

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI *LEADER* DAN  
*MANAGER* DI SMP NEGERI 1 KENDARI**



*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh :

**DEVI ELVINA**

**1103617014**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**SKRIPSI**

**Ditulis Sebagai Persyaratan  
Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN  
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Peran Kepala Sekolah sebagai *Leader* dan  
*Manager* di SMP Negeri 1 Kendari  
Nama Mahasiswa : Devi Elvina  
Nomor Induk Mahasiswa : 1103617014  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : Jumat, 18 Februari 2022

Pembimbing I






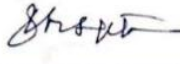

Amril Muhammad, S.E., M.Pd  
NIP. 196804052005011003

Pembimbing II



Dr. Siti Rochanah, M.M  
NIP. 195712031977112001

**PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung jawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil penanggung jawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, M.Pd (Ketua penguji)***		
Dr. Sugiarto, M.A (Anggota 1)****		21-02-2022
Dr. Heru Santosa, M.Pd (Anggota 2)****		21-02-2022

**Catatan:**

- \* Dekan FIP
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Koordinator Program Studi
- \*\*\*\* Dosen penguji selain pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Devi Ewing  
NIM : 1103617014  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : devielving@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Peran kepala Sekolah sebagai Leader dan Manager di SMP Negeri  
3 Kendari

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Maret 2022

Penulis

( Devi Ewing )  
nama dan tanda tangan

# PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI *LEADER* DAN *MANAGER* DI SMP NEGERI 1 KENDARI

(2022)

Devi Elvina

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan peran kepala sekolah sebagai *leader* dan *manager* di SMP Negeri 1 Kendari. Sub fokus penelitian ini adalah peran kepala sekolah sebagai *leader* dan peran kepala sekolah sebagai *manager*. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Informan dalam penelitian ini meliputi: kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, staff tata usaha, dua guru, dan siswa. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Kepala sekolah sebagai *leader* melakukan inovasi diantaranya peluncuran perpustakaan digital, pengoptimalan fungsi koperasi, dan pengembangan sarana sekolah sebagai penunjang proses belajar (2) Kepala sekolah sebagai *manager* membuat beberapa perencanaan sesuai 8 standar nasional pendidikan dan melakukan pemberdayaan dengan melaksanakan beberapa program seperti *workshop*, pelatihan, dan supervise.

**Kata kunci:** Peran Kepala Sekolah, *Leader*, *Manager*



**THE ROLE OF THE PRINCIPAL AS A LEADER AND MANAGER AT SMPN  
1 KENDARI**

**(2021)**

**Devi Elvina**

**ABSTRACT**

*This study aims to describe the role of the principal as a leader and manager at SMP Negeri 1 Kendari. The sub focus of this research is the role of the principal as a leader and the role of the principal as a manager. This study uses a qualitative approach and descriptive method. Data was collected through interviews, observations, and documentation studies. Informants in this study included: the principal, vice principal for curriculum, administrative staff, two teachers, and students. The results of this study indicate that: (1) The principal as a leader innovates including the launch of a digital library, optimizing the function of cooperatives, and developing school facilities to support the learning process (2) The principal as a manager makes several plans according to 8 national education standards and carries out empowerment by implementing several programs such as workshops, training, and supervision.*

**Key words: The Role Of The Principal, Leader, Manager**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini, Mahasiswi Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Devi Elvina  
No. Registrasi : 1103617014  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Peran Kepala Sekolah sebagai *Leader* dan *Manager* di SMP Negeri 1 Kendari**" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi/karya inovasi yang pernah dibuat orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Kendari, Januari 2022  
Yang membuat pernyataan,



Devi Elvina

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti ucapkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Peran Kepala Sekolah sebagai *Leader dan Manager* di SMP Negeri 1 Kendari**”. Penulisan skripsi ini dimaksudkan dalam rangka menyelesaikan studi S1 di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa selesainya skripsi ini berkat bantuan dari banyak pihak. Karena itu peneliti sangat mengapresiasi dan berterimakasih kepada semua pihak yang selalu memberikan dukungan dan bantuan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M. Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Bapak Amril Muhammad, S.E, M. Pd selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan serta kritik

saran selama proses penyusunan penelitian serta mengajarkan sikap disiplin dan cara beretika.

