

**ANALISIS *STAKEHOLDER* DALAM
PENGURANGAN RISIKO BANJIR DI PROVINSI
DKI JAKARTA**



Fildzah Alifah Azzahra
1402617085

Skripsi ini ditulis dan disusun guna memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GEOGRAFI
FAKULTAS ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2022**

ABSTRAK

Fildzah Alifah Azzahra. 1402617085. Analisis Stakeholder Dalam Pengurangan Risiko Banjir di Provinsi DKI Jakarta. Skripsi. Jakarta: Program Studi Pendidikan Geografi, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta. 2021.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis peran serta *stakeholders* dalam pengurangan risiko banjir di Provinsi DKI Jakarta. Penelitian ini menggunakan pendekatan *mixed method*, yaitu perpaduan pendekatan kuantitatif dan pendekatan kualitatif. Penentuan sampel menggunakan metode *purposive sampling* yang terdapat 27 *stakeholder* Pemerintah Provinsi DKI Jakarta dilengkapi dengan wawancara terhadap 27 informan kunci. Teknik analisis data menggunakan program MACTOR (*Matrix of Alliances and Conflict Tactics, Objectives, and Recommendations*) dengan menggambar pengaruh antar aktor terhadap aktor lainnya yang ditunjukkan dengan skor kuadran semakin besar nilai semakin menunjukkan besarnya pengaruh. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari 27 *stakeholder* Pemerintah Provinsi dalam pengurangan risiko banjir ini mereka memiliki pengaruh dan ketergantungan yang berbeda – beda dimulai dari income, pemberdayaan lingkungan, pembangunan daerah, dan keselamatan jiwa. Hasil Kuadran I dengan pengaruh tinggi dan ketergantungan rendah memiliki kepentingan dalam misi lingkungan yaitu mengawasi ketaatan lingkungan dan pelaksanaan kebijakan pemerintah dalam pengelolaan pengendalian bencana banjir, Kuadran II dengan pengaruh dan ketergantungan tinggi memiliki kepentingan memimpin, mengawasi, dan mengoordinasikan mitigasi bencana banjir dan ketergantungan tinggi terhadap banyak instansi agar mitigasi banjir berjalan dengan lancar, Kuadran III dengan pengaruh rendah dan ketergantungan tinggi terhadap penanganan banjir untuk memenuhi pekerjaannya karena aktivitasnya dapat mempengaruhi sekitarnya, *stakeholder* yang tergabung dalam posisi Kuadran IV ini memiliki peran yang masih rendah dan pengaruh, ketergantungannya rendah dalam pengendalian banjir. Dalam upaya pengurangan risiko banjir di Provinsi DKI Jakarta BPBD dan Kepala BPBD mempunyai peran sentral bersama dengan SEKDA, Walikota, Camat dan Lurah setempat. Sedangkan Dinas Perindustrian, Perdagangan, Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah merupakan aktor yang mempunyai pengaruh paling rendah dalam pengurangan risiko banjir ini. Peran dan fungsi *stakeholder* sangat dibutuhkan dalam pengendalian bencana banjir. Maka, penelitian ini hendak mengeksplorasi peran-peran yang dilakukan oleh *stakeholder*.

Kata Kunci : *Stakeholder*, Pengurangan risiko banjir

ABSTRACT

Fildzah Alifah Azzahra. 1402617085. Stakeholder Analysis in Reducing Flood Risk in DKI Jakarta Province. Thesis. Jakarta: Geography Education Study Program, Faculty of Social Sciences, Jakarta State University. 2021.

This study aims to identify and analyze the role of stakeholders in reducing flood risk in DKI Jakarta Province. This study uses a mixed method approach, which is a combination of a quantitative approach and a qualitative approach. Determination of the sample using the purposive sampling method, there are 27 stakeholders of the DKI Jakarta Provincial Government equipped with interviews with 27 key informants. The data analysis technique uses the MACTOR program (Matrix of Alliances and Conflict Tactics, Objectives, and Recommendations) by drawing the influence between actors on other actors as indicated by the quadrant score, the greater the value, the greater the influence. The results show that of the 27 provincial government stakeholders in reducing flood risk, they have different influences and dependencies starting from income, environmental empowerment, regional development, and life safety. The results of Quadrant I with high influence and low dependence have an interest in environmental missions, namely overseeing environmental compliance and the implementation of government policies in flood disaster control management, Quadrant II with high influence and dependence has an interest in leading, supervising, and coordinating flood disaster mitigation and high dependence on many agencies so that flood mitigation runs smoothly, Quadrant III with low influence and high dependence on flood management to fulfill their work because their activities can affect their surroundings, stakeholders who are members of this Quadrant IV position have a low role and influence, low dependence in flood control. In an effort to reduce flood risk in DKI Jakarta Province, BPBD and Head of BPBD have a central role together with the SEKDA, Mayor, Camat and local Lurah. Meanwhile, the Department of Industry, Trade, Cooperatives, Small and Medium Enterprises is the actor that has the lowest influence in reducing flood risk. The roles and functions of stakeholders are needed in controlling flood disasters. So, this research wants to explore the roles played by stakeholders.

Keywords: Stakeholders, Reducing flood risk

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ilmu Sosial
Universitas Negeri Jakarta**



No	Tim Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Rayuna Handawati, M.Pd</u> NIP.197702232005012004 Ketua		23/02/22
2.	<u>Dr. Muhammad Zid, M.Si</u> NIP.196304121994031002 Penguji Ahli I		18/2/22
3.	<u>Dra. Asma' Irma S. M.Si</u> NIP.19651028199032002 Penguji Ahli II		23/02/22
4.	<u>Dr. Muzani J. Dipl.Geo. M.Si</u> NIP.196011202000031001 Pembimbing I		24-02-2022
5.	<u>Dr. Cahyadi Setiawan, M.Si</u> NIP.197908032006041003 Pembimbing II		24-02-2022

Tanggal Lulus : 20 Januari 2022

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fildzah Alifah Azzahra

NIM : 1402617085

Program Studi : Pendidikan Geografi

Fakultas : Ilmu Sosial

Universitas : Universitas Negeri Jakarta

Dengan ini menyatakan bahwa:

Skripsi ini yang berjudul “Analisis Stakeholder Dalam Pengurangan Risiko Banjir di Provinsi DKI Jakarta” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Negeri Jakarta maupun Perguruan Tinggi lainnya.

Skripsi ini murni gagasan dan hasil penelitian sendiri tanpa bantuan dari pihak manapun kecuali arahan dari dosen pembimbing. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan naskah tercantum dalam daftar pustaka. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran pernyataan ini, maka saya bersedia menerima dan menghormati segala konsekuensi akademis yang diberikan Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 16 Februari 2022



Fildzah Alifah Azzahra
1402617085



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA
ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fildzah Alifah Azzahra
NIM : 1402617085
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial / Pendidikan Geografi
Alamat email : fildzahalifah.faa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS STAKEHOLDER DALAM PENGURANGAN RISIKO BANJIR DI PROVINSI DKI
JAKARTA

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 Februari 2022

Penulis

(Fildzah Alifah Azzahra)

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“The weak can never forgive. Forgiveness is the attribute of the strong.”

- Mahatma Gandhi

“Where there is no struggle, there is no strength”

- Oprah Winfrey

“ Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kadar kesanggupannya”

- QS. Al Baqarah : 286

Genggamlah dunia sebelum dunia menggenggamu

Everything has its time and you've always been enough

- Chai

Saya persembahkan karya ini untuk kedua orang tua saya Mama dan Papa yang sangat saya cintai, karena beliaulah saya mendapatkan pendidikan yang terbaik dari Sekolah Dasar hingga Perguruan Tinggi. Tidak lupa saya panjatkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT karena saya telah dapat menyelesaikan skripsi ini atas izin dari-Nya. Saya persembahkan karya ini juga untuk keluarga, teman-teman dan semua orang yang selalu mendukung dan mendoakan saya. Terima kasih banyak atas doa dan dukungan kalian untuk saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah rabbil'alamiin, puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang senantiasa memberikan keberkahan dan hidayah-Nya untuk segala kekuatan, kemampuan, kemudahan, kelancaran, petunjuk dan perlindungan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat segera diselesaikan. Shalawat dan salam kepada junjungan Baginda Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah memberikan pencerahan kepada seluruh umat manusia.

Skripsi ini ditulis dengan maksud dan tujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Geografi pada Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta.

