

**PERAN ENVIRONMENTAL JUSTICE SEBAGAI MEDIATOR  
ANTARA ENVIRONMENTAL LEADERSHIP DAN  
ENVIRONMENTAL PERFORMANCE**

**TESIS**

**Disusun untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Magister Sains**



**RIZKA WARDHANI**

**9914818006**

**MAGISTER MANAJEMEN LINGKUNGAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2021**

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	<u>Dr. Achmad Husen, M.Pd</u> (Koordinator S2 Manajemen Lingkungan)		
2.	<u>Prof. Dr. I Made Putrawan</u> (Pembimbing I)		2 Februari 2022
3.	<u>Dr. Guspri Devi Artanti, M.Si</u> (Pembimbing II)		4 Februari 2022
4.	<u>Dr. Muhammad Zid, M.Si</u> (Penguji)		11 Februari 2022
5.	<u>Dr. Sucahyanto, M.Si</u> (Penguji)		9 Februari 2022

Nama : Rizka Wardhani

No. Registrasi : 9914818006

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Program Studi Manajemen Lingkungan Universitas Negeri Jakarta

Nama : Rizka Wardhani  
NIM : 9914818006  
Program Studi : Magister Manajemen Lingkungan

Menyatakan bahwa tesis yang saya buat dengan judul “Peran Environmental Justice sebagai Mediator antara Environmental Leadership dan Environmental Performance: Studi Kausal Terhadap Karyawan di Jakarta Selatan” merupakan:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian
2. Bukan merupakan duplikasi tesis yang dibuat oleh orang lain atau plagiat dari karya tulis orang lain atau terjemahan dari karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 17 Desember 2021  
Yang Membuat Pernyataan



(Rizka Wardhani)  
NIM 9914818006



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rizka Wardhani  
NIM : 9914818006  
Fakultas/Prodi : Manajemen Lingkungan  
Alamat email : rizkawardhaa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Peran Environmental Justice sebagai Mediator antara Environmental Leadership dan Environmental Performance

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 23 Maret 2022

Penulis

( Rizka Wardhani )  
nama dan tanda tangan

## ABSTRAK

Rizka Wardhani. **Peran Environmental Justice sebagai Mediator antara Environmental Leadership dan Environmental Performance: Studi Kausal Terhadap Karyawan di Jakarta Selatan.** Dibawah bimbingan Program Studi Magister Manajemen Lingkungan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta 2022

Permasalahan global yang sering terjadi dalam pembangunan nasional yaitu permasalahan lingkungan yang disebabkan oleh kegiatan operasional perusahaan. Kontribusi karyawan perusahaan sangat penting untuk meningkatkan *environmental performance* agar dapat mencapai perusahaan yang berkelanjutan. Oleh karena itu penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah *environmental performance* dapat dipengaruhi oleh *environmental leadership* dan dimediasi oleh *environmental justice*. Metode survei kausal yang digunakan dengan memilih 60 karyawan di Jakarta Selatan. Ada tiga instrumen yang dikembangkan untuk mengukur *environmental performance* dengan reliabilitas 0,934, *environmental leadership* dengan reliabilitas 0,943, dan *environmental justice* dengan reliabilitas 0,969. Data dianalisis dengan analisis jalur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *environmental leadership* dan *environmental justice* berpengaruh secara langsung dan signifikan terhadap *environmental performance* karyawan dan ditemukan juga bahwa *environmental justice* merupakan faktor mediasi yang baik antara *environmental leadership* dan *environmental performance*. Oleh karena itu, jika perusahaan ingin meningkatkan kinerja perusahaan, salah satu strategi yang harus diperhatikan adalah dengan memotivasi karyawan untuk meningkatkan *environmental performance* dengan fokus pada gaya kepemimpinan transformasional yang melibatkan keadilan lingkungan karyawan juga.

