595	120.1100
5	124	92	83.212	8.788	8.7881	77.2308
6	125	95	83.798	11.202	11.2024	125.4942
7	126	64	84.383	-20.383	-20.3833	415.4775
8	127	90	84.969	5.031	5.0311	25.3115
9	128	84	85.555	-1.555	-1.5546	2.4169
10	128	87	85.555	1.445	1.4454	2.0891
11	129	91	86.140	4.860	4.8597	23.6165
12	129	96	86.140	9.860	9.8597	97.2133
13	130	97	86.726	10.274	10.2740	105.5550
14	130	99	86.726	12.274	12.2740	150.6510
15	131	89	87.312	1.688	1.6883	2.8504
16	131	78	87.312	-9.312	-9.3117	86.7075
17	132	74	87.897	-13.897	-13.8974	193.1369
18	132	97	87.897	9.103	9.1026	82.8579
19	133	88	88.483	-0.483	-0.4831	0.2333
20	133	98	88.483	9.517	9.5169	90.5722
21	134	86	89.069	-3.069	-3.0687	9.4172
22	134	88	89.069	-1.069	-1.0687	1.1422
23	135	86	89.654	-3.654	-3.6544	13.3548
24	135	92	89.654	2.346	2.3456	5.5017
25	136	88	90.240	-2.240	-2.2401	5.0181
26	136	92	90.240	1.760	1.7599	3.0972
27	137	89	90.826	-1.826	-1.8258	3.3335
28	137	77	90.826	-13.826	-13.8258	191.1525
29	138	94	91.411	2.589	2.5885	6.7005
30	138	95	91.411	3.589	3.5885	12.8775
31	139	83	91.997	-8.997	-8.9972	80.9489
32	139	86	91.997	-5.997	-5.9972	35.9659
33	139	96	91.997	4.003	4.0028	16.0227
34	140	75	92.583	-17.583	-17.5828	309.1564
35	140	94	92.583	1.417	1.4172	2.0083
36	140	76	92.583	-16.583	-16.5828	274.9907
37	141	96	93.169	2.831	2.8315	8.0172
38	141	85	93.169	-8.169	-8.1685	66.7249

<b>39</b>	141	80	93.169	-13.169	-13.1685	173.4102
<b>40</b>	142	98	93.754	4.246	4.2458	18.0267
<b>41</b>	142	114	93.754	20.246	20.2458	409.8919
<b>42</b>	142	93	93.754	-0.754	-0.7542	0.5688
<b>43</b>	143	91	94.340	-3.340	-3.3399	11.1549
<b>44</b>	143	69	94.340	-25.340	-25.3399	642.1104
<b>45</b>	144	89	94.926	-5.926	-5.9256	35.1125
<b>46</b>	144	90	94.926	-4.926	-4.9256	24.2614
<b>47</b>	145	87	95.511	-8.511	-8.5113	72.4416
<b>48</b>	145	91	95.511	-4.511	-4.5113	20.3515
<b>49</b>	146	100	96.097	3.903	3.9030	15.2338
<b>50</b>	146	81	96.097	-15.097	-15.0970	227.9179
<b>51</b>	147	94	96.683	-2.683	-2.6826	7.1965
<b>52</b>	147	95	96.683	-1.683	-1.6826	2.8313
<b>53</b>	148	110	97.268	12.732	12.7317	162.0957
<b>54</b>	148	90	97.268	-7.268	-7.2683	52.8285
<b>55</b>	149	102	97.854	4.146	4.1460	17.1893
<b>56</b>	149	93	97.854	-4.854	-4.8540	23.5613
<b>57</b>	150	70	98.440	-28.440	-28.4397	808.8158
<b>58</b>	150	103	98.440	4.560	4.5603	20.7965
<b>59</b>	151	97	99.025	-2.025	-2.0254	4.1021
<b>60</b>	151	112	99.025	12.975	12.9746	168.3410
<b>61</b>	152	101	99.611	1.389	1.3889	1.9292
<b>62</b>	152	115	99.611	15.389	15.3889	236.8196
<b>63</b>	153	101	100.197	0.803	0.8033	0.6452
<b>64</b>	153	111	100.197	10.803	10.8033	116.7104
<b>65</b>	154	104	100.782	3.218	3.2176	10.3528
<b>66</b>	154	99	100.782	-1.782	-1.7824	3.1770
<b>67</b>	155	100	101.368	-1.368	-1.3681	1.8717
<b>68</b>	155	106	101.368	4.632	4.6319	21.4544
<b>69</b>	156	119	101.954	17.046	17.0462	290.5732
<b>70</b>	157	107	102.539	4.461	4.4605	19.8963
<b>71</b>	158	103	103.125	-0.125	-0.1252	0.0157
<b>72</b>	159	117	103.711	13.289	13.2892	176.6016
<b>73</b>	160	116	104.297	11.703	11.7035	136.9712
<b>74</b>	161	105	104.882	0.118	0.1178	0.0139
<b>75</b>	162	109	105.468	3.532	3.5321	12.4757
<b>76</b>	163	102	106.054	-4.054	-4.0536	16.4315
<b>77</b>	165	104	107.225	-3.225	-3.2250	10.4003
<b>78</b>	167	105	108.396	-3.396	-3.3963	11.5350
<b>Jumlah</b>				0.00		6698.93

## Lampiran 34

**Perhitungan Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku**

$$\text{Regresi } \hat{Y} = 10,587 + 0,586X$$

$$\begin{aligned} 1. \text{ Rata-rata} &= \frac{\overline{Y - \hat{Y}}}{n} = \frac{\sum(Y - \hat{Y})}{n} \\ &= \frac{0.00}{78} \\ &= 0.0000 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 2. \text{ Varians} &= S^2 = \frac{\sum\{(Y - \hat{Y}) - (\overline{Y - \hat{Y}})\}^2}{n - 1} \\ &= \frac{6698.928}{77} \\ &= 86.999 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 3. \text{ Simpangan Baku} &= S = \sqrt{S^2} \\ &= \sqrt{86.999} \\ &= 9.3273 \end{aligned}$$

## Lampiran 35

**Perhitungan Normalitas Galat Taksiran Y Atas X**

$$\text{Regresi } \hat{Y} = 10,587 + 0,586X$$

No.	$(Y - \hat{Y})$ ( $X_i$ )	$(Y - \hat{Y}) - (\bar{Y} - \hat{Y})$ ( $X_i - \bar{X}_i$ )	$Z_i$	$Z_t$	$F(z_i)$	$S(z_i)$	$[F(z_i) - S(z_i)]$
1	-28.4397	-28.4397	-3.0491	0.4988	0.0012	0.0128	0.012
2	-25.3399	-25.3399	-2.7167	0.4956	0.0044	0.0256	0.021
3	-20.3833	-20.3833	-2.1853	0.4854	0.0146	0.0385	0.024
4	-17.5828	-17.5828	-1.8851	0.4699	0.0301	0.0513	0.021
5	-16.5828	-16.5828	-1.7779	0.4616	0.0384	0.0641	0.026
6	-15.0970	-15.0970	-1.6186	0.4463	0.0537	0.0769	0.023
7	-13.8974	-13.8974	-1.4900	0.4306	0.0694	0.0897	0.020
8	-13.8258	-13.8258	-1.4823	0.4306	0.0694	0.1026	0.033
9	-13.1685	-13.1685	-1.4118	0.4207	0.0793	0.1154	0.036
10	-9.3117	-9.3117	-0.9983	0.3389	0.1611	0.1282	0.033
11	-8.9972	-8.9972	-0.9646	0.3315	0.1685	0.1410	0.027
12	-8.5113	-8.5113	-0.9125	0.3186	0.1814	0.1538	0.028
13	-8.1685	-8.1685	-0.8758	0.3078	0.1922	0.1667	0.026
14	-7.2683	-7.2683	-0.7792	0.2794	0.2206	0.1795	0.041
15	-5.9972	-5.9972	-0.6430	0.2389	0.2611	0.1923	0.069
16	-5.9256	-5.9256	-0.6353	0.2357	0.2643	0.2051	0.059
17	-4.9256	-4.9256	-0.5281	0.1985	0.3015	0.2179	<b>0.084</b>
18	-4.8540	-4.8540	-0.5204	0.1985	0.3015	0.2308	0.071
19	-4.5113	-4.5113	-0.4837	0.1844	0.3156	0.2436	0.072
20	-4.0536	-4.0536	-0.4346	0.1664	0.3336	0.2564	0.077
21	-3.6544	-3.6544	-0.3918	0.1517	0.3483	0.2692	0.079
22	-3.3963	-3.3963	-0.3641	0.1406	0.3594	0.2821	0.077
23	-3.3399	-3.3399	-0.3581	0.1368	0.3632	0.2949	0.068
24	-3.2250	-3.2250	-0.3458	0.1331	0.3669	0.3077	0.059
25	-3.0687	-3.0687	-0.3290	0.1255	0.3745	0.3205	0.054
26	-2.6826	-2.6826	-0.2876	0.1103	0.3897	0.3333	0.056
27	-2.4548	-2.4548	-0.2632	0.1026	0.3974	0.3462	0.051
28	-2.2401	-2.2401	-0.2402	0.0948	0.4052	0.3590	0.046
29	-2.0254	-2.0254	-0.2171	0.0832	0.4168	0.3718	0.045
30	-1.8258	-1.8258	-0.1957	0.0754	0.4246	0.3846	0.040
31	-1.7824	-1.7824	-0.1911	0.0754	0.4246	0.3974	0.027
32	-1.6826	-1.6826	-0.1804	0.0714	0.4286	0.4103	0.018
33	-1.5546	-1.5546	-0.1667	0.0636	0.4364	0.4231	0.013
34	-1.3681	-1.3681	-0.1467	0.0557	0.4443	0.4359	0.008
35	-1.0687	-1.0687	-0.1146	0.0438	0.4562	0.4487	0.007
36	-0.7542	-0.7542	-0.0809	0.0319	0.4681	0.4615	0.007

