



**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**EVALUASI IMPLEMENTASI PERDA KABUPATEN KARAWANG NO. 10  
TAHUN 2013 TENTANG PENGELOLAAN AIR LIMBAH INDUSTRI  
TEKSTIL STUDI KASUS PADA PT. TOYOB DALAM RANGKA  
MENGURANGI DAMPAK KUALITAS AIR SUNGAI**

Dian Restu Fatmawati

9914817012

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk  
Memperoleh Gelar Magister**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN LINGKUNGAN  
PASCASARJANA UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
TAHUN 2021**

## ABSTRAK

**Abstrak :** Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi Peraturan Daerah No. 10 Tahun 2013 Di Kabupaten Karawang tentang pengelolaan air limbah industri tekstil dalam rangka mengurangi dampak kualitas air sungai. Fokus penelitian ini menjelaskan tentang fenomena yang terjadi pada perusahaan tekstil yang telah menerapkan implementasi Peraturan Daerah No.10 Tahun 2013 dalam upaya mengurangi dampak kualitas air sungai. Sesuai dengan karakteristik penelitian yang dilaksanakan maka metode yang digunakan adalah metode konten analisis. Populasi dalam penelitian ini adalah Dinas BPLHD Kab Karawang Kajian kepustakaan yang digunakan antara lain teori Implementasi kebijakan menurut William Dun serta teori-faktor-faktor yang mempengaruhi implementasi kebijakan menurut George C Edward III yang mengkaji tentang implementasi peraturan daerah ini. Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh, informasi mengenai implementasi Peraturan Daerah No.10 Tahun 2013 tentang pengelolaan air limbah industri tekstil dapat dilihat dari faktor tujuan kebijakan, sumber kebijakan, sifat badan pelaksana, dan lingkungan ekonomi sosial dan politik.

Kata kunci : Implementasi Kebijakan, pengelolaan air limbah industri tekstil

*Abstract : This study aims to determine the implementation of Regional Regulation no. 10 of 2013 in Karawang Regency regarding textile industry wastewater management in order to reduce the impact of river water quality. The focus of this research is to explain the phenomenon that occurs in textile companies that have implemented the implementation of Regional Regulation No. 10 of 2013 in an effort to reduce the impact of river water quality. In accordance with the characteristics of the research to be carried out, the method used is the method of content analysis. The population in this study is the BPLHD Office of Karawang Regency. The literature review used includes the theory of policy implementation according to William Dun and the theories that influence policy implementation according to George C Edward III who examines the implementation of this regional regulation. Based on the research obtained, information regarding the implementation of Regional Regulation No. 10 of 2013 regarding textile industry wastewater management can be seen from the policy objectives, the nature of the implementing agency, and the social and political economic environment.*

*Keywords: Policy Implementation, textile industry wastewater management*

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dari program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Tesis ini bukan hasil kerja saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lain dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, 24 Agustus 2021



Dian Restu fatmawati



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN  
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI  
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dian Restu Fatmawati  
NIM : 9914817012  
Fakultas/Prodi : Manajemen Lingkungan / S2  
Alamat email : dianrestufatmawati@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi       Tesis       Disertasi       Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Implementasi Perda Kabupaten Karawang No. 10 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Air Limbah Industri Tekstil Studi Kasus Pada PT. Toyobo Dalam Rangka Mengurangi Dampak Kualitas Air Sungai

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 08 September 2021

Penulis

( Dian Restu Fatmawati )

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING.....</b>	i
<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>RINGKASAN .....</b>	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>ACKNOWLEDGMENT .....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah .....	6
1.4 Batasan Masalah .....	6
1.5 Tujuan Penelitian .....	6
1.6 Manfaat Penelitian .....	7
1.7 Kebaruan Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	8
2.1 Kebijakan .....	8
2.2 Implementasi Kebijakan .....	11
2.3 Evaluasi Kebijakan Publik .....	21
2.4 Model Penelitian Kebijakan Yang Dipilih.....	28
2.5 Limbah Tekstil .....	29
2.6 Konsep Pengelolaan Limbah PT Toyobo .....	30
2.7 Kualitas Air Sungai Citarum.....	36
2.8 Kebijakan Yang Dievaluasi .....	38
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	39
3.1 Tujuan Penelitian .....	39
3.2 Pertanyaan Penelitian.....	39

