

**PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DI ERA  
KEPEMIMPINAN MENPAN J.B. SUMARLIN (1973-1983)**



**Puji Restu Camilla**

**1403617057**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN SEJARAH**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

## ABSTRAK

**Puji Restu Camilla.** Pendayagunaan Aparatur Negara di Era Kepemimpinan MENPAN J.B. Sumarlin (1973-1983). Skripsi. Jakarta. Program Studi Pendidikan Sejarah, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta. 2022.

Skripsi ini bertujuan untuk menggambarkan dinamika Pendayagunaan Aparatur Negara di Indonesia, khususnya pada periode dimana Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dijabat oleh J.B. Sumarlin, tepatnya pada tahun 1973-1983. Metode yang digunakan dalam proses penelitian skripsi ini adalah metode sejarah yang melalui empat langkah penelitian yakni heuristik, verifikasi, interpretasi, dan historiografi. Proses heuristik dilakukan penulis melalui sumber primer maupun sekunder yang relevan dengan tema penelitian yang dikaji. Data dan fakta sejarah yang telah terkumpul melalui proses heuristik tersebut selanjutnya diverifikasi melalui kritik intern dan ekstern, sehingga data yang telah diverifikasi atau diuji keakuratannya tersebut dapat diinterpretasi oleh penulis untuk dapat masuk ke tahap selanjutnya yaitu tahap historiografi. Adapun penulisan skripsi ini dijabarkan dengan pendekatan deskriptif-naratif.

Penelitian ini menunjukkan hasil bahwa kegiatan Pendayagunaan Aparatur Negara ketika dipimpin oleh J.B. Sumarlin menunjukkan peningkatan yang progresif. Secara keseluruhan, pada periode kepemimpinannya sebagai MENPAN (1973-1983), telah berhasil dikembangkan sistem administrasi serta tata usaha kepegawaian dan penertiban tatanan kelembagaan menjadi ke arah yang lebih rapi. Data dan jumlah kepegawaian juga telah dapat tersusun dengan baik melalui program sensus pegawai yang dilakukan pada tahun 1973-1974, sehingga kemudian berdampak pada peningkatan kesejahteraan pegawai melalui kenaikan gaji, tertatanya proses pengadaan atau pengangkatan pegawai, perbaikan program diklat, program merit-system, dan lain sebagainya. Kegiatan pengawasan dan penertiban di kalangan aparatur negara telah berhasil dikonkritkan melalui; peningkatan fungsi Inspektorat Jenderal, pelaksanaan sidak oleh Sumarlin sebagai “Pak Sidik” sejak tahun 1976; pelaksanaan Operasi Tertib sejak tahun 1977; pembentukan Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan pada tahun 1983; dan lain sebagainya. Hal-hal tersebut menunjukkan keseriusan Sumarlin dalam mengemban amanah sebagai MENPAN sekaligus dalam menjalankan kewajibannya dalam pelaksanaan pendayagunaan aparatur negara di Indonesia.

**Kata Kunci:** Pendayagunaan Aparatur Negara, MENPAN, J.B. Sumarlin.

## ABSTRACT

**Puji Restu Camilla.** Empowerment of State Apparatus in the Leadership Era of MENPAN J.B. Sumarlin (1973-1983). Bachelor Thesis. Jakarta. History Education Study Program, Faculty of Social Sciences, Jakarta State University. 2022.

This thesis aims to describe the dynamics of the Empowerment of State Apparatus in Indonesia, especially in the period when the Minister of Administrative Reform was held by JB Sumarlin, in 1973-1983 to be exact. The method used in the research process of this thesis is the historical method through four research steps, namely heuristics, verification, interpretation, and historiography. The heuristic process is carried out by the author through primary and secondary sources that are relevant to the research theme being studied. The historical data and facts that have been collected through the heuristic process are then verified through internal and external criticism, so that the data that has been verified or tested for accuracy can be interpreted by the author to be able to enter the next stage, namely the historiography stage. The writing of this thesis is described by a descriptive-narrative approach.

