

**MANAJEMEN PROGRAM KELAS UNGGULAN  
KOMPETISI SAINS NASIONAL (KSN)  
DI SMA NEGERI UNGGULAN MOHAMMAD HUSNI  
THAMRIN JAKARTA**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

HENI DWI RIYANTI

1103617074

MANAJEMEN PENDIDIKAN

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

**MANAJEMEN PROGRAM KELAS UNGGULAN KOMPETISI SAINS  
NASIONAL (KSN) DI SMA NEGERI UNGGULAN MOHAMMAD HUSNI  
THAMRIN JAKARTA  
(2022)**

**Heni Dwi Riyanti**  
**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen program kelas unggulan Kompetisi Sains Nasional (KSN) di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta. Sub fokus penelitian ini adalah perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang asrama, staf kurikulum bidang olimpiade, narasumber/pembina, peserta didik, dan orang tua murid.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan program kelas unggulan KSN di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta dilaksanakan dengan rekrutmen peserta didik, rekrutmen narasumber/pembina, perencanaan pendanaan, perencanaan sarana dan prasarana, dan perencanaan materi pembelajaran, (2) Pelaksanaan program kelas unggulan KSN di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta diikuti oleh siswa kelas 10 dan kelas 11 yang terbagi menjadi 10 kelas yaitu bidang Geografi, bidang Kimia, bidang Astronomi, bidang Komputer, bidang Biologi, bidang Ekonomi, bidang Kebumian, bidang Fisika, bidang Matematika, dan Penelitian Ilmiah, (3) Pengawasan program kelas unggulan KSN di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta dilaksanakan secara langsung oleh wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang asrama dan staf kurikulum bidang olimpiade dengan cara memantau dan berkeliling kelas saat proses pembelajaran berlangsung.

**Kata-kata kunci:** Manajemen, Program Kelas Unggulan, Kompetisi Sains Nasional

**FEATURED CLASS MANAGEMENT PROGRAM FOR THE NATIONAL  
SCIENCE COMPETITION (KSN) AT MOHAMMAD HUSNI THAMRIN  
STATE PROMINENT HIGH SCHOOL  
(2022)**

**Heni Dwi Riyanti**  
**ABSTRACT**

*This study aims to describe the management of the featured class program of the National Science Competition (KSN) at the Mohammad Husni Thamrin State Prominent High School. The sub focus of this research is planning, implementation, and monitoring. This study uses a qualitative approach with a descriptive method. Data was collected through interviews, observations, and documentation studies. The informants in this study were the vice principal for curriculum, vice principal for boarding schools, curriculum staff for the olympics, resource persons/coachers, students, and parents of students.*

*The results of this study indicate that: (1) The planning of the KSN featured class program at the State Senior High School Mohammad Husni Thamrin Jakarta is carried out by recruiting students, recruiting resource persons/coaches, planning funding, planning facilities and infrastructure, and planning learning materials, (2) The implementation of the KSN featured class program at the Mohammad Husni Thamrin State Senior High School Jakarta was attended by 10th and 11th grade students who were divided into 10 classes, namely Geography, Chemistry, Astronomy, Computers, Biology, Economics, Earth, Physics, Mathematics, and Scientific Research., (3) Monitoring of the KSN featured class program at the State Senior High School Mohammad Husni Thamrin Jakarta is carried out directly by the vice principal for the curriculum, the vice principal for the boarding school and the curriculum staff for the olympics by monitoring and walking around the class during the learning process.*

**Keywords:** Management, Featured Class Program, National Science Competition

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswi Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Heni Dwi Riyanti

No. Registrasi : 1103617074

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Manajemen Program Kelas Unggulan Kompetisi Sains Nasional (KSN) di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta**" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Desember 2020 – Desember 2021.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, Februari 2022

Yang membuat pernyataan



Heni Dwi Riyanti



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Heni Dwi Riyanti  
NIM : 1103617074  
Fakultas/Prodi : FIP / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : henidwiriyanti@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Program Kelas Unreguler Kompetisi Sains Nasional (KSN) di SMA Negeri Unreguler Mohammad Husni Thamin Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Maret 2022

Penulis

(Heni Dwi Riyanti )  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjangkan kehadirat Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Manajemen Program Kelas Unggulan Kompetisi Sains Nasional (KSN) di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta”. Selanjutnya shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarganya. Penulisan skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu persyaratan dalam rangka penyelesaian studi S1 (Sarjana) di Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Berkat bantuan, bimbingan, dukungan, arahan dan partisipasi dari seluruh pihak peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

