

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN PROFETIK  
KEPALA SEKOLAH DENGAN KUALITAS KEHIDUPAN KERJA  
PENDIDIK SMP SWASTA BERBASIS ISLAM DI KECAMATAN  
BEKASI UTARA DAN KECAMATAN TAMBUN UTARA KOTA  
BEKASI**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Oleh:**

**Kevin Aditya Putra Prasetyo**

**1445161778**

**SKRIPSI**

Ditulis Sebagai Persyaratan dalam  
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul Penelitian : Hubungan Gaya Kepemimpinan Profetik Kepala Sekolah Dengan Kualitas Kehidupan Kerja Pendidik SMP Swasta Berbasis Islam di Kecamatan Bekasi Utara dan Kecamatan Tambun Utara Kota Bekasi

Nama Mahasiswa : Kevin Aditya Putra Prasetyo

Nomor Registrasi : 1445161778

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 18 Februari 2022

Dosen Pembimbing I









Dr. Siti Zulaikha, M.Pd  
NIP. 197404202008122002  
Tanggal: 22 Februari 2022

Dosen Pembimbing II



Dr. Matin, M.Pd  
NIP. 1964004141987031001  
Tanggal: 22 Februari 2022

### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator Program Studi)***		22 Februari 2022
Dr. Supadi, M.Pd (Anggota Penguji I)****		21 Februari 2022
Dr. Masduki Ahmad, S.H, M.M. (Anggota Penguji II)****		22 Februari 2022
Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota Penguji III)****		21 Februari 2022

**CATATAN:**

- \* Dekan Fip
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- \*\*\*\* Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Kevin Aditya Putra Prasetyo  
NIM : 1445161778  
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : kevinaty19@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Profetik kepala Sekolah dengan kualitas kehidupan kerja Pendidik SMP Swasta Berbasis Islam di Kecamatan Bekasi Utara dan Kecamatan Tambun Utara

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

( Kevin Aditya Putra P )  
nama dan tanda tangan



## ABSTRAK

### HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN PROFETIK KEPALA SEKOLAH DENGAN KUALITAS KEHIDUPAN KERJA PENDIDIK SEKOLAH MENENGAH PERTAMA SWASTA BERBASIS ISLAM DI KECAMATAN BEKASI UTARA DAN KECAMATAN TAMBUN UTARA KOTA BEKASI (2022)

KEVIN ADITYA PUTRA PRASETYO

Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Negeri Jakarta

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada atau tidak adanya hubungan antara gaya kepemimpinan profetik kepala sekolah dengan kualitas kehidupan kerja pendidik Sekolah Menengah Pertama berbasis islam di Bekasi. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif dengan menggunakan pendekatan korelasional. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan kuesioner. Subjek penelitian ini adalah pendidik SMP Swasta berbasis islam di Bekasi yaitu Kecamatan Bekasi Utara dan Kecamatan Tambun Utara dengan jumlah populasi 107 guru dengan sampel 52 guru yang diperoleh dari perhitungan rumus slovin dengan taraf signifikansi 10%. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *proportional random sampling*. Pengujian hipotesis dilakukan dengan uji korelasi product moment, koefisien determinasi dan uji t. hasil penelitian menunjukkan terdapat hubungan positif dan signifikan antara gaya kepemimpinan profetik kepala sekolah (X) dengan kualitas kehidupan kerja pendidik (Y). Hal ini ditunjukkan oleh  $r_{hitung} = 0,290 > r_{tabel} = 0,279$  dengan koefisien determinasi sebesar 8,4% lalu  $t_{hitung} = 2,140 > t_{tabel} = 2,009$ .

**Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Profetik Kepala Sekolah, Kualitas Kehidupan Kerja Pendidik**

## ABSTRACT

**RELATIONSHIP BETWEEN PRINCIPAL'S PROPHETIC LEADERSHIP  
STYLE AND THE QUALITY OF WORK LIFE OF TEACHERS AT STATE  
JUNIOR HIGH SCHOOLS ISLAMIC BASED IN REGION BEKASI  
(2022)**

**KEVIN ADITYA PUTRA PRASETYO**

**Study Program Management Of Education, Faculty Of Education State  
University Of Jakarta**

*This study aims to determine whether or not there is a relationship between principal's prophetic leadership style and the quality of work life of teachers at State Junior High Schools in Region Bekasi, namely North Bekasi and North Tambun Districts. This research is a type of quantitative research using a correlational approach. Data collection techniques used in this study using a questionnaire. The subjects of this study were teachers at the State Junior High School in North Bekasi and North Tambun Districts, Region Bekasi with a total population of 107 teachers with a sample of 52 teachers obtained from the calculation of the Slovin formula with a significance level of 10%. The sampling technique used is proportional random sampling technique. Hypothesis testing is done by testing product moment correlation, coefficient of determination and t test. The results showed that there was a positive and significant relationship between principal's prophetic leadership style (X) and quality of work life of teachers (Y). This is indicated by  $r_{count} = 0.290 > r_{table} = 0.279$  with a coefficient of determination of 8.4% then  $t_{count} = 2.140 > t_{table} = 2.009$ .*

**Keywords: Principal's Prophetic Leadership Style, Quality Of Work Life  
Of Teachers**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Kevin Aditya Putra Prasetyo

NIM : 1445161778

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Hubungan Gaya Kepemimpinan Profetik Kepala Sekolah Dengan Kualitas Kehidupan Kerja Pendidik SMP Swasta Berbasis Islam di Kecamatan Bekasi Utara dan Kecamatan Tambun Utara Kota Bekasi”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan April 2020 – September 2020.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.  
Bekasi, 27 Januari Yang membuat pernyataan,

Bekasi, Januari 2022

Yang membuat pernyataan



Kevin Aditya Putra Prasetyo

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memebrikan rahmat, hidayah serta kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul “Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Profetik Kepala Sekolah dengan Kualitas Kehidupan Kerja Pendidik Sekolah Menengah Pertama Berbasis Islam di Kecamatan Bekasi Utara dan Kecamatan Tambun Utara Kota Bekasi”. Penulisan skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat dalam rangka penyelesaian studi S1 di Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi, selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ dan selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan Ilmu yang bermanfaat kepada peneliti selama mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.

4. Bapak Dr.Matin, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk mengarahkan, membimbing dan mendukung peneliti dengan sabar dalam penyusunan proposal ini.
5. Keluarga yang peneliti cintai dan sayangi Mamah Lies Paula Wati, Ayah Muhammad Ilham, dan Adik-adik saya yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan serta menjadi motivasi saya dalam menyelesaikan proposal ini.
6. Teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2016 yang sudah memberi dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam proposal yang dibuat ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca, agar dapat dijadikan perbaikan kedepannya.

Terima kasih.

Jakarta, November 2022

Peneliti



Kevin Aditya Putra Prasetyo



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	2
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Batasan Masalah .....	5
D. Rumusan Masalah .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	8
A. Kepemimpinan Profetik .....	8
1. Pengertian Kepemimpinan .....	8
2. Pengertian Profetik Leadership .....	11
3. Aspek Kepemimpinan Profetik .....	12
4. Keberhasilan Penerapan Konsep Propethic Leadership .....	14
B. Kualitas Kehidupan Kerja .....	15
C. Pendidik .....	19
D. Hubungan Gaya Kepemimpinan Profetik dengan Kualitas Kehidupan Kerja .....	21
E. Hasil-Hasil Penelitian yang Relevan .....	25

F. Kerangka Konseptual .....	28
G. Hipotesis .....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
A. Tujuan Penelitian .....	30
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	31
C. Metode dan Desain Penelitian .....	32
D. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	35
E. Teknik Pengumpulan Data .....	38
F. Uji Persyaratan Instrumen .....	43
1. Uji Validitas Instrumen.....	43
2. Uji Reliabilitas Instrumen.....	46
G. Teknik Analisis Data .....	48
1. Uji Normalitas .....	48
2. Uji linearitas.....	49
H. Hipotesis Penelitian.....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>54</b>
A. Deskripsi Data.....	54
1. Karakteristik Sampel .....	54
2. Deskripsi Data di Lapangan .....	58
B. Pengujian persyaratan analisis.....	68
1. Uji Normalitas .....	68
2. Uji Linieritas.....	70
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan .....	74
1. Pengujian Hipotesis.....	74
2. Uji t.....	77
3. Uji Koefisien Determinan .....	79
4. Pembahasan Hasil Penelitian.....	80
D. Keterbatasan Penelitian .....	85

BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....	87
A. Kesimpulan.....	87
B. Implikasi.....	89
C. Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN.....	95



## DAFTAR TABEL

TABEL 3.1 Korelasi Produk Moment .....	34
TABEL 3.2 Nama Sekolah .....	37
TABEL 3.3 Kisi-Kisi Instrument.....	42
TABEL 3.4 Bobot Atau Nilai Skala Likert .....	43
TABEL 3.5 Kisi-Kisi Instrument Setelah Uji Coba .....	46
TABEL 3.6 Koefisien Korelasi .....	53
TABEL 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia.....	55
TABEL 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
TABEL 4.3 Distribusi Frekuensi Data Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	60
TABEL 4.4 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Rata-Rata Gaya Kepemimpinan Profetik Kepala Sekolah.....	63
TABEL 4.5 Distribusi Frekuensi Data Kualitas Kehidupan Kerja Guru.....	65
TABEL 4.6 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Rata-Rata Kualitas Kehidupan Kerja Guru.....	68
TABEL 4.7 Distribusi Nilai F Tabel Sig.5% .....	73



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Diagram Sampel Berdasarkan Usia .....	56
Gambar 4.2 Diagram Pie Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
Gambar 4.3 Hasil Pengolahan Data Skor Gaya Kepemimpinan Profetik.....	59
Gambar 4.4 grafik histogram gaya kepemimpinan profetik kepala sekolah ..	61
Gambar 4.5 Hasil Pengolahan Data Skor Kualitas Kehidupan Kerja Guru ...	64
Gambar 4.6 Grafik Histogram Kualitas Kehidupan Kerja Guru .....	66
Gambar 4.7 hasil perhitungan uji normalitas variabel X dan Y .....	69
Gambar 4.8 hasil pengelolaan data uji linieritas.....	71
Gambar 4.9 hasil pengelolaan data uji Hipotesis .....	76
Gambar 4.10 hasil pengelolaan data Uji t .....	78
Gambar 4.11 hasil pengelolaan data Koefisien Determinasi .....	79

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.....	96
Lampiran 2.....	111
Lampiran 3.....	116
Lampiran 4.....	121
Lampiran 5.....	123
Lampiran 6.....	125
Lampiran 7.....	132
Lampiran 8.....	133
Lampiran 9.....	135
Lampiran 10.....	136
Lampiran 11.....	137
Lampiran 12.....	138
Lampiran 13.....	140
Lampiran 14.....	141
Lampiran 15.....	143
Lampiran 16.....	144
Lampiran 17.....	145
Lampiran 18.....	146
Lampiran 19.....	147
Lampiran 20.....	148
Lampiran 21.....	152
Lampiran 22.....	154