37	-0.4831	-0.4831	-0.0518	0.0199	0.4801	0.4744	0.006
38	-0.1252	-0.1252	-0.0134	0.0040	0.4960	0.4872	0.009
39	0.1178	0.1178	0.0126	0.0040	0.5040	0.5000	0.004
40	0.8033	0.8033	0.0861	0.0319	0.5319	0.5128	0.019
41	1.3889	1.3889	0.1489	0.0557	0.5557	0.5256	0.030
42	1.4172	1.4172	0.1519	0.0596	0.5596	0.5385	0.021
43	1.4454	1.4454	0.1550	0.0596	0.5596	0.5513	0.008
44	1.6883	1.6883	0.1810	0.0714	0.5714	0.5641	0.007
45	1.7599	1.7599	0.1887	0.0714	0.5714	0.5769	0.006
46	2.3456	2.3456	0.2515	0.0987	0.5987	0.5897	0.009
47	2.5885	2.5885	0.2775	0.1064	0.6064	0.6026	0.004
48	2.8315	2.8315	0.3036	0.1179	0.6179	0.6154	0.003
49	3.2176	3.2176	0.3450	0.1331	0.6331	0.6282	0.005
50	3.5321	3.5321	0.3787	0.1443	0.6443	0.6410	0.003
51	3.5885	3.5885	0.3847	0.1480	0.6480	0.6538	0.006
52	3.9030	3.9030	0.4185	0.1591	0.6591	0.6667	0.008
53	4.0028	4.0028	0.4292	0.1628	0.6628	0.6795	0.017
54	4.1460	4.1460	0.4445	0.1700	0.6700	0.6923	0.022
55	4.2458	4.2458	0.4552	0.1736	0.6736	0.7051	0.032
56	4.4605	4.4605	0.4782	0.1808	0.6808	0.7179	0.037
57	4.5603	4.5603	0.4889	0.1844	0.6844	0.7308	0.046
58	4.6319	4.6319	0.4966	0.1879	0.6879	0.7436	0.056
59	4.7165	4.7165	0.5057	0.1915	0.6915	0.7564	0.065
60	4.8597	4.8597	0.5210	0.1985	0.6985	0.7692	0.071
61	5.0311	5.0311	0.5394	0.2019	0.7019	0.7821	0.080
62	6.1308	6.1308	0.6573	0.2422	0.7422	0.7949	0.053
63	8.7881	8.7881	0.9422	0.3264	0.8264	0.8077	0.019
64	9.1026	9.1026	0.9759	0.3340	0.8340	0.8205	0.013
65	9.5169	9.5169	1.0203	0.3461	0.8461	0.8333	0.013
66	9.8597	9.8597	1.0571	0.3531	0.8531	0.8462	0.007
67	10.2740	10.2740	1.1015	0.3643	0.8643	0.8590	0.005
68	10.8033	10.8033	1.1582	0.3749	0.8749	0.8718	0.003
69	10.9595	10.9595	1.1750	0.3790	0.8790	0.8846	0.006
70	11.2024	11.2024	1.2010	0.3849	0.8849	0.8974	0.013
71	11.7035	11.7035	1.2548	0.3944	0.8944	0.9103	0.016
72	12.2740	12.2740	1.3159	0.4049	0.9049	0.9231	0.018
73	12.7317	12.7317	1.3650	0.4131	0.9131	0.9359	0.023
74	12.9746	12.9746	1.3910	0.4177	0.9177	0.9487	0.031
75	13.2892	13.2892	1.4248	0.4222	0.9222	0.9615	0.039
76	15.3889	15.3889	1.6499	0.4495	0.9495	0.9744	0.025
77	17.0462	17.0462	1.8276	0.4656	0.9656	0.9872	0.022
78	20.2458	20.2458	2.1706	0.4850	0.9850	1.0000	0.015

Dari perhitungan, didapat nilai  $L_{hitung}$  terbesar = 0.084,  $L_{tabel}$  untuk  $n = 78$

dengan taraf signifikan 0,05 adalah 0,100.  $L_{hitung} < L_{tabel}$ . Dengan demikian dapat disimpulkan data berdistribusi Normal.

## Lampiran 36

**Langkah Perhitungan Uji Normalitas Galat Taksiran**

$$\text{Regresi } \hat{Y} = 10,587 + 0,586X$$

1. Kolom  $\hat{Y}$ 

$$\begin{aligned}\hat{Y} &= 10.59 + 0.586 X \\ &= 10.59 + 0.586 [119] = 80.28\end{aligned}$$

2. Kolom  $Y - \hat{Y}$ 

$$Y - \hat{Y} = 85 - 80.28 = 4.72$$

3. Kolom  $\underline{(Y - \hat{Y}) - (Y - \hat{Y})}$ 

$$(Y - \hat{Y}) - (Y - \hat{Y}) = 4.72 - 0.0000 = 4.72$$

4. Kolom  $\underline{[(Y - \hat{Y}) - (Y - \hat{Y})]^2}$ 

$$= 4.72^2 = 22.25$$

5. Kolom  $Y - \hat{Y}$  atau  $(X_i)$  yang sudah diurutkan dari data terkecil6. Kolom  $\underline{(Y - \hat{Y}) - (Y - \hat{Y})}$  atau  $(X_i - \bar{X}_i)$  yang sudah diurutkan dari data terkecil7. Kolom  $Z_i$ 

$$Z_i = \frac{(X_i - \bar{X}_i)}{S} = \frac{-28.44}{9.33} = -3.049$$

8. Kolom  $Z_t$ 

Dari kolom  $Z_i$  kemudian dikonsultasikan tabel distribusi Z contoh  $-3,049$ ; pada sumbu menurun cari angka 3,0; lalu pada sumbu mendatar angka 4 Diperoleh nilai  $Z_t = 0.4988$

9. Kolom  $F(z_i)$ 

$F(z_i) = 0,5 + Z_t$ , jika  $Z_i (+) & = 0,5 - Z_t$ , Jika  $Z_i (-)$   
 $Z_i = -3,04$ , maka  $0,5 - Z_t = 0,5 - 0,4988 = 0,0012$

10. Kolom  $S(z_i)$ 

$$\frac{\text{Nomor Responden}}{\text{Jumlah Responden}} = \frac{1}{78} = 0.013$$

11. Kolom  $[F(z_i) - S(z_i)]$ 

Nilai mutlak antara  $F(z_i) - S(z_i)$   
 $= [0.001 - 0.013] = 0.012$

## Lampiran 37

**Perhitungan Uji Keberartian Regresi**

## 1. Mencari Jumlah Kuadrat Total JK (T)

$$\begin{aligned} JK(T) &= \sum Y^2 \\ &= 696052 \end{aligned}$$

## 2. Mencari jumlah kuadrat regresi a JK (a)

$$\begin{aligned} JK(a) &= (\sum Y)^2 \\ &= \frac{n}{7314}^2 \\ &= \frac{78}{78} \\ &= 685828.15 \end{aligned}$$

## 3. Mencari jumlah kuadrat regresi b JK (b/a)

$$\begin{aligned} JK(b) &= b \left\{ \sum XY - \frac{(\sum X)(\sum Y)}{N} \right\} \\ &= 0.586 \left\{ 1044794 - \frac{(11078)(7314)}{78} \right\} \\ &= 3524.92 \end{aligned}$$

## 4. Mencari jumlah kuadrat residu JK (S)

$$\begin{aligned} JK(S) &= JK(T) - JK(a) - JK(b/a) \\ &= 696052 - 685828.15 - 3524.92 \\ &= 6698.928 \end{aligned}$$

## 5. Mencari Derajat Kebebasan

$$\begin{aligned} dk_{(T)} &= n = 78 \\ dk(a) &= 1 \\ dk(b/a) &= 1 \\ dk_{(res)} &= n - 2 = 76 \end{aligned}$$