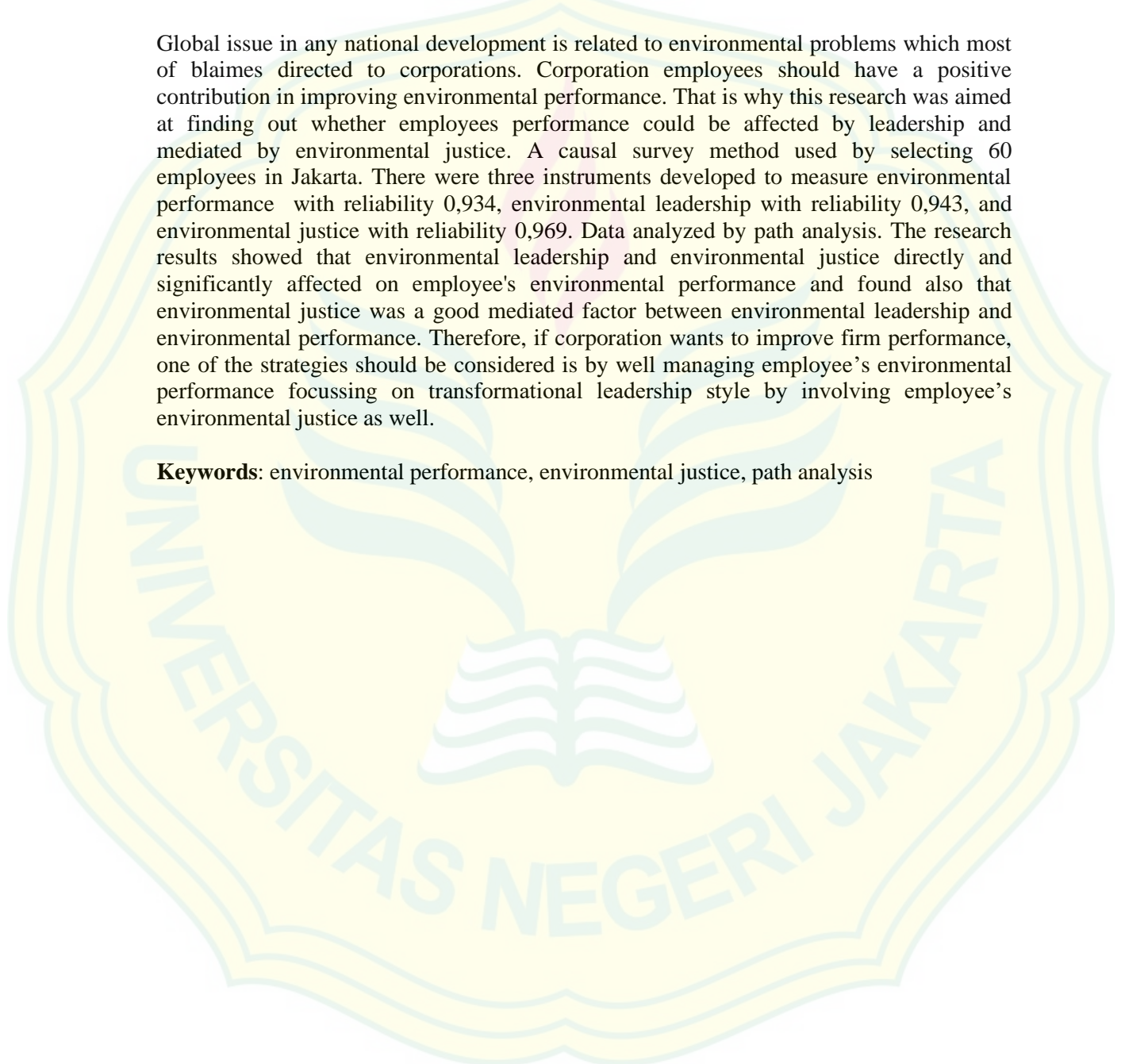
**Kata Kunci:** environmental performance, environmental justice, path analysis

## ABSTRACT

Rizka Wardhani. **The Mediated Role Of Environmental Justice Between Leadership And Employee's Environmental Performance.** Under supervised by Prof. Dr. I Made Putrawan dan Dr. Guspri Devi Artanti, M.Si.

