

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISTILAH.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A Dasar Pemikiran.....	1
B Pembatasan dan Perumusan Masalah.....	5
C Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	6
D Metode Penelitian dan Sumber.....	7
E Rencana Penelitian.....	10
<b>BAB II PERKEMBANGAN KEBUN TEH DI INDONESIA.....</b>	<b>11</b>
A Sejarah Pengembangan Tanaman Teh.....	11
B Perkebunan Teh Pada Masa Kolonial.....	14
C Nasionalisasi Perkebunan Teh.....	24
<b>BAB III PERKEBUNAN TEH GUNUNG MAS MASA PT</b>	
<b>PERKEBUNAN TAHUN 1971 – 1996.....</b>	<b>33</b>
A Dari Perusahaan Negara Menjadi Perseroan Terbatas.....	33
B Pengelolaan Perkebunan Teh Gunung Mas Tahun 1971 – 1996.....	40
C Usaha Teh Nasional Menjadi Eksportir di Pasaran	53

Internasional.....	
<b>BAB IV PERKEBUNAN TEH GUNUNG MAS MASA PT</b>	
<b>PERKEBUNAN NUSANTARA VIII TAHUN 1996 – 2014...</b>	<b>64</b>
A    Dari PT Perkebunan Menjadi PT Perkebunan Nusantara...	<b>64</b>
B    Penurunan Produksi Perkebunan Teh Gunung Mas.....	<b>68</b>
C    Upaya Mempertahankan Perkebunan.....	<b>84</b>
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>94</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>99</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>160</b>

## DAFTAR ISTILAH

Afdeeling	: Bagian/ wilayah setingkat Kabupaten
Agrarische Wet	: Undang – Undang Agraria
Agrowisata	: Aktivitas wisata yang melibatkan penggunaan lahan pertanian atau fasilitas terkait yang menjadi daya tarik wisatawan.
Commercial Code	: kodifikasi hukum pribadi yang berkaitan dengan pedagang, perdagangan, entitas bisnis (terutama perusahaan), kontrak komersial dan hal lain yang dapat dinegosiasikan.
Cultuurstelsel	: Sistem Tanam Paksa
Ekspor	: Proses transportasi barang atau komoditas dari suatu negara ke negara lain
Investasi	: Penanaman uang atau modal dalam suatu perusahaan atau proyek untuk tujuan memperoleh keuntungan
Kolonial	: Berhubungan atau berkenaan dengan sifat – sifat jajahan
Komoditi	: Suatu benda nyata yang relatif mudah diperdagangkan, dapat diserahkan secara fisik, dapat disimpan untuk jangka waktu tertentu dan dapat dipertukarkan dengan produk lainnya dengan jenis yang sama, yang biasanya dapat dibeli atau dijual oleh investor melalui bursa berjangka
Krisis Moneter	: Krisis yang berhubungan dengan uang atau keuangan suatu negara
Mandor	: Orang yang mengepalai beberapa orang atau kelompok dan bertugas mengawasi pekerjaan mereka
Nasionalisasi	: Proses dimana negara mengambil alih kepemilikan suatu perusahaan milik swasta atau asing
Orientasi	: Pandangan yang mendasari pikiran, perhatian, sikap atau kecenderungan
Pemodal Asing	: Orang dari bangsa/negara asing yang mempunyai modal yang biasa menanamkan modal
Restrukturisasi	: Penataan kembali

## DAFTAR SINGKATAN

BUMN	: Badan Usaha Milik Negara
HGB	: Hak Guna Bangunan
HGU	: Hak Guna Usaha
IDA	: Development Association
KSO	: Kerjasama Operasional
OPEC	: Organization of the Petroleum Exporting Countries
PN	: Perusahaan Negara
PNP	: Perusahaan Negara Perkebunan
PPN	: Perusahaan Perkebunan Negara
PT	: Perseroan Terbatas
PTP	: Perseroan Terbatas Perkebunan
PTPN	: PT Perkebunan Nusantara
REPELITA	: Rencana Pembangunan Lima Tahun