#### 6. Mencari Rata-rata Jumlah Kuadrat

$$RJK_{(b/a)} = \frac{JK_{(b/a)}}{dk_{(b/a)}} = \frac{3524.92}{1} = 3524.92$$

$$RJK_{(res)} = \frac{JK_{(res)}}{dk_{(res)}} = \frac{6698.93}{76} = 88.14$$

#### 7. Kriteria Pengujian

Terima Ho jika  $F_{hitung} < F_{tabel}$ , maka regresi tidak berarti

Tolak Ho jika  $F_{hitung} > F_{tabel}$ , maka regresi berarti

#### 8. Pengujian

$$F_{hitung} = \frac{RJK_{(b/a)}}{RJK_{(res)}} = \frac{3524.92}{88.14} = 39.99$$

#### 9. Kesimpulan

Berdasarkan hasil perhitungan  $F_{hitung} = 39.99$ , dan  $F_{tabel(0.05;1/76)} = 3,98$

sehingga  $F_{hitung} > F_{tabel}$  maka dapat disimpulkan bahwa model persamaan regresi adalah signifikan

## Lampiran 38

### Perhitungan Uji Kelinieran Regresi

#### 1. Mencari Jumlah Kuadrat Kekeliruan JK (G)

$$\begin{aligned} JK(G) &= \sum \left\{ \sum Y_k^2 - \frac{\sum Y_k^2}{n_k} \right\} \\ &= 2698.000 \end{aligned}$$

#### 2. Mencari Jumlah Kuadrat Tuna cocok JK (TC)

$$\begin{aligned} JK(TC) &= JK(S) - JK(G) \\ &= 6698.928 - 2698.000 \\ &= 4000.928 \end{aligned}$$

#### 3. Mencari Derajat Kebebasan

$$\begin{aligned} k &= 46 \\ dk_{(TC)} &= k - 2 = 44 \\ dk_{(G)} &= n - k = 32 \end{aligned}$$

#### 4. Mencari rata-rata jumlah kuadrat

$$\begin{aligned} RJK_{(TC)} &= \frac{4000.93}{44} = 90.93 \\ RJK_{(G)} &= \frac{2698.00}{32} = 84.31 \end{aligned}$$

#### 5. Kriteria Pengujian

Tolak  $H_0$  jika  $F_{hitung} > F_{tabel}$ , maka regresi tidak linier

Terima  $H_0$  jika  $F_{hitung} < F_{tabel}$ , maka regresi linier

#### 6. Pengujian

$$F_{hitung} = \frac{RJK_{(TC)}}{RJK_{(G)}} = \frac{90.93}{84.31} = 1.08$$

#### 7. Kesimpulan

Berdasarkan hasil perhitungan  $F_{hitung} = 1.08$ , dan  $F_{tabel}(0.05; 44/32) 1.76$

sehingga  $F_{hitung} < F_{tabel}$  maka dapat disimpulkan bahwa model persamaan regresi adalah linier

## Lampiran 39

**Perhitungan JK (G)**

No.	K	$n_i$	X	Y	$Y^2$	XY	$\Sigma Yk^2$	$\frac{(\Sigma Yk)^2}{n}$	$\left\{ \Sigma Yk^2 - \frac{(\Sigma Yk)^2}{n} \right\}$
1	1	1	119	85	7225	10115			
2	2	1	120	87	7569	10440			
3	3	1	121	79	6241	9559			
4	4	1	122	93	8649	11346			
5	5	1	124	92	8464	11408			
6	6	1	125	95	9025	11875			
7	7	1	126	64	4096	8064			
8	8	1	127	90	8100	11430			
9	9	2	128	84	7056	10752	14625	14620.50	4.50
10			128	87	7569	11136			
11	10	2	129	91	8281	11739	17497	17484.50	12.50
12			129	96	9216	12384			
13	11	2	130	97	9409	12610	19210	19208.00	2.00
14			130	99	9801	12870			
15	12	2	131	89	7921	11659	14005	13944.50	60.50
16			131	78	6084	10218			
17	13	2	132	74	5476	9768	14885	14620.50	264.50
18			132	97	9409	12804			
19	14	2	133	88	7744	11704	17348	17298.00	50.00
20			133	98	9604	13034			
21	15	2	134	86	7396	11524	15140	15138.00	2.00
22			134	88	7744	11792			
23	16	2	135	86	7396	11610	15860	15842.00	18.00
24			135	92	8464	12420			
25	17	2	136	88	7744	11968	16208	16200.00	8.00
26			136	92	8464	12512			
27	18	2	137	89	7921	12193	13850	13778.00	72.00
28			137	77	5929	10549			
29	19	2	138	94	8836	12972	17861	17860.50	0.50
30			138	95	9025	13110			
31	20	3	139	83	6889	11537	23501	23408.33	92.67
32			139	86	7396	11954			
33			139	96	9216	13344			
34	21	3	140	75	5625	10500	20237	20008.33	228.67
35			140	94	8836	13160			
36			140	76	5776	10640			

<b>37</b>	22	3	141	96	9216	13536	22841	22707.00	134.00
<b>38</b>			141	85	7225	11985			
<b>39</b>			141	80	6400	11280			
<b>40</b>	23	3	142	98	9604	13916	31249	31008.33	240.67
<b>41</b>			142	114	12996	16188			
<b>42</b>			142	93	8649	13206			
<b>43</b>	24	2	143	91	8281	13013	13042	12800.00	242.00
<b>44</b>			143	69	4761	9867			
<b>45</b>	25	2	144	89	7921	12816	16021	16020.50	0.50
<b>46</b>			144	90	8100	12960			
<b>47</b>	26	2	145	87	7569	12615	15850	15842.00	8.00
<b>48</b>			145	91	8281	13195			
<b>49</b>	27	2	146	100	10000	14600	16561	16380.50	180.50
<b>50</b>			146	81	6561	11826			
<b>51</b>	28	2	147	94	8836	13818	17861	17860.50	0.50
<b>52</b>			147	95	9025	13965			
<b>53</b>	29	2	148	110	12100	16280	20200	20000.00	200.00
<b>54</b>			148	90	8100	13320			
<b>55</b>	30	2	149	102	10404	15198	19053	19012.50	40.50
<b>56</b>			149	93	8649	13857			
<b>57</b>	31	2	150	70	4900	10500	15509	14964.50	544.50
<b>58</b>			150	103	10609	15450			
<b>59</b>	32	2	151	97	9409	14647	21953	21840.50	112.50
<b>60</b>			151	112	12544	16912			
<b>61</b>	33	2	152	101	10201	15352	23426	23328.00	98.00
<b>62</b>			152	115	13225	17480			
<b>63</b>	34	2	153	101	10201	15453	22522	22472.00	50.00
<b>64</b>			153	111	12321	16983			
<b>65</b>	35	2	154	104	10816	16016	20617	20604.50	12.50
<b>66</b>			154	99	9801	15246			
<b>67</b>	36	2	155	100	10000	15500	21236	21218.00	18.00
<b>68</b>			155	106	11236	16430			
<b>69</b>	37	1	156	119	14161	18564			
<b>70</b>	38	1	157	107	11449	16799			
<b>71</b>	39	1	158	103	10609	16274			
<b>72</b>	40	1	159	117	13689	18603			
<b>73</b>	41	1	160	116	13456	18560			
<b>74</b>	42	1	161	105	11025	16905			
<b>75</b>	43	1	162	109	11881	17658			
<b>76</b>	44	1	163	102	10404	16626			
<b>77</b>	45	1	165	104	10816	17160			
<b>78</b>	46	1	167	105	11025	17535			
<b>Σ</b>	46	78	11078	7314	696052	1044794			2698.00

## Lampiran 40

**Tabel Anava untuk Uji Keberartian dan Uji Kelinieran Regersi**

Sumber Varians	dk	Jumlah Kuadrat (JK)	Rata-rata Jumlah Kuadrat (RJK)	F <sub>hitung</sub>	F <sub>tabel</sub>
Total	n	$\Sigma Y^2$		-	
Regresi (a)	1	$(\Sigma Y)^2$			
Regresi (b/a)	1	$b \left\{ \Sigma XY - \frac{(\Sigma X)(\Sigma Y)}{N} \right\}$	$\frac{JK(b)}{1}$	$\frac{S^2_{reg}}{S^2_{res}}$	F <sub>o &gt; F<sub>t</sub></sub> Maka regresi Berarti
Residu	n - 2	Jk (S)	$\frac{JK(S)}{n-2}$		
Tuna Cocok	k - 2	JK (TC)	$\frac{JK(TC)}{k-2}$		F <sub>o &lt; F<sub>t</sub></sub> Maka
Galat Kekeliruan	n - k	JK (G)	$\frac{JK(G)}{n-k}$	$\frac{S^2_{TC}}{S^2_G}$	Regresi Linier

Sumber Varians	dk	Jumlah Kuadrat (JK)	Rata-rata Jumlah Kuadrat (RJK)	F <sub>hitung</sub>	F <sub>tabel</sub>
Total	78	696052.00			
Regresi (a)	1	685828.15			
Regresi (b/a)	1	3524.92	3524.92	39.99	3.98
Sisa	76	6698.93	88.14		
Tuna Cocok	44	4000.93	90.93	1.08	1.82
Galat Kekeliruan	32	2698.00	84.31		

## Lampiran 41

**Perhitungan Koefisien Korelasi  
Product Moment**

Diketahui

$$n = 78$$

$$\Sigma X = 11078$$

$$\Sigma X^2 = 1583636$$

$$\Sigma Y = 7314$$

$$\Sigma Y^2 = 696052$$

$$\Sigma XY = 1044794$$

Dimasukkan ke dalam rumus :

$$\begin{aligned}
 r_{xy} &= \frac{n \cdot \Sigma XY - (\Sigma X)(\Sigma Y)}{\sqrt{\{n \cdot \Sigma X^2 - (\Sigma X)^2\} \{n \cdot \Sigma Y^2 - (\Sigma Y)^2\}}} \\
 &= \frac{78 \cdot 1044794 - [11078] \cdot [7314]}{\sqrt{[78 \cdot 1583636 - 11078^2] \{[78 \cdot 696052 - 7314]^2\}}} \\
 &= \frac{81493932 - 81024492}{\sqrt{801524 \cdot 797460}} \\
 &= \frac{469440}{799489.418} \\
 &= 0.587
 \end{aligned}$$

Kesimpulan :

Pada perhitungan product moment di atas diperoleh  $r_{hitung}(r_{xy}) = 0.587$  karena  $\rho > 0$ ,

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan yang positif antara variabel X terhadap variabel Y.

