

**PENGARUH PELATIHAN, PENGALAMAN KERJA, DAN UPAH  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN UMKM  
KONVEKSI DI KABUPATEN TEGAL**

**SRI MULYATI**

**1705617020**



**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri  
Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

***THE IMPACT OF TRAINING, WORK EXPERIENCE, AND WAGES ON  
WORK PRODUCTIVITY OF EMPLOYEES OF UMKM CONVECTION IN  
TEGAL REGENCY***

**SRI MULYATI**

**1705617020**

***This Paper is Written as One of The Requirements for Getting a Bachelor  
Degree of Economics at The Faculty of Economics State University of Jakarta***

***STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT***

***FACULTY OF ECONOMICS***

***STATE UNIVERSITY OF JAKARTA***

**2022**

## ABSTRAK

**Sri Mulyati. Pengaruh Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Upah terhadap Produktivitas Kerja Karyawan UMKM Konveksi di Kabupaten Tegal. Skripsi, Jakarta: Kosentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia, Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. Tim Pembimbing: Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M & Dra. Sholikhah, M.M.**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh pelatihan, pengalaman kerja, dan upah secara parsial dan simultan terhadap produktivitas kerja karyawan UMKM Konveksi di Kabupaten Tegal.

Pendekatan penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode analisis deskriptif, dengan teknis analisa data menggunakan analisis uji regresi linear berganda. Penelitian ini meneliti produktivitas kerja sebagai variabel terikat, serta pelatihan, pengalaman kerja, dan upah sebagai variabel bebas. Penelitian ini menggunakan data primer yang didapatkan dari kuesioner yang disebar ke 75 karyawan UMKM Konveksi di Desa Tembok Banjaran dan Tembok Lor yang dijadikan sebagai sampel penelitian. Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian ini adalah *non probability sampling* dengan teknis pengambilan sampel bersyarat (*purposive sampling*).

Hasil penelitian ini menunjukkan persamaan hasil uji analisis regresi linear berganda yaitu  $Y = 14,273 + 0,219X_1 + 0,195X_2 + 0,217X_3$ . Dan uji t yang menunjukkan Variabel Pelatihan (X1) memiliki nilai sig. 0,000, variabel Pengalaman Kerja (X2) memiliki nilai sig. 0,010, dan variabel Upah (X3) memiliki nilai sig. 0,044. Hasil uji t mengindikasikan adanya pengaruh yang positif dan signifikan dari variabel pelatihan, pengalaman kerja dan upah secara parsial terhadap produktivitas kerja. Hasil uji F menunjukkan nilai signifikansi 0,000 yang mengartikan bahwa pelatihan, pengalaman kerja, dan upah secara simultan berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan. Pelatihan, pengalaman kerja, dan upah berpengaruh terhadap produktivitas kerja sebesar 59,7% dan sisanya 40,3% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti pada penelitian ini.

Dari hasil analisis dapat disimpulkan bahwa pelatihan, pengalaman kerja, dan upah secara parsial dan simultan berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan.

Kata kunci : Pelatihan, Pengalaman Kerja, Upah, Produktivitas Kerja Karyawan

## **ABSTRACT**

**Sri Mulyati. *The Effect of Training, Work Experience, and Wages on Work Productivity of Convection's UMKM Employees in Tegal Regency. Thesis. Jakarta: Concentration in Human Resorce Management, SI Management Study Program, Faculty of Economics, Jakarta State University. Advisory Team: Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M & Dra. Sholikhah, M.M.***

*This study aims to examine the effect of training, work experience, and wages partially and simultaneously on the work productivity of UMKM employees in Tegal Regency.*







*This research approach uses a quantitative approach with descriptive analysis methods, with technical data analysis using multiple linear regression analysis. This study examines work productivity as the dependent variable, and training, work experience, and wages as independent variables. This study uses primary data obtained from questionnaires distributed to 75 employees of UMKM Convection in Tembok Banjaran and Tembok Lor villages which were used as research samples. The sampling technique used in this research is non-probability sampling with a conditional sampling technique (purposive sampling).*

*The results of this study show the equations of the results of multiple linear regression analysis, namely  $Y = 14,273 + 0.219X_1 + 0.195X_2 + 0.217X_3$ . And the *t* test which shows the Training Variable ( $X_1$ ) has a sig value. 0.000, Work Experience variable ( $X_2$ ) has a sig value. 0.010, and the Wage variable ( $X_3$ ) has a sig value. 0.044. The results of the *t* test indicate that there is a positive and significant effect of the variables of training, work experience and wages partially on work productivity. The results of the *F* test show a significance value of 0.000 which means that training, work experience, and wages simultaneously affect employee productivity. Training, work experience, and wages affect work productivity by 59.7% and the remaining 40.3% is influenced by other variables not examined in this study.*

