

**AKUNTABILITAS KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN
DI SDN GUNUNGSARI 01 KECAMATAN PAMIJAHAN
KABUPATEN BOGOR**

TESIS



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Disusun oleh:

KEMARA JATI NUGROHO

9910819031

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Untuk Mendapatkan Gelar Magister

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PASCASARJANA

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2022

**AKUNTABILITAS KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN
DI SDN GUNUNGSARI 01 KECAMATAN PAMIJAHAN
KABUPATEN BOGOR**

TESIS



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**Disusun oleh:
KEMARA JATI NUGROHO
9910819031**

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PASCASARJANA**

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2022

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Pembimbing II




Dr. Matin, M.Pd

Dr. Siti Zulaikha, S.Ag M.Pd

Tanggal... 17-02-2022

Tanggal... 17-02-2022

Nama

Prof. Dedi Purwana, E.S.M.Bus



24-02-2022

(Ketua)1

(Tanda Tangan)

(Tanggal)

Nama

Dr. Matin, M.Pd



17-02-2022

(Koordinator Prodi)2

(Tanda Tangan)

(Tanggal)

Nama : Kemara Jati Nugroho

NIM : 9910819031

Tanggal Lulus :



Angkatan : 2019

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

2. Kordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Universitas Negeri Jakarta

BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : KEMARA JATI NUGROHO
NIM : 9910819031
Program studi: Magister Manajemen Pendidikan

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M.Pd. (Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan) (Pembimbing-1)		17-02-2022
2.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag.M.Pd (Pembimbing-2)		17-02-2022
3.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Penguji)		15-02-2022
4.	Dr. Supadi, M.Pd (Penguji)		17-02-2022
5.	Dr. Fakhruddin Arbah, M.Pd (Penguji)		15-02-2022

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Kemara Jati Nugroho

NIM : 9910819031

Tempat tanggal lahir : Purworejo, 06 Maret 1988

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan tesis dengan judul “ Akuntabilitas Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan di SDN Gunungsari 01 Kecamatan Pamijahan Kabupaten Bogor” merupakan karya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Demikianlah pernyataan ini saya buat tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 14 Februari 2022

Yang menyatakan,



Kemara Jati Nugroho

PERNYATAAN PUBLIKASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Kemara Jati Nugroho
NIM : 9910819031
Tempat tanggal lahir : Purworejo, 06 Maret 1988
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa telah mempublikasikan tesis Magister saya sebagai berikut:

Nugoro, K.J.; Matin; Zulaikha, S. (2021). The school principles Accountability in Management of Education Financing. *Al Ishlah: Jurnal Pendidikan*, 13(3).

Jakarta, 14 Februari 2022



Kemara Jati Nugroho



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Kemara Jati Nugroho
NIM : 9010819031
Fakultas/Prodi : Pasirjajana / Magister Manajemen Pendidikan
Alamat email : Kemara.nhd@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Akuntabilitas Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Pembinaan
Pendidikan di SDN Gunungseri 01 Kecamatan Pasirjajana
Kabupaten Bogor

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(Kemara Jati N)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Rasa syukur selalu penulis ungkapkan dalam kehidupan terhadap rahmat yang dikaruniakan Allah SWT sehingga diberikan ketekunan pada penyelesaian tesis ini. Tesis dengan judul **“AKUNTABILITAS KEPALA SEKOLAH DALAM PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SDN GUNUNGSARI 01 KECAMATAN PAMIJAHAN KABUPATEN BOGOR”** ini dimaksudkan dalam rangkaian pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Penulis menempuh kegiatan perkuliahan hingga tersusunnya tesis ini banyak mendapatkan bantuan baik moril maupun materiil yang tidak ternilai harganya dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih setulus-tulusnya kepada :

1. Prof. Dr. Komarudin, selaku rektor Universitas Negeri Jakarta
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S.M.Bus selaku Direktur Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Matin, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta sekaligus sebagai Pembimbing I
4. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan tepat waktu.
5. SD Negeri Gunungsari 01 beserta jajarannya yang telah memberikan izin untuk melakukan kegiatan penelitian.
6. Istriku Tercinta dr. Widyana Nur Asmani dan anakku tersayang Alea Keenan Nazhifa yang selalu mendoakan dalam ketuntasan penelitian.
7. Kepada orangtua Bapak Sugijanto dan Ibu Siti Umayah yang membantu dalam dukungan moril maupun materiil.

