

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH MENENGAH  
PERTAMA ISLAM TERPADU (SMPIT)  
UMMU'L QURO DEPOK**



**Oleh :  
Jujun Junaedi  
1445132837  
Manajemen Pendidikan**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

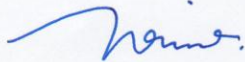
**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2017**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN  
PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI**

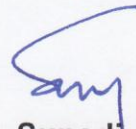
**Judul** : Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu (SMP IT) Ummul Quro Depok  
**Nama Mahasiswa** : Jujun Junaedi  
**NIM** : 1445132837  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan  
**Tanggal Ujian** : 08 Februari 2017

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



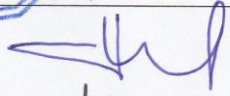

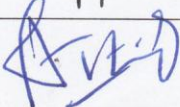


**Winda Dewi Listyasari, M.Pd**  
NIP. 197909112008012018



**Dr. Supadi, M.Pd**  
NIP. 196403032006041001

**Panitia Sidang Skripsi**

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Sofia Hartati, M.Si (Penanggung Jawab)		01-3-17
Dr. Anan Sutisna, M.Pd (Wakil Penanggung Jawab)		01-3-17
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA (Ketua Penguji)		24-02-2017
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Anggota)		14-02-2017
Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd (Anggota)		14-02-2017

**Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu  
(SMPIT) Ummu'l Quro Depok  
(2017)**

**Jujun Junaedi**

**1445132837**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tentang gaya kepemimpinan Kepala Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu (SMPIT) Ummul Quro Depok. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Agustus 2016 sampai dengan bulan Januari 2017. Peneliti menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Sumber data dari penelitian ini yaitu Kepala Sekolah sebagai *key informan* dan beberapa informan pendukung antara lain, Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan, Wakil Kepala Sekolah Bagian kesiswaan, Guru Mata Pelajaran Bahasa Indonesia dan IPA, serta penanggung jawab Tata Usaha.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data yang telah dilakukan, Kepala sekolah dalam melakukan kepemimpinannya dalam proses pengambilan keputusan lebih cenderung menggunakan gaya kepemimpinan demokratis dan partisipatif. Dalam melakukan pendelegasian kepala sekolah lebih cenderung menggunakan gaya kepemimpinan partisipatif.

Kepala Sekolah hendaknya lebih meningkatkan pengetahuan dan keterampilannya sebagai pengambil keputusan dan pemberi delegasi dengan cara memanfaatkan informasi dari berbagai media dan sharing dengan beberapa kepala sekolah lain.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Gaya Kepemimpinan, Kepala Sekolah

***Principal Leadership Style Islamic Junior High School  
Ummu'l Quro Depok  
(2017)***

**Jujun Junaedi  
1445132837**

**ABSTRACT**

*This study aimed to describe the leadership style of Principal Islamic Junior High School Ummul Quro Depok. The research was conducted from August 2016 to January 2017. The researchers used a qualitative approach with descriptive methods. Data collected through interviews, observation and documentation. Source data from this study is the Principal as key informants and informants supporting. They are Vice Principal of Student Affairs, Vice Principal Section student, Subject Teacher Indonesian and Science, and an Administrator.*

*Based on the results of research and data analysis, principal in conducting leadership in the decision making process is more likely to use democratic and participative leadership style. In delegating principals are more likely to use participative Leadership style.*

*Principal should further enhance their knowledge and skills as decision makers and providers of delegates by utilizing information from any media and sharing with other principals.*

*Keywords: Leadership, Leadership Style, Principal*

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta :

Nama : Jujun Junaedi  
NIM : 1445132837  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat, dengan judul **“Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu (SMPIT) UMMU’L QURO DEPOK”** adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Desember 2016 – Januari 2017
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Januari 2017

Yang membuat pernyataan



Jujun Junaedi

## Halaman Persembahan

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ  
وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat . Dan Allah maha mengetahui apa yang kamu kerjakan (Q.s. al-Mujadalah : 11)

*Skripsi Ini Dengan Hormat ku Persembahkan :*

*Untuk Kedua Orang Tua dan Keluargaku*

*yang dengan tulus mengasahi, mencintai dan menyayangiku*

*hingga sampai saat ini.*

## KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya lah penyusun dengan segala keterbatasannya dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul **“GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH MENENGAH PERTAMA ISLAM TERPADU (SMPIT) UMMU’L QURO DEPOK”** dalam penyusunan dan penulisan penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Dr. Sofia Hartati, M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Anan Sutisna, M.Pd selaku pembantu dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Supadi, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta sekaligus dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan skripsi;
4. Winda Dewi Listyasari, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan skripsi;
5. Kepala Sekolah SMPIT Ummul Quro Depok yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di SMPIT Ummu’l Quro Depok;