Global issue in any national development is related to environmental problems which most of blames directed to corporations. Corporation employees should have a positive contribution in improving environmental performance. That is why this research was aimed at finding out whether employees performance could be affected by leadership and mediated by environmental justice. A causal survey method used by selecting 60 employees in Jakarta. There were three instruments developed to measure environmental performance with reliability 0,934, environmental leadership with reliability 0,943, and environmental justice with reliability 0,969. Data analyzed by path analysis. The research results showed that environmental leadership and environmental justice directly and significantly affected on employee's environmental performance and found also that environmental justice was a good mediated factor between environmental leadership and environmental performance. Therefore, if corporation wants to improve firm performance, one of the strategies should be considered is by well managing employee's environmental performance focussing on transformational leadership style by involving employee's environmental justice as well.

**Keywords:** environmental performance, environmental justice, path analysis



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga tesis yang berjudul **“Peran Environmental Justice sebagai Mediator antara Environmental Leadership dan Environmental Performance: Studi Kausal Terhadap Karyawan di Jakarta Selatan”** dapat diselesaikan. Tujuan penyusunan tesis ini diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains di Program Studi Manajemen Lingkungan Universitas Negeri Jakarta.

Penyusunan tesis ini telah melibatkan berbagai pihak yang sangat membantu dalam banyak hal. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Made Putrawan selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan saran, serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Dr. Guspri Devi Artanti, M.Si., selaku pembimbing II yang telah memberikan pengarahan dan bimbingannya.
3. Dr. Achmad Husen, M.Pd., selaku koordinator Program Studi S-2 Manajemen Lingkungan yang telah memberikan ilmu, motivasi, dan pengalaman berharga bagi penulis.
4. Bapak dan Ibu Dosen pengajar di program Magister Manajemen Lingkungan Universitas Negeri Jakarta.
5. Keluargaku Bapak Warna, Ibu Yuli dan Shofi untuk doa dan dukungannya dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Sahabat – sahabatku Firdantya, Chintya Rizki, Vina Rahmadiana, Aulia Fadilah, Agus Maulana Setiawan, Muhamad Rafky, Mustika Nurmalasari, Ariyadi dan Luckyta Retno yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.
7. Teman – teman Magister Lingkungan 2018 yang telah memberikan dukungan dan semangat.

8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah mendukung dalam penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan tesis ini. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk karya selanjutnya. Semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membacanya.

Jakarta, September 2021

Penulis





## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	V
<b>DAFTAR ISI</b> .....	VII
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	IX
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	X
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	XI
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	6
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Perumusan Masalah .....	7
E. Kegunaan Hasil Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORETIK DAN PERUMUSAN HIPOTESIS</b> .....	9
A. Kajian Teoretik.....	9
A.1. Environmental Performance .....	9
A.2. Environmental Leadership .....	15
A.3. Environmental Justice .....	20
B. Hasil penelitian yang Relevan.....	24
C. Kerangka Berpikir Teoretik .....	25
D. Hipotesis Penelitian.....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	34
A. Tujuan Operasional Penelitian .....	34
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	34
C. Metode Penelitian.....	34
D. Populasi dan Sampel .....	35
E. Teknik Pengumpulan Data .....	35
F. Teknik Analisis Data.....	41
G. Hipotesis Statistik .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	43
A. Hasil Penelitian .....	43
B. Syarat-Syarat Pengujian Hipotesis.....	46
C. Pengujian Hipotesis.....	49

D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	55
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>59</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>66</b>