*From the results of the analysis it can be concluded that training, work experience, and wages partially and simultaneously affect employee productivity.*

**Keywords:** *Training, Work Experience, Wages, Employee Productivity*

## LEMBAR PENGESAHAN

<p><b>Penanggung Jawab</b>  <b>Dekan Fakultas Ekonomi</b></p>  <p><b>Dr. Ari Saptono, S.E., M.Pd</b>  <b>NIP.1972071520011121001</b></p>			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Christian Wiradendi Wolor, S.E.,M.M. NIP.199110182019031014 (Ketua)		14 Februari 2022
2	Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si NIP.19610506198603201 (Penguji 1)		16 Februari 2022
3	Dr. Widya Parimita, SE., M.P.A NIP.197006052001122001 (Penguji 2)		18 Februari 2022
4	Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.MNIP.197811272006041001 (Pembimbing 1)		18 Februari 2022
5	Dra. Sholikhah, M.M. NIP.196206231990032001 (Pembimbing 2)		18 Februari 2022
<p>Nama : Sri Mulyati          No.Registrasi : 1705617020          Program Studi : S1 Manajemen          Tanggal Lulus : 14 Februari 2022</p>			

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah di publikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 22 Februari 2022  
Yang membuat  
pernyataan,



SRI MULYATI  
NIM. 1705617020

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sri Mulyati  
NIM : 1705617020  
Fakultas/Prodi : Ekonomi / SI Manajemen  
Alamat email : sstri.mulyati@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Upah Terhadap  
Produktivitas Kerja Karyawan UMKM Konveksi di Kabupaten  
Tegal.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 Februari 2022.

Penulis

( Sri Mulyati )  
nama dan tanda tangan

## MOTTO

Bersama kesulitan, ada kemudahan.

## PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim,

Alhamdulillah kupanjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan segala kekuranganku.

Segala syukur ku ucapkan kepada-Mu karena telah menghadirkan mereka yang selalu memberi semangat dan do'a disaat aku sedang berada di titik terlemah dan tersulitku, mereka yang sudah memotivasiku untuk terus berusaha menyelesaikan

skripsi ini. Karena-Mu mereka ada, dan karena-Mu skripsi ini terselesaikan.

Hanya pada-Mu tempat ku mengadu, berkeluh kesah dan mengucapkan syukur.

Sholawat serta salam selalu terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang sangat aku sayangi dan aku kasihi.

**Kepada Mama dan Bapak Tercinta serta Tersayang.** Apa yang aku peroleh

hari ini belum mampu membayar setetes keringat dan air mata bapak dan ibu yang selalu menjadi motivator dalam hidupku. Terimakasih atas semua dukngan dari

mama dan bapak, baik moril maupun materil. Tanpa kehadiran mama dan bapak,

tidak mungkin aku menjadi seperti sekarang ini. Skripsi ini kupersembahkan

untuk mama dan bapak tercinta, aku takkan bisa membalas semua jasa dan

kebaikan yang telah mama dan bapak berikan kepadaku, serta doa yang selalu



kalian panjatkan untukku di setiap saat sehingga aku dapat meraih keberhasilan ini.

**Kepada Dosen Pembimbing Skripsi saya** yaitu Bapak Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M dan Ibu Dra. Sholikha, M.M. karena sudah banyak membantu saya selama saya menyelesaikan skripsi ini, terimakasih sudah dengan penuh kesabaran dan meluangkan waktunya untuk membimbing, menasehati, mengajarkan, dan menyemangati saya. Saya tidak akan melupakan jasa kalian, karena tanpa kalian saya tidak akan bisa meraih gelar ini.

