

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF TERHADAP  
ORGANISASI PEMBELAJAR PADA SMP SWASTA DI  
KECAMATAN NAGRAK**



*Mecerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh :

**ALIFYA NUR FADJRINA**

1103617080

**SKRIPSI**

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam  
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformatif Terhadap Organisasi Pembelajar Pada SMP Swasta di Kecamatan Nagrak

Nama Mahasiswa : Alifya Nur Fadjrina

Nomor Registrasi : 1103617080

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Sidang Skripsi : 23 Desember 2021

Pembimbing I



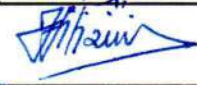




Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd  
NIP. 19611016.198703.2.002

Pembimbing II



Dr. Heru Santosa, M.Pd  
NIP. 19630223.199003.1.002

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggungjawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggungjawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, M.Pd (Ketua Penguji)***		21 Februari 2022
Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd (Anggota I)****		31 Januari 2022
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Anggota II)****		27 Januari 2022

**Catatan: \*** Dekan FIP  
**\*\*** Wakil Dekan I  
**\*\*\*** Ketua Jurusan / Koordinator Prodi  
**\*\*\*\*** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Ketua Jurusan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ALIFYA NUR FADJRINA  
NIM : 1103617080  
Fakultas/Prodi : ILMU PENDIDIKAN / MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Alamat email : alifyarf1@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF TERHADAP  
ORGANISASI PEMBELAJAR PADA SMP SWASTA DI  
KECAMATAN NAGRAK

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Maret 2022

Penulis

  
(ALIFYA NUR FADJRINA)  
nama dan tanda tangan



**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF TERHADAP  
ORGANISASI PEMBELAJAR PADA SMP SWASTA DI  
KECAMATAN NAGRAK**

**(2022)**

**ALIFYA NUR FADJRINA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini membahas tentang pengaruh kepemimpinan transformatif terhadap organisasi pembelajar pada SMP Swasta di Kecamatan Nagrak. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey kepada guru. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada atau tidaknya pengaruh kepemimpinan transformatif terhadap organisasi pembelajar pada SMP Swasta di Kecamatan Nagrak. Variabel yang diteliti adalah kepemimpinan transformatif sebagai variabel bebas (variabel X) dan organisasi pembelajar sebagai variabel terikat (variabel Y). Pengumpulan data untuk variabel kepemimpinan transformatif dan organisasi pembelajar menggunakan kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis linier sederhana, yang terlebih dahulu dilakukan uji prasyarat yang meliputi uji normalitas, uji signifikansi regresi, dan uji linieritas. Dari hasil hipotesis diperoleh  $t$  hitung sebesar  $= 6.741$  yang artinya lebih besar dari  $t$  tabel sebesar  $= 1.988$ . Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh yang positif antara kepemimpinan transformatif terhadap organisasi pembelajar pada SMP Swasta di Kecamatan Nagrak. Berdasarkan kesimpulan tersebut dapat dikatakan bahwa semakin tinggi kepemimpinan transformatif, maka semakin tinggi organisasi pembelajar.

**Kata Kunci** : Kepemimpinan Transformatif, Organisasi Pembelajar

**THE EFFECT OF TRANSFORMATIVE LEADERSHIP ON  
LEARNING ORGANIZATION AT PRIVATE SMP IN NAGRAK**

**SUB-DISTRICT**

**(2022)**

**ALIFYA NUR FADJRINA**

**ABSTRACT**

*This study discuss about the effect of transformative leadership on learning organization at Private SMP in Nagrak Sub-District. This study uses a quantitative approach with a survey method to teachers. This study aims to determine whether or not the effect of transformative leadership to learning organization at Private SMP in Nagrak Sub-District. The variables studied were transformative leadership as the independent variable (variable X) and learning organization as the dependent variable (variable Y). Collecting data for transformative leadership variables and learning organization using a questionnaire. The data analysis technique used to test the hypothesis is simple linear analysis, which first requires a test of requirements which includes normality test, regression significance test, and linearity test. From the result of the hypothesis obtained number = 6.741 which means it is greater than table number = 1.988. The results of this research can be concluded that there is a positive influence between transformative leadership on learning organization at Private SMP in Nagrak Sub-District. Based on these conclusions, it can be said that the higher the transformative leadership, the higher the learning organization.*

**Keyword** : Transformative Leadership, Learning Organization

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, Mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Alifya Nur Fadjrina

NIM : 1103617080

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformatif Terhadap Organisasi Pembelajar Pada SMP Swasta di Kecamatan Nagrak” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Januari – Agustus 2021.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Desember 2021

Yang membuat pernyataan,



Alifya Nur Fadjrina



## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dengan segala keterbatasannya dapat menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformatif Terhadap Organisasi Pembelajar Pada SMP Swasta di Kecamatan Nagrak”. Penyusunan skripsi ini dibuat demi memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana pendidikan.

Peneliti menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi tidak lepas dari bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi selaku Wakil Dekan I Bidang Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
4. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran dalam membimbing dan mengarahkan peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.

