

**DINAMIKA PENERAPAN *SUSTAINABILITY REPORT* PADA  
PT WASKITA KARYA (PERSERO) TBK**

**WINONA BIANDA CALLISTA  
1706617087**



*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

**DYNAMICS OF SUSTAINABILITY REPORT  
IMPLEMENTATION AT PT WASKITA KARYA (PERSERO)  
TBK**

**WINONA BIANDA CALLISTA  
1706617087**



**This Undergraduate Thesis is Written as One of The Requirements for Getting  
Bachelor Degree of Accounting on Faculty of Economics State University of  
Jakarta**

**STUDY PROGRAM S1 ACCOUNTING  
FACULTY OF ECONOMICS  
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
2022**

## ABSTRAK

**WINONA BIANDA CALLISTA.** *Dinamika Penerapan Sustainability Report pada PT Waskita Karya (Persero) Tbk.* Skripsi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta, 2022.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kendala dalam penyusunan pelaporan *Sustainability Report* pada PT Waskita Karya (Persero) Tbk, mengetahui strategi yang direncanakan manajemen untuk mencapai pembangunan keberlanjutan PT Waskita Karya, mengidentifikasi penerapan keuangan keberlanjutan yang sudah dilakukan PT Waskita Karya, mengidentifikasi implementasi lingkungan keberlanjutan yang dilakukan PT Waskita Karya, serta mengetahui kualitas *Sustainability Report* PT Waskita Karya sejak tahun perdana pelaporan *Sustainability Report* hingga tahun terakhir pelaporan. Penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder dengan menggunakan metode kualitatif untuk membuktikan hasil penelitian. Penelitian dengan metode kualitatif yang dilakukan peneliti adalah dengan wawancara dengan beberapa informan yaitu dari pihak manajemen PT Waskita Karya, dokumentasi, serta analisis konten atas *Sustainability Report* PT Waskita Karya. Hasil yang didapatkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut: (1) Kendala yang dialami PT Waskita Karya atas pelaporan dan penerapan laporan keberlanjutan adalah persaingan pasar dengan kompetitor terlebih akibat dari pandemi *covid-19* untuk sisi ekonomi, kendala sisi lingkungan yaitu atas perizinan kepada masyarakat sekitar, pengelolaan air dan limbah, serta kemungkinan dampak negatif lingkungan, kendala sisi sosial adalah minimnya pelaporan tepat waktu yang berasal dari kurangnya pemahaman karyawan akan pemahaman teknologi, sehingga masih dibutuhkan pelatihan bagi karyawan. (2) Upaya dalam mengatasi kendala yang kerap dialami, PT Waskita Karya mengadakan rapat mingguan dan bulanan yang akan mengevaluasi kendala-kendala yang dihadapi. (3) Hasil implementasi keberlanjutan, PT Waskita Karya telah melakukan penerapan keuangan berkelanjutan dengan *sustainable finance* dan *green accounting*. (4) Implementasi bidang sosial dan lingkungan PT Waskita Karya menerapkan implementasi kebijakan K3L (Kesehatan, Keselamatan, Kerja, dan Lingkungan Hidup). (5) Kualitas *Sustainability Report*, cenderung mengalami penurunan dan peningkatan kualitas. Oleh karena itu, disimpulkan bahwa dinamika perkembangan *Sustainability Report* PT Waskita Karya (Persero) Tbk masih mengalami kendala, namun manajemen dan PT Waskita Karya telah merancang strategi-strategi yang dilakukan PT Waskita Karya yang terwujud dalam implementasi keberlanjutan.

**Kata Kunci:** *Sustainability Report*, Kendala Penerapan *Sustainability Report*, *Sustainable Finance*, Implementasi Keberlanjutan, Kualitas *Sustainability Report*

## ABSTRACT

**WINONA BIANDA CALLISTA.** *Dynamics of Sustainability Report Implementation at PT Waskita Karya (Persero) Tbk. Faculty of Economics, State University of Jakarta, 2022.*

*This study aims to determine the constraints in preparing the Sustainability Report at PT Waskita Karya (Persero) Tbk, to know the strategies planned by management to achieve corporate sustainability development, to identify the implementation of sustainability finance that has been carried out by the company, to identify the implementation of environmental sustainability by the company, and to find out the quality of the company's Sustainability Report since the first year of the Sustainability Report reporting until the last year of reporting. This study uses primary and secondary data using qualitative methods to prove the results of the study. Research with qualitative methods conducted by researchers is by interviewing several informants, namely from the company's management, documentation, and content analysis of the company's Sustainability Report. The results obtained from this study include the following: (1) The obstacles experienced by companies in reporting and implementing sustainability reports are market competition with competitors, especially as a result of the covid-19 pandemic for the economic side, environmental side constraints, namely licensing to the surrounding community, water and waste management, as well as possible negative environmental impacts, the social side constraint is the lack of timely reporting that stems from the employee's lack of understanding of technology, so training for employees is still needed. (2) Overcome the obstacles that are often experienced, the company holds weekly and monthly meetings which will evaluate the obstacles encountered. (3) Sustainability implementation results, the company has implemented sustainable finance and green accounting. (4) The implementation of the social and environmental fields, the company implements the implementation of K3L (Security, Safety, Health and Environment) policies. (5) The results on the quality of the Sustainability Report, it tends to experience a decrease and increase in quality of it. Therefore, the dynamics of sustainability report implementation at PT Waskita Karya (Persero) Tbk, there are some constraints but the company (including the managers) conducted the strategies for it and it showed in sustainable implementation.*