5. Ibu Dr. Siti Rochanah, MM selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing dan memotivasi peneliti dengan sabar dalam penyusunan penelitian ini.
6. Seluruh dosen dan staff program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi selama proses perkuliahan.
7. Bapak Abdul Hamid S.Pd., M.Pd selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Kendari yang telah berbaik hati mengizinkan peneliti melakukan penelitian, serta meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
8. Seluruh civitas SMP Negeri 1 Kendari yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian skripsi.
9. Kedua orang tua yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Dwi, Ferina, Maya, Delia, Efani, Nadya, Sarah dan Ijar selaku teman saya yang telah membantu, menghibur, menemani, mendengar, serta memberi semangat selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan yang saling menyemangati dan membantu peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.



Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam tulisan ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca, agar dapat dijadikan perbaikan kedepannya. Terima kasih.

Kendari, Januari 2022

Peneliti

Devi Elvina



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT.....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus dan Subfokus.....	8
C. Pertanyaan Penelitian .....	8
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
A. Kepala Sekolah .....	10
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	10
2. Fungsi Kepala Sekolah.....	12
3. Peran Kepala Sekolah.....	16
B. Peran Kepala Sekolah Sebagai <i>Leader</i> .....	29
C. Peran Kepala Sekolah sebagai <i>Manager</i> .....	35
D. Hasil Penelitian Relevan .....	42

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>48</b>
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	48
B. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	48
C. Latar dan Waktu Penelitian.....	49
1. Latar.....	49
2. Waktu.....	50
D. Data dan Sumber.....	50
1. Data.....	50
2. Sumber Data.....	50
E. Prosedur Pengumpulan dan Rekaman Data.....	52
1. Teknik Pengumpulan Data.....	52
2. Tahap-tahap Penelitian.....	55
F. Analisis Data.....	59
1. Reduksi Data ( <i>Data Reduction</i> ).....	60
2. Penyajian Data ( <i>Data Display</i> ).....	60
3. Kesimpulan ( <i>Verifikasi</i> ).....	60
G. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data.....	61
1. Kredibilitas.....	61
2. Transferabilitas.....	63
3. Dependabilitas.....	64
4. Konfirmabilitas.....	64
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>65</b>
A. Deskripsi Data.....	65
B. Hasil Penelitian.....	72
1. Peran Kepala Sekolah sebagai <i>Leader</i> di SMP Negeri 1 Kendari.....	72
2. Peran Kepala Sekolah sebagai <i>Manager</i> di SMP Negeri 1 Kendari.....	79
C. Temuan Penelitian.....	82

1. Peran Kepala Sekolah sebagai <i>Leader</i> di SMP Negeri 1 Kendari.....	82
2. Peran Kepala Sekolah sebagai <i>Manager</i> di SMP Negeri 1 Kendari.....	87
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	90
1. Peran Kepala Sekolah sebagai <i>Leader</i> di SMP Negeri 1 Kendari.....	90
2. Peran Kepala Sekolah sebagai <i>Manager</i> di SMP Negeri 1 Kendari.....	96
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....</b>	<b>102</b>
A. Kesimpulan.....	102
B. Implikasi.....	104
C. Saran.....	105
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>107</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>110</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>267</b>