## Lampiran 42

### Perhitungan Uji Signifikansi

Menghitung Uji Signifikansi Koefisien Korelasi menggunakan Uji-t, yaitu dengan rumus :

$$t_h = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

$$= \frac{0.587\sqrt{76}}{\sqrt{1-0.345}}$$

$$= \frac{0.587 \cdot 8.72}{\sqrt{0.655}}$$

$$= \frac{5.119}{0.81}$$

$$= 6.32$$

Kesimpulan :

$t_{tabel}$  pada taraf signifikansi 0,05 dengan dk ( $n-2$ ) =  $(78 - 2) = 76$  sebesar 1,68

Kriteria pengujian :

$H_0$  : ditolak jika  $t_{hitung} > t_{tabel}$ .

$H_0$  : diterima jika  $t_{hitung} > t_{tabel}$ .

Dari hasil pengujian :

$t_{hitung} (6.32) > t_{tabel} (1,68)$ , maka terdapat hubungan yang signifikan antara variabel X dengan variabel Y

## Lampiran 43

### **Perhitungan Uji Koefisien Determinasi**

Untuk mencari seberapa besar variasi variabel Y yang ditentukan oleh variabel X, maka digunakan Uji Koefisien Determinasi dengan rumus :

$$KD = r_{XY}^2 \times 100\%$$

$$= 0.587^2 \times 100\%$$

$$= 0.3448 \times 100\%$$

$$= 34.48\%$$

Dari hasil tersebut diinterpretasikan bahwa variasi Komitmen Organisasi ditentukan oleh Kualitas Kehidupan Kerja sebesar 34,48%.

## Lampiran 44

**Data Dimensi  
Variabel X (Kualitas Kehidupan Kerja)**

No.	Dimensi	Item	Skor	Total Skor	N	Mean	%
1	Kompensasi yang adil dan memadai	1	328	1651	5	330.20	13.42%
		8	323				
		16	320				
		23	337				
		30	343				
2	Lingkungan yang aman dan sehat	2	298	1786	6	297.67	12.10%
		9	317				
		17	250				
		24	317				
		31	271				
		35	333				
3	Pertumbuhan dan keamanan kerja	3	329	1259	4	314.75	12.79%
		10	311				
		25	310				
		32	309				
4	Pengembangan kemampuan	4	328	1271	4	317.75	12.91%
		11	329				
		26	273				
		18	341				
5	Total ruang hidup	14	299	875	3	291.67	11.85%
		21	301				
		29	275				
6	Konstitutionalisme	6	320	1225	4	306.25	12.45%
		13	270				
		20	318				
		28	317				
7	Integrasi Sosial	12	246	1485	5	297.00	12.07%
		19	297				
		27	309				
		33	292				
		5	341				
8	Relevansi Sosial	8	295	1526	5	305.20	12.40%
		15	271				
		22	316				
		34	341				
		36	303				
	Total			11078	36	2460.48	100%

## Lampiran 45

**Data Indikator  
Variabel Y (Komitmen Organisasi)**

No.	Indikator	Item	Skor	Total Skor	N	Mean	%
1	Keterikatan emosional	1	269	1171	4	292.75	15.96%
		12	277				
		18	298				
		6	327				
2	Keterikatan dengan organisasi	2	299	1193	4	298.25	16.26%
		13	319				
		19	277				
		7	298				
3	Bertahan di organisasi	8	286	1300	4	325.00	17.72%
		14	345				
		20	333				
		3	336				
4	Meninggalkan organisasi	4	326	960	3	320.00	17.44%
		9	318				
		15	316				
5	Kesetiaan organisasi	5	328	1483	5	296.60	16.17%
		16	334				
		21	308				
		23	245				
		10	268				
6	Kewajiban kepada organisasi	11	298	1207	4	301.75	16.45%
		24	328				
		17	324				
		22	257				
	Total			7314	24	1834.35	100%

## Lampiran 46

**Data Dimensi  
Variabel Y (Komitmen Organisasi)**

No.	Dimensi	Item	Skor	Total Skor	N	Mean	%
1	Komitmen Afektif	1	269	2364	8	295.50	32.22%
		12	277				
		18	298				
		6	327				
		2	299				
		13	319				
		19	277				
		7	298				
2	Komitmen berkelanjutan	8	286	2260	7	322.86	35.20%
		14	345				
		20	333				
		3	336				
		4	326				
		9	318				
		15	316				
3	Komitmen Normatif	5	328	2690	9	298.89	32.59%
		16	334				
		21	308				
		23	245				
		10	268				
		11	298				
		24	328				
		17	324				
		22	257				
		Total		7314	24	917.25	100%

## Lampiran 47

**PENENTUAN JUMLAH SAMPEL DARI POPULASI TERTENTU  
DENGAN TARAF KESALAHAN 1%, 5%, DAN 10%**

N	s			N	s			N	s		
	1%	5%	10%		1%	5%	10%		1%	5%	10%
10	10	10	10	280	197	155	138	2800	537	310	247
15	15	14	14	290	202	158	140	3000	543	312	248
20	19	19	19	300	207	161	143	3500	558	317	251
25	24	23	23	320	216	167	147	4000	569	320	254
30	29	28	27	340	225	172	151	4500	578	323	255
35	33	32	31	360	234	177	155	5000	586	326	257
40	38	36	35	380	242	182	158	6000	598	329	259
45	42	40	39	400	250	186	162	7000	606	332	261
50	47	44	42	420	257	191	165	8000	613	334	263
55	51	48	46	440	265	195	168	9000	618	335	263
60	55	51	49	460	272	198	171	10000	622	336	263
65	59	55	53	480	279	202	173	15000	635	340	266
70	63	58	56	500	285	205	176	20000	642	342	267
75	67	62	59	550	301	213	182	30000	649	344	268
80	71	65	62	600	315	221	187	40000	563	345	269
85	75	68	65	650	329	227	191	50000	655	346	269
90	79	72	68	700	341	233	195	75000	658	346	270
95	83	75	71	750	352	238	199	100000	659	347	270
100	87	78	73	800	363	243	202	150000	661	347	270
110	94	84	78	850	373	247	205	200000	661	347	270
120	102	89	83	900	382	251	208	250000	662	348	270
130	109	95	88	950	391	255	211	300000	662	348	270
140	116	100	92	1000	399	258	213	350000	662	348	270
150	122	105	97	1100	414	265	217	400000	662	348	270
160	129	110	101	1200	427	270	221	450000	663	348	270
170	135	114	105	1300	440	275	224	500000	663	348	270
180	142	119	108	1400	450	279	227	550000	663	348	270
190	148	123	112	1500	460	283	229	600000	663	348	270
200	154	127	115	1600	469	286	232	650000	663	348	270
210	160	131	118	1700	477	289	234	700000	663	348	270
220	165	135	122	1800	485	292	235	750000	663	348	270
230	171	139	125	1900	492	294	237	800000	663	348	271
240	176	142	127	2000	498	297	238	850000	663	348	271
250	182	146	130	2200	510	301	241	900000	663	348	271
260	187	149	133	2400	520	304	243	950000	663	348	271
270	192	152	135	2600	529	307	245	1000000	663	348	271
							∞	664	349	272	