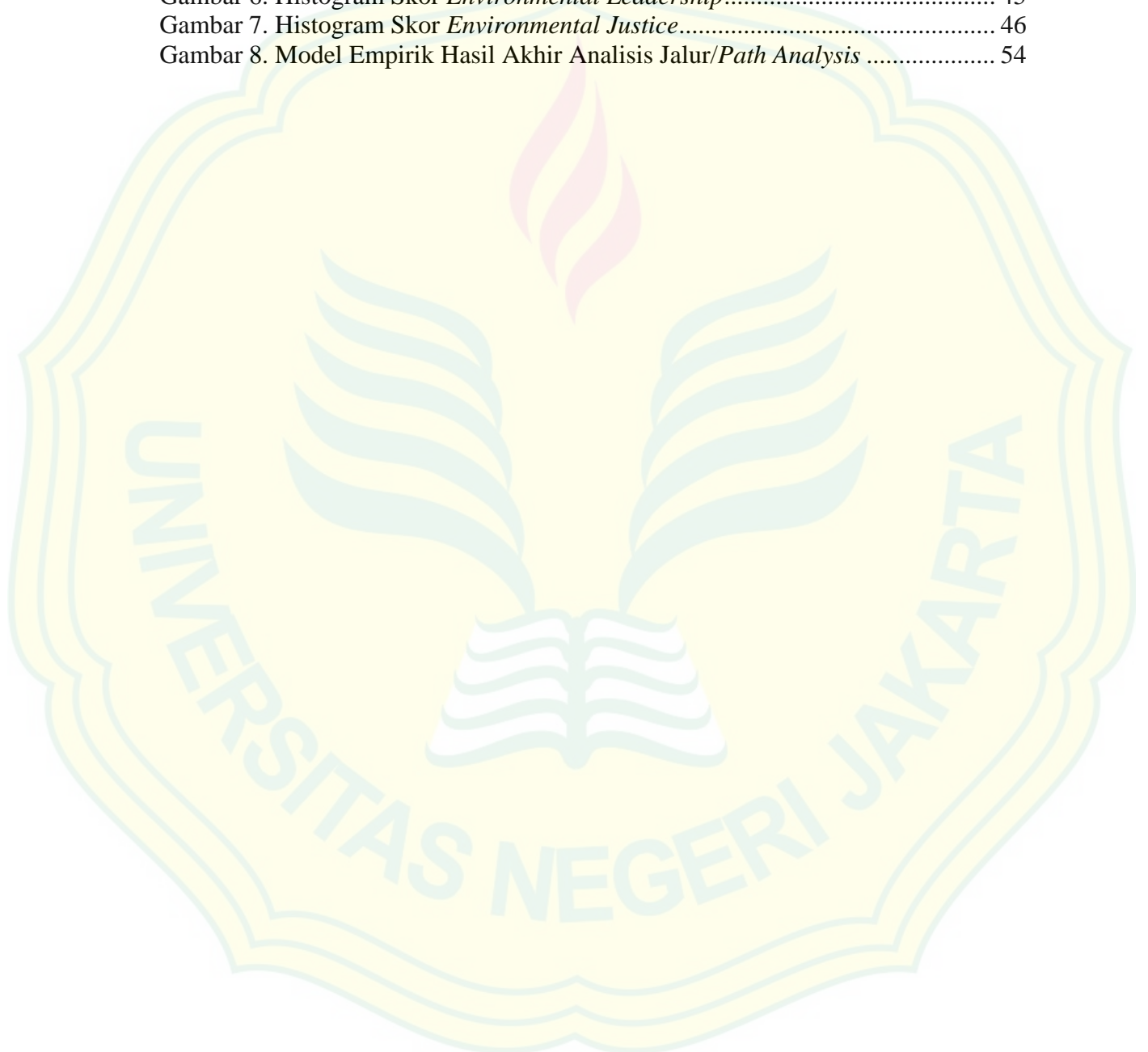


## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kisi-kisi Instrumen <i>Environmental Performance</i> .....	36
Tabel 2. Kisi-kisi Instrumen <i>Environmental Leadership</i> .....	38
Tabel 3. Kisi-kisi Instrumen <i>Environmental Justice</i> .....	40
Tabel 4. Rangkuman Statistika Deskriptif .....	43
Tabel 5. Distribusi Frekuensi <i>Environmental Performance</i> .....	44
Tabel 6. Distribusi Frekuensi <i>Environmental Leadership</i> .....	45
Tabel 7. Distribusi Frekuensi <i>Environmental Justice</i> .....	46
Tabel 8. Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i> X3 atas X1 .....	47
Tabel 9. Uji <i>Bartlett</i> X3 atas X1 .....	47
Tabel 10. Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i> X3 atas X2 .....	48
Tabel 11. Uji <i>Bartlett</i> X3 atas X2 .....	48
Tabel 12. Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i> X2 atas X1 .....	48
Tabel 13. Uji <i>Bartlett</i> X2 atas X1 .....	49
Tabel 14. Tabel ANAVA Model Regresi $\hat{X}_3 = 46,751 + 0,790X_1$ .....	49
Tabel 15. ANAVA Regresi Linier X3 atas X1 .....	50
Tabel 16. Koefisien Kolerasi X3 atas X1 .....	50
Tabel 17. Koefisien Jalur X3 atas X1 .....	50
Tabel 18. Tabel ANAVA Model Regresi $\hat{X}_3 = 47,014 + 0,736X_2$ .....	51
Tabel 19. ANAVA Regresi Linier X3 atas X2 .....	51
Tabel 20. Koefisien Kolerasi X3 atas X2 .....	52
Tabel 21. Koefisien Jalur X3 atas X2 .....	52
Tabel 22. Tabel ANAVA Model Regresi $\hat{X}_3 = 47,014 + 0,736X_2$ .....	53
Tabel 23. ANAVA Regresi Linier X2 atas X1 .....	54