This study shows the results that the activities of the Utilization of State Apparatus when led by JB Sumarlin showed a progressive increase. Overall, during his leadership period as MENPAN (1973-1983), he has successfully developed an administrative system as well as personnel administration and controlling the institutional order in a more orderly direction. Data and the number of staffing have also been well structured through the employee census program conducted in 1973-1974, which then had an impact on improving employee welfare through salary increases, organized recruitment or recruitment processes, improvement of education and training programs, merit-system programs, and so on. Supervision and control activities among the state apparatus have been successfully concreted through; improving the function of the Inspectorate General, carrying out inspections by Sumarlin as "Pak Sidik" since 1976; implementation of Order Operations since 1977; the establishment of the Financial and Development Supervisory Agency in 1983; and so forth. These things show Sumarlin's seriousness in carrying out his mandate as MENPAN as well as in carrying out his obligations in implementing the utilization of the state apparatus in Indonesia.

**Keywords: Empowerment of State Apparatus, MENPAN, J.B. Sumarlin.**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI



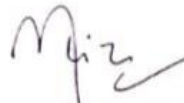

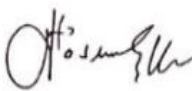
Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial  
Universitas Negeri Jakarta



Prof. Dr. Sarkadi, M.Si.

NIP : 196907041994031002

### TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>Dr. Nur'aeni Marta, M.Hum.</u> NIP: 197109222001122001 Ketua Penguji	 .....	11 Februari 2022 .....
2	<u>Dr. Umasih, M.Hum.</u> NIP: 196101211990032001 Penguji Ahli	 .....	06 Februari 2022 .....
3	<u>Dr. Kurniawati, M.Si.</u> NIP: 197708202005012002 Sekretaris Penguji	 .....	09 Februari 2022 .....
4	<u>Sri Martini, S.S., M.Hum.</u> NIP: 197203241999032001 Pembimbing 1	 .....	07 Februari 2022 .....
5	<u>Muhammad Hasmi Yanuardi,</u> <u>S.S., M.Hum.</u> NIP: 197601302005011001 Pembimbing 2	 .....	14 Februari 2022 .....

Tanggal Lulus: 27 Januari 2022

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Puji Restu Camilla

NIM : 1403617057

Program Studi : Pendidikan Sejarah

Menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Pendayagunaan Aparatur Negara di Era Kepemimpinan MENPAN J.B. Sumarlin 1973-1983”** adalah:

1. Skripsi asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (ahli madya, sarjana, magister, dan doktor) baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni hasil gagasan dan rumusan penelitian saya sendiri dengan bantuan dan arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Skripsi ini tidak ada bagian di dalamnya yang mengandung unsur plagiarisme, kecuali secara tertulis telah dilakukan pengutipan berdasarkan etika keilmuan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menanggung segala sanksi akademik sesuai yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 14 Februari 2022



Puji Restu Camilla





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Puji Restu Camilla  
NIM : 1403617057  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial / Pendidikan Sejarah  
Alamat email : pujicamilla@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pendayagunaan Aparatur Negara di Era Kepemimpinan  
MENPAN J.B. Sumarlin (1973 - 1983)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 21 Februari 2021

Penulis

( Puji Restu Camilla )

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Do What You Love, and Love What You Do”*



*Skripsi ini dipersembahkan untuk diri sendiri  
yang telah mampu berjuang hingga di titik ini.*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah.. puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan berkah dan karunia-Nya sehingga penelitian skripsi ini dapat diselesaikan oleh penulis dengan sebaik mungkin. Sholawat serta Salam juga dituturkan kepada Rasulullah, Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan banyak kebaikan kepada seluruh umatnya, tidak terkecuali kepada penulis.

Pertama-tama perlu disampaikan bahwa penulisan skripsi yang berjudul *“Pendayagunaan Aparatur Negara di Era Kepemimpinan MENPAN J.B. Sumarlin (1973-1983)”* ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Sejarah, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta. Lebih dalam dari pada itu, skripsi ini kemudian diharapkan dapat menjadi tambahan informasi sekaligus tambahan literatur baru bagi para pembaca mengenai sejarah perkembangan pendayagunaan aparatur negara di Indonesia khususnya selama dipimpin oleh MENPAN J.B. Sumarlin.