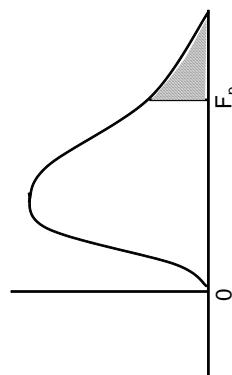
## Lampiran 48

**Tabel Nilai-nilai r Product Moment dari Pearson**

N	Taraf Signifikan		N	Taraf Signifikan		N	Taraf Signifikan	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	26	0,388	0,496	55	0,266	0,345
4	0,950	0,990	27	0,381	0,487	60	0,254	0,330
5	0,878	0,959	28	0,374	0,478	65	0,244	0,317
6	0,811	0,917	29	0,367	0,470	70	0,235	0,306
7	0,754	0,874	30	0,361	0,463	75	0,227	0,296
8	0,707	0,834	31	0,355	0,456	80	0,220	0,286
9	0,666	0,798	32	0,349	0,449	85	0,213	0,278
10	0,632	0,765	33	0,344	0,442	90	0,207	0,270
11	0,602	0,735	34	0,339	0,436	95	0,202	0,263
12	0,576	0,708	35	0,334	0,430	100	0,194	0,256
13	0,553	0,684	36	0,329	0,424	125	0,176	0,230
14	0,532	0,661	37	0,325	0,418	150	0,159	0,210
15	0,514	0,641	38	0,320	0,413	175	0,148	0,194
16	0,497	0,623	39	0,316	0,408	200	0,138	0,181
17	0,482	0,606	40	0,312	0,403	300	0,113	0,148
18	0,463	0,590	41	0,308	0,398	400	0,098	0,128
19	0,456	0,575	42	0,304	0,393	500	0,088	0,115
20	0,444	0,561	43	0,301	0,389	600	0,080	0,105
21	0,433	0,549	44	0,297	0,384	700	0,074	0,097
22	0,423	0,537	45	0,294	0,380	800	0,070	0,091
23	0,413	0,526	46	0,291	0,376	900	0,065	0,086
24	0,404	0,515	47	0,288	0,372	1000	0,062	0,081
25	0,396	0,505	48	0,284	0,368			
			49	0,281	0,364			
			50	0,279	0,361			

Sumber : Conover, W.J., *Practical Nonparametric Statistics*, John Wiley & Sons, Inc., 1973

## Lampiran 49



**Nilai Persentil untuk Distribusi F  
(Bilangan dalam Badan menyatakan  $F_p$ ,  
Baris atas untuk  $p = 0,05$  dan Baris bawah untuk  $p = 0,01$ )**

$v_2 = dk$ penyebut	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	14	16	20	24	30	40	50	75	100	200	500	$\infty$
1	161	200	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	246	248	249	250	251	252	253	254	254	254	
	4052	4999	5403	5625	5764	5859	5928	5981	6022	6056	6082	6106	6142	6169	6208	6234	6258	6286	6302	6323	6334	6352	6361	6366
2	18,51	19,00	19,16	19,25	19,30	19,33	19,36	19,37	19,38	19,39	19,40	19,41	19,42	19,43	19,44	19,45	19,46	19,47	19,48	19,49	19,49	19,50	19,50	
	98,49	99,01	99,17	99,25	99,30	99,33	99,34	99,36	99,38	99,40	99,41	99,42	99,43	99,44	99,45	99,46	99,47	99,48	99,49	99,49	99,49	99,50	99,50	
3	10,13	9,55	9,28	9,12	9,01	8,94	8,88	8,84	8,81	8,78	8,76	8,74	8,71	8,69	8,66	8,64	8,62	8,60	8,58	8,57	8,56	8,54	8,54	8,53
	34,12	30,81	29,46	28,71	28,24	27,91	27,67	27,49	27,34	27,23	27,13	27,05	26,92	26,83	26,69	26,60	26,50	26,41	26,30	26,27	26,23	26,18	26,14	26,12
4	7,71	6,94	6,59	6,39	6,26	6,16	6,09	6,04	6,00	5,96	5,93	5,91	5,87	5,84	5,80	5,77	5,74	5,71	5,70	5,68	5,66	5,65	5,64	5,63
	21,20	18,00	16,69	15,98	15,52	15,21	14,98	14,80	14,66	14,54	14,45	14,37	14,24	14,15	14,02	13,93	13,83	13,74	13,69	13,61	13,57	13,52	13,48	13,46
5	6,61	5,79	5,41	5,19	5,05	4,95	4,88	4,82	4,78	4,74	4,70	4,68	4,64	4,60	4,56	4,53	4,50	4,46	4,44	4,42	4,40	4,38	4,37	4,36
	16,26	13,27	12,06	11,39	10,97	10,67	10,45	10,27	10,15	10,05	9,96	9,89	9,77	9,68	9,55	9,47	9,38	9,29	9,24	9,17	9,13	9,07	9,04	9,02
6	5,99	5,14	4,76	4,53	4,39	4,28	4,21	4,15	4,10	4,06	4,03	4,00	4,96	3,92	3,87	3,81	3,77	3,75	3,72	3,71	3,69	3,68	3,67	
	13,74	10,92	9,78	9,15	8,75	8,47	8,26	8,10	7,98	7,87	7,79	7,72	7,60	7,52	7,39	7,31	7,23	7,14	7,09	7,02	6,99	6,94	6,90	6,88
7	5,59	4,74	4,35	4,12	3,97	3,87	3,79	3,73	3,68	3,63	3,60	3,57	3,52	3,49	3,44	3,41	3,38	3,34	3,32	3,29	3,28	3,25	3,24	3,23
	12,25	9,55	8,45	7,85	7,46	7,19	7,00	6,81	6,71	6,62	6,54	6,47	6,35	6,27	6,15	6,07	5,98	5,90	5,85	5,78	5,75	5,70	5,67	5,65
8	5,32	4,74	4,35	4,12	3,97	3,87	3,79	3,73	3,68	3,63	3,60	3,57	3,52	3,49	3,44	3,41	3,38	3,34	3,32	3,29	3,28	3,25	3,24	3,23
	11,26	8,65	7,59	7,01	6,63	6,37	6,19	6,03	5,91	5,82	5,00	5,74	5,67	5,56	5,48	5,36	5,28	5,20	5,11	5,06	4,96	4,91	4,88	4,86
9	5,12	4,26	3,86	3,63	3,48	3,37	3,29	3,23	3,18	3,13	3,10	3,07	3,02	2,98	2,93	2,90	2,86	2,82	2,80	2,77	2,76	2,73	2,72	2,71
	10,56	8,02	6,99	6,42	6,06	5,80	5,62	5,17	5,35	5,26	5,18	5,11	5,00	5,92	4,80	4,53	4,64	4,56	4,51	4,45	4,41	4,36	4,33	4,31
10	4,96	4,10	3,71	3,48	3,33	3,22	3,14	3,07	3,02	2,97	2,94	2,91	2,86	2,82	2,77	2,74	2,70	2,67	2,64	2,61	2,59	2,56	2,55	2,54
	10,04	7,56	6,55	5,99	5,64	5,39	5,21	5,06	4,95	4,85	4,78	4,71	4,60	4,52	4,41	4,33	4,25	4,17	4,12	4,05	4,01	3,96	3,93	3,91

