

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMP MUHAMMADIYAH 28
BEKASI
(2016)**

RAHMA YULIDA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepemimpinan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan, melakukan pengarahan, memberikan motivasi dan memberikan teladan kepada warga sekolah dalam rangka Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMP Muhammadiyah 28 Bekasi. Penelitian dilakukan pada bulan April 2016 hingga Juni 2016. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik yang digunakan adalah wawancara, pengamatan dan studi dokumentasi.

Adapun hasil penelitian ini adalah, 1) peran kepala sekolah dalam pengambilan keputusan yaitu selalu menerapkan pengambilan keputusan partisipatif dengan proses identifikasi masalah, penetapan masalah, pemilihan alternatif serta penetapan keputusan. 2) peran kepala sekolah dalam melakukan pengarahan yaitu dengan memberikan instruksi atau perintah, menjelaskan suatu tugas, pemberian bimbingan dan pembinaan maupun memberikan koreksi terhadap suatu pekerjaan melalui penilaian atau evaluasi. 3) peran kepala sekolah dalam memberikan motivasi kepada warga sekolah yaitu dengan memberikan semangat baik berupa ucapan yang menyenangkan dan memberikan *reward* maupun sanksi. Motivasi juga diberikan dengan cara pembentukan tim kerja dan pendelegasian wewenang dengan tupoksi yang jelas. 4) peran kepala sekolah dalam memberikan teladan adalah datang di awal waktu dan pulang di akhir waktu, berkata secara sopan, menggunakan busana yang muslimah, menekankan pada kedisiplinan waktu dalam mengerjakan administrasi sekolah, memberikan contoh terhadap suatu pekerjaan seperti mengerjakan administrasi pembelajaran, selalu menjaga kebersihan, ramah terhadap orang sekitar, serta transparan dalam mengelola keuangan sekolah.

Saran yang dapat diberikan untuk penelitian ini sebaiknya dapat meningkatkan kualitas kepemimpinan kepala sekolah agar Manajemen Berbasis Sekolah dapat terwujud dengan baik.

Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Manajemen Berbasis Sekolah

**PRINCIPAL'S LEADERSHIP IN THE IMPLEMENTATION OF SCHOOL-
BASED MANAGEMENT IN MUHAMMADIYAH JUNIOR HIGH SCHOOL 28
BEKASI
(2016)**

RAHMA YULIDA

ABSTRACT

This research aimed to determine the principal's leadership role in decision making, to direct, to motivate and set an example to the school community of the implementation of School Based Management (SBM) in Muhammadiyah Junior High School 28 Bekasi. The research was conducted in April 2016 until June 2016. The method used is descriptive method with qualitative approach. The technique used is interview, observation and documentation.

The results of this research were: 1) the principal's role in decision-making is always applying participatory decision-making process of problem identification, problem determination, selection of alternatives and decision making. 2) the role of the principal in directing by giving instructions or orders, describes a task, mentoring and coaching as well as provide corrections to the job through assessment or evaluation. 3) The principal's role in motivating the school community by providing a good spirit in the form of a pleasant greeting and provide rewards and sanctions. Motivation is also provided by way of the formation of teamwork and delegation of authority with clear duties. 4) the principal's role in providing exemplary is coming at the beginning of time and go home at the end of time, say politely, using the muslim clothes, emphasis on discipline time on the school administration, provides an example of the job such as working on the administration of learning, always maintain the cleanliness , friendly to people around, as well as transparency in the financial management of the school.

Advice can be given for this research should be able to improve the quality of school leadership that school-based management can be realized well.

Keywords: *Principal's Leadership, School Based Management*