

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA
SEKOLAH TERHADAP BUDAYA KERJA GURU DI
SMA NEGERI KECAMATAN TEBET JAKARTA**

SELATAN



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh :

DELIA FAKHIRA SALSABILLA

1103517010

Manajemen Pendidikan

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2022

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Budaya Kerja Guru di SMA Negeri Kecamatan Tebet Jakarta Selatan
Nama Mahasiswa : Delia Fakhira Salsabilla
Nomor Registrasi : 1103617010
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : 16 Desember 2021

Dosen Pembimbing I

Dr. Sugiarto, MA

NIP.19630905.199002.1.002

Tanggal: 10 Januari 2022

Dosen Pembimbing II

Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd

NIP. 19611016.198703.2.002

Tanggal: 10 Januari 2022

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.pd (Penanggung Jawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag,M.Pd (Ketua Penguji)***		10-01-2022
Dr. Supadi, M.Pd (Anggota 1)****		23-12-2021
Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota 2)****		27-12-2021

Catatan

* Dekan FIP

** Wakil Dekan I

*** Koordinator Program Studi

**** Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Delia Fakhira Salsabilla
NIM : 1103617010
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : deliafakhira@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap
Budaya Kerja Guru di SMA Negeri Kecamatan Tebet Jakarta
Selatan

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 22 Februari 2022

Penulis

(Delia Fakhira Salsabilla)
nama dan tanda tangan

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA SEKOLAH
TERHADAP BUDAYA KERJA GURU DI SMA NEGERI KECAMATAN
TEBET JAKARTA SELATAN
(2022)**

Delia Fakhira Salsabilla

*Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta*

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kepemimpinan partisipatif kepala sekolah terhadap budaya kerja guru di SMA Negeri Kecamatan Tebet Jakarta Selatan. Penelitian ini terdiri dari dua variabel yaitu kepemimpinan partisipatif kepala sekolah sebagai variabel X dan Budaya Kerja Guru sebagai variabel Y. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey. Populasi dalam penelitian ini merupakan guru PNS di SMA Negeri Kecamatan Tebet Jakarta Selatan. Pengambilan sampel menggunakan teknik *propotional random sampling* dengan total sampel sebanyak 94 guru PNS yang diperoleh menggunakan rumus *Slovins*. Teknik pengumpulan data menggunakan angket/kuesioner dengan skala Likert. Pengujian hipotesis dilakukan dengan analisis regresi linier sederhana yang menghasilkan persamaan regresi $\hat{Y} = 81,687 + 0,619X$ dan perolehan koefisien determinasi sebesar 0,476 atau 47,6%. Dari hasil uji hipotesis menggunakan uji t didapatkan hasil $t_{hitung} (9,133) > t_{tabel} (1,98609)$ dan hasil nilai signifikansi $0,000 < 0,005$. Sehingga dinyatakan variabel kepemimpinan partisipatif kepala sekolah memiliki pengaruh signifikan terhadap budaya kerja guru di SMA Negeri Kecamatan Tebet Jakarta Selatan.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Partisipatif, Kepala Sekolah, Budaya

**THE EFFECT OF PRINCIPAL'S PARTICIPATORY LEADERSHIP ON THE
WORK CULTURE OF TEACHERS AT STATE SENIOR HIGH SCHOOL IN
TEBET SUBDISTRICT SOUTH JAKARTA**
(2022)

Delia Fakhira Salsabilla

**Departement of Educational Management, Faculty of Education State
University of Jakarta**

ABSTRACT

This study aims to determine how much influence the principals participatory leadership on the work culture at the State Senior High School in Tebet District South Jakarta. This study consists of two variables, principals participatory leadership as variable X, and work culture of teachers as variable Y. This study uses a quantitative approach with survey methods. The population in this study were civil servant teachers at the State Senior High School in Tebet Subdistrict. The sampling technique used is Proportional Random Sampling with 94 teachers who will be used as research samples using Slovin formula. Data collection techniques using questionnaires with likert scale. Hypothesis testing was done by simple linear regression equation $\hat{Y} = 81,687 + 0, 619X$ and the coefficient of determination was 0,476 or 47,6%. From the results of hypothesis testing using t test, it was found that $t_{count} (9,133) > t_{table} (1,98609)$ and the result of a significance value of $0,000 < 0,005$. So it is stated that the principals participatory leadership has a significant influence on the work culture of teachers at State Senior High School in Tebet District South Jakarta.

Keyword: Leadership, Participatory, Principals, Culture

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Delia Fakhira Salsabilla

NIM : 1103617010

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Budaya Kerja Guru di SMA Negeri Wilayah Kecamatan Tebet Jakarta Selatan**" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Desember 2020 – Oktober 2021.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, Januari 2022
Yang membuat pernyataan



Delia Fakhira Salsabilla
1103617010

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur atas kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya peneliti diberikan kekuatan untuk dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah terhadap Budaya Kerja Guru SMA Negeri di Kecamatan Tebet Jakarta Selatan”** tepat pada waktunya. Penulisan proposal skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam mengerjakan skripsi pada program studi S1 di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Tanpa adanya bimbingan, bantuan dan fasilitas yang diberikan oleh beberapa pihak, peneliti menyadari bahwa penulisan proposal skripsi ini akan sangat sulit terwujud. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terimakasih dan rasa hormat kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi. M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ.
4. Dr. Sugiarto, M.A selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan saya selama penelitian proposal ini.

5. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd, selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan saya selama penelitian proposal ini.
6. Seluruh dosen dan staff program studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ atas ilmu yang diberikan kepada peneliti dan membantu dalam proses administrasi selama menjalani perkuliahan.
7. Ibu Yuhanah selaku ibu saya yang senantiasa mendoakan dan memberikan semangat.
8. Vadira, Sarah, dwi, devi, ferina, nadya dan efani selaku teman saya yang selalu menemani, menghibur, mendengar, serta memberi semangat selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Teman – teman seperjuangan yang saling menyemangati dan membantu peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.
Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu, diharapkan pembaca dapat memberikan kritik dan juga saran yang membangun agar dapat dijadikan sebagai bahan perbaikan.

Jakarta, Januari 2022
Peneliti

Delia Fakhira Salsabilla

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA	
SIDANG SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Pembatasan Masalah	8
D. Perumusan Masalah	8
E. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	10
A. Kerangka Konseptual	10
1. Konsep Budaya Kerja.....	10
2. Konsep Kepemimpinan Partisipatif.....	19
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	29

C. Kerangka Teoritik, Kerangka Berfikir, dan Hipotesis	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Tujuan Penelitian	41
B. Tempat dan Waktu Penelitian	41
C. Metode Penelitian	42
D. Populasi dan Sampel	44
E. Teknik Pengumpulan Data	47
F. Teknik Analisis Data.....	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	62
A. Deskripsi Data.....	62
1. Karakteristik Sampel Penelitian.....	62
2. Deskripsi Data di Lapangan	67
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	73
1. Uji Normalitas	73
2. Uji Signifikansi Regresi.....	74
3. Uji Linieritas	75
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan	77
1. Analisis Regresi Linear Sederhana	77
2. Koefisien Determinasi	78
3. Uji Hipotesis	79
4. Pembahasan Hasil Penelitian.....	81
D. Keterbatasan Penelitian	83
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	85

A. Kesimpulan	85
B. Implikasi	86
C. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89
DAFTAR LAMPIRAN	94



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Daftar Sekolah dan Jumlah Guru PNS	44
Tabel 3.2 Sampel Penelitian Setiap Sekolah	46
Tabel 3.3 Pembobotan Nilai Kategori Jawaban Variabel X dan Y	50
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen	51
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	63
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin	64
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Asal Sekolah	66
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Partisipatif	67
Tabel 4.5 Rata-rata Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah di SMAN Kecamatan Tebet	69
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Budaya Kerja	70
Tabel 4.7 Rata-Rata Budaya Kerja di SMAN Kecamatan Tebet	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	39
Gambar 3.1 Desain Penelitian	43
Gambar 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	65
Gambar 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin	67
Gambar 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Asal Sekolah	68
Gambar 4.4 Grafik Histogram Kepemimpinan Partisipatif.....	70
Gambar 4.5 Grafik Histogram Budaya Kerja Guru di SMAN Kecamatan Tebet	73
Gambar 4.6 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS Versi 25	76
Gambar 4.7 Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan SPSS Versi 25	77
Gambar 4.8 Hasil Perhitungan Uji Linieritas Variabel X dan Y	78
Gambar 4.9 Hasil Analisis Linier Sederhana Menggunakan SPSS Versi 25	79
Gambar 4.10 Hasil Koefisien Determinasi dengan SPSS Versi 25	81
Gambar 4.11 Hasil Uji T dengan SPSS Versi 25	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba.....	95
Lampiran 2 Intrumen Penelitian Setelah Uji Coba	107
Lampiran 3 Perhitungan Uji Validitas Kepemimpinan Partisipatif.....	117
Lampiran 4 Perhitungan Uji Reliabilitas Kepemimpinan Partisipatif	118
Lampiran 5 Perhitungan Uji Validitas Budaya Kerja.....	119
Lampiran 6 Perhitungan Uji Reliabilitas Budaya Kerja	120
Lampiran 7 Data Responden Guru di SMAN Kecamatan Tebet	121
Lampiran 8 Data Responden Berdasarkan Usia.....	124
Lampiran 9 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	125
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar	126
Lampiran 11 Skor Hasil Penelitian Variabel X	127
Lampiran 12 Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel X	130
Lampiran 13 Skor Hasil Penelitian Variabel Y	133
Lampiran 14 Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel Y	136
Lampiran 15 Distribusi Frekuensi Variabel X	139
Lampiran 16 Distribusi Frekuensi Variabel Y	141
Lampiran 17 Pengujian Persyaratan Analisis	143
Lampiran 18 Perhitungan Uji Hipotesis.....	145
Lampiran 19 Surat Izin Penelitian	146
Lampiran 20 Surat Keterangan Penelitian	151

Lampiran 21 Daftar Riwayat Hidup 154