penyebut	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	14	16	20	24	30	40	50	75	100	200	500	∞
11	4,84 9,65	3,98 7,20	3,59 6,22	3,36 5,67	3,20 5,32	3,09 5,07	3,01 4,88	2,95 4,74	2,90 4,63	2,86 4,54	2,82 4,46	2,79 4,40	2,74 4,29	2,70 4,21	2,65 4,10	2,61 4,02	2,57 3,94	2,53 3,86	2,50 3,80	2,47 3,74	2,45 3,70	2,42 3,66	2,41 3,62	2,40 3,60
12	4,75 9,33	3,88 6,93	3,49 5,95	3,26 5,41	3,11 5,06	3,00 4,82	2,92 4,65	2,85 4,50	2,80 4,39	2,76 4,30	2,72 4,22	2,69 4,16	2,64 4,05	2,60 3,98	2,54 3,86	2,50 3,78	2,46 3,67	2,42 3,59	2,40 3,51	2,36 3,42	2,35 3,37	2,32 3,30	2,31 3,21	2,30 3,18
13	4,67 9,07	3,80 6,70	3,41 5,74	3,18 5,20	3,02 4,86	2,92 4,62	2,84 4,44	2,77 4,30	2,72 4,19	2,67 4,10	2,63 4,02	2,60 3,96	2,55 3,85	2,51 3,78	2,46 3,67	2,42 3,59	2,38 3,51	2,34 3,42	2,32 3,34	2,28 3,26	2,26 2,21	2,24 2,22	2,21 2,21	
14	4,67 8,86	3,80 6,51	3,41 5,56	3,18 5,03	3,02 4,69	2,92 4,46	2,84 4,28	2,77 4,14	2,72 4,03	2,67 3,94	2,63 3,86	2,60 3,80	2,55 3,70	2,51 3,62	2,46 3,51	2,42 3,43	2,38 3,34	2,34 3,26	2,32 3,21	2,28 3,14	2,26 3,11	2,24 3,06	2,22 3,00	
15	4,54 8,68	3,68 6,36	3,29 5,42	3,06 4,89	2,90 4,56	2,79 4,32	2,70 4,14	2,64 4,00	2,59 3,89	2,55 3,80	2,51 3,73	2,48 3,67	2,43 3,56	2,39 3,48	2,33 3,36	2,29 3,29	2,25 3,20	2,21 3,12	2,18 3,07	2,15 3,00	2,15 2,97	2,12 2,92	2,10 2,89	2,06 2,87
16	4,49 8,53	3,63 6,23	3,24 5,29	3,01 4,77	2,85 4,44	2,74 4,20	2,66 4,03	2,59 3,89	2,54 3,78	2,49 3,69	2,45 3,61	2,42 3,55	2,42 3,45	2,37 3,37	2,33 3,25	2,28 3,18	2,24 3,10	2,20 3,01	2,16 2,96	2,13 2,89	2,09 2,86	2,07 2,80	2,04 2,77	2,01 2,75
17	4,45 8,40	3,56 6,11	3,20 5,18	2,96 4,67	2,81 4,34	2,70 4,10	2,62 3,93	2,55 3,79	2,50 3,68	2,45 3,59	2,41 3,52	2,38 3,45	2,33 3,35	2,29 3,27	2,23 3,16	2,19 3,08	2,15 3,00	2,11 2,92	2,08 2,86	2,04 2,79	2,02 2,76	1,99 2,70	1,97 2,65	
18	4,41 8,28	3,55 6,01	3,16 5,09	2,93 4,58	2,77 4,25	2,66 4,01	2,58 3,85	2,51 3,71	2,46 3,60	2,41 3,51	2,37 3,44	2,34 3,37	2,34 3,27	2,29 3,19	2,25 3,07	2,19 3,00	2,15 2,91	2,11 2,83	2,07 2,78	2,04 2,71	2,00 2,68	1,98 2,62	1,95 2,59	1,93 2,57
19	4,38 8,18	3,52 5,93	3,13 5,01	2,90 4,50	2,74 4,17	2,63 3,94	2,55 3,77	2,48 3,63	2,43 3,52	2,38 3,43	2,34 3,36	2,31 3,30	2,31 3,19	2,26 3,12	2,21 3,00	2,15 2,92	2,11 2,84	2,07 2,76	2,04 2,70	2,02 2,63	1,99 2,60	1,97 2,54	1,90 2,51	1,88 2,49
20	4,35 8,10	3,49 5,85	3,10 4,94	2,87 4,43	2,71 4,10	2,60 3,87	2,52 3,71	2,45 3,56	2,40 3,45	2,35 3,37	2,31 3,30	2,26 3,23	2,23 3,13	2,18 3,05	2,12 2,94	2,12 2,86	2,08 2,77	2,08 2,69	1,99 2,63	1,96 2,56	1,92 2,53	1,87 2,47	1,85 2,42	
21	4,32 8,02	3,47 5,78	3,07 4,87	2,84 4,37	2,68 4,04	2,57 3,81	2,49 3,65	2,42 3,51	2,37 3,40	2,32 3,31	2,28 3,24	2,25 3,17	2,22 3,07	2,15 2,99	2,09 2,88	2,09 2,80	2,05 2,72	2,00 2,63	1,96 2,58	1,93 2,51	1,89 2,47	1,87 2,42	1,84 2,38	1,82 2,36
22	4,30 7,94	3,44 5,72	3,05 4,82	2,82 4,31	2,66 3,99	2,55 3,76	2,47 3,59	2,40 3,45	2,35 3,35	2,30 3,26	2,26 3,18	2,23 3,12	2,23 3,02	2,18 2,94	2,13 2,83	2,07 2,75	2,07 2,67	1,98 2,58	1,93 2,53	1,87 2,46	1,84 2,42	1,81 2,37	1,80 2,31	
23	4,28 7,88	3,42 5,66	3,03 4,76	2,80 4,26	2,64 3,94	2,53 3,71	2,45 3,54	2,38 3,41	2,32 3,30	2,28 3,21	2,24 3,14	2,20 3,07	2,20 2,97	2,14 2,89	2,10 2,78	2,04 2,70	2,00 2,62	1,96 2,53	1,91 2,48	1,88 2,41	1,84 2,37	1,79 2,32	1,77 2,28	
24	4,26 7,82	3,40 5,61	3,01 4,72	2,78 4,22	2,62 3,90	2,51 3,67	2,43 3,50	2,36 3,36	2,30 3,25	2,26 3,17	2,22 3,09	2,18 3,03	2,13 2,93	2,09 2,85	2,02 2,74	1,98 2,66	1,94 2,58	1,89 2,49	1,86 2,44	1,82 2,36	1,80 2,33	1,76 2,27	1,74 2,23	
25	4,24 7,77	3,29 5,57	2,99 4,68	2,76 4,18	2,60 3,86	2,49 3,63	2,41 3,46	2,34 3,32	2,27 3,21	2,23 3,13	2,20 3,05	2,16 2,99	2,11 2,89	2,06 2,81	2,00 2,70	1,96 2,62	1,92 2,54	1,87 2,45	1,84 2,40	1,80 2,32	1,77 2,29	1,74 2,23	1,72 2,19	
26	4,22 7,72	3,37 5,53	2,89 4,64	2,74 4,14	2,59 3,82	2,47 3,59	2,37 3,42	2,39 3,29	2,27 3,17	2,22 3,09	2,18 3,02	2,15 2,96	2,10 2,86	2,05 2,77	1,99 2,66	1,95 2,58	1,90 2,50	1,85 2,41	1,82 2,36	1,78 2,28	1,76 2,25	1,72 2,19	1,70 2,15	
27	4,21 7,68	3,26 5,49	2,96 4,60	2,73 4,11	2,57 3,79	2,46 3,56	2,37 3,39	2,30 3,26	2,25 3,14	2,20 3,06	2,16 2,98	2,13 2,93	2,08 2,83	2,03 2,74	1,97 2,63	1,93 2,55	1,88 2,47	1,84 2,38	1,80 2,33	1,76 2,25	1,74 2,21	1,71 2,16	1,68 2,10	
28	4,20 7,64	3,34 5,45	2,95 4,57	2,71 4,07	2,56 3,76	2,44 3,53	2,36 3,36	2,26 3,23	2,20 3,11	2,15 3,03	2,12 2,95	2,05 2,90	2,02 2,80	1,96 2,71	1,91 2,60	1,87 2,52	1,81 2,44	1,78 2,35	1,75 2,30	1,72 2,22	1,70 2,18	1,69 2,13	1,67 2,06	
29	4,18 7,60	3,33 5,52	2,93 4,54	2,70 4,04	2,54 3,73	2,43 3,50	2,35 3,33	2,28 3,20	2,22 3,08	2,18 2,92	2,14 2,87	2,10 2,77	2,05 2,68	2,00 2,57	1,94 2,49	1,90 2,41	1,85 2,32	1,80 2,27	1,77 2,19	1,73 2,15	1,71 2,10	1,68 2,06		
30	4,17 7,56	3,32 5,39	2,92 4,51	2,69 4,02	2,53 3,70	2,42 3,47	2,34 3,30	2,27 3,17	2,21 3,06	2,16 2,98	2,12 2,90	2,09 2,84	2,04 2,74	1,99 2,66	1,93 2,55	1,89 2,46	1,84 2,37	1,79 2,28	1,76 2,24	1,72 2,22	1,69 2,13	1,66 2,03		
32	4,15 7,50	3,30 5,34	2,90 4,46	2,67 3,97	2,51 3,66	2,40 3,42	2,32 3,25	2,25 3,12	2,19 3,01	2,14 2,94	2,10 2,86	2,07 2,80	2,02 2,70	1,97 2,62	1,91 2,51	1,86 2,42	1,82 2,34	1,76 2,25	1,74 2,20	1,69 2,12	1,67 2,08	1,64 1,96		
34	4,13 7,44	3,28 5,29	2,88 4,42	2,65 3,93	2,49 3,61	2,38 3,38	2,30 3,21	2,23 3,08	2,17 2,97	2,12 2,89	2,08 2,82	2,05 2,76	2,00 2,66	1,95 2,58	1,89 2,47	1,84 2,38	1,78 2,30	1,74 2,21	1,71 2,15	1,67 2,08	1,64 2,04	1,61 1,94	1,59 1,91	
36	4,11 7,39	3,26 5,25	2,80 4,38	2,63 3,89	2,48 3,58	2,36 3,35	2,28 3,18	2,21 3,04	2,15 2,94	2,10 2,86	2,06 2,78	2,03 2,72	2,00 2,62	1,97 2,54	1,93 2,43	1,87 2,35	1,82 2,26	1,78 2,21	1,72 2,12	1,69 2,04	1,65 2,00	1,61 1,94	1,56 1,87	
38	4,10 7,35	3,25 5,21	2,85 4,34	2,62 3,86	2,46 3,54	2,35 3,32	2,26 3,15	2,19 3,02	2,14 2,91	2,09 2,82	2,05 2,75	2,02 2,69	1,96 2,59	1,92 2,51	1,85 2,40	1,80 2,32	1,76 2,22	1,71 2,14	1,67 2,08	1,63 2,00	1,60 1,97	1,57 1,90	1,54 1,84	
40	4,08 7,31	3,23 5,18	2,84 4,31	2,61 3,83	2,45 3,51	2,34 3,29	2,25 3,12	2,18 3,01	2,12 2,94	2,07 2,88	2,04 2,80	2,00 2,73	1,95 2,66	1,90 2,56	1,84 2,47	1,79 2,37	1,74 2,29	1,70 2,20	1,69 2,11	1,66 2,05	1,61 1,97	1,59 1,94	1,53 1,81	
42	4,07 7,27	3,22 5,15	2,83 4,29	2,59 3,80	2,44 3,49	2,32 3,26	2,24 3,10	2,17 2,96	2,11 2,86	2,06 2,77	2,02 2,70	1,99 2,64	1,94 2,54	1,89 2,46	1,82 2,35	1,78 2,26	1,73 2,17	1,68 2,08	1,64 2,02	1,60 1,94	1,57 1,85	1,54 1,78	1,51 1,78	
44	4,06 7,24	3,21 5,12	2,82 4,26	2,58 3,78	2,43 3,46	2,31 3,24	2,23 3,07	2,16 2,94	2,10 2,84	2,05 2,75	2,01 2,68	1,98 2,62	1,92 2,52	1,88 2,44	1,81 2,32	1,76 2,24	1,72 2,15	1,66 2,06	1,63 2,00	1,58 1,92	1,56 1,88	1,52 1,78	1,50 1,75	
46	4,05 7,21	3,20 5,10	2,81 4,24	2,57 3,76	2,42 3,44	2,30 3,22	2,22 3,05	2,14 2,92	2,09 2,82	2,04 2,73	2,00 2,66	1,97 2,60	1,91 2,50	1,87 2,42	1,81 2,30	1,76 2,22	1,71 2,13	1,66 2,04	1,63 2,04	1,57 1,90	1,55 1,86	1,51 1,76	1,48 1,72	
48	4,04 7,19	3,19 5,08	2,80 4,22	2,56 3,74	2,41 3,42	2,30 3,20	2,21 3,04	2,14 2,90	2,08 2,81	2,03 2,71	1,99 2,64	1,96 2,58	1,86 2,48	1,81 2,40	1,79 2,28	1,74 2,20	1,70 2,11	1,64 2,02	1,61 1,96	1,56 1,88	1,53 1,78	1,47 1,70		
50	4,03 7,17	3,18 5,06	2,79 4,20	2,56 3,72	2,41 3,44	2,29 3,18	2,20 3,02	2,13 2,88	2,07 2,78	2,02 2,70	1,98 2,62	1,95 2,56	1,90 2,46											

