

## TESIS

# PENGARUH STRATEGI ORGANISASI DAN MANAJEMEN SARANA PRASARANA TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI SMK NEGERI 27 JAKARTA PUSAT



Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh Gelar  
Magister

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2020**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Prof. Dr. Bedjo Soejanto, M.Pd

Tanggal : 25-8-2020

Pembimbing II

Dr. Matin, M.Pd

Tanggal : 24-8-2020

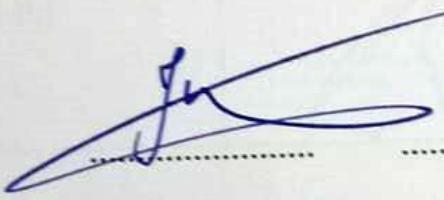
Nama

(Tanda Tangan)

(Tanggal)

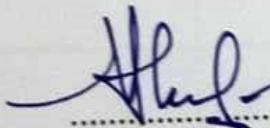
Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd

(Ketua)<sup>1</sup>

 24-8-2020

Dr. Matin, M.Pd

(Koordinator Prodi)<sup>2</sup>

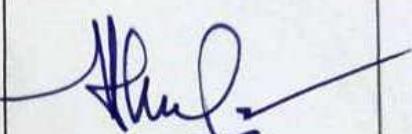
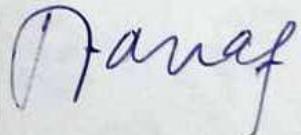
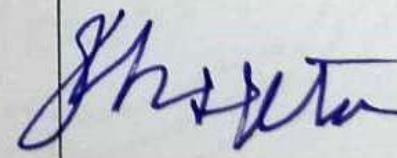
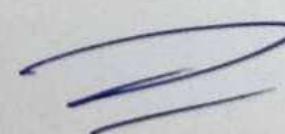
 24-8-2020

Nama	:	Barjen
Registrasi	:	7616140429
Tanggal Lulus	:	19 Agustus 2020
Angkatan	:	2014-2015

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana UNJ

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN SETELAH UJIAN TESIS**

NAMA : BAR JEN  
 NO REGISTRASI : 7616140429  
 ANGKATAN : 2014 -2015  
 PROGRAM STUDI : Manajemen Pendidikan

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Matin, M.Pd Ketua, Pembimbing-2		25/8/2020
2	Prof. Dr. Bedjo Sujanto M.Pd Pembimbing-1		25-8-2020
3	Dr. Siti Rochanah, M.Pd Penguji		27/8/2020
4	Dr. Sugiarto Sutomo, MA Penguji		25/8/2020
5	Dr. Sarkadi, M.Si Penguji		27/8/2020

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Barjen  
NIM : 7616140429  
Tempat/Tanggal Lahir : Indramayu, 6 Mei 1976  
Program : Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "**PENGARUH STRATEGI ORGANISASI DAN MANAJEMEN SARANA PRASARANA TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI SMK NEGERI 27 JAKARTA PUSAT**" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Agustus 2020

Yang menyatakan,



Barjen  
NIM 7616140429



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya

Nama : Barjen  
NIM : 7616140429  
Fakultas/Prodi : Pasca Sarjana Manajemen Pendidikan Non Reguler  
Alamat email : kbarjen03@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Strategi Organisasi dan Manajemen Sarana Prasarana dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di Suku Dinas Pendidikan Wilayah Jakarta Pusat

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 November 2021

Penulis

( Barjen )

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah saya panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat dan karunia Nya, sehingga penulisan tesis dengan judul “Pengaruh Strategi Organisasi dan Manajemen Sarana Prasarana terhadap kinerja guru Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di SMK Negeri 27 Jakarta Pusat” ini dapat diselesaikan dengan baik walaupun tersebut – seok. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister dalam bidang pendidikan pada Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta (UNJ).

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih khusus kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Bejo Sujanto, M.Pd sebagai dosen pembimbing pertama dan Bapak Dr. Matin, M.Pd sebagai dosen pembimbing kedua yang dengan ketulusannya memberikan bimbingan, arahan, dorongan dan sarana saran dalam penyelesaian penulisan tesis ini.
2. Rektor Universitas Negeri Jakarta, Direktur Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan kualitas mahasiswa Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta.

Akhirnya penulis berharap karya tulis ini dapat bermanfaat bagi ilmu pendidikan dalam perkembangan khasanah keilmuan, khususnya di bidang manajemen pendidikan.

Jakarta, 20 Juli 2020

B a r j e n

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii

### BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Signifikansi Penelitian .....	7
F. Kebaruan Penelitian .....	8

### BAB II. KAJIAN TEORETIK

A. Deskripsi Konseptual .....	10
1) Kinerja Guru .....	10
2) Strategi Organisasi .....	13
3) Manajemen Sarana Prasarana .....	15
B. Penelitian – penelitian yang relevan .....	26
C. Kerangka Teori, Hipotesis dan Model Penelitian .....	28
1) Kerangka Teori .....	28
2) Hipotesis Penelitian .....	32

### BAB III METODE PENELITIAN .....

 33 |

A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	33
B. Desain Penelitian .....	33
C. Sampel .....	34
D. Penyusunan Instrumen Penelitian .....	35
E. Data dan teknik analisis data.....	45

### BAB IV HASIL PENILITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil Responden .....	46
B. Hasil Penelitian .....	47

C. Pembahasan .....	61
BAB V KESIMPULAN	
A. Kesimpulan .....	68
B. Implikasi .....	68
C. Saran .....	69
Daftar Pustaka .....	70



## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengkaji pengaruh strategi organisasi, dan manajemen sarana prasarana terhadap kinerja guru sekolah menengah kejuruan. Penelitian menggunakan metode kuantitatif dan desain penelitian menggunakan analisis jalur. Populasi dari penelitian ini adalah 63 guru SMK Negeri 27 Jakarta Pusat. Studi ini menemukan lebih banyak hal berikut : 1. Ada pengaruh langsung positif pada strategi organisasi dalam meningkatkan kinerja; 2. Ada pengaruh langsung positif manajemen saran prasarana pada kinerja; 3. Tidak berpengaruh langsung strategi organisasi dan manajemen sarana prasarana.

Kata kunci: Kinerja, Strategi, Manajemen



## **ABSTRACT**

The purpose of this study was to examine the effect of organizational strategy and infrastructure management on the performance of vocational high school teachers. Research using quantitative methods and research design using path analysis. The population of this study was 63 vocational school teachers 27 Centre Jakarta. This study finds more of the following: 1. there is a positive direct effect on organizational strategy in improving performance; 2. there is a positive direct effect on the management of infrastructure suggestions on performance; 3. do not directly influence the organization's strategy and management of infrastructure.

Keywords: Performance, Strategy, Management



## **Acknowledgements**

I cannot express enough thanks to my committee for their continued support and encouragement: Dr Matin, M. Pd, my committee chair, Prof. Dr. Bedjo, M.Pd. I offer my sincere appreciation for the learning opportunities provided by my committee.

My completion of this project could not have been accomplished without the support of my family and friends- thank you for allowing me time away from you to research and write.

Finally to my caring, loving and supportive wife. Your encouragement when the times got enough are much appreciated and duly noted. It was a great comfort and relief to know that you were willing to provide management of our household activities while I completed my work. My heartfelt thanks.