3.3 Tempat dan Waktu Penelitian .....	39
3.4 Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian .....	40
3.4.1 Pendekatan Penelitian.....	40
3.4.2 Metode Penelitian.....	41
3.4.3 Desain Penelitian .....	42
3.5 Pedoman Wawancara Penelitian.....	44
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.7 Teknik Analisis Data .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>63</b>
4.1 Kondisi Wilayah Kabupaten Karawang.....	63
4.2 Deskripsi Data.....	64
4.3 Hasil Penelitian .....	69
4.4 Pembahasan .....	77
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>81</b>
5.1 Kesimpulan .....	81
5.2 Saran.....	81
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>88</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>105</b>

## DAFTAR GAMBAR

1.1	Skema Proses Instalasi Pengolahan Limbah PT Toyobo .....	4
2.1	Proses Kebijakan Publik .....	9
2.2	Tahapan Kebijakan .....	11
2.3	Model Implementasi Van Meter dan Van Horn .....	16
2.4	Model Implementasi Kebijakan Grindle .....	19
2.5	Model Implementasi kebijakan Sabatier dan Mazmanian.....	20
2.6	Skema Proses Instalasi Pengolahan Limbah PT Toyobo .....	34
3.1	Pendekatan Penelitian.....	40
3.2	Desain Penelitian Kebijakan.....	42
4.1	Peta Lokasi PT. Toyobo Manufacturing. ....	64

## **DAFTAR TABEL**

1.1 Jumlah dan Klasifikasi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	2
1.2 Perbandingan Antara Hasil Pengolahan Limbah PT Toyobo dan Baku Mutu Limbah Berdasarkan SK. Gubernur Jawa Barat No.6 Tahun 1999.....	3
2.1 Kriteria Evaluasi.....	23
2.2 Tiga Pendekatan Evaluasi.....	24
2.3 Pedoman Wawancara Untuk Suatu Analisis Survei Pemakai .....	26
2.4 Perbandingan Antara Hasil Pengolahan Limbah PT Toyobo dan Baku Mutu Limbah Limbah Berdasarkan SK. Gubernur Jawa Barat No.6 Tahun 1999.....	33
2.5 Status Kualitas Air Sungai Citarum .....	37
2.6 Pasal-pasal Perda Kab Karawang Yang Berhubungan Dengan Pengelolaan Limbah Li Limbah .....	39
3.1 Tahap-tahap penelitian .....	43
3.2 Pedoman Wawancara. ....	44
3.3 Teknik-teknik Pengumpulan Data .....	48
3.4 Jenis Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	51
3.5 Perbedaan Antara Perda dan Implementasi .....	56
4.1 Pasal Perda Kab Karawang Yang Berhubungan Dengan Pengolahan Limbah.....	67
4.2 Pedoman Wawancara .....	69
4.3 Perbandingan Antara Perda dengan Implementasi dan Hasil Implementasi.....	72

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis. Tanpa kekuatan dan keyakinan hati yang bersumber dari-Nya penulis tidak akan mampu menyelesaikan proposal tesis dengan baik. Proposal tesis ini disusun sebagai salah satu prasyarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Lingkungan dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Penulis menyadari proposal tesis yang telah dibuat ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, namun dengan keyakinan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak penyusunan proposal tesis ini dapat terselesaikan, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Sucahyanto,M.Si selaku pembimbing pertama dan Dr. Muzani, Dipl.Geo., M.Si selaku pembimbing kedua.
2. Dr. Ahmad Husen, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Lingkungan.
3. Keluarga besar terimakasih atas doa, kasih sayang, serta dukungan moral maupun materi yang telah diberikan pada penulis.
4. Manager HRD dan Assistant. Kepala Utility PT.TOYOB Manufacturing Indonesia
5. BPLHD Kabupaten Karawang
6. Teman-teman Manajemen Lingkungan Tahun 2017 kelas regular dan non-reguler.
7. Senior dan teman-teman yang telah memberikan dukungan untuk penulis.
8. Teman-teman Sekolah Tinggi Teknologi Tekstil Bandung.

