

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH MENENGAH ATAS  
SWASTA SE-KECAMATAN JATIASIH KOTA BEKASI**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

**ANDINY YAASIIN FAJRI PUTRI**

**1103617073**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam Mendapatkan  
Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN  
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru Sekolah Menengah Atas Swasta Se-Kecamatan Jatiasih Kota Bekasi

Nama Mahasiswa : Andiny Yaasiin Fajri Putri  
 Nomor Induk Mahasiswa : 1103617073  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan  
 Tanggal Ujian : 18 Febuari 2022

Pebimbing I




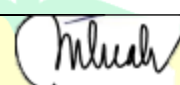
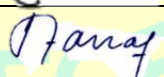


**Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd**  
NIP. 19620210.198703.2.002

Pebimbing II



**Prof. Dr. Hj. Eliana Sari, MM**  
NIP. 19700707.200501.2.001

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua Penguji) ***		25 Febuari 2022
Prof. Dr. Madhakomala, M.Pd (Anggota Penguji 1) ****		28 Febuari 2022
Dr. Siti Rochanah, M.Pd (Anggota Penguji 2) ****		01 Maret 2022

**Catatan:**

\* Dekan FIP

\*\* Wakil Dekan 1

\*\*\* Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan

\*\*\*\* Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ANDINY YASIN FAJRI RURI  
NIM : 1103617073  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : Andinyasinfajri\_1103617073@ms.unj.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja terhadap  
Kinerja Guru SMA Swasta Se-Kecamatan  
Jabonih, Bekasi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 08 Maret 2022

Penulis

( Andiny Yasin Fajri Ruri )  
nama dan tanda tangan

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA GURU SEKOLAH MENENGAH ATAS SWASTA  
SE-KECAMATAN JATIASIH KOTA BEKASI  
(2022)**

**Andiny Yaasiin Fajri Putri**

**Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada atau tidaknya pengaruh motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja guru SMA Swasta di Kecamatan Jatiasih Kota Bekasi. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif dengan menggunakan pendekatan analisis *path*. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan kuesioner. Subjek penelitian ini adalah guru SMA Swasta di Kecamatan Jatiasih dengan jumlah populasi 190 guru dengan sampel 126 guru yang diperoleh dari perhitungan rumus slovin dengan taraf signifikansi 5%. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *proportional random sampling*. Teknis analisis dengan menggunakan *Parsial Least Square (PLS) Version 3.3.7*. Hasil penelitian ini menunjukkan: (1) adanya pengaruh positif antara motivasi kerja terhadap disiplin kerja guru, (2) adanya pengaruh positif antara motivasi kerja dengan kinerja guru dan (3) adanya pengaruh positif antara disiplin kerja dengan kinerja guru.

**Kata Kunci: Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Kinerja Guru**

**THE INFLUENCE OF WORK MOTIVATION AND WORK DISCIPLINE ON  
THE PERFORMANCE OF PRIVATE HIGH SCHOOL TEACHERS IN  
JATIASIH DISTRICT, BEKASI CITY**

**(2022)**

**Andiny Yaasiin Fajri Putri**

**Faculty of Education, State University of Jakarta**

**ABSTRACT**

*The goal of this study is to see if work motivation and discipline have an impact on the performance of private high school teachers in Bekasi City's Jatiasih District. This study is a sort of quantitative study that employs a path analysis method. The questionnaire was used to collect data for this investigation. The participants in this study were private high school teachers in the Jatiasih sub-district, who made up a sample of 126 instructors from a population of 190 teachers using slow calculations with a significance level of 5%. The proportional random sample technique was utilized in the sampling process. Partial Least Square (PLS) Version 3.3.7 was used for technical analysis. The findings revealed that (1) there was a positive relationship between work motivation and teacher work discipline, (2) there was a positive relationship between work motivation and performance of private high school teachers, (3) there was a positive relationship between work discipline and performance of private high school teachers.*

*Keywords: Work Motivation, Work Discipline, Teacher Performance*



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini, mahasiswi fakultas ilmu pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Andiny Yaasiin Fajri Putri

NIM : 1103617073

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang sudah saya susun dengan judul penelitian "Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Menengah Atas Swasta se-Kecamatan Jatiasih Kota Bekasi" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data-data yang diperoleh dari hasil penelitian di lapangan dari bulan Juli 2021 hingga bulan Januari 2022
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Januari 2022

Yang Membuat Pernyataan



Andiny Yaasiin Fajri Putri

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala nikmat rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Menengah Atas Swasta di Kecamatan Jatiasih Kota Bekasi”**. Penulisan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada jenjang S1 di program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini sangat sulit terwujud, tanpa bimbingan dan bantuan serta tersedianya fasilitas yang diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti sampaikan rasa terima kasih dan rasa rohmah. Teruntuk Kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah mendukung peneliti untuk

menyelesaikan studi dan memberikan ilmu yang bermanfaat selama mengikuti pendidikan di S1 Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

4. Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I (satu) yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, kritik dan masukan selama proses penyusunan proposal skripsi, serta memberikan dukungan dan fasilitas kepada peneliti selama melakukan penelitian.
5. Prof. Dr. Eliana Sari, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II (dua) yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, kritik dan masukan selama proses penyusunan proposal skripsi, serta memberikan dukungan dan fasilitas kepada peneliti selama melakukan penelitian.
6. Seluruh dosen dan staff program studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ, yang telah memberikan ilmu yang berharga kepada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menyelesaikan perkuliahan
7. Kedua orang tua peneliti, Bapak Wahyudin dan Ibu Heny Sulistiany yang selalu memberikan kasih sayang, doa, bimbingan, perhatian, motivasi dan semua kebaikan yang telah diberikan hingga saat ini, semoga Allah SWT senantiasa melindungi dan menyangai kalian dunia dan akhirat.
8. Sanak Saudara Peneliti, Bapak Imam Santoso dan Ibu Rahmi, selaku kerabat peneliti yang telah membiayai perkuliahan peneliti hingga selesai,



selalu memberikan motivasi, dan doa, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti.

