

LAMPIRAN

Lampiran 1

Instrumen Uji Coba Pengumpulan Data

Penelitian Skripsi Pada Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta 2017

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Dosen

Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Di – Tempat

Dengan Hormat,

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **Immanuel Tanacha Posman Sianturi**

NIM : **8215132771**

Adalah mahasiswa program studi S1 di Fakultas Ekonomi jurusan Manajemen Universitas Negeri Jakarta (UNJ). Dengan ini saya memohon kesediaan Bapak/Ibu dapat berpartisipasi dalam pengisian kuesioner Penelitian Skripsi.

Saya menyadari permohonan ini sedikit banyaknya akan mengganggu aktivitas atau ketenangan Bapak/Ibu. Pertanyaan yang ada dan jawaban yang Bapak/Ibu sampaikan, semata-mata ditujukan hanya untuk penyusunan karya ilmiah/skripsi yang ada di Fakultas Ekonomi dengan Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) di Universitas Negeri Jakarta dan tidak ada kaitannya dengan administrasi kepegawaian bahkan dengan jenjang karier Bapak/Ibu. Atas kesediaan Bapak/Ibu mengisi kuesioner ini saya ucapkan terimakasih banyak.

Hormat Saya,

Immanuel Tanacha P. Sianturi

(081219457801, immanueltanacha@gmail.com)

IDENTITAS RESPONDEN

Jenis Kelamin : Laki-Laki / Perempuan

(Pilihlah jawaban Bapak/Ibu dengan Melingkari jawaban)

Pendidikan Terakhir : S2/S3

Tgl. Lahir/Usia :

Golongan/Pangkat :

Pendapatan Bulanan :

- Kurang dari Rp. 3.000.000
- Antara Rp 3.000.001 s/d Rp 4.000.000
- Antara Rp 4.000.001 s/d Rp 5.000.000
- Antara Rp 5.000.001 s/d Rp 6.000.000
- Lebih dari Rp 6.000.001

INSTRUMEN PENGUMPULAN DATA

1. Semangat Kerja

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya datang dan pulang sesuai dengan jam yang telah ditentukan.				
2	Saya malu jika datang terlambat dan pulang sebelum waktunya.				
3	Saya mengikuti semua kegiatan yang diadakan oleh Universitas Negeri Jakarta				
4	Saya akan terus berada di dalam kampus sebelum jam kerja Saya selesai				
5	Saya mengerjakan pekerjaan saya terlebih dahulu sebelum melakukan hal-hal yang saya sukai				
6	Saya tepat waktu dalam mengerjakan tugas				
7	Saya memiliki <i>dead-line</i> tersendiri dalam mengerjakan tugas				
8	Saya dapat menggunakan peralatan mengajar yang disediakan oleh kampus				
9	Saya merawat peralatan yang diberikan oleh Universitas.				
10	Saya tidak segan membantu dosen lain yang mengalami kesulitan dalam bekerja				
11	Saya senang apabila diri saya berguna bagi orang lain.				
12	Saya ingin membantu dalam kegiatan sosial yang dibuat Universitas				
13	Saya rela mengorbankan waktu luang saya untuk memberikan bimbingan kepada mahasiswa tingkat akhir				
14	Saya merasa mampu melaksanakan setiap perintah yang diberikan oleh atasan				
15	Dengan senang hati saya mengerjakan pekerjaan yang diminta oleh atasan				
16	Saya menyelesaikan tugas dengan tepat waktu dan benar				