Tabel 24. Koefisien Kolerasi X2 atas X1 .....	54
Tabel 25. Koefisien Jalur X2 atas X1 .....	54
Tabel 26 Rangkuman hasil uji hipotesis .....	54
Tabel 27. Perbandingan antara Penelitian yang dilakukan dengan Penelitian Sebelumnya .....	55

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Sustainable Development Goals.....	2
Gambar 2. Faktor yang mempengaruhi <i>Performance</i> .....	15
Gambar 3. Model integratif <i>leadership, justice</i> dan <i>performance</i> .....	32
Gambar 4. Model Hipotetik Penelitian .....	33
Gambar 5. Histogram Skor <i>Environmental Performance</i> .....	44
Gambar 6. Histogram Skor <i>Environmental Leadership</i> .....	45
Gambar 7. Histogram Skor <i>Environmental Justice</i> .....	46
Gambar 8. Model Empirik Hasil Akhir Analisis Jalur/ <i>Path Analysis</i> .....	54



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Instrumen Uji Coba Penelitian .....	66
Lampiran 2. Data Hasil Uji Coba Instrumen .....	75
Lampiran 3. Pengujian Validitas dan Perhitungan Reliabilitas Hasil Uji Coba Instrumen .....	78
Lampiran 4. Pengujian Jumlah Minimal Sampel.....	86
Lampiran 5. Distribusi Frekuensi Masing-Masing Variabel.....	87
Lampiran 6. Deskripsi Data Masing-Masing Variabel .....	90
Lampiran 7. Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	96
Lampiran 8. Uji Homogenitas (Uji Bartlett) .....	99
Lampiran 9. Persamaan Model Regresi .....	108
Lampiran 10. Uji Signifikansi Regresi .....	109
Lampiran 11. Uji Linearitas Regresi .....	115
Lampiran 12. Koefisien Korelasi dan Analisis Jalur .....	118