65	3,99	3,14	2,75	2,51	2,36	2,21	2,15	2,08	2,02	1,98	1,91	1,90	1,85	1,80	1,73	1,68	1,63	1,57	1,51	1,49	1,46	1,42	1,39	1,37
70	7,01	4,95	4,10	3,62	3,31	3,09	2,93	2,79	2,70	2,61	2,51	2,47	2,37	2,30	2,18	2,09	2,00	1,90	1,81	1,76	1,71	1,61	1,60	1,56
70	3,98	3,13	2,74	2,50	2,35	2,32	2,11	2,07	2,01	1,97	1,93	1,89	1,81	1,79	1,72	1,67	1,62	1,56	1,53	1,47	1,45	1,40	1,37	1,35
70	7,01	4,92	4,08	3,60	3,29	3,07	2,91	2,77	2,67	2,59	2,51	2,45	2,35	2,28	2,15	2,07	1,98	1,88	1,82	1,74	1,69	1,63	1,56	1,53
80	3,96	3,11	2,72	2,18	2,33	2,21	2,12	2,05	1,99	1,95	1,91	1,88	1,82	1,77	1,70	1,65	1,60	1,51	1,45	1,42	1,38	1,35	1,32	
80	6,96	4,86	4,04	3,58	3,25	3,01	2,87	2,71	2,61	2,55	2,18	2,11	2,32	2,21	2,11	2,03	1,94	1,84	1,78	1,70	1,65	1,57	1,52	1,49
100	3,94	3,09	2,70	2,46	2,30	2,19	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,85	1,79	1,75	1,68	1,63	1,57	1,51	1,48	1,42	1,38	1,35	1,32	
100	6,90	4,82	3,98	3,51	3,20	2,99	2,82	2,69	2,59	2,51	2,13	2,36	2,26	2,19	2,06	1,98	1,89	1,79	1,73	1,64	1,59	1,51	1,46	1,43
125	3,92	3,07	2,68	2,44	2,29	2,17	2,08	2,01	1,95	1,90	1,86	1,83	1,77	1,72	1,65	1,60	1,55	1,49	1,45	1,39	1,36	1,31	1,27	1,25
125	6,81	4,78	3,94	3,17	3,17	2,95	2,79	2,65	2,56	2,17	2,40	2,33	2,23	2,15	2,03	1,94	1,85	1,75	1,68	1,59	1,54	1,46	1,40	1,37
150	3,91	3,06	2,67	2,43	2,27	2,16	2,07	2,00	1,94	1,89	1,85	1,82	1,76	1,71	1,64	1,59	1,51	1,47	1,44	1,37	1,34	1,29	1,25	1,22
150	6,81	4,75	3,91	3,14	3,13	2,92	2,76	2,62	2,53	2,44	2,37	2,30	2,20	2,12	2,00	1,91	1,83	1,72	1,66	1,56	1,51	1,43	1,37	1,33
200	3,86	3,04	2,65	2,41	2,26	2,14	2,05	1,98	1,92	1,87	1,83	1,80	1,74	1,69	1,62	1,57	1,52	1,45	1,42	1,35	1,32	1,26	1,22	1,19
200	6,79	4,74	3,88	3,41	3,11	2,90	2,73	2,60	2,50	2,41	2,34	2,28	2,17	2,09	1,97	1,88	1,79	1,69	1,62	1,53	1,48	1,39	1,33	1,28
400	3,86	3,02	2,62	2,39	2,23	2,12	2,03	1,96	1,90	1,85	1,81	1,78	1,72	1,67	1,60	1,54	1,49	1,42	1,38	1,32	1,28	1,22	1,16	1,13
400	6,70	4,66	3,83	3,36	3,06	2,85	2,69	2,55	2,46	2,37	2,29	2,23	2,12	2,04	1,92	1,84	1,74	1,64	1,57	1,47	1,42	1,32	1,24	1,19
1000	3,85	3,00	2,61	2,38	2,22	2,10	2,02	1,95	1,89	1,84	1,80	1,76	1,70	1,65	1,58	1,53	1,47	1,41	1,36	1,30	1,26	1,19	1,13	1,08
1000	6,68	1,62	3,80	3,34	3,04	2,82	2,66	2,53	2,13	2,34	2,26	2,20	2,09	2,01	1,89	1,81	1,71	1,61	1,54	1,44	1,38	1,28	1,19	1,11
$\infty$	3,84	2,99	2,60	2,37	2,21	2,09	2,01	1,94	1,88	1,83	1,79	1,75	1,69	1,64	1,57	1,52	1,46	1,40	1,35	1,28	1,24	1,17	1,11	1,00
$\infty$	6,64	4,60	3,78	3,32	3,02	2,80	2,64	2,51	2,41	2,32	2,24	2,18	2,07	2,01	1,99	1,87	1,79	1,69	1,59	1,52	1,41	1,36	1,25	1,15

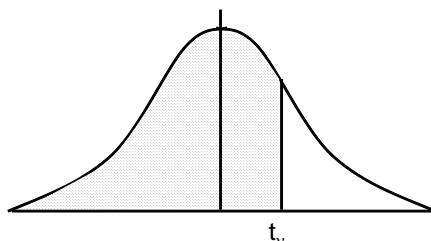
Sumber :