17	Saya sadar jika pekerjaan saya bukan hanya untuk kepentingan diri sendiri.				
----	--	--	--	--	--

2. Komunikasi

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
18	Saya perlu merespon positif terhadap berita-berita yang disampaikan oleh orang lain				
19	Saya berusaha menanggapi dengan baik sebuah informasi, walaupun hal tersebut sebenarnya kurang sesuai dengan kepribadian.				
20	Saya termasuk golongan orang-orang yang memiliki tingkat solidaritas yang tinggi				
21	Saya akan mudah terharu apabila melihat orang lain yang kurang beruntung (misalnya kehidupan, kesehatan, pendidikan, dan ekonomi) dibandingkan dengan diri saya sendiri				
22	Pada setiap kesempatan berbicara dengan orang lain, saya selalu berbicara apa adanya sesuai dengan kepribadian.				
23	Pada saat berbicara dengan orang lain, saya akan menyampaikan keberatan apabila ada hal-hal yang kurang sesuai dengan hati nurani				
24	Prinsip utama saya dalam berkomunikasi adalah supaya lawan berbicara benar-benar mengerti apa maksud dan tujuan perbincangan				
25	Kadang-kadang dalam berbicara dengan orang lain diperlukan keterangan tambahan untuk mempertegas pokok masalahnya				
26	Pada saat Saya berbincang dengan orang lain, tidak selamanya bertujuan untuk menyelesaikan satu persoalan				

27	Saya dalam berbicara dengan orang lain tidak selalu membicarakan hal-hal yang serius, artinya hal-hal yang ringan-ringan saja				
28	Saya memiliki banyak topik dalam berbicara dengan orang lain.				
29	Obrolan atau perbincangan dengan orang lain dapat terjadi secara kebetulan dan hanya sambil lalu				
30	Saya menjalin hubungan dengan orang lain terbatas pada orang-orang yang mempunyai kesamaan pandangan				
31	Biasanya partner dalam berkorespondensi itu terbatas pada orang-orang yang sudah bisa saling memahami				
32	Saya menjunjung tinggi norma dan etika ketika berkomunikasi dengan orang lain.				
33	Dalam melakukan hubungan dengan orang lain, harus berani bertanggungjawab atas perbuatan/tindakan yang telah dilakukan				
34	Pada setiap perbincangan, Saya sebaiknya mengerti terlebih dahulu kondisi/keadaan lawan bicara.				
35	Salah satu etika dalam berkorespondensi dengan orang lain, diantaranya diperlukan sikap saling pengertian diantara orang yang terlibat				
36	Pada saat orang lain berbicara, saya selalu mendengarkan terlebih dahulu hingga selesai.				
37	Pada setiap akhir perbincangan dengan orang lain, saya selalu berusaha membuat suasana yang dapat menimbulkan rasa ingin melakukan perbincangan kembali pada lain waktu				

3. Kompensasi

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
38	Gaji pokok yang saya terima setiap bulan cukup bagi saya.				
39	Saya percaya diri membandingkan gaji saya dengan teman-teman				
40	Saya mendapatkan insentif yang sesuai dengan pekerjaan yang telah saya lakukan.				
41	Bonus yang saya dapatkan sesuai dengan yang saya harapkan				
42	Saya kerap mendapatkan bonus dari FE UNJ				
43	Asuransi yang saya dapatkan dari Universitas sesuai dengan kebutuhan saya.				
44	Saya merasa kehidupan tua saya terjamin berkat kompensasi yang saya dapatkan selama menjadi dosen FE UNJ				
45	Saya merasa peluang promosi jabatan di FE UNJ terbuka besar bagi dosen				
46	Saya memiliki jenjang karir yang baik di FE UNJ				
47	Kebijakan pemerintah terhadap dosen sangat membantu				
48	Remunerasi yang Saya terima sesuai dengan yang Saya harapkan				
49	Bagi saya, waktu bekerja menjadi Dosen adalah fleksibel				
50	Saya mendapatkan pujian setiap kali selesai bekerja dari atasan maupun sesama dosen				

Terima kasih Bapak/Ibu sudah menyelesaikan kuesioner ini. Semoga Bapak/Ibu selalu diberi berkat dan perlindungan dari Tuhan Yang Maha Esa.

Lampiran 2

Hasil Uji Validitas Instrumen

Hasil Uji Validitas

Variabel Y (Semangat Kerja)

		Y
Y_01	Pearson Correlation	,843**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_02	Pearson Correlation	,738**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_03	Pearson Correlation	,825**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_04	Pearson Correlation	,548**
	Sig. (2-tailed)	,002
	N	30
Y_05	Pearson Correlation	,572**
	Sig. (2-tailed)	,001
	N	30
Y_06	Pearson Correlation	,676**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_07	Pearson Correlation	,674**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_08	Pearson Correlation	,555**
	Sig. (2-tailed)	,001