6. Seluruh Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMPIT Ummu'l Quro Depok, yang turut serta membantu memberikan informasi yang dibutuhkan dalam menyusun penelitian ini;
7. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
8. Orang tua dan keluarga peneliti yang selalu memberikan do'a serta memberikan fasilitas untuk kelancaran dan kemudahan dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini;
9. Syarifah Syadzwinia Yunita yang selalu setia mendampingi dan memberikan dukungan, serta telah sama-sama berjuang dalam menyelesaikan penelitian ini.
10. Teman-teman mahasiswa program studi Manajemen Pendidikan angkatan 2013 yang telah bersama-sama berjuang dan telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

Penyusunan penelitian ini bertujuan untuk memenuhi syarat yang diberikan oleh pihak Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta dalam rangka mendapatkan gelar sarjana pendidikan serta memberikan manfaat bagi pembaca pada umumnya dan khususnya untuk penulis sendiri.

Namun demikian penyusun menyadari sepenuhnya bahwa penelitian ini kurang sempurna, oleh sebab itu penyusun memohon kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan peningkatan penyusunan pada penelitian-penelitian selanjutnya.



Akhir kata semoga apa yang sudah dituliskan dan disusun dalam penelitian ini dapat bermanfaat bagi berbagai kalangan serta mendapatkan berkah dan ridho dari Allah SWT, Aamiin.

Jakarta, Februari 2017

Jujun Junaedi

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian .....	9
C. Pertanyaan Penelitian .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>12</b>
A. Kepemimpinan .....	12
B. Gaya Kepemimpinan .....	19
C. Gaya Kepemimpinan dalam Pengambilan Keputusan.....	28
D. Gaya Kepemimpinan dalam Pendelegasian.....	30
E. Kajian Hasil-hasil Penelitian yang Relevan.....	31

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Tujuan Khusus Penelitian .....	34
B. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	34
C. Latar dan Waktu Penelitian .....	36
D. Data dan Sumber Data .....	37
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data .....	38
F. Analisis Data .....	41
G. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data.....	43
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>46</b>
A. Deskripsi Data.....	46
B. Temuan Penelitian.....	68
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	70
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....</b>	<b>79</b>
A. Kesimpulan.....	79
B. Implikasi.....	81
C. Saran.....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>84</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>233</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1</b> : Struktur organisasi SMP IT Ummul Quro Depok .....	49
<b>Gambar 4.2</b> : Identifikasi ciri-ciri gaya kepemimpinan kepala SMP IT Ummul Quro Depok dalam proses pengambilan keputusan.....	62
<b>Gambar 4.3</b> : Identifikasi ciri-ciri gaya kepemimpinan kepala SMP IT Ummul Quro Depok dalam melakukan pendelegasian.....	67

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Agenda Penelitian.....	86
Lampiran 2. Pedoman Penelitian.....	90
Lampiran 3. Kisi-Kisi Wawancara.....	91
Lampiran 4. Pedoman Pengamatan.....	97
Lampiran 5. Pedoman Wawancara.....	98
Lampiran 6. Pedoman Studi Dokumentasi.....	118
Lampiran 7. Catatan Lapangan.....	119
Lampiran 8. Klasifikasi Data.....	161
Lampiran 9. Reduksi Data.....	180
Lampiran 10. Profil SMP IT Ummul Quro Depok .....	188
Lampiran 11. Daftar Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	189
Lampiran 12. SK Kepala Sekolah.....	190
Lampiran 13. SK Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan.....	191
Lampiran 14. SK Wakil Kepala Sekolah Bagian Kurikulum.....	192
Lampiran 15. SK Kepanitiaan.....	193
Lampiran 16. Surat Tugas.....	195
Lampiran 17. <i>Job Description</i> .....	197
Lampiran 18. Sertifikat Pelatihan Kepala Sekolah.....	207
Lampiran 19. Sertifikat Pelatihan Wakil Kepala Sekolah.....	209
Lampiran 20. Laporan Pertanggung Jawaban Kegiatan.....	211
Lampiran 21. Notulen Rapat.....	221
Lampiran 22. Foto-Foto Penelitian.....	226
Lampiran 23. Surat Permohonan Izin Observasi.....	230
Lampiran 24. Surat Permohonan Izin Penelitian.....	231
Lampiran 25. Surat Keterangan Penelitian.....	232