8. Pemerintah Kabupaten Bogor yang telah memberikan dukungan penuh dalam pemenuhan studi sehingga terpenuhi penelitian secara maksimal.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna sehingga dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan masukan dari semua pihak untuk penyempurnaan.

Jakarta, Februari 2022

Kemara Jati Nugroho





**AKUNTABILITAS KEPALA SEKOLAH DALAM PENGELOLAAN
PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SDN GUNUNGSARI 01
KECAMATAN PAMIJAHAN KABUPATEN BOGOR**

Oleh

KEMARA JATI NUGROHO

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menganalisis akuntabilitas kepala sekolah dalam pengelolaan pembiayaan pendidikan di SDN Gunungsari 01 Kecamatan Pamijahan Kabupaten Bogor. Dimensi akuntabilitas pembiayaan pendidikan dilihat dari transparansi pengelolaan, standar kinerja kepala sekolah, dan kemitraan dengan komite sekolah. Pendekatan yang digunakan adalah studi kasus dengan cara pengambilan data observasi, wawancara, dan studi dokumen. Informan penelitian ini adalah kepala sekolah, bendahara, guru, operator, komite, dan pengawas. Data yang diperoleh dianalisis dengan menggunakan analisis kualitatif. Kegiatannya yaitu reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data. Hasil penelitian yang pertama mengenai transparansi pengelolaan pembiayaan pendidikan yang terdiri dari perencanaan, penggunaan, pelaporan, dan pengawasan. Indikator transparansi pembiayaan pendidikan yang terdiri dari kemampuan kepala sekolah dalam memahami kompleksitas kebutuhan sekolah, memiliki ide terbaru yang dituangkan dalam pembiayaan pendidikan, antisipatif terhadap perubahan, serta mampu melihat peluang perkembangan sekolah melalui pembiayaan pendidikan sudah muncul namun perlu ditingkatkan konsistensi dalam pelaksanaannya. Kedua mengenai standar kinerja kepala sekolah. Pemahaman kepala sekolah terhadap rancangan program sekolah dan profesionalisme dalam pengelolaan pembiayaan pendidikan secara transparan dan akuntabel sudah terlihat, tetapi perlu perbaikan dalam hal dokumen penunjang. Ketiga, mengenai kemitraan kepala sekolah dengan komite Indikator yang terdiri dari; a) kemampuan berkomunikasi secara efektif dalam organisasi, b) mengakomodasi kebutuhan peserta didik, orangtua, dan komite sekolah, c) bekerjasama dengan berbagai pihak d) delegasi terhadap tugas, sudah terlaksana dengan baik perlu perbaikan intensitas kerjasama.

Kata Kunci; akuntabilitas, kepala sekolah, manajemen, pembiayaan pendidikan

**THE SCHOOL PRINCIPLES' ACCOUNTABILITY IN MANAGEMENT
OF EDUCATION FINANCING AT GUNUNGSARI 01 STATE
ELEMENTARY SCHOOL PAMIJAHAN DISTRICT, BOGOR REGENCY**

by

KEMARA JATI NUGROHO

ABSTRACT

This study was conducted with the aim of analyzing the school principles' accountability in management of education financing at Gunungsari 01 Elementary School Pamijahan district, Bogor regency. The dimensions of accountability for education financing are seen from management transparency, the school principles' performance standard, and the partnership with school committees. The approach used is a case study by collecting the observation data, interview, and document studies. The informants of this research are the school principle, treasure, teachers, operator, committees, and supervisors. The data were obtained by using qualitative analysis. The steps of this research are data reduction, data presentation, and data verification. The result of the first research is about the transparency of education financing which consist of the planning, usage, reporting, and supervision. Indicator transparency in education financing which consist of the ability of school needs, having new idea as the outline in education financing, being anticipative of the change, and be able to see the school development opportunities through education financing that have emerges but need the consistency improvement in its activities. The second point is about the school principle performance .Regarding the school principles' understanding of school program planning and professionalism in managing education financing with transparency and accountable which have been seen, but it needs improvement in terms of supporting document. The third point, the partnership with school committees. Partnership with school committes indicator consist of a) the ability of communication effectively in organization, b) accommodate the needs of students, parents, and school committees, c) collaboration with others, d) delegation of the taks which has been carried out well but needs to increase the intensity of the partnership period.