Didalam proses penyusunan skripsi, penulis sangat banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih dan syukur kepada :

1. Bapak Dr. Muzani J, Dipl.Geo, M.Si. selaku Dosen Pembimbing 1 yang sangat sabar membantu dari awal hingga akhir dan memberikan judul skripsi ini. Terima Kasih banyak untuk selalu memberikan masukan tanpa batas, kepercayaan kepada penulis, waktunya dan semangat serta dorongan agar penulis segera menyelesaikan skripsinya. Semoga Bapak selalu sehat.
2. Bapak Dr. Cahyadi Setiawan, S.Si., M.Si. selaku Dosen Pembimbing 2 yang selalu memberikan masukan, komentar, semangat positif energi dan kepercayaan kepada penulis untuk bisa segera menyelesaikan skripsinya. Terima kasih dan sehat selalu untuk Bapak.
3. Bapak Dr. Muhammad Zid, M.Si. Bapak Dr. Aris Munandar, M.Si. Bapak Sony Nugratama Hijrawadi, M.Si. Bapak Dr. Ode Sofyan Hardi, M.Pd., M.Si. Bapak Ilham B.Mataburu, M.Si. Ibu Dra. Asma' Irma S, M.Si. dan Ibu Rayuna Handawati, S.Si., M.Pd. selaku Dosen Penguji selama 3 sidang berjalan, sehat selalu untuk Bapak Ibu sekalian.
4. Prof. Dr. Sarkadi, M.Si. selaku Dekan FIS UNJ.
5. Dr. Aris Munandar, M.Si selaku Wakil Dekan FIS UNJ

6. Bapak Dr. Ode Sofyan Hardi, M.Pd., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Geografi UNJ dan selaku Dosen Pemimbing Akademik.
7. Kepada Alm. Drs. Eko Tri Rahardjo, M.Pd. dan Alm. Dr. Rudi Iskandar, M.Si. selaku Dosen Pemimbing Akademik. Terima Kasih atas nasihatnya selama beberapa semester. Semoga tenang di Sisi – Nya.
8. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Program Studi Pendidikan Geografi UNJ yang telah memberi ilmu dan pengetahuannya selama menempuh perkuliahan. Terima kasih banyak semoga selalu sehat dan panjang umur.
9. Kedua Orangtua yang sangat penulis sayangi, Papa Syahhul Hamid dan Mama Rizqiyah Mahrodjah, serta Abang Aufar Aulia Al – Ghifari dan Kakak Rhena Anggraeni yang paling terdepan dalam mencurahkan kasih sayang, membereikan bantuan dan dukungan penuh selama ini. Terima kasih banyak untuk selalu ada dan selalu percaya.
10. Nenek tercinta Ibu Hasbunah terima kasih banyak untuk selalu memberikan doa terbaik, semangat luar biasa, dan membanggakan penulis sebagai cucu.
11. Pusat Data dan Informasi, Badan Penanggulangan Bencana Daerah Provinsi DKI Jakarta dan seluruh pemprov DKI Jakarta selaku instansi tempat pengumpulan data.
12. Keluarga besar Haji Zainuri dan Haji Ali Sulaiman yang secara kekeluargaan senantiasa memberi semangat, ilmu, pengetahuan dan pengalaman yang sangat bernilai dan bermanfaat. Semoga kita selalu dalam lindungan Allah SWT.
13. Sahabat seperjuangan sejak kecil Diah Permata Surya Ningtyas, Anggita Marhafianti, Muthia Ramadhini, Diaz Rahayu, dan Ajeng Nabila yang menerima keluh kesah, memberikan semangat dan hiburan dan menemani masa-masa sulit penulisan skripsi. Semoga kelak sukses dan selalu bersama sampai akhir.
14. Sahabat suportif sepanjang perjalanan kuliah dari awal semester hingga akhir skripsi dan tugas akhir, Ersha Pangestu, Ninda Ainin Alifio, Dellia Virgianti, Oktavia Ariyanti, Yunisa Jasmine, Adella Mishale, Dendy Triaditya, Herdian Dwi Krisna, Muhammad Jayadi, dan Mochamad Daffa Alfiansyah, yang memberi dukungan baik secara langsung dan tidak langsung, dan menemani dari masa perkuliahan dalam suka dan duka dengan penuh canda tawa. Semoga selalu sukses dan bahagia bersama, see you guys on top.