Dengan rampungnya skripsi ini, penulis menyadari bahwa selain diri sendiri, ada cukup banyak orang yang telah berpengaruh dan membantu penulis baik secara moril maupun materil selama proses penulisan sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik. Maka sudah sepantasnya jika penulis mengungkapkan beribu rasa terima kasih kepada beberapa orang yang telah turut membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Ucapan terima kasih yang pertama disampaikan kepada Bapak Humaidi, S.Pd., M.Hum. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Sejarah Universitas Negeri Jakarta atas segala bantuan, bimbingan, serta doa baiknya selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi. Kiranya Bapak selalu diberkahi oleh Allah SWT.

Selanjutnya, kepada yang terhormat Ibu Sri Martini, S.S., M.Hum. selaku Dosen Pembimbing 1 dan Bapak M. Hasmi Yanuardi, S.S., M.Hum. selaku Dosen



Pembimbing 2, penulis mengucapkan terima kasih banyak, atas segala bimbingan, kritikan, arahan, dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Terima kasih telah dengan sepenuh hati membimbing penulis pada tiap proses penulisan skripsi ini. Sudah sepantasnya jika kebaikan Ibu dan Bapak kelak mendapat ganjaran yang lebih baik dan berlipat ganda dari Allah SWT.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada jajaran Dosen Penguji Skripsi. Terima kasih kepada Ibu Dr. Nur'aeni Marta, M.Hum. selaku Ketua Penguji, Ibu Dr. Umasih, M.Hum. selaku Penguji Ahli, dan Ibu Dr. Kurniawati, M.Si. selaku Sekretaris Penguji. Terima kasih atas segala kritik serta saran yang telah diberikan pada proses sidang skripsi, sehingga kemudian dapat menambah kelengkapan skripsi yang penulis buat.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada segenap dosen Program Studi Pendidikan Sejarah FIS UNJ; Dr. Abrar, M.Hum.; Dr. Abdul Syukur, M.Hum.; Dr. M. Fakhruddin, M.Si.; Dr. Corry Iriani R, M.Pd.; Dr. Nurzengky Ibrahim, M.M.; Dra. Ratu Husmiati, M.Hum.; Drs. R. Wisnubroto, M.Pd.; Dr. Djunaidi, M.Hum.; Sugeng Prakoso, S.S., M.T.; Firdaus Hadi Santosa, M.Pd., terima kasih atas segala ilmu yang bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis selama berkuliah di Program Studi Pendidikan Sejarah Universitas Negeri Jakarta. Semoga kebaikan Bapak dan Ibu senantiasa mendapat balasan pahala dari Allah SWT. Tidak lupa juga diucapkan terima kasih kepada yang telah sangat berjasa, Mas Budi Anwar dan Ibu Aas selaku admin prodi yang telah banyak membantu penulis terutama terkait urusan administrasi selama masa perkuliahan.

Selanjutnya, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada segenap pihak Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (KEMENPAN RB), yang telah dengan senang hati membantu saya dalam proses heuristik di Perpustakaan KEMENPAN RB. Terima kasih khususnya saya ucapkan kepada Bapak Gunawan beserta jajarannya selaku penanggungjawab perpustakaan yang telah menjembatani saya agar dapat dengan mudah mengakses segala sumber informasi untuk keperluan penulisan skripsi ini. Kiranya kebaikan

Bapak dan staf KEMENPAN RB mendapat balasan yang berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Esa.

Ucapan rasa terima kasih yang terakhir, disampaikan kepada yang tersayang.. kedua orang tua penulis, Bapak dan Mama. Penulis mengucapkan beribu rasa terima kasih atas segala pengorbanannya untuk penulis, sehingga penulis bisa ada di titik ini dan bisa menyelesaikan perkuliahan dengan baik. Semoga Bapak dan Mama selalu ada di dalam lindungan Allah SWT serta dipenuhi keberkahan dan kebahagiaan.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karenanya, barangkali ada kritik dan saran terhadap penelitian ini, maka penulis akan dengan sangat terbuka menerimanya.