5. Dr. Heru Santosa, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran dalam membimbing dan mengarahkan peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staff program studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu kepada peneliti serta membantu dalam proses administrasi selama menjalani perkuliahan.
7. Kepala sekolah SMP Swasta di Kecamatan Nagrak, Kabupaten Sukabumi yang telah memberikan ijin dan membantu penelitian ini.
8. Seluruh Guru SMP Swasta di Kecamatan Nagrak, Kabupaten Sukabumi yang telah bersedia membantu dan memberikan informasi serta data yang dibutuhkan oleh peneliti.
9. Keluarga peneliti, khususnya kedua Orang Tua, Adik, Sepupu dan keluarga besar peneliti yang selalu memberikan doa dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman peneliti, khususnya Kavin Squad selaku teman dekat, Dinda teman seperjuangan dalam penyusunan skripsi dan teman peneliti lainnya yang selalu memberikan nasihat, bantuan dan dukungan selama menjalankan studi dan menyelesaikan skripsi ini.
11. Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2017, yang telah berjuang bersama serta memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.



12. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, peneliti berharap pembaca agar dapat memberikan kritik dan saran yang membangun untuk dijadikan sebagai bahan perbaikan.

Jakarta, Desember 2021

Alifya Nur Fadjrina



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	13
C. Pembatasan Masalah .....	14
D. Perumusan Masalah .....	15
E. Kegunaan Penelitian .....	15
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....</b>	<b>17</b>

A. Deskripsi Konseptual dan Teoretik.....	17
1. Organisasi Pembelajar ( <i>Learning Organization</i> ).....	17
2. Kepemimpinan Transformatif.....	36
3. Pengaruh Kepemimpinan Transformatif Terhadap Organisasi Pembelajar .....	46
B. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	49
C. Kerangka Berpikir.....	54
D. Hipotesis Penelitian.....	57
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>58</b>
A. Tujuan Penelitian .....	58
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	58
C. Metode Penelitian .....	59
D. Populasi dan Sampel .....	60
1. Populasi.....	60
2. Sampel.....	61
E. Teknik Pengumpulan Data.....	64
1. Definisi Konseptual Variabel .....	64
2. Definisi Operasional Variabel.....	66



3. Kisi-kisi Instrumen.....	67
4. Uji Persyaratan Instrumen .....	69
F. Teknik Analisis Data.....	72
1. Analisis Statistik Deskriptif .....	72
2. Uji Persyaratan Analisis .....	73
3. Analisis Statistik Inferensial .....	75
4. Uji Koefisiensi Determinasi .....	76
G. Hipotesis Statistik.....	77
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>78</b>
A. Deskripsi Data.....	78
1. Data Umum Objek Penelitian.....	78
2. Karakteristik Sampel Penelitian .....	81
3. Deskripsi Data Lapangan.....	88
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	92
1. Uji Normalitas .....	92
2. Uji Signifikansi Regresi .....	94
3. Uji Linieritas .....	95
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan .....	96

1. Analisis Linier Sederhana .....	96
2. Koefisien Determinasi .....	98
3. Pembahasan Hasil Penelitian .....	99
D. Keterbatasan Penelitian .....	100
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN .....</b>	<b>102</b>
A. Kesimpulan .....	102
B. Implikasi .....	102
C. Saran .....	104
1. Bagi Sekolah .....	104
2. Bagi Peneliti Selanjutnya .....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>111</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>165</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jumlah Guru SMP Swasta di Kecamatan Nagrak.....	61
Tabel 3. 2 Sampel Penelitian .....	63
Tabel 3. 3 Kisi-kisi Instrument.....	68
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar Saat Ini.....	83
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin .....	84
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia .....	86
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Masa Kerja .....	87
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Transformatif.....	89
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Organisasi Pembelajaran .....	91



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	57
Gambar 4. 1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar Saat Ini.....	83
Gambar 4. 2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin .....	85
Gambar 4. 3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia .....	86
Gambar 4. 4 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Masa Kerja .....	88
Gambar 4. 5 Grafik Histogram Kepemimpinan Transformatif .....	90
Gambar 4. 6 Grafik Histogram Organisasi Pembelajar .....	93
Gambar 4. 7 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS Statistics 25 .....	94
Gambar 4. 8 Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan SPSS Statistics 25.....	96
Gambar 4. 9 Hasil Perhitungan Uji Linieritas Variabel X dan Y .....	97
Gambar 4. 10 Hasil Uji Analisis Linier Sederhana Menggunakan SPSS Statistics 25.....	98
Gambar 4. 11 Koefisien Determinasi Menggunakan SPSS 25 .....	100

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian .....	113
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	122
Lampiran 3 Uji Validitas Variabel X.....	129
Lampiran 4 Tabel Hasil Analisis Butir Instrumen Variabel X .....	131
Lampiran 5 Uji Reliabilitas Variabel X .....	132
Lampiran 6 Uji Validitas Variabel Y .....	134
Lampiran 7 Tabel Hasil Analisis Butir Instrumen Variabel Y .....	136
Lampiran 8 Uji Reliabilitas Variabel Y .....	137
Lampiran 9 Data Responden Guru SMP di Kecamatan Nagrak .....	139
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar ....	142
Lampiran 11 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	143
Lampiran 12 Data Responden Berdasarkan Usia.....	144
Lampiran 13 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	145
Lampiran 14 Skor Hasil Penelitian Variabel X.....	146
Lampiran 15 Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel X .....	150
Lampiran 16 Skor Hasil Penelitian Variabel Y.....	152
Lampiran 17 Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel Y .....	156
Lampiran 18 Distribusi Frekuensi Variabel X .....	158
Lampiran 19 Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	159
Lampiran 20 Surat Izin Penelitian .....	160
Lampiran 21 Surat Keterangan Penelitian .....	161