9. Kakak dan Adik peneliti, Naufal Taufiq Putra dan Rofifah Alyandri Hasna yang selalu memberikan semangat, kasing sayang, hiburan dan bimbingan dalam membantu menyelesaikan proposal skripsi ini.
10. Sahabat peneliti Hannah Adelia dan Kimy atas motivasi, doa, canda tawa, segala cerita yang menghibur dan menghangatkan hingga saat ini
11. Serta teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ Angkatan 2017 yang telah bersama berjuang dan telah memberikan dukungan dan doa kepada peneliti dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam proposal skripsi ini. Untuk itu diharapkan saran dan kritik yang membangun dari para pembaca agar dapat dijadikan sebagai bahan perbaikan.

Bekasi, Januari 2022

Andiny Yaasiin Fajri Putri

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	12
C. Pembatasan Masalah .....	13
D. Rumusan Masalah .....	13
E. Manfaat Penelitian .....	14
BAB II KAJIAN TEORITIK, KERANGKA TEORITIS DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....	16
A. Deskripsi Teoritik .....	16
B. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	56
C. Kerangka Teoritis .....	64
D. Hipotesis Penelitian .....	66
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	68
A. Tujuan Penelitian .....	68
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	68
C. Metode dan Desain Penelitian .....	69
D. Populasi dan Sampel .....	70

E. Teknik Pengumpulan Data .....	74
F. Teknik Analisis Data.....	82
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>86</b>
A. Deskripsi Data.....	86
B. Pengujian Prasyarat Penelitian .....	101
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan .....	114
D. Keterbatasan Penelitian .....	123
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....</b>	<b>125</b>
A. Kesimpulan .....	125
B. Implikasi.....	126
C. Saran.....	128
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>136</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>185</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tahapan Penelitian .....	69
Tabel 3. 2 Guru SMA Swasta Kecamatan Jatiasih .....	70
Tabel 3. 3 Populasi dan Sampel .....	72
Tabel 3. 4 Sampel Penelitian .....	74
Tabel 3. 5 Kisi-Kisi Kuesioner Kinerja Guru .....	77
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Kuesioner Motivasi .....	78
Tabel 3. 7 Kisi-Kisi Kuesioner Disiplin.....	80
Tabel 4. 1 Distribusi frekuensi sampel berdasarkan asal sekolah.....	87
Tabel 4. 2 Distribusi frekuensi sampel berdasarkan jenis kelamin.....	88
Tabel 4. 3 Distribusi frekuensi sampel berdasarkan usia .....	90
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Sampel berdasarkan pendidikan .....	91
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Data Kinerja Guru .....	93
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Kinerja guru..	95
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Data Motivasi kerja Guru .....	96
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Motivasi Kerja	98
Tabel 4. 9 Distribusi Frekuensi Data Disiplin Kerja .....	99
Tabel 4. 10 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Disiplin Kerja	101
Tabel 4. 11 Matriks Perhitungan Outer Loading Variabel Kinerja Guru .	103
Tabel 4. 12 Matriks Perhitungan Outer Loading Variabel Motivasi .....	104
Tabel 4. 13 Matriks Perhitungan Outer Loading Variabel Disiplin .....	106
Tabel 4. 14 Matriks Perhitungan Cross Loading .....	108
Tabel 4. 15 Matriks Perhitungan Average Variance Extracted (AVE) ....	111
Tabel 4. 16 Matriks Perhitungan Composite reliability .....	112
Tabel 4. 17 Matriks Perhitungan Cronbach's Alpha .....	113
Tabel 4. 18 Matriks Perhitungan Path Coefficients .....	115

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Teori Hierarki Maslow .....	42
Gambar 2. 2 Model Hipotetik .....	66
Gambar 4. 1 Distribusi frekuensi sampel berdasarkan asal sekolah.....	88
Gambar 4. 2 Distribusi frekuensi sampel berdasarkan Jenis Kelamin .....	89
Gambar 4. 3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia .....	90
Gambar 4. 4 Distribusi frekuensi sampel berdasarkan pendidikan .....	91
Gambar 4. 5 Grafik Histogram Data Kinerja Guru.....	93
Gambar 4. 6 Grafik Histogram Data Motivasi kerja.....	97
Gambar 4. 7 Grafik Histogram Data Disiplin Kerja Guru .....	100
Gambar 4. 8 Average Variance Extracted (AVE) .....	111
Gambar 4. 9 Composite Reliability .....	113
Gambar 4. 10 Cronbach's Alpha .....	114
Gambar 4. 11 Path Coefficients SmartPLS 3.3.7.....	115
Gambar 4. 12 Model PLS .....	117





## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b> Instrumen Penelitian .....	136
<b>Lampiran 2</b> Hasil Evaluasi Outer Model.....	148
<b>Lampiran 3</b> Matriks Perhitungan Validitas Diskriminan dan Reliabilitas Instrumen .....	151
<b>Lampiran 4</b> Data Responden Guru .....	153
<b>Lampiran 5</b> Skor Mentah Data Hasil Penelitian .....	156
<b>Lampiran 6</b> Perhitungan Deskripsi Data .....	170
<b>Lampiran 7</b> Perhitungan Distribusi Frekuensi .....	176
<b>Lampiran 8</b> Perhitungan Hipotesis .....	179
<b>Lampiran 9</b> Model PLS .....	180
<b>Lampiran 10</b> Surat Penelitian.....	183