Jakarta, 14 Februari 2022

Puji Restu Camilla



## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR ISTILAH .....	xii
DAFTAR SINGKATAN .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Dasar Pemikiran .....	1
B. Pembatasan dan Perumusan Masalah.....	9
1. Pembatasan Masalah .....	9
2. Perumusan Masalah .....	10
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	10
D. Metode dan Sumber Penelitian .....	11
1. Metode Penelitian.....	11
2. Sumber Penelitian .....	13

BAB II. Pendayagunaan Aparatur Negara (PAN) hingga Terbentuknya MENPAN di Indonesia .....	15
A. Perkembangan Upaya PAN hingga Cikal Bakal Terbentuknya MENPAN .....	15
B. MENPAN dan Arah Kebijakannya pada Masa Awal Terbentuk.....	27
a. Penyempurnaan Bidang Kelembagaan .....	31
b. Penyempurnaan Bidang Kepegawaian .....	32
c. Penyempurnaan Bidang Ketatalaksanaan .....	34
d. Pengawasan dan Penertiban .....	35
 BAB III. Pendayagunaan Aparatur Negara di Bawah Kepemimpinan J.B. Sumarlin (1973-1983).....	37
A. Profil Johannes Baptista Sumarlin .....	37
B. Pendayagunaan Aparatur Negara pada Periode Tahun 1973-1978.....	49
a. Penyempurnaan Bidang Kelembagaan .....	50
b. Penyempurnaan Bidang Kepegawaian .....	54
c. Penyempurnaan Bidang Ketatalaksanaan .....	62
d. Pengawasan dan Penertiban .....	63
C. Pendayagunaan Aparatur Negara pada Periode Tahun 1978-1983.....	72
a. Pendayagunaan Bidang Kelembagaan .....	74
b. Pendayagunaan Bidang Kepegawaian .....	77
c. Pendayagunaan Bidang Ketatalaksanaan .....	80
d. Pengawasan dan Penertiban .....	81
 BAB IV. KESIMPULAN.....	88
 DAFTAR PUSTAKA .....	91
 LAMPIRAN .....	96
 RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	103

## DAFTAR ISTILAH

Dekonsentrasi : Pelimpahan wewenang dari pemerintah, kepala wilayah, instansi vertikal tingkat atas kepada pejabat daerah.

Desentralisasi : Penyerahan sebagian wewenang dari pemerintah pusat ke pemerintah daerah.

Direktorat Jenderal : Bagian dari departemen yang tugasnya mengurus suatu bidang tertentu.

Inspektorat Jenderal : Badan (lembaga, pemerintah) yang melakukan pekerjaan pemeriksaan atau pengawasan.

Katekisasi : Pemberian pelajaran dalam ilmu Agama Kristen.

*Merit System* : Sistem yang berlandaskan prestasi pegawai.

Nomenklatur : Penamaan yang dipakai.

Panca Krida : Program Kerja Kabinet Pembangunan I.

Personalia : Berkaitan dengan sumber daya manusia kepegawaian.

Presidium : Pimpinan tertinggi suatu badan yang terdiri atas beberapa orang yang berkedudukan sama.

Proyek 13 : Panitia Koordinasi Efisiensi Aparatur Ekonomi Negara dan Aparatur Pemerintah.

Sapta Krida : Program Kerja Kabinet Pembangunan II.



Sekretariat Jenderal : Unsur pembantu pimpinan pada Kementerian atau Lembaga Negara.

Sektor N : Sektor Penelitian dan Pengembangan.

Sektor P : Sektor Penyempurnaan dan Penertiban Administrasi Negara.

Sektor Q : Sektor Keamanan dan Ketertiban.

*Shyoto Shiangako* : Sekolah setingkat sekolah menengah pertama.

*Tim Screening* : Tim penyaring.

*Vervolgschool* : Sekolah lanjutan dari Sekolah Desa.

*Volkschool* : Sekolah Desa atau Sekolah Rakyat (setingkat Sekolah Dasar).



