

**HUBUNGAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA
SEKOLAH DENGAN KEPUASAN KERJA GURU DI
SMA NEGERI KECAMATAN MATRAMAN
JAKARTA TIMUR**



Oleh:

FADILA

1103617094

MANAJEMEN PENDIDIKAN

SKRIPSI

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2022

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul Skripsi : Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Dengan Kepuasan Kerja Guru Di SMA Negeri Kecamatan Matraman Jakarta Timur

Nama Mahasiswa : Fadila

Nomor Induk Mahasiswa : 1103617094

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 28 Januari 2022

Pembimbing I

Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd

NIP. 19740420.200812.2.002

Tanggal : 18 Februari 2022

Pembimbing II

Dimas Kurnia Robby, S.Pd., M.Pd

NIP. 19910601.201903.1.019

Tanggal : 18 Februari 2022

PERSETUJUAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator Program Studi)***		18 Februari 2022
Dr. Siti Rochanah., M.Pd (Penguji 1)****		15 Februari 2022
Dr. Supadi, M.Pd (Penguji 2)****		07 Februari 2022
Dr. Sugiarto., M.A (Penguji 3)****		14 Februari 2022

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan 1
- *** Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fadila
NIM : 1103617094
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : fadilad706@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Dengan Kepuasan Kerja Guru Di SMA Negeri Kecamatan Matraman Jakarta Timur

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(FADILA)
nama dan tanda tangan

**HUBUNGAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DENGAN
KEPUASAN KERJA GURU DI SMA NEGERI KECAMATAN MATRAMAN
JAKARTA TIMUR
(2022)**

FADILA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada atau tidak adanya hubungan supervisi akademik kepala sekolah dengan kepuasan kerja guru di SMA Negeri Kecamatan Matraman Jakarta Timur. Variabel yang diteliti adalah supervisi akademik kepala sekolah sebagai variabel bebas (variabel X) dan kepuasan kerja guru sebagai variabel terikat (variabel Y). Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dan survei. Pengumpulan data untuk variabel supervisi akademik kepala sekolah dan kepuasan kerja guru menggunakan kuesioner yang dirancang dalam bentuk butir pernyataan dengan penilaian skala likert, kemudian di distribusikan melalui google formular dengan melibatkan 52 sampel guru SMA Negeri di Kecamatan Matraman Jakarta Timur. Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah korelasi *product moment* dari Pearson, dengan terlebih dahulu melakukan uji prasyarat yang meliputi uji normalitas, uji signifikansi regresi, dan uji linieritas. Dari hasil uji hipotesis, diperoleh nilai signifikansi korelasi sebesar 0,006. Dimana hasil tersebut lebih kecil daripada 0,05. Sedangkan nilai korelasi (r_{xy}) kedua variabel sebesar 0,666. Dari koefisien determinasi, supervisi akademik kepala sekolah memberikan kontribusi sebesar 44,4% terhadap kepuasan kerja guru. Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan positif antara supervisi akademik dengan kepuasan kerja guru di SMA Negeri Kecamatan Matraman, Jakarta Timur. Berdasarkan kesimpulan tersebut dapat dikatakan bahwa supervisi yang dilakukan kepala sekolah dapat meningkatkan kepuasan kinerja guru.

Kata kunci: Supervisi Akademik, Kepuasan Kerja Guru

**RELATIONSHIP BETWEEN ACADEMIC SUPERVISION OF THE PRINCIPAL
AND TEACHER JOB SATISFACTION IN MATRAMAN SUB-DISTRICT HIGH
SCHOOL EAST JAKARTA
(2022)**