15. Teman-teman Program Studi Pendidikan Geografi angkatan 2017 tertutama kelas A yang saling memberi dukungan dan semangat serta memberi cerita berkesan dari awal hingga akhir masa perkuliahan. Semoga selalu diberikan jalan terbaik dan kesuksesan.

16. *Self reward* kepada diri saya sendiri FILDZAH ALIFAH AZZAHRA. Terima kasih sudah berjuang, bersemangat, berusaha, percaya dan bangkit sejauh ini dan terus belajar untuk menjadi pribadi yang lebih baik, berguna, bermanfaat, dan membanggakan orang-orang yang selalu ada dan menaruh kepercayaan untuk bisa menjadi sukses dan semakin sukses. Icha, you always can do and through everything and anything in front of you, proud of you always.

Penulis juga menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, penulis berharap adanya kritik, saran dan masukan demi perbaikan dan penyempurnaan pada penulisan skripsi ini.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jakarta, 3 November 2021



Fildzah Alifah Azzahra

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Manfaat Penelitian	5
1. Manfaat Praktis	6
2. Manfaat Teoritis	6
BAB II LANDASAN TEORITIS DAN KERANGKA BERFIKIR	7
A. Landasan Teori.....	7
1. Stakeholder.....	7
2. Banjir.....	12
2. Penanggulangan Risiko Banjir.....	14
B. Penelitian Relevan.....	15
C. Kerangka Berfikir.....	18
BAB III METODE PENELITIAN	18
A. Tujuan Penelitian.....	19
B. Tempat dan Waktu Penelitian	19

C. Metode Penelitian.....	20
D. Langkah - Langkah Penelitian.....	21
E. Populasi dan Sampel.....	21
F. Teknik Pengumpulan Data.....	22
G. Teknik Analisis Data.....	22
H. Instrumen dan Bahan Penelitian.....	26
I. Diagram Alir Penelitian.....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	28
A. Deskripsi Data.....	28
1. Identifikasi Stakeholder.....	28
2. Klasifikasi Peran Stakeholder.....	31
B. Analisis Stakeholder dengan Program MACTOR.....	46
C. Analisis Stakeholder.....	53
BAB V PENUTUP.....	62
A. Kesimpulan.....	62
B. Keterbatasan Penelitian.....	63
C. Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	65
LAMPIRAN.....	68
RIWAYAT HIDUP.....	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pengelompokkan Stakeholder	9
Tabel 2. Ringkasan Penelitian Sebelumnya	15
Tabel 3. Rencana Kegiatan Penelitian.....	19
Tabel 4. Stakeholder dalam Pengurangan Risiko Banjir di Provinsi DKI Jakarta Menurut Instruksi Gubernur DKI Jakarta	29
Tabel 5. Peran Stakeholder dalam Pengurangan Risiko Banjir di Provinsi DKI Jakarta	32
Tabel 6. Matriks of Direct Influence Keterlibatan Antar Aktor dalam Pengurangan Risiko Banjir di Provinsi DKI Jakarta	47
Tabel 7. Nilai Mewakili Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Antar Aktor	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kuadran Prioritas Stakeholder.....	11
Gambar 2. Kerangka Berfikir.....	18
Gambar 3. Peta Administrasi Provinsi DKI Jakarta.....	20
Gambar 4. Tahapan Awal Program MACTOR.....	23
Gambar 5. Kerangka Analisis Mactor Secara Umum.....	25
Gambar 6. Perangkat Lunak MACTOR.....	26
Gambar 7. Diagram Alir	27
Gambar 8. Pengaruh dan Ketergantungan Masing-Masing Aktor dalam Pengurangan Risiko Banjir di Provinsi DKI Jakarta.....	50
Gambar 9. Daya Saing Masing Masing Actor dalam Pengurangan Risiko Banjir di Jakarta	52
Gambar 10. Kategori Kepentingan dan Kekuasaan Stakeholder	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Skoring Keterkaitan Antar Aktor	68
Lampiran 2. Dokumentasi Turun Lapangan	81
Lampiran 3. Kartu Bimbingan Skripsi	84
Lampiran 4. Kartu Seminar Skripsi.....	85
Lampiran 5. Hasil Plagiarisme Turnitin.....	85
Lampiran 6. Surat Resmi Permohonan Izin Penelitian	86
Lampiran 7. Surat Pernyataan Persetujuan Publikasi.....	87