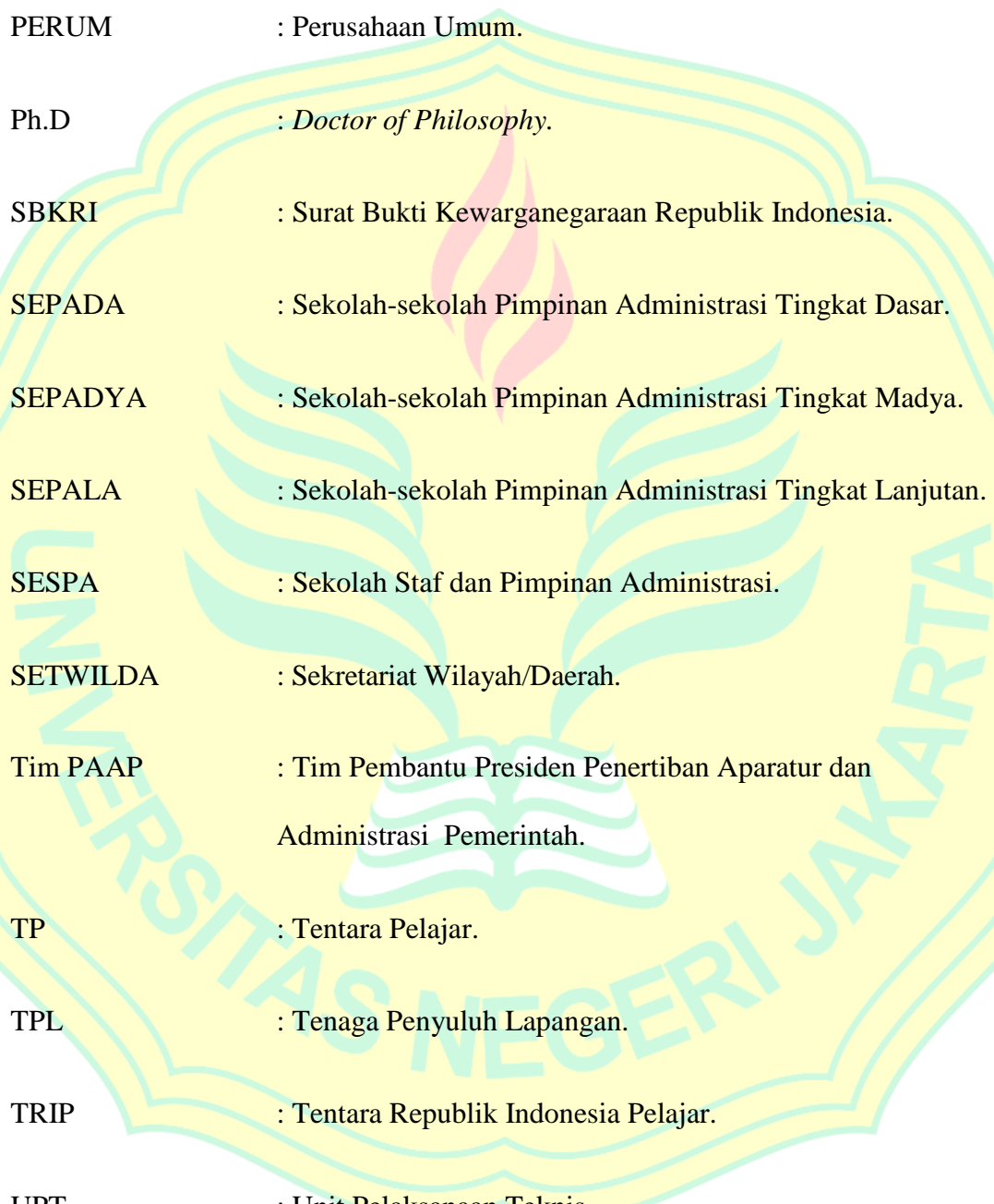
## DAFTAR SINGKATAN



BAKN	: Badan Administrasi Kepegawaian Negara.
BAPEKAN	: Badan Pengawas Kegiatan Aparatur Negara.
BAPPEDA	: Badan Perencanaan Pembangunan Daerah.
BAPPENAS	: Badan Perencanaan dan Pembangunan Nasional.
BPKP	: Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan.
BPS	: Biro Pusat Statistik.
CPNS	: Calon Pegawai Negeri Sipil.
DIKLAT	: Pendidikan dan Latihan.
DJPKN	: Direktur Jenderal Pengawasan Keuangan Negara.
DKP	: Daftar Kekayaan Pribadi.
DPA	: Dewan Pertimbangan Agung.
DPOD	: Dewan Pertimbangan Otonomi Daerah.
DUUP	: Djawatan Umum Urusan Pegawai.
HONDA	: Honorer Daerah.
KBN	: Kantor Bendahara Negara.
KORPRI	: Korps Pegawai Republik Indonesia.



KOTRAR	: Komando Tertinggi Retooling Aparatur Negara.
KUHAP	: Kitab Undang-undang Hukum Acara Pidana.
KUP	: Kantor Urusan Pegawai.
LAN	: Lembaga Administrasi Negara.
LHP	: Laporan Hasil Pemeriksaan.
LKMD	: Lembaga Ketahanan Masyarakat Desa.
LP2	: Laporan Pajak Pribadi.
LPND	: Lembaga Pemerintah Non-Departemen.
M.A.	: <i>Master of Arts.</i>
MA	: Mahkamah Agung.
MENPAN	: Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara.
MULO	: <i>Meet Uitgebreid Lager Onderwijs.</i>
OPSTIB	: Operasi Tertib.
PAN	: Pendayagunaan Aparatur Negara.
PANOK	: Panitia Organisasi Kementerian.
PARAN	: Panitia Retooling Aparatur Negara.
PERJAN	: Perusahaan Jawatan.



PERMEN	: Peraturan Menteri.
PERSERO	: Perusahaan Perseroan.
PERUM	: Perusahaan Umum.
Ph.D	: <i>Doctor of Philosophy</i> .