4. Bapak Dr. Suryadi selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Amril Muhammad, S.E, M.Pd., dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti dan membantu peneliti selama kegiatan perkuliahan.
7. Bapak Drs. Bahari Lubis, M.Pd., selaku Kepala SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta beserta guru dan staf yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti dalam mengumpulkan data dan informasi terkait Manajemen Program Kelas Unggulan Kompetisi Sains Nasional (KSN) di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta.
8. Keluarga yang peneliti cintai dan sayangi Bapak Tariyo, Ibu Sukarti, dan Kakak Yosep Rudianto yang selalu memberikan do'a dan semangat salam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman terdekat peneliti yaitu Alviah Aziz, Ditha Fathiya Safira Ridwan, Gusti Ayu Wulandari, Indah Hairunisa, Natasha Dwi Syakinah, Tasya Agustina I. dan terkhusus kepada teman seperjuangan peneliti

yaitu Muthia Annisa yang selalu memberikan dukungan serta masukan kepada peneliti.

10. Serta teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2017 yang telah sama-sama berjuang dan telah memberikan dukungan, saran dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dikarenakan keterbatasan pengalaman yang dimiliki oleh peneliti dalam proses penyelesaian skripsi ini. Untuk itu, peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak, agar dapat dijadikan bahan untuk melakukan perbaikan kedepannya. Peneliti juga berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Terima kasih.

Jakarta, Januari 2022

Peneliti

Heni Dwi Riyanti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	11
C. Pertanyaan Penelitian .....	11
D. Tujuan Penelitian .....	12
E. Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Manajamen .....	15
B. Program Kelas Unggulan .....	31
C. Kompetisi Sains Nasional (KSN) .....	36

D. Manajemen Program Kelas Unggulan Kompetisi Sains Nasional ..	43
E. Hasil Penelitian Relevan .....	46
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	56
B. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	56
C. Latar Tempat dan Waktu Penelitian .....	58
D. Data dan Sumber Penelitian .....	59
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data .....	62
F. Analisis Data .....	66
G. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data .....	70
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Deskripsi Data.....	74
B. Temuan Penelitian .....	94
C. Pembahasan.....	97
D. Keterbatasan Penelitian .....	105
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	106
B. Implikasi .....	109
C. Saran .....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	112
<b>LAMPIRAN</b> .....	118
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	382

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1.</b> Grafik Perolehan Medali KSN SMANU MHT Jakarta Periode 2017-2021 .....	9
<b>Gambar 4.1.</b> Perencanaan Program Kelas Unggulan KSN di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta .....	84
<b>Gambar 4.2.</b> Pelaksanaan Program Kelas Unggulan KSN di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta .....	88
<b>Gambar 4.3.</b> Pengawasan Program Kelas Unggulan KSN di SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta .....	92



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1.</b> Daftar Informan Penelitian .....	61
<b>Tabel 4.1.</b> Data Guru SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta.....	78
<b>Tabel 4.2.</b> Data Karyawan SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta.....	78
<b>Tabel 4.3.</b> Data Sarana SMA Negeri Unggulan Mohammad Husni Thamrin Jakarta.....	79



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	Agenda Penelitian.....	113
LAMPIRAN 2	Pedoman Penelitian.....	117
LAMPIRAN 3	Kisi-Kisi Wawancara .....	118
LAMPIRAN 4	Pedoman Wawancara.....	122
LAMPIRAN 5	Pedoman Observasi .....	136
LAMPIRAN 6	Pedoman Studi Dokumentasi.....	137
LAMPIRAN 7	Catatan Lapangan .....	139
LAMPIRAN 8	Hasil Wawancara.....	159
LAMPIRAN 9	Klasifikasi Data .....	199
LAMPIRAN 10	Reduksi Data .....	276
LAMPIRAN 11	Dokumen Penelitian.....	284
LAMPIRAN 12	Pelaksanaan Program Kelas Unggulan KSN .....	355
LAMPIRAN 13	Sarana Dan Prasarana .....	356
LAMPIRAN 14	Dokumentasi Penelitian .....	375
LAMPIRAN 15	Surat Keterangan Penelitian .....	379