	N	30
Y_09	Pearson Correlation	,526**
	Sig. (2-tailed)	,003
	N	30
Y_10	Pearson Correlation	,684**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_11	Pearson Correlation	,728**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_12	Pearson Correlation	,797**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_13	Pearson Correlation	,597**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_14	Pearson Correlation	,706**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_15	Pearson Correlation	,625**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_16	Pearson Correlation	,702**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
Y_17	Pearson Correlation	,828**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30

Kesimpulan

Variabel Semangat Kerja			
Butir	r-hitung	r-tabel	Ket.
Y_01	0,843	0,455	Valid
Y_02	0,738	0,455	Valid
Y_03	0,825	0,455	Valid
Y_04	0,548	0,455	Valid
Y_05	0,572	0,455	Valid
Y_06	0,676	0,455	Valid
Y_07	0,674	0,455	Valid
Y_08	0,555	0,455	Valid
Y_09	0,526	0,455	Valid
Y_10	0,684	0,455	Valid
Y_11	0,728	0,455	Valid
Y_12	0,797	0,455	Valid
Y_13	0,597	0,455	Valid
Y_14	0,706	0,455	Valid
Y_15	0,625	0,455	Valid
Y_16	0,702	0,455	Valid
Y_17	0,828	0,455	Valid

Uji Validitas

Variabel X1 (Komunikasi)

		X1
X1_18	Pearson Correlation	,638**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_19	Pearson Correlation	,711**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_20	Pearson Correlation	,660**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_21	Pearson Correlation	,923**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_22	Pearson Correlation	,793**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_23	Pearson Correlation	,615**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_24	Pearson Correlation	,596**
	Sig. (2-tailed)	,001
	N	30
X1_25	Pearson Correlation	,785**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_26	Pearson Correlation	,636**
	Sig. (2-tailed)	,000

	N	30
X1_27	Pearson Correlation	,752**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_28	Pearson Correlation	,733**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_29	Pearson Correlation	,672**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_30	Pearson Correlation	,643**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_31	Pearson Correlation	,625**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_32	Pearson Correlation	,728**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_33	Pearson Correlation	,844**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_34	Pearson Correlation	,697**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X1_35	Pearson Correlation	,586**
	Sig. (2-tailed)	,001
	N	30
X1_36	Pearson Correlation	,799**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30

X1_37	Pearson Correlation	,673**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30

Kesimpulan

Variabel Komunikasi			
Butir	r-hitung	r-tabel	Ket.
X1_18	0,638	0,455	Valid
X1_19	0,711	0,455	Valid
X1_20	0,660	0,455	Valid
X1_21	0,923	0,455	Valid
X1_22	0,793	0,455	Valid
X1_23	0,615	0,455	Valid
X1_24	0,596	0,455	Valid
X1_25	0,785	0,455	Valid
X1_26	0,636	0,455	Valid
X1_27	0,752	0,455	Valid
X1_28	0,733	0,455	Valid
X1_29	0,672	0,455	Valid
X1_30	0,643	0,455	Valid
X1_31	0,625	0,455	Valid
X1_32	0,728	0,455	Valid
X1_33	0,844	0,455	Valid
X1_34	0,697	0,455	Valid

Uji Validitas

Variabel X2 (Kompensasi)

		X2
X2_38	Pearson Correlation	,819**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X2_39	Pearson Correlation	,630**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X2_40	Pearson Correlation	,625**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X2_41	Pearson Correlation	,798**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X2_42	Pearson Correlation	,586**
	Sig. (2-tailed)	,001
	N	30
X2_43	Pearson Correlation	,699**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X2_44	Pearson Correlation	,730**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X2_45	Pearson Correlation	,582**
	Sig. (2-tailed)	,001
	N	30
X2_46	Pearson Correlation	,491**
	Sig. (2-tailed)	,006
	N	30

X2_47	Pearson Correlation	,771**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X2_48	Pearson Correlation	,770**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30
X2_49	Pearson Correlation	,540**
	Sig. (2-tailed)	,002
	N	30
X2_50	Pearson Correlation	,732**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	30