SBKRI	: Surat Bukti Kewarganegaraan Republik Indonesia.
SEPADA	: Sekolah-sekolah Pimpinan Administrasi Tingkat Dasar.
SEPADYA	: Sekolah-sekolah Pimpinan Administrasi Tingkat Madya.
SEPALA	: Sekolah-sekolah Pimpinan Administrasi Tingkat Lanjutan.
SESPA	: Sekolah Staf dan Pimpinan Administrasi.
SETWILDA	: Sekretariat Wilayah/Daerah.
Tim PAAP	: Tim Pembantu Presiden Penertiban Aparatur dan Administrasi Pemerintah.
TP	: Tentara Pelajar.
TPL	: Tenaga Penyuluh Lapangan.
TRIP	: Tentara Republik Indonesia Pelajar.
UPT	: Unit Pelaksanaan Teknis.

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: <i>Kompas</i> , 12 Februari 1981, Judul “ <i>Menteri Negara PAN Sumarlin: Di Departemen Kehakiman Terdapat Banyak Sumber Pungli</i> ” .....	96
Lampiran 2: <i>Kompas</i> , 9 Oktober 1981, Judul “ <i>Petunjuk Presiden: Umumkan Penyelewengan di Departemen pada Setiap Apel Bendera</i> ” .....	97
Lampiran 3: <i>Merdeka</i> , 9 Oktober 1981, Judul “ <i>Presiden Minta kepada Menteri Umumkan Penyelewengan pada Tiap Apel Bendera</i> ” .....	98
Lampiran 4: <i>Pelita</i> , 26 September 1981. Judul “ <i>Pejabat yang Tak Benar Mengisi DKP Supaya Dipanggil</i> ” .....	99
Lampiran 5: <i>Suara Karya</i> , 9 Desember 1981. Judul “ <i>Dr. Sumarlin: Guru, Dokter, dan TPL Diprioritaskan dalam Pengisian Aparatur Negara</i> ” .....	101
Lampiran 6: <i>Harian Umum AB</i> , 27 April 1981. Judul “ <i>MENPAN Dr. J.B. Soemarlin: Aparatur Pemerintah di Daerah Perlu Menghayati Pentingnya Fungsi Pengawasan</i> ” .....	102