FADILA

ABSTRACT

This study aims to determine whether or not there is a relationship between the principal's academic supervision and teacher job satisfaction at SMA Negeri Matraman District, East Jakarta. The variables studied were the principal's academic supervision as the independent variable (variable X) and teacher job satisfaction as the dependent variable (variable Y). The research method used is a quantitative and survey approach. Collecting data for the variables of the principal's academic supervision and teacher job satisfaction using a questionnaire designed in the form of statement items with a Likert scale assessment, then distributed via google form involving 52 samples of public high school teachers in Matraman District, East Jakarta. The data analysis technique used to test the hypothesis is Pearson's product moment, by first conducting a prerequisite test which includes normality test, regression significance test, and linearity test. From the results of hypothesis testing, the correlation significance value is 0.006. Where the result is smaller than 0.05. While the correlation value (r_{xy}) of the two variables is 0.666. From the coefficient of determination, the principal's academic supervision contributed 44.4% to teacher job satisfaction. The results of this study can be concluded that there is a positive relationship between academic supervision and teacher job satisfaction at SMA Negeri Matraman District, East Jakarta. Based on these conclusions, it can be said that the supervision carried out by the principal can increase teacher performance satisfaction.

Keywords: Academic Supervision, Teacher Job Satisfaction

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Fadila
No. Registrasi : 1103617094
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Dengan Kepuasan Kerja Guru Di SMA Negeri Kecamatan Matraman Jakarta Timur”** adalah:

1. Dibuat dengan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Januari-Desember 2021.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Januari 2022

Yang membuat pernyataan


Fadila

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT. Karena atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga proposal penelitian yang berjudul **“HUBUNGAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DENGAN KEPUASAN KERJA GURU DI SMA NEGERI KECAMATAN MATRAMAN JAKARTA TIMUR”** ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Penulisan proposal penelitian ini dimaksudkan dalam rangkaian penyelesaian studi S1 di Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa selesainya penulisan proposal penelitian ini berkat bantuan banyak pihak. Karena itu peneliti sangat mengapresiasi dan berterima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu peneliti selama penyusunan proposal penelitian ini. Ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.

3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ dan sekaligus dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan proposal penelitian ini serta memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti selama mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.
4. Bapak Dimas Kurnia Robby, S.Pd., M.Pd., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan proposal penelitian ini.
5. Kepala Sekolah, guru dan para staf SMAN 31 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian di sekolah.
6. Kepala Sekolah, guru dan para staf SMAN 22 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian di sekolah.
7. Keluarga peneliti yaitu orang tua saya ibu Reza Novita, serta adik peneliti Agil Ramadhan dan Gavin Hamizan Alvaro. Terimakasih atas segala dukungannya baik dari segi moril maupun materil yang mungkin tidak terhitung nilainya.
8. Teman terdekat peneliti yaitu Fani Mudawamah, Silvia Anggraeni, Aldi Bagus Rifa'l dan Izhar Farizi. Terimakasih atas segala masukan, do'a,

dukungan, dan semangatnya kepada peneliti dalam menyelesaikan penulisan proposal penelitian ini.

9. Sahabat terbaik peneliti yaitu Nanda Sherina, Khairunnisa Eka, Anastasya Yuca. Terimakasih atas segala do'a, dukungan, dan semangatnya kepada peneliti dalam menyelesaikan penulisan proposal penelitian ini.

10. Serta teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2017 yang telah sama-sama berjuang dan telah memberikan do'a, dukungan, dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan proposal penelitian ini. Juga kepada teman-teman yang belum sempat disebutkan namanya terima kasih telah memberikan banyak sekali do'a, dukungan dan semangat kepada peneliti.

Peneliti menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam tulisan ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca, agar dapat dijadikan bahan perbaikan bagi peneliti di masa mendatang. Semoga tulisan ini dapat memberikan informasi dan bermanfaat.

Jakarta, Januari 2022

Peneliti,



Fadila

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBINH DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	11
C. Pembatasan Masalah	12
D. Perumusan Masalah	12
E. Manfaat Penelitian	13
BAB II KERANGKA TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN	14
A. Deskripsi Teoritik	14
1. Kepuasan Kerja	14
2. Supervisi Akademik	19

B. Hubungan Antara Supervisi Akademik-Kepuasan Kerja	26
C. Hasil Penelitian Yang Relevan	30
D. Kerangka Berpikir.....	35
E. Hipotesis Penelitian.....	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	40
A. Tujuan Penelitian	40
B. Tempat dan Waktu Penelitian	40
C. Metode dan Desain Penelitian	41
D. Populasi dan Sampel	42
E. Teknik Pengumpulan Data	46
F. Uji Persyaratan Instrumen.....	50
G. Teknik Analisa Data	53
H. Hipotesis Statistik.....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	58
A. Deskripsi Data.....	58
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	70
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan	74
D. Keterbatasan Penelitian	83
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....	85
A. Kesimpulan	85
B. Implikasi	86
C. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89