Keywords; accountability, school principle, management, education financing

ACKNOWLEDGMENT

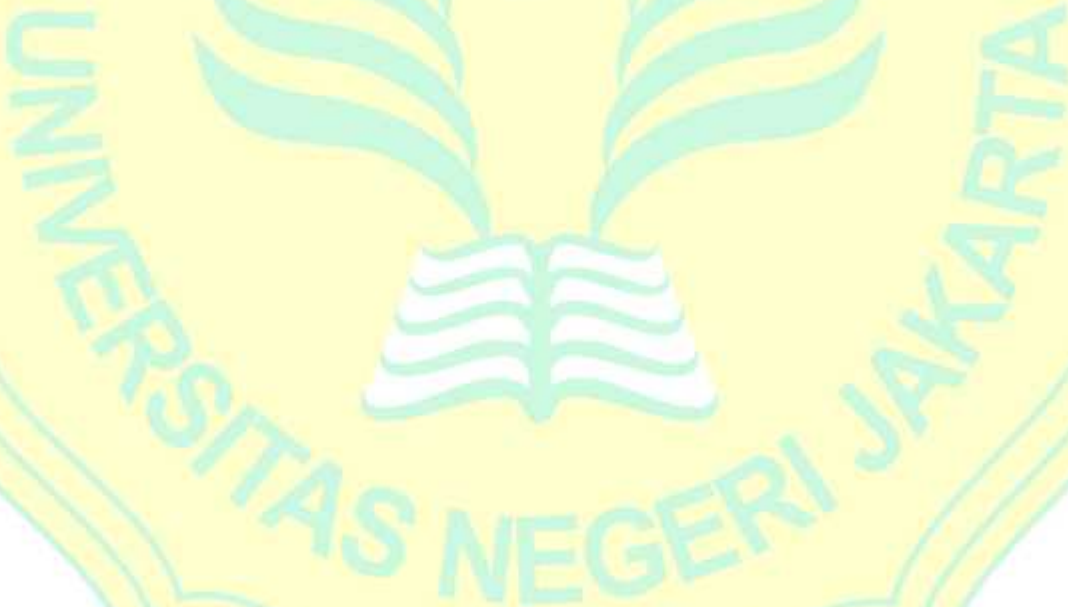
Tesis ini dipersembahkan kepada

Keluarga penulis yang doanya selalu menjadi penyemangat dalam pengerjaan tesis, dan ridho yang selalu menngiasi langkahku

Dosen yang selalu memberikan bimbingan

Pemerintah Kabupaten Bogor yang telah memberikan kesempatan pengembangan karir

Serta untuk teman seperjuangan Magister Manajemen Pendidikan Angkatan 2019



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN YUDISIUM.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA TULIS	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
ACKNOWLEDGMENT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian	11
C. Pertanyaan Penelitian	12
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian.....	13
F. State of the art	13
BAB II	17
KAJIAN PUSTAKA	17
A. Akuntabilitas Kepala Sekolah	17
B. Jenis-Jenis Akuntabilitas	21
C. Tujuan dan Manfaat Akuntabilitas	26
D. Kendala Akuntabilitas Kepala Sekolah.....	27
E. Fungsi Kepala Sekolah	28
E. Pembiayaan Pendidikan.....	33
1. Standar Pembiayaan Pendidikan	33