**Kata Kunci:** *Sustainability Report, Constraints to Implementation of Sustainability Report, Sustainable Finance, Sustainability Implementation, Quality of Sustainability Report*



## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Winona Bianda Callista  
NIM : 1706617087  
Fakultas/Prodi : Ekonomi/Akuntansi  
Alamat email : winonabiandacallista@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Dinamika Penerapan Sustainability Report pada  
PT Waskita Karya (Persero) Tbk.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.



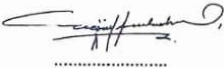


Jakarta, 27 Februari 2022

Penulis

( Winona Bianda Callista )  
nama dan tanda tangan

# LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

## Lembar Pengesahan Skripsi

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE,M.Si, AK, CA NIP. 196612131993032003 (Ketua)		16/02/2022
2	Dwi Handarini, S.Pd, M.Ak. NIP. 198907312015042004 (Penguji 1)		23/02/2022
3	Unggul Purwohedi, M.Si, Ph.D NIP. 197908142006041002 (Penguji 2)		17/02/2022
4	Dr. Choirul Anwar, SE., MBA., MAFIS., MCIS., Ak., CA, CPA, CSRS, CSRA NIP. 196910042008011010 (Pembimbing 1)		23/02/2022
5	Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak NIP. 198803052015042001 (Pembimbing 2)		Feb 23, 2022

Nama : Winona Bianda Callista  
No. Registrasi : 1706617087  
Program Studi : SI Akuntansi  
Tanggal Lulus : 14 Februari 2022

# PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar Sarjana di Universitas Negeri Jakarta maupun Perguruan Tinggi lain dan merupakan karya asli penulis.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan oleh siapapun, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan menuliskan nama pengarang dan ditulis pada daftar pustaka.
3. Pernyataan bebas plagiat ini saya buat dengan sesungguhnya dan jika dikemudian hari terdapat penyimpangan ketidakbenaran, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar, serta sanksi lainnya sesuai dengan aturan yang berlaku pada Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan



Winona Bianda Callista

No. Reg. 1706617087

## LEMBAR MOTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto

"For indeed, with hardship (will be) ease. Indeed, with hardship (will be) ease."

(Q.S. Al-Insyirah: 5-6)

"There's always hope if you just let it in."

(Barbie and The Diamond Castle)

### Persembahan

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya, nenek saya, dan kakak saya yang selalu memberikan doa terbaik, memberikan semangat serta motivasi, dan menjadi sumber kebahagiaan dan kelengkapan bagi saya. Kemudian sahabat-sahabat saya yang selalu mendukung langkah saya dengan selalu memberi semangat. Selanjutnya saya berharap penelitian ini akan bermanfaat bagi semua.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, serta karunia-Nya telah memberikan kemudahan sehingga segala urusan hingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Skripsi ini disusun sebagai bentuk persyaratan akhir untuk mendapatkan Gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Selanjutnya, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya yang tak terhingga kepada peneliti. Ucapan terima kasih peneliti tujukan kepada:

1. Mama, Papa, Mas Tera, dan Eyang penulis yang selalu memberikan doa dan semangat kepada penulis.
2. Dr. Ari Saptono, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, S.E., M.Si.Ak, C.A, selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Choirul Anwar, S.E, MBA., MAFIS., MCIS., AK., CA., CPA., CSRS., CSRA, selaku dosen pembimbing satu yang telah memberikan bimbingan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
5. Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak, selaku dosen pembimbing dua yang telah memberikan bimbingan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.

6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan penulis ilmu yang bermanfaat selama penulis berada di bangku perkuliahan.
7. Seluruh keluarga besar penulis yang telah memberikan semangat kepada penulis.
8. Bapak Pandam Trilaksono selaku *marketing manager* PT Waskita Karya (Persero) Tbk, yang membantu penulis untuk mendapat izin melakukan wawancara di PT Waskita Karya (Persero) Tbk.
9. Pihak manajemen PT Waskita Karya (Persero) Tbk yang telah menyempatkan waktunya untuk penulis wawancara.
10. Evi, Ilal, Elsa, Maya, Soffia, Gita, Amini, Putri, Dita, Natasya, Bambang, Oktavia, Karina, Ukhti, Kiki, dan Rizma sebagai sahabat penulis yang telah memberikan semangat, bantuan, dan motivasi kepada penulis.
11. Teman-teman seperjuangan di Universitas Negeri Jakarta serta teman-teman lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan kepada penulis selama penyelesaian skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini tentu tidak luput dari kekurangan yang dilakukan oleh penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun kepenulisan di masa depan yang dapat memberikan manfaat yang lebih bagi banyak pihak.