Elementary Statistics, Hoel, P.G., John Wiley &amp; Sons, Inc., New York, 1960

Izin Khusus pada penulis

## Lampiran 50

**Nilai Persentil untuk Distribusi t**  
 $v = dk$   
**(Bilangan Dalam Badan Daftar Menyatakan  $t_p$ )**

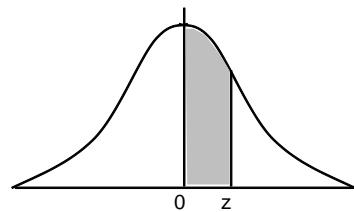


$v$	$t_{0,995}$	$t_{0,99}$	$t_{0,975}$	$t_{0,95}$	$t_{0,90}$	$t_{0,80}$	$t_{0,75}$	$t_{0,70}$	$t_{0,60}$	$t_{0,55}$
1	63,66	31,82	12,71	6,31	3,08	1,376	1,000	0,727	0,325	0,518
2	9,92	6,96	4,30	2,92	1,89	1,061	0,816	0,617	0,289	0,142
3	5,84	4,54	3,18	2,35	1,64	0,978	0,765	0,584	0,277	0,137
4	4,60	3,75	2,78	2,13	1,53	0,941	0,744	0,569	0,271	0,134
5	4,03	3,36	2,57	2,02	1,48	0,920	0,727	0,559	0,267	0,132
6	3,71	3,14	2,45	1,94	1,44	0,906	0,718	0,553	0,265	0,131
7	3,50	3,00	2,36	1,90	1,42	0,896	0,711	0,519	0,263	0,130
8	3,36	2,90	2,31	1,86	1,40	0,889	0,706	0,516	0,262	0,130
9	3,25	2,82	2,26	1,83	1,38	0,883	0,703	0,513	0,261	0,129
10	3,17	2,76	2,23	1,81	1,37	0,879	0,700	0,542	0,260	0,129
11	3,11	2,72	2,20	1,80	1,36	0,876	0,697	0,540	0,260	0,129
12	3,06	2,68	2,18	1,78	1,36	0,873	0,695	0,539	0,259	0,128
13	3,01	2,65	2,16	1,77	1,35	0,870	0,694	0,538	0,259	0,128
14	2,98	2,62	2,14	1,76	1,34	0,888	0,692	0,537	0,258	0,128
15	2,95	2,60	2,13	1,75	1,34	0,866	0,691	0,536	0,258	0,128
16	2,92	2,58	2,12	1,75	1,34	0,865	0,690	0,535	0,258	0,128
17	2,90	2,57	2,11	1,74	1,33	0,863	0,890	0,534	0,257	0,128
18	2,88	2,55	2,10	1,73	1,33	0,862	0,688	0,534	0,257	0,127
19	2,86	2,54	2,09	1,73	1,33	0,861	0,688	0,532	0,257	0,127
20	2,84	2,53	2,09	1,72	1,32	0,860	0,687	0,533	0,257	0,127
21	0,83	2,52	2,08	1,72	1,32	0,859	0,686	0,532	0,257	0,127
22	2,82	2,51	2,07	1,72	1,32	0,858	0,686	0,532	0,256	0,127
23	2,81	2,50	2,07	1,71	1,32	0,858	0,685	0,532	0,256	0,127
24	2,80	2,49	2,06	1,71	1,32	0,857	0,685	0,531	0,256	0,127
25	2,79	2,48	2,06	1,71	1,32	0,856	0,684	0,531	0,256	0,127
26	2,78	2,48	2,06	1,71	1,32	0,856	0,684	0,531	0,256	0,127
27	2,77	2,47	2,05	1,70	1,31	0,855	0,684	0,531	0,256	0,127
28	2,76	2,47	2,05	1,70	1,31	0,855	0,683	0,530	0,256	0,127
29	2,76	2,46	2,04	1,70	1,31	0,854	0,683	0,530	0,256	0,127
30	2,75	2,46	2,04	1,70	1,31	0,854	0,683	0,530	0,256	0,127
40	2,70	2,42	2,02	1,68	1,30	0,854	0,681	0,529	0,255	0,126
60	2,66	2,39	2,00	1,67	1,30	0,848	0,679	0,527	0,254	0,126
120	2,62	2,36	1,98	1,66	1,29	0,845	0,677	0,526	0,254	0,126
$\infty$	2,58	2,33	1,96	1,645	1,28	0,842	0,674	0,521	0,253	0,126

Sumber : Statistical Tables for Biological, Agricultural and Medical Research, Fisher, R.Y., dan Yates F

Table III. Oliver & Boyd, Ltd., Edinburgh

## Lampiran 51

**Tabel Kurva Normal Persentase****Daerah Kurva Normal****dari 0 sampai z**

Z	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
0,0	0000	0040	0080	0120	0160	0199	0239	0279	0319	0359
0,1	0398	0438	0478	0517	0557	0596	0636	0675	0714	0753
0,2	0793	0832	0871	0910	0948	0987	1026	1064	1103	1141
0,3	1179	1217	1255	1293	1331	1368	1406	1443	1480	1517
0,4	1554	1591	1628	1664	1700	1736	1772	1808	1844	1879
0,5	1915	1950	1985	2019	2054	2088	2123	2157	2190	2224
0,6	2258	2291	2324	2357	2389	2422	2454	2486	2518	2549
0,7	2580	2612	2642	2673	2704	2734	2764	2794	2823	2852
0,8	2881	2910	2939	2967	2996	3023	3051	3078	3106	3133
0,9	3159	3186	3212	3238	3264	3289	3315	3340	3365	3389
1,0	3413	3438	3461	3485	3508	3531	3554	3577	3599	3621
1,1	3643	3665	3686	3708	3729	3749	3770	3790	3810	3830
1,2	3849	3869	3888	3907	3925	3944	3962	3980	3997	4015
1,3	4032	4049	4066	4082	4099	4115	4131	4147	4162	4177
1,4	4192	4207	4222	4236	4251	4265	4279	4292	4306	4319
1,5	4332	4345	4357	4370	4382	4394	4406	4418	4429	4441
1,6	4452	4463	4474	4484	4495	4505	4515	4525	4535	4545
1,7	4554	4564	4573	4582	4591	4599	4608	4616	4625	4633
1,8	4641	4649	4656	4664	4671	4678	4688	4693	4699	4706
1,9	4713	4719	4726	4732	4738	4744	4750	4756	4761	4767
2,0	4772	4778	4783	4788	4793	4798	4803	4808	4812	4817
2,1	4821	4826	4830	4834	4838	4842	4846	4850	4854	4857
2,2	4861	4864	4868	4871	4875	4878	4881	4884	4887	4899
2,3	4893	4896	4898	4901	4904	4906	4909	4911	4913	4936
2,4	4918	4920	4922	4925	4927	4929	4931	4932	4934	4936
2,5	4938	4940	4941	4943	4945	4946	4948	4949	4951	4952
2,6	4953	4955	4956	4957	4959	4960	4961	4962	4963	4964
2,7	4965	4956	4967	4968	4969	4970	4971	4972	4973	4974
2,8	4974	4975	4976	4977	4977	4978	4979	4979	4980	4981
2,9	4981	4382	4982	4983	4984	4984	4985	4985	4986	4986
3,0	4987	4987	4987	4988	4988	4989	4989	4989	4990	4990
3,1	4990	4991	4991	4991	4992	4992	4992	4992	4993	4993
3,2	4993	4993	4994	4994	4994	4994	4994	4995	4995	4995
3,3	4995	4995	4995	4996	4996	4996	4996	4996	4996	4997
3,4	4997	4997	4997	4997	4997	4997	4997	4997	4997	4998
3,5	4998	4998	4998	4998	4998	4998	4998	4998	4998	4998
3,6	4998	4998	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999
3,7	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999
3,8	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999	4999
3,9	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000

Sumber : Theory and Problems of Statistics, Spiegel, M.R., Ph.D., Schoum Publishing Co., New York, 1961

Lampiran 52

### Nilai Kritis L untuk Uji Lilliefors

Ukuran Sampel	Tarat Nyata ( $\alpha$ )				
	0,01	0,05	0,10	0,15	0,20
n = 4	0,417	0,381	0,352	0,319	0,300
5	0,405	0,337	0,315	0,299	0,285
6	0,364	0,319	0,294	0,277	0,265
7	0,348	0,300	0,276	0,258	0,247
8	0,331	0,285	0,261	0,244	0,233
9	0,311	0,271	0,249	0,233	0,223
10	0,294	0,258	0,239	0,224	0,215
11	0,284	0,249	0,230	0,217	0,206
12	0,275	0,242	0,223	0,212	0,199
13	0,268	0,234	0,214	0,202	0,190
14	0,261	0,227	0,207	0,194	0,183
15	0,257	0,220	0,201	0,187	0,177
16	0,250	0,213	0,195	0,182	0,173
17	0,245	0,206	0,289	0,177	0,169
18	0,239	0,200	0,184	0,173	0,166
19	0,235	0,195	0,179	0,169	0,163
20	0,231	0,190	0,174	0,166	0,160
25	0,200	0,173	0,158	0,147	0,142
30	0,187	0,161	0,144	0,136	0,131
n > 30	1,031	0,886	0,805	0,768	0,736
	$\sqrt{n}$	$\sqrt{n}$	$\sqrt{n}$	$\sqrt{n}$	$\sqrt{n}$

Sumber : Conover, W.J., *Practical Nonparametric Statistics*, John Wiley & Sons, Inc., 1973

## **RIWAYAT HIDUP**



Gati Krisnamurti, lahir di Jakarta tanggal 10 Juni 1993. Orangtua, ayah bernama Sodik Hudajah, dan ibu bernama Sumarmi. Bertempat tinggal di Jalan Kenanga Raya BS.35 No. 3 RT. 03 RW.012. Kranggan Permai, Jatisampurna, Bekasi.

Peneliti memulai pendidikan di TK Mutia 3, Jatisampurna-Bekasi pada tahun 1998-1999. Melanjutkan pendidikan di SDN 02 Pagi Pondok Rangon, Jakarta Timur pada tahun 1999-2005. Selanjutnya, peneliti melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 9 Jakarta Timur tahun 2005-2008. Kemudian, peneliti menamatkan pendidikan di SMA Negeri 64 Jakarta Timur jurusan IPS pada tahun 2008-2011. Pada tahun 2011, peneliti melanjutkan pendidikan di Universitas Negeri Jakarta. Peneliti tengah menyelesaikan pendidikan S1 Program Studi Pendidikan Ekonomi Konsentrasi Pendidikan Administrasi Perkantoran, Jurusan Ekonomi dan Administrasi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti memiliki beberapa pengalaman berorganisasi di kampus UNJ yaitu sebagai Staff Biro Administrasi dan Kesekretariatan HMJ Ekonomi & Administrasi UNJ di tahun 2012-2013 dan Staff Divisi Pustat Studi dan Gerakan Pandu Aksi Mahasiswa FE UNJ di tahun yang sama. Sebagai Sekretariat Jendral HMJ Ekomoni & Administrasi UNJ pada tahun 2013-2014 dan Wakil Kepala Divisi Pusat Studi dan Gerakan Pandu Aksi Mahasiswa FE UNJ di tahun yang sama. Terakhir, sebagai Ketua Komisi II Bid. Eksternal BEM FE UNJ pada tahun 2014-2015.