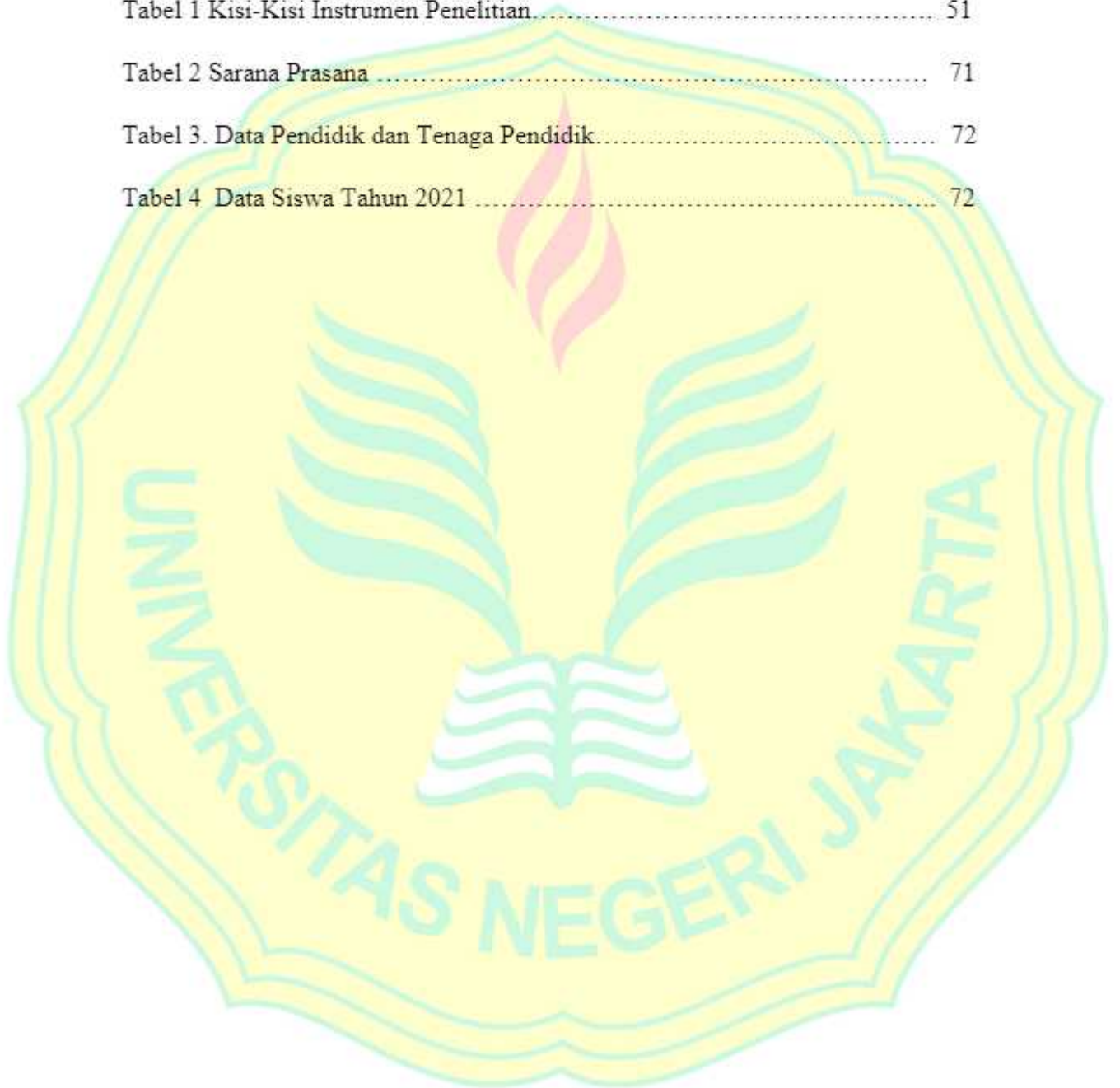
2. Konsep Pembiayaan Pendidikan	34
3. Jenis Pembiayaan Pendidikan	36
4. Fungsi Pembiayaan Pendidikan	38
F. Indikator Akuntabilitas Kepala Sekolah dalam Pembiayaan Pendidikan	40
1. Transparansi Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan	41
2. Standar Kinerja Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan	49
3. Kemitraaan Kepala Sekolah dengan komite sekolah dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan	51
BAB III	53
METODOLOGI PENELITIAN	53
A. Tempat Penelitian	53
B. Metode Penelitian	53
C. Teknik Pengumpulan Data	54
E. Informan Penelitian	59
F. Instrumen Penelitian	59
G. Teknik Analisis Data	62
H. Pemeriksaan Keabsahan Data	68
BAB IV	71
HASIL DAN PEMBAHASAN	71
A. Deskripsi SDN Gunungsari 01 Kecamatan Pamijahan Kabupaten Bogor	71
B. Hasil Penelitian	74
1. Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan di SDN Gunungsari 01	74
2. Transparansi Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan di SDN Gunungsari 01	79
3. Standar Kinerja Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan di SDN Gunungsari 01	87
4. Kemitraaan Kepala Sekolah dengan komite sekolah dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan di SDN Gunungsari 01	104
C. Pembahasan Penelitian	109
BAB V	121
KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	121
A. Kesimpulan	121

B. Rekomendasi.....	122
DAFTAR PUSTAKA.....	123



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	51
Tabel 2 Sarana Prasana	71
Tabel 3. Data Pendidik dan Tenaga Pendidik.....	72
Tabel 4 Data Siswa Tahun 2021	72



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Teori Akuntabilitas.....	20
Gambar 2. Akuntabilitas Kinerja.....	31
Gambar 3. Tahapan Manajemen Pendidikan.....	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi dan Foto Kegiatan

Lampiran 2. Pedoman Studi Dokumen dan Foto Kegiatan

Lampiran 3. Pedoman Wawancara dan Transkrip Wawancara

Lampiran 4. Surat Izin Penelitian

Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup

