

**UPAYA PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU  
BERBASIS TIK MELALUI KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH DI SMP NEGERI 49 JAKARTA**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

**ERA MEYLANI SIRUMAPEA**

**1103617070**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mendapatkan Gelar  
Sarjana Pendidikan**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING  
DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Berbasis TIK Melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMP Negeri 49 Jakarta

Nama Mahasiswa : Era Meylani Sirumapea

Nomor Registrasi : 1103617070

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Sidang Skripsi : 18 Februari 2022

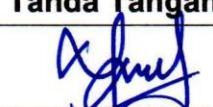

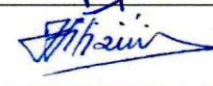

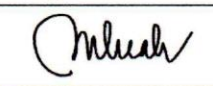
Pembimbing I Pembimbing II



Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M  
NIP. 19581015 198503 1 001



Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A  
NIP. 19600820 199303 2 002

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggungjawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggungjawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, M.Pd (Ketua Penguji)***		24 Februari 2022
Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Anggota I)****		24 Februari 2022
Prof. Dr. Madhakomala, M.Pd (Anggota II)****		28 Februari 2022

**Catatan : \*** Dekan FIP  
**\*\*** Wakil Dekan I  
**\*\*\*** Ketua Jurusan / Koordinator Prodi  
**\*\*\*\*** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Ketua Jurusan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ERA MEYLANI SIRUMAPEA  
NIM : 1103617070  
Fakultas/Prodi : FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN / MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Alamat email : meylanisirumapea@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

UPAYA PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU BERBASIS TIK MELALUI  
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMP NEGERI 49 JAKARTA

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Maret 2022

Penulis

( ERA MEYLANI )  
nama dan tanda tangan

**UPAYA PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU BERBASIS TIK  
MELALUI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DI SMP NEGERI 49 JAKARTA  
(2022)**

**ERA MEYLANI SIRUMAPEA**

**ABSTRAK**

Penelitian bertujuan untuk mendapatkan data di SMP Negeri 49 Jakarta yang bertujuan untuk mengetahui peran, upaya serta strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam upaya peningkatan profesionalisme guru berbasis TIK. Penelitian ini dilakukan dari akhir bulan November 2020 sampai dengan pertengahan Januari 2022. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui pengamatan, wawancara, dan studi dokumentasi. Sumber dari penelitian ini yaitu kepala sekolah, guru bahasa Indonesia, guru bahasa Inggris, guru IPS dan siswa SMP Negeri 49 Jakarta.

Kepemimpinan kepala sekolah sangat aktif dalam peningkatan profesionalisme guru berbasis TIK yang dimiliki oleh para guru, dan memiliki program kegiatan yang telah direncanakan oleh kepala sekolah dan telah disetujui oleh para guru.



Kepemimpinan kepala sekolah dalam kepemimpinannya memiliki ciri khas kepemimpinan yang dirasakan oleh para guru SMP Negeri 49 Jakarta yaitu mengayomi dan tidak putus dalam memotivasi para guru dan pihak sekolah yang bersangkutan. Kepemimpinan kepala sekolah terealisasi dengan baik karena pendekatan yang dilakukan oleh kepala sekolah yaitu komunikasi dan tanggap merespon keluhan dan kendala yang dialami para guru ataupun siswa pada saat pembelajaran berbasis TIK berlangsung. Kepemimpinan kepala sekolah berperan aktif dalam mengikutsertakan para guru untuk pelatihan, webinar, sertifikasi guru dan aktif dalam MGMP yang bertujuan meningkatkan profesionalisme guru. Kepala sekolah dalam kepemimpinannya mendorong para guru untuk sesuai dengan tuntutan SMP Negeri 49 Jakarta dengan tujuan supaya prestasi dan label sekolah teladan di SMP Negeri 49 Jakarta tetap stabil dan berkembang.

**Kata kunci : Kepemimpinan Kepala Sekolah, Profesionalisme Guru**

**EFFORTS TO IMPROVE ICT-BASED TEACHER PROFESSIONALISM  
THROUGH HEAD LEADERSHIP  
IN SMP NEGERI 49 JAKARTA  
(2022)  
ERA MEYLANI SIRUMAPEA  
ABSTRACT**

*This study aims to obtain data at SMP Negeri 49 Jakarta which aims to determine the role, effort and leadership strategies of principals in an effort to increase the professionalism of ICT-based teachers. This research was conducted at the end of November 2020 to mid-January 2022. This study used a qualitative approach and descriptive method. Data was collected through observation, interviews, and documentation studies. The resource persons for this research were the principal represented by the vice principal for curriculum, Indonesian language teachers, English teachers, social studies teachers and students of SMP Negeri 49 Jakarta.*

*The principal's leadership is very active in improving the professionalism of ICT-based teachers owned by teachers, and has a program of activities that have been planned by the principal and have been approved by the teacher.*

*The principal's leadership in his leadership has leadership characteristics that are felt by teachers of SMP Negeri 49 Jakarta, namely*

*nurturing and never giving up in motivating the teachers and the school concerned. The principal's leadership is realized well because the approach taken by the principal is communication and responsiveness in responding to complaints and obstacles experienced by teachers or students when ICT-based learning takes place. Principal leaders play an active role in involving teachers for training, webinars, teacher certification and are active in MGMP which aims to improve teacher professionalism. The principal in his leadership encourages teachers to meet the demands of SMP Negeri 49 Jakarta with the aim that the achievements and labels of excellent schools at SMP Negeri 49 Jakarta remain stable and develop.*

**Keywords: Principal Leadership, Teacher Professionalism**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Era Meylani Sirumapea

NIM : 1103617070

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Berbasis TIK Melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMP Negeri 49 Jakarta”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada Bulan November 2020 – Januari 2022.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Februari 2022



Era Meylani Sirumapea



## HALAMAN PERSEMBAHAN

**“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku”**

**Filipi 4:12**

Puji syukur tak terhingga kepada Tuhan Yesus atas segala penyertaanNya terhadapku dalam menyelesaikan tanggung jawabku dalam penyelesaian skripsi ini.

Skripsi ini dipersembahkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, Keempat orang tua yang sangat kukasihi di Samosir dan di perantauan Depok yaitu, mamak, bapak, bapa tua, dan mama tua.

Pihak-pihak yang terlibat dalam penyelesaian tugas akhir ini terkhusus untuk Bang Joel Sinaga yang selalu memberikan dorongan semangat menggapai keinginanku untuk maju.

Terima kasih untuk semua perkenanan dan bantuannya, semoga Tuhan senantiasa memberkati kita semua. Amin

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan penelitian skripsi ini dengan judul “Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Berbasis TIK Melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SMP Negeri 49 Jakarta” sebagai salah satu bentuk persyaratan untuk mengikuti sidang akhir skripsi.

Peneliti menyampaikan rasa terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu baik berupa dukungan moril dan materil demi kelancaran penulisan penelitian skripsi ini terkhusus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd selaku koordinator Program Studi S1 Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ijin dan panduannya selama menyusun penelitian skripsi ini.
4. Dr. Masduki, SH, MM selaku dosen pembimbing pertama, yang telah banyak meluangkan banyak waktu, kesempatan, pendapat, serta kesabarannya untuk senantiasa membimbing peneliti dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini.

5. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA selaku pembimbing kedua, yang juga telah meluangkan waktunya dalam memberikan saran dan masukan untuk penulisan penelitian skripsi ini.
6. Drs. Sumanro, M.M selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 49 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan *grand tour* dalam rangka observasi, wawancara, hingga pengambilan data penelitian skripsi di SMP Negeri 49 Jakarta.
7. Orangtua peneliti, selaku motivator dan fasilitator terbaik yang Tuhan berikan, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang ditargetkan oleh peneliti.
8. Teman-teman peneliti yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terimakasih atas dukungan, inspirasi, serta fasilitas yang membantu penulisan penelitian skripsi ini.

Peneliti mengharapkan pembaca penelitian skripsi ini dapat memahami dan menggunakan teori yang disajikan untuk pengembangan ilmu pengetahuan selanjutnya, sehingga penelitian skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi peneliti, pembaca dan bagi siapapun yang tertarik untuk menguasai kajian teori yang disampaikan.

Tak ada gading yang retak, begitu juga dengan penelitian skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa setiap manusia tidak luput dari kesalahan, maka dari itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna

meningkatkan kualitas penulisan penelitian skripsi lain dikemudian hari.

Terimakasih atas perhatian dan kerjasama saudara/i.

Jakarta, Februari 2022

Era Meylani Sirumapea



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>A. Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>C. Pertanyaan Penelitian.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>D. Tujuan Umum Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>E. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>A. Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru Berbasis TIK Melalui     Kepemimpinan Kepala Sekolah .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Profesionalisme Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Pengelolaan Pembelajaran Berbasis TIK ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



**B. Kajian Hasil-Hasil Penelitian yang Relevan ...** Error! Bookmark not defined.

**BAB III METODOLOGI PENELITIAN** .....Error! Bookmark not defined.

**A. Tujuan Khusus Penelitian** .....Error! Bookmark not defined.

**B. Pendekatan dan Metodologi Penelitian**Error! Bookmark not defined.

**C. Latar dan Waktu Penelitian** .....Error! Bookmark not defined.

1. Latar Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

2. Waktu Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

**D. Data dan Sumber Data**.....Error! Bookmark not defined.

1. Data .....**Error! Bookmark not defined.**

2. Sumber Data.....**Error! Bookmark not defined.**

**E. Prosedur pengumpulan dan perekaman data**Error! Bookmark not defined.

1. Teknik Pengumpulan Data.....**Error! Bookmark not defined.**

2. Tahap Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

**F. Analisis Data**.....Error! Bookmark not defined.

1. Reduksi Data (*Data Reduction*) .....**Error! Bookmark not defined.**

2. Penyajian Data (*Display Data*).....**Error! Bookmark not defined.**

3. Penarikan Kesimpulan/Verifikasi (*Conslusion Drawing/ Verification*)  
.....**Error! Bookmark not defined.**

**G. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data**Error! Bookmark not defined.

1. Kredibilitas Data.....**Error! Bookmark not defined.**

2. Tranferabilitas .....**Error! Bookmark not defined.**

3. Dependabilitas .....**Error! Bookmark not defined.**

4. Konfirmabilitas .....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN**Error! Bookmark not defined.

**A. Deskripsi Data** .....Error! Bookmark not defined.

1. Gambaran Umum SMP Negeri 49 Jakarta ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru mempersiapkan pembelajaran berbasis TIK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Upaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru mempersiapkan pembelajaran berbasis TIK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Strategi kepemimpinan kepala sekolah terhadap peningkatan profesionalisme guru dalam mempersiapkan pembelajaran berbasis TIK.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>B. Temuan Penelitian</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>C. Pembahasan</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>A. KESIMPULAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>B. IMPLIKASI</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>C. SARAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b>	Kompetensi, subkompetensi, indikator kompetensi guru....	23
<b>Tabel 2.2</b>	Kepala Sekolah sebagai <i>Educator, Manager, Administrator, Supervisor, Inovator, dan Motivator (EMASLIM)</i> .....	32
<b>Tabel 2.3</b>	Dimensi kepemimpinan Kepala Sekolah pada Era Teknologi Informasi dan Komunikasi .....	35
<b>Tabel 4.1</b>	Data Guru SMP Negeri 49 Jakarta.....	95
<b>Tabel 4.2</b>	Data Tenaga Administrasi SMP Negeri 49 Jakarta.....	96
<b>Tabel 4.3</b>	Data siswa SMP Negeri 49 Jakarta Tahun ajaran 2020/2021 .....	96
<b>Tabel 4.4</b>	Data Sarana dan Prasarana SMP Negeri 49 Jakarta.....	97

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
<b>Gambar 4.1</b> Instrumen tindakan akan pemahaman kepala sekolah terhadap profesionalisme guru.....	104
<b>Gambar 4.2</b> Instrumen Mengukur Peningkatan Profesionalisme Guru Melalui Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	117

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Agenda Penelitian.....	173
Lampiran 2 Pedoman Penelitian.....	182
Lampiran 3 Kisi-kisi Wawancara.....	183
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	188
Lampiran 5 Pedoman Observasi.....	205
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi.....	209
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	211
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	250
Lampiran 9 Klasifikasi Data .....	389
Lampiran 10 Reduksi Data.....	491

Lampiran 11 Visi Misi .....	513
Lampiran 12 Surat Ijin Penelitian.....	514
Lampiran 13 Surat Keterangan Penelitian.....	515
Lampiran 14 Dokumentasi Informan.....	516
Lampiran 15 Dokumentasi Lingkungan Sekolah dan piagam .....	517