**Kepada seluruh sahabat serta teman seperjuanganku** yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang selalu siap membantu, menghibur, memberikan semangat dan juga doa serta selalu hadir disaat saya lelah dan sempat pemisis ketika melanjutkan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan pada Allah SW atas rahmat dan karnianya, Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW, keluarga dan sahabatnya. Serta kepada semua pihak yang telah mendukung sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Pengaruh Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Upah terhadap Produktivitas Kerja Karyawan UMKM Konveksi di Kabupaten Tegal. Laporan ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Dalam penyusunan Skripsi ini penulis mendapatkan bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Tidak lupa pada kesempatan kali ini penulis juga ingin berterima kasih kepada:

1. Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M selaku Dosen Pembimbing 1.
2. Dra. Sholikhah, MM selaku Dosen Pembimbing 2.
3. Dr. Suherman, SE., M.Si selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
5. Haji Tasik, Bapak Munif dan seluruh pemilik rumah usaha konveksi di Desa Tembok Banjaran dan Tembok Lor Kabupaten Tegal yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian pada rumah usahanya.
6. Seluruh pekerja UMKM Konveksi di Desa Tembok Banjaran dan Tembok Lor yang telah membantu penulis selama penelitian berlangsung.
7. Orang tua tercinta yang telah memberikan doa dan dukungannya selama penulis menyelesaikan proses penyusunan skripsi.

8. Para sahabat saya Albasita Syafna Al'azhary, Anggi Destyana Rahmah, Cindy Natarina, Sherine Monique Princessa, Sifa Apriliana, Sriyani Sulistiyani, Lutfi Hasna, Indah Faizatunni'mah Fithriyah, Muhamad Falakhul Autoni serta seluruh teman-teman dari S1 Manajemen Kelas D yang telah mendukung dan memberikan semangat selama proses penyusunan Skripsi.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan Skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih terdapat banyak sekali kekurangan serta keterbatasan yang dimiliki. Untuk itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun.

Semoga Skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 22 Februari 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	12
1.3 Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian .....	13
<b>BAB II</b> .....	<b>15</b>

<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
2.1 Definisi Konseptual & Operasional.....	15
2.2 Penelitian Relevan .....	33
2.3 Kerangka Teoritik.....	49
2.4 Hipotesis Penelitian .....	53
<b>BAB III.....</b>	<b>55</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	55
3.2 Desain Penelitian .....	55
3.3 Populasi dan Sampel .....	56
3.4 Pengembangan Instrumen .....	58
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	61
3.6 Teknik Analisis Data .....	61
<b>BAB IV .....</b>	<b>71</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>71</b>
4.1 Deskripsi Data .....	71
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	75
4.3 Interpretasi Hasil Penelitian .....	103
<b>BAB V.....</b>	<b>109</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>109</b>

5.1 Kesimpulan .....	109
5.2 Implikasi dan Saran .....	111
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>116</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>125</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Pelatihan Karyawan.....	6
Gambar 1.2 Data Karyawan Berpengalaman.....	9
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	53
Gambar 4.1 Scatterplot Heteroskedastisitas.....	96



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Produksi Konveksi Gunting Mas Juli 2020 s.d Maret 2021	2
Tabel 1.2 Keterlambatan Penyelesaian Produksi	4
Tabel 1.3 Masa Kerja Karyawan	8
Tabel 1.4 Data Perubahan UMK Tegal Tahun 2017 – 2021	10
Tabel 1.5 Upah Tenaga Kerja UMKM Konveksi di Desa Tembok Banjaran	10
Tabel 2.1 Penelitian Relevan	47
Tabel 3.1 <i>Timeline</i> Penelitian	55
Tabel 3.2 Data Populasi	56
Tabel 3.3 Operasional Variabel	58
Tabel 3.4 Skala Pengukuran Penelitian	60
Tabel 3.5 Kriteria Interpretasi Skor	65
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	71
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	71
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	73
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	74
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas	75
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas	77
Tabel 4.7 Analisis Deskriptif Produktivitas Kerja	78
Tabel 4.8 Analisis Deskriptif Pelatihan	81
Tabel 4.9 Analisis Deskriptif Pengalaman Kerja	86



Tabel 4.10 Analisis Deskriptif Upah.....	89
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas.....	92
Tabel 4.12 Hasil Uji Linearitas Variabel Pelatihan dengan Produktivitas Kerja.....	93
Tabel 4.13 Hasil Uji Linearitas Variabel Pengalaman Kerja dengan Produktivitas Kerja.....	93
Tabel 4.14 Hasil Uji Linearitas Variabel Upah dengan Produktivitas Kerja.....	94
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinieritas.....	95
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	96
Tabel 4.17 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	97
Tabel 4.18 Hasil Uji Parsial (t).....	100
Tabel 4.19 Hasil Uji Simultan (F).....	102
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	103

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian.....	126
Lampiran 2 Data Primer Hasil Kuesioner.....	129
Lampiran 3 Data Sekunder.....	136
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas.....	136
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas.....	137
Lampiran 6 Hasil Analisis Deskriptif.....	138
Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	144
Lampiran 8 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	146
Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup Penulis.....	148