Kesimpulan

Variabel Kompensasi			
Butir	r-hitung	r-tabel	Ket.
X2_38	0,819	0,455	Valid
X2_39	0,630	0,455	Valid
X2_40	0,625	0,455	Valid
X2_41	0,798	0,455	Valid
X2_42	0,586	0,455	Valid
X2_43	0,699	0,455	Valid
X2_44	0,730	0,455	Valid
X2_45	0,582	0,455	Valid
X2_46	0,491	0,455	Valid
X2_47	0,771	0,455	Valid
X2_48	0,770	0,455	Valid
X2_49	0,540	0,455	Valid
X2_50	0,732	0,455	Valid

Lampiran 3

Hasil Uji Realibilitas Instrumen

Variabel Semangat Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,923	17

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y_01	55,13	58,464	,809	,913
Y_02	55,23	60,392	,688	,916
Y_03	55,00	58,828	,788	,913
Y_04	54,63	64,378	,491	,921
Y_05	54,97	62,378	,497	,922
Y_06	54,60	64,386	,641	,919
Y_07	55,23	60,875	,612	,919
Y_08	54,50	66,741	,525	,922
Y_09	54,53	65,982	,485	,922
Y_10	54,53	65,637	,659	,920
Y_11	54,97	62,654	,690	,917
Y_12	55,30	58,562	,752	,914
Y_13	55,43	62,254	,527	,921
Y_14	54,60	64,938	,678	,919
Y_15	54,97	62,792	,567	,920

Y_16	55,30	58,631	,629	,920
Y_17	54,93	58,685	,791	,913

Variabel Komunikasi

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,941	20

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1_18	63,77	99,220	,579	,940
X1_19	63,33	99,609	,669	,938
X1_20	63,10	100,852	,615	,939
X1_21	63,00	93,448	,907	,933
X1_22	63,13	97,706	,760	,936
X1_23	62,57	104,116	,579	,940
X1_24	62,67	102,575	,549	,940
X1_25	62,67	99,678	,756	,937
X1_26	62,63	102,516	,595	,939
X1_27	62,57	98,875	,715	,937
X1_28	62,37	104,447	,712	,939
X1_29	62,50	100,328	,626	,939
X1_30	62,37	102,930	,605	,939
X1_31	63,17	100,971	,574	,940
X1_32	62,30	105,114	,709	,939
X1_33	62,60	97,972	,821	,935

X1_34	62,50	104,121	,671	,939
X1_35	62,70	103,321	,541	,940
X1_36	62,63	100,171	,774	,936
X1_37	63,33	95,333	,602	,942

Variabel Kompensasi

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,897	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2_38	38,43	50,875	,781	,883
X2_39	39,03	51,964	,550	,892
X2_40	39,03	51,757	,540	,893
X2_41	38,50	49,431	,747	,883
X2_42	39,17	51,316	,480	,898
X2_43	38,73	50,961	,630	,888
X2_44	38,57	51,633	,675	,887
X2_45	38,53	53,775	,510	,894
X2_46	38,60	54,938	,411	,897
X2_47	38,67	50,920	,722	,885
X2_48	38,57	49,909	,714	,884
X2_49	38,63	53,068	,444	,897
X2_50	38,73	51,237	,675	,887

Lampiran 4

Kuesioner Penelitian

Penelitian Skripsi Pada Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta 2017

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Dosen

Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Di – Tempat

Dengan Hormat,

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **Immanuel Tanacha Posman Sianturi**

NIM : **8215132771**

Adalah mahasiswa program studi S1 di Fakultas Ekonomi jurusan Manajemen Universitas Negeri Jakarta (UNJ). Dengan ini saya memohon kesediaan Bapak/Ibu dapat berpartisipasi dalam pengisian kuesioner Penelitian Skripsi.

Saya menyadari permohonan ini sedikit banyaknya akan mengganggu aktivitas atau ketenangan Bapak/Ibu. Pertanyaan yang ada dan jawaban yang Bapak/Ibu sampaikan, semata-mata ditujukan hanya untuk penyusunan karya ilmiah/skripsi yang ada di Fakultas Ekonomi dengan Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) di Universitas Negeri Jakarta dan tidak ada kaitannya dengan administrasi kepegawaian bahkan dengan jenjang karier Bapak/Ibu. Atas kesediaan Bapak/Ibu mengisi kuesioner ini saya ucapkan terimakasih banyak.