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.2.1	: Ekspor Teh Indonesia, 1910 – 1924 Dengan Negeri Tujuan (Dalam Ton).....	19
Tabel 2.2.2	: Situasi Perkebunan Teh Di Indonesia Tahun 1940....	21
Tabel 3.2.1	: Jumlah Tenaga Kerja Di Perkebunan Gunung Mas/Cikopo Selatan Bulan April 1986.....	49
Tabel 3.2.2	: Perbedaan Pekerja Tetap Dengan Pekerja Sewa Di Perkebunan Gunung Mas.....	50
Tabel 3.3.3	: Volume Dan Nilai Ekspor Teh Hitam Indonesia Tahun 1978 – 1982.....	57
Tabel 3.3.4	: Produksi Dan Konsumsi Komoditi Teh Di Indonesia Tahun 1978 – 1985.....	58
Tabel 3.3.5	: Data Luas Areal dan Produksi Perkebunan Gunung Mas Tahun 1982 – 1996.....	60
Tabel 4.2.1	: Volume dan Nilai Ekspor 1970 – 2015.....	69
Tabel 4.2.2	: Luas Areal dan Produksi Perkebunan Gunung Mas Tahun 1998 – 2001.....	71

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1.1	: Luas Areal dan Produksi Teh Perkebunan Besar Negara Indonesia Tahun 1970 – 2000.....	3
Grafik 3.1.1	: Produksi Teh Indonesia Tahun 1965 – 1985.....	38
Grafik 3.3.2	: Produksi, Konsumsi Dan Ekspor Teh Sedunia Tahun 1974 – 1985.....	56
Grafik 4.2.1	: Produksi Perkebunan Gunung Mas 2002 – 2011.....	77
Grafik 4.3.2	: Luas Areal Afdeeling Cikopo Selatan Tahun 2002 – 2011.....	90
Grafik 4.3.3	: Produksi Afdeeling Cikopo Selatan tahun 2002 – 2011.....	91
Grafik 4.3.4	: Luas Areal Afdeeling Gunung Mas I Tahun 2002 – 2011.....	92
Grafik 4.3.5	: Luas Areal Afdeeling Gunung Mas II Tahun 2002 – 2011.....	93

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.3.1	: Skema hubungan PNP dengan badan – badan lain secara vertical dan horisontal.....	31
Gambar 3.2.1	: Struktur Kepegawaian Perkebunan Gunung Mas.....	42
Gambar 3.2.2	: Letak Perkebunan Gunung Mas.....	45
Gambar 4.1.1	: Peta Wilayah Kerja PT Perkebunan.....	65
Gambar 4.1.2	: Wilayah Kerja PT Perkebunan Nusantara VIII.....	67
Gambar 4.2.3	: Lahan Afdeeling Cikopo Selatan yang Dijarah Oleh Rakyat.....	74

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Rekapitulasi Produksi Gunung Mas.....	103
Lampiran 2	: Produksi Afdeeling Gunung Mas I.....	104
Lampiran 3	: Produksi Afdeeling Gunung Mas II.....	109
Lampiran 4	: Produksi Afdeeling Cikopo Selatan.....	114
Lampiran 5	: Data Luas Areal Konsesi.....	119
Lampiran 6	: Data Aset Perumahan Perkebunan.....	123
Lampiran 7	: Peta Perkebunan Gunung Mas.....	139
Lampiran 8	: Peta Blok Afdeeling Gunung Mas I.....	140
Lampiran 9	: Peta Blok Afdeeling Gunung Mas II.....	141
Lampiran 10	: Peta Blok Afdeeling Cikopo Selatan.....	142
Lampiran 11	: Peta Penanaman Komoditas Selain Teh (Gunung Mas I).....	143
Lampiran 12	: Peta Penanaman Komoditas Selain Teh (Gunung Mas II).....	144
Lampiran 13	: Surat Teguran Yang Dikeluarkan Oleh PTPN VIII.....	145
Lampiran 14	: Daftar Perkebunan PT Perkebunan Nusantara VIII.....	146
Lampiran 15	: Lampiran Foto.....	148
Lampiran 16	: Daftar Nama Yang Diwawancarai.....	153
Lampiran 17	: Surat Izin Penelitian.....	156