Jakarta, Januari 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR MOTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Penelitian.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Fokus Penelitian .....</b>	<b>9</b>
<b>C. Pertanyaan Penelitian.....</b>	<b>10</b>
<b>D. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>11</b>
<b>E. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>12</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>

<b>A. Konsep Yang Diteliti</b> .....	<b>14</b>
1. PSAK 1.....	14
2. <i>Triple Bottom Line</i> .....	24
3. <i>Sustainability Report</i> .....	26
4. <i>Global Reporting Initiative (GRI)</i> .....	31
5. Teori Kendala.....	37
6. <i>Green Accounting</i> .....	40
7. <i>Sustainable Finance</i> .....	49
<b>B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu</b> .....	<b>54</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>62</b>
<b>A. Tempat dan Waktu Penelitian</b> .....	<b>62</b>
<b>B. Informan</b> .....	<b>63</b>
<b>C. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	<b>65</b>
<b>D. Keabsahan Data</b> .....	<b>68</b>
<b>E. Teknik Pengolahan Data</b> .....	<b>71</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>77</b>
<b>A. Hasil</b> .....	<b>77</b>
1. Profil & Situasi Perusahaan.....	77
2. Hasil Wawancara.....	85
3. Hasil Analisis Laporan <i>Sustainability Report</i> 2013-2020.....	102

<b>B. Pembahasan</b> .....	<b>125</b>
1. Kendala dalam Penyusunan Pelaporan <i>Sustainability Report</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk.....	128
2. Strategi yang Direncanakan Manajemen untuk Mencapai Pembangunan Keberlanjutan yang Tercermin Pada <i>Sustainability Report</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk .....	135
3. Kinerja Ekonomi yang Dilakukan Perusahaan untuk Penerapan Keuangan Berkelanjutan.....	143
4. Implementasi Keberlanjutan yang Dilakukan Perusahaan untuk Aspek Lingkungan.....	148
5. Kualitas <i>Sustainability Report</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Indeks GRI dari Tahun ke Tahun .....	153
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>167</b>
<b>A. Kesimpulan</b> .....	<b>167</b>
<b>B. Implikasi</b> .....	<b>169</b>
<b>C. Keterbatasan Penelitian</b> .....	<b>170</b>
<b>D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya</b> .....	<b>171</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>173</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>180</b>
<b>RIWAYAT HIDUP PENULIS</b> .....	<b>195</b>



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Perhitungan Item Skor GRI.....	37
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian .....	60
Gambar 4.1 Grafik Skor Kualitas SR Waskita Karya 2013.....	159
Gambar 4.2 Grafik Skor Kualitas SR Waskita Karya pada 2014-2016.....	161
Gambar 4.3 Grafik Skor Kualitas SR Waskita Karya pada 2017-2020.....	164
Gambar 4.4 Grafik Skoring Tingkat Kualitas <i>Sustainability Reporting</i> .....	165



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Prinsip-Prinsip Pengungkapan <i>Sustainability Report</i> .....	30
Tabel 2.2 Isi Pelaporan <i>Sustainability Report</i> .....	31
Tabel 2.3 Tabel Penelitian Terdahulu .....	58
Tabel 3.1 Daftar Informan.....	64
Tabel 3.2 Skala Penilaian Kualitas <i>Sustainability Reporting</i> .....	74
Tabel 3.3 Predikat Tingkat Kualitas <i>Sustainability Reporting</i> .....	75
Tabel 4.1 Informan beserta Jabatan, Mulai Bekerja, dan Masa Menjabat.....	81
Tabel 4.2 Daftar Item dan Hasil Skoring SR PT Waskita Karya tahun 2013....	102
Tabel 4.3 Daftar Item dan Hasil Skoring SR PT Waskita Karya tahun 2014 sampai dengan tahun 2016.....	107
Tabel 4.4 Daftar Item dan Hasil Skoring SR PT Waskita Karya tahun 2017 sampai dengan 2020.....	115
Tabel 4.5. Beberapa Kendala yang Dialami Perusahaan dalam Aspek Ekonomi, Lingkungan, dan Sosial.....	135
Tabel 4.6 Strategi yang Dilakukan Perusahaan untuk Mencapai Keberlanjutan..	142
Tabel 4.7 Perbandingan Skor GRI dalam Persen <i>Sustainability Report</i> tahun 2013 2020.....	156

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1: Pedoman Wawancara .....	180
Lampiran 2: Pedoman Dokumentasi .....	182
Lampiran 3: Kartu Konsultasi Bimbingan Proposal Skripsi .....	183
Lampiran 4: Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	184
Lampiran 5: Dokumentasi Kondisi Kantor PT Waskita Karya (Persero) Tbk ....	185
Lampiran 6: Dokumentasi Foto dengan Informan.....	187
Lampiran 7: Form Saran dan Perbaikan Skripsi.....	189
Lampiran 8: Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing.....	191
Lampiran 9: Lembar Persetujuan Sidang Skripsi.....	192
Lampiran 10: Hasil Pindai Uji Kemiripan Naskah.....	193