## DAFTAR TABEL

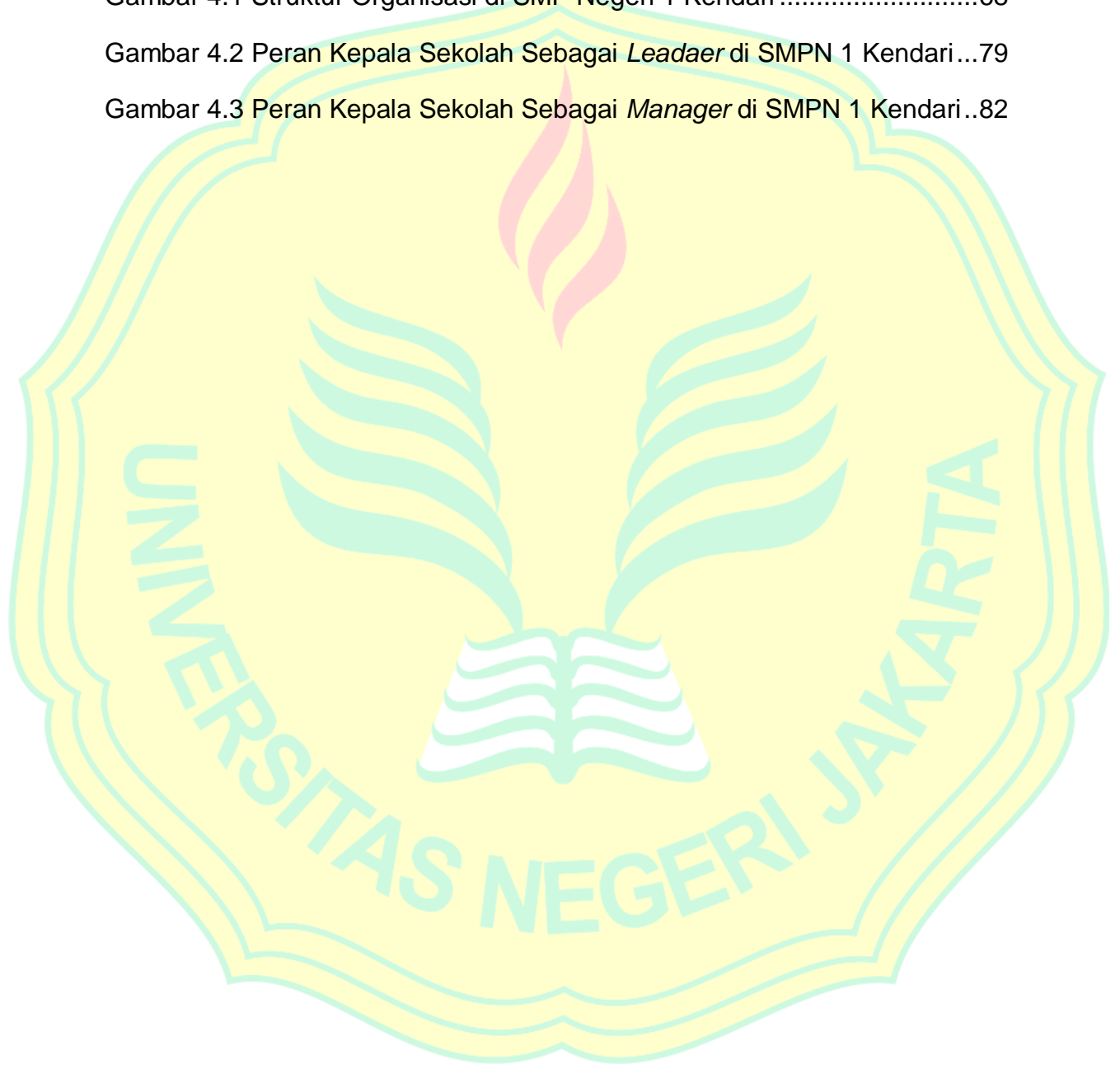
Tabel 4.1 Profil SMP Negeri 1 Kendari .....	67
Tabel 4.2 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMP Negeri 1 Kendari	69
Tabel 4.3 Jumlah Peserta Didik .....	70
Tabel 4.4 Jumlah Rombel Kelas SMP Negeri 1 Kendari .....	70
Tabel 4.5 Sarana dan Prasarana SMP Negeri 1 Kendari .....	71





## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 4.1 Struktur Organisasi di SMP Negeri 1 Kendari .....68
- Gambar 4.2 Peran Kepala Sekolah Sebagai *Leadaer* di SMPN 1 Kendari...79
- Gambar 4.3 Peran Kepala Sekolah Sebagai *Manager* di SMPN 1 Kendari..82



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian.....	110
Lampiran 2 Pedoman Penelitian.....	114
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara.....	114
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	120
Lampiran 5 Pedoman Pengamatan.....	126
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi.....	128
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	129
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	142
Lampiran 9 Klasifikasi Data.....	183
Lampiran 10 Reduksi Data.....	235
Lampiran 11 Hasil Dokumentasi.....	247
Lampiran 12 Surat Izin Penelitian.....	265