Hormat Saya,

Immanuel Tanacha P. Sianturi

(081219457801, immanueltanacha@gmail.com)

IDENTITAS RESPONDEN

Jenis Kelamin : Laki-Laki / Perempuan

(Pilihlah jawaban Bapak/Ibu dengan Melingkari jawaban)

Pendidikan Terakhir : S2/S3

Tgl. Lahir/Usia :

Golongan/Pangkat :

Pendapatan Bulanan:

- Kurang dari Rp. 3.000.000
- Antara Rp 3.000.001 s/d Rp 4.000.000
- Antara Rp 4.000.001 s/d Rp 5.000.000
- Antara Rp 5.000.001 s/d Rp 6.000.000
- Lebih dari Rp 6.000.001

INSTRUMEN PENGUMPULAN DATA

4. Semangat Kerja

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya datang dan pulang sesuai dengan jam yang telah ditentukan.				
2	Saya malu jika datang terlambat dan pulang sebelum waktunya.				
3	Saya mengikuti semua kegiatan yang diadakan oleh Universitas Negeri Jakarta				
4	Saya akan terus berada di dalam kampus sebelum jam kerja Saya selesai				
5	Saya mengerjakan pekerjaan saya terlebih dahulu sebelum melakukan hal-hal yang saya sukai				
6	Saya tepat waktu dalam mengerjakan tugas				
7	Saya memiliki <i>dead-line</i> tersendiri dalam mengerjakan tugas				
8	Saya dapat menggunakan peralatan mengajar yang disediakan oleh kampus				
9	Saya merawat peralatan yang diberikan oleh Universitas.				
10	Saya tidak segan membantu dosen lain yang mengalami kesulitan dalam bekerja				
11	Saya senang apabila diri saya berguna bagi orang lain.				

12	Saya ingin membantu dalam kegiatan sosial yang dibuat Universitas				
13	Saya rela mengorbankan waktu luang saya untuk memberikan bimbingan kepada mahasiswa tingkat akhir				
14	Saya merasa mampu melaksanakan setiap perintah yang diberikan oleh atasan				
15	Dengan senang hati saya mengerjakan pekerjaan yang diminta oleh atasan				
16	Saya menyelesaikan tugas dengan tepat waktu dan benar				
17	Saya sadar jika pekerjaan saya bukan hanya untuk kepentingan diri sendiri.				

5. Komunikasi

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
18	Saya perlu merespon positif terhadap berita-berita yang disampaikan oleh orang lain				
19	Saya berusaha menanggapi dengan baik sebuah informasi, walaupun hal tersebut sebenarnya kurang sesuai dengan kepribadian.				
20	Saya termasuk golongan orang-orang yang memiliki tingkat				

	solidaritas yang tinggi				
21	Saya akan mudah terharu apabila melihat orang lain yang kurang beruntung (misalnya kehidupan, kesehatan, pendidikan, dan ekonomi) dibandingkan dengan diri saya sendiri				
22	Pada setiap kesempatan berbicara dengan orang lain, saya selalu berbicara apa adanya sesuai dengan kepribadian.				
23	Pada saat berbicara dengan orang lain, saya akan menyampaikan keberatan apabila ada hal-hal yang kurang sesuai dengan hati nurani				
24	Prinsip utama saya dalam berkomunikasi adalah supaya lawan berbicara benar-benar mengerti apa maksud dan tujuan perbincangan				
25	Kadang-kadang dalam berbicara dengan orang lain diperlukan keterangan tambahan untuk mempertegas pokok masalahnya				
26	Pada saat Saya berbincang dengan orang lain, tidak selamanya bertujuan untuk menyelesaikan satu persoalan				
27	Saya dalam berbicara dengan orang lain tidak selalu membicarakan hal-hal yang serius,				