Akhirnya peneliti berharap semoga Allah SWT senantiasa memberikan berkah dan Anugrah-Nya yang berlimpah bagi yang tersebut di atas. Besar harapan peneliti agar tesis ini memberi manfaat khusus bagi peneliti sendiri, pembaca dan pendidikan di Indonesia. Amiin Ya Robbal'alamin.

Jakarta, 20 Agustus 2021



Dian Restu Fatmawati



**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**

Pembimbing I



Dr. Sucahyanto, M.Si

Tanggal : 29 Juli 2021

Pembimbing II



Dr. Muzani, Dipl.Geo., M.Si

Tanggal : 18 Agustus 2021

Mengetahui,

Koordinator Program Studi S2 Manajemen Lingkungan  
Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta



Dr. Achmad Husen, M.Pd

Tanggal : 23 Agustus 2021

Nama : Dian Restu Fatmawati

No. Registrasi : 9914817012

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr.Achmad Husen, M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Lingkungan)		23 Agustus 2021
2.	Dr. Sucahyanto,M.Si (Pembimbing I)		29/7/2021
3.	Dr. Muzani, Dipl.Geo., M.Si (Pembimbing II)		18/08/21
4.	Prof. Dr. I Made Astra, M.Si (Penguji)		13/08/2021
5.	Dr. Desy Safitry, M.Si (Penguji)		17/08/21
Nama : Dian Restu Fatmawati No. Registrasi : 9914817012 Angkatan : 2017			

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**  
**SETELAH UJIAN TESIS**

No .	Nama	Saran Perbaikan	Letak Tindak Perbaikan	Paraf (ACC)
1.	Dr.Achmad Husen, M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Lingkungan)	1) Judul Tesis diganti 2) Rumusan masalah ditambahkan lagi 3) APA style.	Hal. i Hal. 6	
2.	Dr. Sucahyanto,M.Si (Pembimbing I)	1) Bab 3 ditambahkan instrumen penelitian 2) Ikuti arahan dan saran-saran dari penguji.	Hal. 44	
3.	Dr. Muzani, Dipl.Geo., M.Si (Pembimbing II)	1) Ikuti arahan dan saran-saran dari penguji.		
4.	Prof. Dr. I Made Astra, M.Si (Penguji)	1) Rumusan masalah ditambahkan lagi 2) Tujuan penelitian ditambahkan lagi 3) Bab 3 ditambahkan instrumen penelitian 4) Bab 4 untuk ditambahkan pembahasan dan hasil penelitiannya 5) Bab 5 kesimpulan diperbaiki 6) Penulisan daftar pustaka (APA Style).	Hal. 6 Hal. 6 Hal. 44 Hal. 69 Hal. 81	
5.	Dr. Desy Safitry, M.Si (Penguji)	1) Data latar belakang pendidikan karyawan dipindahkan ke lampiran	Lampiran	
<p>Judul:</p> <p>EVALUASI IMPLEMENTASI PERDA KABUPATEN KARAWANG NO. 10      TAHUN 2013 TENTANG PENGELOLAAN AIR LIMBAH INDUSTRI TEKSTIL      STUDI KASUS PADA PT. TOYOBO DALAM RANGKA MENGURANGI      DAMPAK KUALITAS AIR SUNGAI</p>				
Nama : Dian Restu Fatmawati No. Registrasi : 9914817012 Angkatan : 2017/2018				

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Dr. Sucahyanto, M.Si  
(Pembimbing I)

Tanggal : 19 Agustus 2021

Pembimbing II

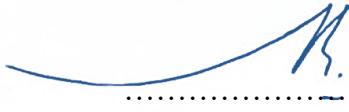


Dr. Muzani, Dipl.Geo., M.Si  
(Pembimbing II)

Tanggal : 19 Agustus 2021

Nama

Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus. ....  
(Direktur)<sup>1</sup> ..... (Tanda tangan) ..... (Tanggal)

Dr. Achmad Husen, M.Pd .....  
(Koordinator Prodi)<sup>2</sup> ..... (Tanda tangan) ..... (Tanggal)  


23 Agustus 2021

Nama	: Dian Restu Fatmawati
No. Registrasi	: 9914817012
Tanggal Lulus	:
Angkatan	: 2017/2018

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Manajemen Lingkungan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta