

**PENGELOLAAN SARANA DAN PRASARANA DALAM IMPLEMENTASI  
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMA ISLAM AL-AZHAR KELAPA  
GADING JAKARTA UTARA**



Oleh:

**RAHMAWATI MULTAZIMAH**  
**1445132809**  
**Manajemen Pendidikan**

**SKRIPSI**

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Mendapatkan Gelar Sarjana**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**  
**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**  
**2017**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PAINITIA  
SIDANG SKRIPSI**

Judul Skripsi : Pengelolaan Sarana dan Prasarana Dalam  
Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMA  
Islam Al-Azhar Kelapa Gading  
Nama Mahasiswa : Rahmawati Multazimah  
Nomor Registrasi : 1445132809  
Jurusan : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : 16 Agustus 2017

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Supadi, M.Pd

Winda Dewi Listyasari, M.Pd

NIP. 196403032006041001

NIP. 197909112008012018

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN SKRIPSI**

<b>Nama</b>	<b>Tanda Tangan</b>	<b>Tanggal</b>
Dr. Sofia Hartati, M.Si (Penanggung Jawab)*		
Dr. Anan Sutisna, M.Pd (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA (Ketua Penguji)****		
Dr. Heru Santoso, M.Pd (Anggota)****		
Desi Rahmawati, M.Pd (Anggota)****		

**Catatan :**

- \* **Dekan FIP**
- \*\* **Pembantu Dekan I**
- \*\*\* **Ketua Jurusan/Program Studi**
- \*\*\*\* **Dosen Penguji Selain Dosen Pembimbing**

**PENGELOLAAN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN DALAM  
IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMA ISLAM AL-  
AZHAR KELAPA GADING JAKARTA UTARA  
2017**

**RAHMAWATI MULTAZIMAH**

**ABSTRAK**

Penelitian yang berjudul Pengelolaan Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Islam Al-Azhar Kelapa Gading Jakarta Utara bertujuan untuk mengetahui dan memperoleh data empiris mengenai perencanaan Sarana dan prasarana, pengadaan sarana dan prasarana, dan pengawasan sarana dan prasarana. Penelitian dilakukan pada bulan Juni hingga Agustus 2017 menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode snowball. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tahap reduksi data, display data, dan verifikasi data. Pemeriksaan dan pengecekan keabsahan data dilakukan melalui tahap kredibilitas data, transferabilitas, dependabilitas dan konformabilitas.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data penelitian dapat dipaparkan bahwa sekolah melakukan manajemen kurikulum dimulai dari perencanaan sarana dan prasarana yang dilaksanakan sebelum tahun ajaran baru berlansung, melalui rapat kerja sekolah yang dibagi menjadi beberapa rapat kerja berdasarkan tingkatnya yaitu raker yayasan, perguruan dan sekolah. Sebelum diadakan raker, sekolah melaksanakan monitoring keliling untuk membuat inventarisasi. Tahapan perencanaan sarana dan prasarana dimulai dari membuat analisis kebutuhan (need assessment), seleksi rencana kebutuhan, skala prioritas, dan menyusun anggaran. Realisasi pengadaan sarana dan prasarana pendidikan di SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading berdasarkan barang.

**Kata kunci: Manajemen, Sarana dan Prasarana, Berbasis Sekolah**

**MANAGEMENT OF FACILITIES AND INFRASTRUCTURE EDUCATION IN  
IMPLEMENTATION OF SCHOOL BASED MANAGEMENT IN ISLAM SMA  
AL-AZHAR KELAPA GADING JAKARTA UTARA  
2017**

**RAHMAWATI MULTAZIMAH**

**ABSTRACT**

The research entitled Management of Infrastructures and Education In Implementation of School Based Management in SMA Islam Al-Azhar Kelapa Gading North Jakarta aims to know and obtain empirical data on the planning of facilities and infrastructure, procurement of facilities and infrastructure, and supervision of facilities and infrastructure. The study was conducted from June to August 2017 using a qualitative approach with descriptive analytical method. Data were collected through interviews, observations, and documentation studies. Data analysis is done through data reduction, data display, and data verification. Checking and checking the validity of data is done through the stages of data credibility, transferability, dependability and conformability.

Based on the results of research and analysis of research data can be exposed that the school conducts curriculum management starting from the planning of facilities and infrastructure implemented before the new school year, through school workshops divided into several work meetings based on the level of foundations, colleges and schools. Before the meeting was held, the school conducted a mobile monitoring to make an inventory. Stages of facilities and infrastructure planning starts from making needs analysis (need assessment), selection plan needs, priority scale, and budget. Actual procurement of educational facilities and infrastructure in SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading based on goods.

**Keywords: Management, Facilities and Infrastructure, School Based**

## **SURAT PERTANYAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertandatangan di bawah ini, Mahasiswi Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Rahmawati Multazimah

No. Registrasi : 1445132809

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi/karya tulis ilmiah yang saya buat dengan judul **“PENGELOLAAN SARANA DAN PRASARANA DALAM IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMA ISLAM AL-AZHAR KELAPA GADING JAKARTA UTARA”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Februari - Juli 2017.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi/karya inovasi yang pernah dibuat orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Agustus 2017

Yang membuat pernyataan,

Rahmawati Multazimah

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*“Hal jazaa ‘ul ihsaani illal ihsaan, fabiayyi alaa ‘l robbikuma tukadziban”*

**Tidak ada balasan kebaikan selain kebaikan pula. Maka nikmat TuhanMu yang manakah yang kamu dustakan?**

**(QS. Ar-Rahman : 60-61)**

Karya ini saya persembahkan untuk orang-orang terkasih, tersayang, terhebat, teruntuk papa dan mama tercinta **Jemiran** dan **Sutimah**, terima kasih untuk segala yang papa dan mama dukung, motivasi, dan perjuangan untuk kehidupan keluarga. Terima kasih atas do'a yang tak pernah henti kalian panjatkan disetiap sujud sholat kalian sehingga mengantarkan aku menjadi yang bukan apa-apa menjadi sarjana muda yang kelak berguna bagi keluarga dan masyarakat. Ananda selalu meminta kepada Yang Maha Kuasa, Allah SWT agar memberikan kesehatan, kesabaran dan keistiqomahan pada kalian. Ananda yakin, kelak Allah SWT akan mengubah kehidupan kita menjadi lebih baik dunia dan akhirat. Aamiin

Teruntuk abang tersayang, Muhammad Syadzili Khafifi yang selalu mendengarkan keluh kesah adiknya ketika kesulitan dalam hal apa saja. Terima kasih atas dukung, motivasi, saran dan masukannya. Sukses dan lancar selalu abang ku untuk kuliah S2 nya semoga tahun ini lulus dan kerjanya lancar selalu. Amin

Teruntuk kekasih yang selalu setia menemani kesana kemari mencari buku, dan ke penelitian. Terima kasih sudah menjadi seseorang yang selalu berada disampingku, mendengarkan keluh kesahku, menjaga ku dan sudah mau membantu, ngedukung, dan motivasi disaat sedang butuh masukan. Sukses dan lancar selalu untuk kuliah S2 dan semoga di berikan kelancaran untuk kerjanya. Amin

Teruntuk kelima sahabat perjuangan ku yang tiada kisah tanpa kalian (Sanah, Venti, Ferni, Atika, dan ka winda), mungkin kalau aku tak kenal kalian aku pasti tak punya sebuah kisah atau kenangan di kampus yang bermakna. Kenangan kebersamaan kita adalah kenangan indah bagiku, mengenal mu adalah anugerah terindah. Disitu aku belajar banyak sekali di saat bersama kalian. Doa ku teruntuk kalian sukses selalu dan menjadi sarjana yang bermanfaat bagi masyarakat. Amin.. jangan pernah lupa ya kawan dengan kenangan kita bersama dan sering adakan kumpul ya guys..

***Without Allah SWT I am Nothing, Thank to Allah SWT***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT karena atas berkat rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul **“Pengelolaan Sarana dan Prasarana Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Di SMA Al Azhar Kelapa Gading Jakarta Utara”**.

Peneliti menyadari bahwa selesainya penulisan skripsi ini berkat dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu penelitian mengapresiasi dan berterima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu peneliti selamanya penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Dr. Sofia Hartati, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Anan Sutisna, M.Pd selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Supadi, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan dan sekaligus Dosen Pembimbing I.
4. Winda Dewi Listyasari, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti selama mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.
6. Kepala Sekolah SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading Jakarta Utara dan seluruh informan penelitian yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk meneliti, mengambil data, serta memberikan informasi yang telah menerima peneliti dengan sangat baik untuk melakukan penelitian disekolahnya.
7. Kepada orang tua, abang, kekasih, dan sahabat tercinta yang sudah memberikan semangat yang luar biasa serta restu dan doa yang tiada

henti tercurahkan selama peneliti mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.

8. Seluruh teman-teman tercinta Manajemen Pendidikan angkatan 2013, HIMA MP UNJ 2015-2016.

Jakarta, Agustus 2017

Penulis  
Rahmawati Multazimah



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI</b> .....	ii
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>ABSTRAC</b> .....	iv
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	v
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian.....	9
C. Pertanyaan Penelitian .....	9
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	12
A. Konsep Manajemen Berbasis Sekolah .....	12
a. Definisi Manajemen Berbasis Sekolah .....	12
b. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah.....	15
c. Prinsip-Prinsip Manajemen Berbasis Sekolah .....	16
d. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah.....	18
B. Konsep Pengelolaan sarana dan prasarana pendidikan .....	20
a. Definisi Pengelolaan (Manajemen).....	20
b. Definisi Sarana .....	22

c. Definisi Prasarana .....	23
d. Definisi Manajemen Sarana dan Prasarana .....	24
e. Perencanaan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	25
f. Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	30
g. Pengawasan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	34
C. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	36
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Tujuan Khusus Penelitian .....	38
B. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	39
C. Latar dan Waktu Penelitian .....	40
D. Data dan Sumber Data .....	40
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....	42
F. Analisis Data .....	44
G. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data.....	45
H. Tahapan Penelitian .....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL TEMUAN .....</b>	<b>49</b>
A. Deskripsi Data.....	49
1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	49
2. Perencanaan Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	67
3. Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	73
4. Pengawasan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	78
B. Temuan Penelitian .....	82
C. Pembahasan Temuan Penelitian .....	89
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>98</b>
A. Kesimpulan .....	98
B. Implikasi .....	101
C. Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>104</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>107</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tablei 3.1 Tahapan Penelitian .....	47
Tabel 4.1 Struktur Kurikulum SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading Tahun Ajaran 2016/2017 .....	54
Tabel 4.2 Beban Belajar Kegiatan Tatap Muka Keseluruhan SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading Tahun Ajaran 2016/2017 ...	58
Tabel 4.3 Kriteria Ketuntasan Minimal SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading Tahun Ajaran 2016/2017 .....	60
Tabel 4.4 Jumlah Tenaga Pendidik dan Karyawan SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading Tahun Ajaran 2016/2017 .....	64

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading Tahun Ajaran Ajaran 2016/2017 .....	50
Gambar 4.2 Perencanaan Sarana dan Prasarana di SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading .....	70
Gambar 4.3 Pelaksanaan Sarana dan Prasarana di SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading .....	76
Gambar 4.4 Pengawasan Sarana dan Prasarana di SMA Islam Al Azhar Kelapa Gading .....	80

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Agenda Penelitian .....	107
Lampiran 2 Pedoman Penelitian .....	111
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara .....	112
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	117
Lampiran 5 Pedoman Pengamatan .....	121
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi.....	122
Lampiran 7 Catatan Lapangan .....	124
Lampiran 8 Hasil Wawancara .....	139
Lampiran 9 Klarifikasi Data .....	158
Lampiran 10 Reduksi Data .....	186
Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian .....	186
Lampiran 12 Dokumentasi Sarana Dan Prasarana.....	194
Lampiran 13 Dokumen Perencanaan, pengadaan, pengawasan sarana dan prasarana.....	195
Lampiran 16 Surat Izin Penelitian .....	249
Lampiran 17 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....	250