	artinya hal-hal yang ringan-ringan saja				
28	Saya memiliki banyak topik dalam berbicara dengan orang lain.				
29	Obrolan atau perbincangan dengan orang lain dapat terjadi secara kebetulan dan hanya sambil lalu				
30	Saya menjalin hubungan dengan orang lain terbatas pada orang-orang yang mempunyai kesamaan pandangan				
31	Biasanya partner dalam berkorespondensi itu terbatas pada orang-orang yang sudah bisa saling memahami				
32	Saya menjunjung tinggi norma dan etika ketika berkomunikasi dengan orang lain.				
33	Dalam melakukan hubungan dengan orang lain, harus berani bertanggungjawab atas perbuatan/tindakan yang telah dilakukan				
34	Pada setiap perbincangan, Saya sebaiknya mengerti terlebih dahulu kondisi/keadaan lawan bicara.				
35	Salah satu etika dalam berkorespondensi dengan orang lain, diantaranya diperlukan sikap saling pengertian diantara orang				

	yang terlibat				
36	Pada saat orang lain berbicara, saya selalu mendengarkan terlebih dahulu hingga selesai.				
37	Pada setiap akhir perbincangan dengan orang lain, saya selalu berusaha membuat suasana yang dapat menimbulkan rasa ingin melakukan perbincangan kembali pada lain waktu				

6. Kompensasi

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
38	Gaji pokok yang saya terima setiap bulan cukup bagi saya.				
39	Saya percaya diri membandingkan gaji saya dengan teman-teman				
40	Saya mendapatkan insentif yang sesuai dengan pekerjaan yang telah saya lakukan.				
41	Bonus yang saya dapatkan sesuai dengan yang saya harapkan				
42	Saya kerap mendapatkan bonus dari FE UNJ				
43	Asuransi yang saya dapatkan dari Universitas sesuai dengan kebutuhan saya.				
44	Saya merasa kehidupan tua saya terjamin berkat kompensasi yang saya dapatkan selama menjadi dosen FE UNJ				

45	Saya merasa peluang promosi jabatan di FE UNJ terbuka besar bagi dosen				
46	Saya memiliki jenjang karir yang baik di FE UNJ				
47	Kebijakan pemerintah terhadap dosen sangat membantu				
48	Remunerasi yang Saya terima sesuai dengan yang Saya harapkan				
49	Bagi saya, waktu bekerja menjadi Dosen adalah fleksibel				
50	Saya mendapatkan pujian setiap kali selesai bekerja dari atasan maupun sesama dosen				

Terima kasih Bapak/Ibu sudah menyelesaikan kuesioner ini. Semoga Bapak/Ibu selalu diberi berkat dan perlindungan dari Tuhan Yang Maha Esa.

Lampiran 5

Hasil Uji Asumsi Klasik

a. Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Semangat Kerja	Komunikasi	Kompensasi
N		72	72	72
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	36,10	34,81	22,85
	Std. Deviation	4,361	6,790	5,073
Most Extreme Differences	Absolute	,074	,082	,100
	Positive	,074	,082	,100
	Negative	-,058	-,056	-,061
Test Statistic		,074	,082	,100
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}	,200 ^{c,d}	,069 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

b. Hasil Uji Linearitas

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Semangat Kerja * Komunikasi	Between Groups	(Combined)	956,703	28	34,168	3,733	,000
		Linearity	573,703	1	573,703	62,673	,000
		Deviation from Linearity	383,000	27	14,185	1,550	,098

Within Groups	393,617	43	9,154		
Total	1350,319	71			

ANOVA Table

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Semangat Kerja * Kompensasi	775,969	22	35,271	3,009	,001
Between Groups					
(Combined)					
Linearity	370,731	1	370,731	31,628	,000
Deviation from Linearity	405,239	21	19,297	1,646	,076
Within Groups	574,350	49	11,721		
Total	1350,319	71			

c. Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1		
Komunikasi	,854	1,172
Kompensasi	,854	1,172

a. Dependent Variable: Semangat Kerja

d. Hasil Uji Heterokedastisitas

Correlations

			Unstandardized Residual	Komunikasi	Kompensasi
Spearman's rho	Unstandardized Residual	Correlation Coefficient	1,000	,009	,098
		Sig. (2-tailed)	.	,938	,415
		N	72	72	72
	Komunikasi	Correlation Coefficient	,009	1,000	,470**
		Sig. (2-tailed)	,938	.	,000
		N	72	72	72
	Kompensasi	Correlation Coefficient	,098	,470**	1,000
		Sig. (2-tailed)	,415	,000	.
		N	72	72	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 6

Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

a. Hasil Uji Signifikansi Individual (Uji Statistik t)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	18,011	2,162		8,331	,000
	Komunikasi	,339	,059	,528	5,790	,000
	Kompensasi	,275	,078	,320	3,505	,001

a. Dependent Variable: Semangat Kerja

b. Hasil Uji F (Uji Regresi Simultan)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	691,078	2	345,539	36,166	,000 ^b
	Residual	659,241	69	9,554		
	Total	1350,319	71			

a. Dependent Variable: Semangat Kerja

b. Predictors: (Constant), Kompensasi, Komunikasi

c. Hasil Analisis Determinasi (R^2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,715 ^a	,512	,498	3,091

a. Predictors: (Constant), Kompensasi, Komunikasi

Lampiran 7

r Tabel

N (1)	Interval	Kepercayaan	N (1)	Interval	Kepercayaan	N (1)	Interval	Kepercayaan
	95% (2)	99% (3)		95% (2)	99% (3)		95% (2)	99% (3)
3	0.997	0.999	26	0.388	0.496	55	0.266	0.345
4	0.950	0.990	27	0.381	0.487	60	0.254	0.330
5	0.878	0.959	28	0.374	0.478	65	0.244	0.317
6	0.811	0.917	29	0.367	0.470	70	0.235	0.306
7	0.754	0.874	30	0.361	0.463	75	0.227	0.296
8	0.707	0.874	31	0.355	0.456	80	0.220	0.286
9	0.666	0.798	32	0.349	0.449	85	0.213	0.278
10	0.632	0.765	33	0.344	0.442	90	0.207	0.270
11	0.602	0.735	34	0.339	0.436	95	0.202	0.263
12	0.576	0.708	35	0.334	0.430	100	0.195	0.256
13	0.553	0.684	36	0.329	0.424	125	0.176	0.230
14	0.532	0.661	37	0.325	0.418	150	0.159	0.210
15	0.514	0.641	38	0.320	0.413	175	0.148	0.194
16	0.497	0.623	39	0.316	0.408	200	0.138	0.181
17	0.482	0.606	40	0.312	0.403	300	0.113	0.148
18	0.468	0.590	41	0.308	0.396	400	0.098	0.128
19	0.456	0.575	42	0.304	0.393	500	0.088	0.115
20	0.444	0.561	43	0.301	0.389	600	0.080	0.105
21	0.433	0.549	44	0.297	0.384	700	0.074	0.097
22	0.423	0.537	45	0.294	0.380	800	0.070	0.091
23	0.413	0.526	46	0.291	0.276	900	0.065	0.086
24	0.404	0.515	47	0.288	0.372	1000	0.062	0.081
25	0.396	0.505	48	0.284	0.368			
			49	0.281	0.364			
			50	0.277	0.361			

Sumber: Sugiyono, 2014, *Statistika untuk Penelitian*, Bandung: Alfabeta

Lampiran 8

t Tabel

Lampiran 9

F Tabel

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80

RIWAYAT HIDUP



Peneliti memiliki nama lengkap Immanuel Tanacha Posman Sianturi adalah anak kedua dari tiga bersaudara yang lahir di Jakarta pada tanggal 6 Maret 1995 dari pasangan Tn. Drs P. Tado Sianturi, M.M dan Ny. Dr. Sondang Maria Jacqueline Silaen, M.Psi. Peneliti yang berkewarganegaraan Indonesia dan beragama Katolik Roma tinggal di Dukuh, Jakarta Timur, DKI Jakarta, Indonesia.

Dalam bidang pendidikan sudah peneliti selami semenjak masa Taman Kanak-Kanak di TK. St. Vincentius dari tahun 2000-2001. Selanjutnya peneliti melanjutkan studi di SD.ST.Antonius Padua pada tahun 2001-2007, lalu dilanjutkan di SMP. Marsudirini Cawang pada tahun 2007-2010. Setelah itu pada masa SMA, peneliti melanjutkan studi di SMAN 48 Jakarta pada tahun 2010-2013. Memasuki perguruan tinggi peneliti mengambil pilihan Universitas Negeri Jakarta melalui jalur SBMPTN (Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri). Peneliti lantas mengambil jurusan manajemen dan dilanjutkan memilih konsentrasi Sumber Daya Manusia (SDM) dan mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada tahun 2017.