LAMPIRAN..... 93

DAFTAR RIWAYAT HIDUP 148



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tahapan Penelitian	40
Tabel 3.2 Daftar SMAN di Kecamatan Matraman Jakarta Timur	42
Tabel 3.3 Sampel Penelitian Di Setiap Sekolah.....	44
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrument	47
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Instrumen Setelah Uji Validitas.....	50
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	58
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin	59
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Asal Sekolah	60
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Jabatan	62
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Pendidikan Terakhir ...	63
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Data Supervisi Akademik.....	65
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Rata-Rata Supervisi Akademik	67
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Data Kepuasan Kerja Guru.....	67
Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Rata-Rata Supervisi Akademik	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	37
Gambar 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	58
Gambar 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin	60
Gambar 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Asal Sekolah	61
Gambar 4.4 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Masa Jabatan	62
Gambar 4.5 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	64
Gambar 4.6 Grafik Histogram Data Supervisi Akademik	65
Gambar 4.7 Grafik Histogram Data Kepuasan Kerja Guru	68
Gambar 4.8 Hasil Uji Normalitas dengan IBM SPSS 25	70
Gambar 4.9 Hasil Uji Signifikansi Regresi IBM SPSS 25.....	72
Gambar 4.10 Hasil Uji Linieritas IBM SPSS 25.....	73
Gambar 4.11 Hasil Uji Korelasi Product Moment IBM SPSS 25	75
Gambar 4.12 Hasil Perhitungan Uji Hipotesis Menggunakan tabel T IBM SPSS 25	76
Gambar 4.13 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi IBM SPSS 25	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian Sebelum Uji Coba	93
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian Setelah Uji Coba	100
Lampiran 3 Tabel Uji Validitas Variabel X Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	107
Lampiran 4 Tabel Analisis Butir Instrument Validitas Variabel X Supervisi Akademik Kepala Sekolah	109
Lampiran 5 Tabel Uji Reabilitas Variabel X Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	110
Lampiran 6 Tabel Uji Validitas Variabel Y Kepuasan Kerja Guru.....	112
Lampiran 7 Tabel Analisis Butir Instrument Validitas Variabel Y Kepuasan Kerja Guru	114
Lampiran 8 Tabel Uji Reabilitas Variabel Y Kepuasan Kerja Guru	115
Lampiran 9 Data Responden Guru SMA Negeri Kecamatan Matraman Jakarta Timur.....	117
Lampiran 10 Data Responden Guru SMA Negeri Kecamatan Matraman Jakarta Timur	119
Lampiran 11 Skor Hasil Penelitian Variabel X Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	129
Lampiran 12 Perhitungan Rata-Rata Dan Simpangan Baku Variabel Kepuasan Kerja Guru	130
Lampiran 13 Skor Hasil Penelitian Variabel Y Kepuasan Kerja Guru	132
Lampiran 14 Perhitungan Rata-Rata Dan Simpangan Baku Variabel Kepuasan Kerja Guru	133

Lampiran 15 Tabel Distribusi Frekuensi Variabel Supervisi Akademi Kepala Sekolah.....	135
Lampiran 16 Tabel Distribusi Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja Guru	136
Lampiran 17 Tabel Hitung Uji Normalitas	137
Lampiran 18 Tabel Hasil Uji Signifikan Regresi	138
Lampiran 19 Tabel Hasil Uji Linieritas.....	139
Lampiran 20 Tabel Hasil Uji Korelasi Product Moment.....	140
Lampiran 21 Tabel Hasil Hitung Uji Hipotesis Menggunakan Tabel T	141
Lampiran 22 Tabel Hasil Uji Koefisiensi Determinasi	142
Lampiran 23 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	143
Lampiran 24 Surat Keterangan Penelitian Dari Sekolah.....	145

