

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR .....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
<i>ACKNOWLEDGEMENT</i> .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTARGAMBAR .....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang .....	1
B. Masalah Penelitian .....	12
C. Pembatasan Penelitian .....	15
D. Pertanyaan Penelitian .....	16
E. Tujuan Penelitian .....	16
F. Signifikansi Penelitian .....	17
G. Kebaruan Penelitian ( <i>State of the Art</i> ) .....	19

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Latar Belakang Teori .....	21
1. Konsep Sekolah Gratis .....	21
2. Konsep Manajemen Keuangan Sekolah .....	25
B. Penelitian-penelitian yang Relevan .....	33
C. Kerangka Teori .....	38
1. Teori dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	38
2. Konsep Otorisator: Kepala Sekolah sebagai Manajer .....	40
3. Konsep Ordonatur: Bendahara Sekolah sebagai Pelaksana dalam Manajemen Keuangan Sekolah .....	51

4. Teori Pengawasan dalam Perspektif Sekolah Gratis .....	52
5. Pengembangan Sekolah dalam Fungsi Produksi Ekonomi Model Thomas J. Alan .....	56

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	59
B. Desain Penelitian .....	60
C. Informan Penelitian.....	70
D. Teknik Pengumpulan Data .....	72
E. Data dan Teknik Analisis Data .....	78

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Profil Unit Analisis .....	92
B. Hasil Penelitian di SMAN 3 Palembang .....	98
1. Kepala Sekolah sebagai Manajer Birokratis .....	98
2. Bendahara Sekolah sebagai Pelaksana Keuangan Profesional .....	106
3. Pengawasan Penggunaan Dana Program Sekolah Gratis .....	116
C. Hasil Penelitian di SMAN 22 Palembang .....	123
1. Kepala Sekolah sebagai Manajer Entrepenuer.....	123
2. Bendahara Sekolah sebagai Pelaksana Keuangan Kreatif .....	134
3. Pengawasan Penggunaan Dana Program Sekolah Gratis.....	145
D. Hasil Penelitian di MAN 3 Palembang .....	150
1. Kepala Madrasah sebagai Manajer Visioner.....	150
2. Bendahara Sekolah sebagai Pelaksana Keuangan Profesional .....	166
3. Pengawasan Penggunaan Dana Program Sekolah Gratis .....	175
E. Pengembangan Manajemen Keuangan Sekolah .....	181
F. Pembahasan.....	188
1. Kepala Sekolah sebagai Manajer .....	188
2. Bendahara Sekolah sebagai Pelaksana Keuangan .....	204
3. Pengawasan Penggunaan Dana Program Sekolah Gratis .....	216
4. Pengembangan Manajemen Keuangan Sekolah .....	222
5. Penerapan Sekolah Gratis di Sumsel: Antara Politik dan Mutu .....	233

**BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI**

A. Kesimpulan ..... 253  
B. Implikasi ..... 255  
C. Rekomendasi ..... 257

DAFTAR RUJUKAN ..... 261

LAMPIRAN ..... 269

DAFTAR PUBLIKASI PENULIS

RIWAYAT HIDUP PENULIS