

**KEPEMIMPINAN SPIRITUAL IMAM  
DI KEUSKUPAN AGUNG JAKARTA**




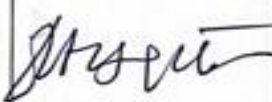
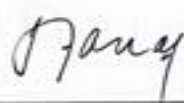
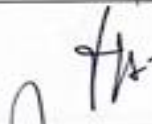

**CHARLES AGUSTINO C.J**  
**9910820009**

**PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2022**

## BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

### BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Charles Agustino Coenrad Javlean  
No. Registrasi : 991082009  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

No	NAMA	TandaTangan	Tanggal
1	Dr. Matin, MPd. (Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan)		23/ 08 '22
2	Dr. H. Sugiharto, MA. (Pembimbing I)		21/ 08 '22
3	Dr. Siti Rochanah, MM. (Pembimbing II)		21/ 08 '22
4	Dr. Desi Rahmawati, MPd. (Penguji I)		20/ 08 '22
5	Dr. Heru Santoso, MPd. (Penguji II)		20/ 08 '22

## LEMBAR ORIGINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Charles Agustino Coenrad Javlean  
NIM : 9910820009  
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 09 Agustus 1981  
Program : Magister/Doktor  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis/disertasi dengan judul "Kepemimpinan Spiritual Imam di Keuskupan Agung Jakarta" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 4 Agustus 2022

Yang menyatakan,



Charles Agustino Coenrad Javlean

NIM 9910820009

## SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Charles Agustino Coenrad Javlean  
NIM : 9910820009  
Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan  
Alamat email : charlescoenrad@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Kepemimpinan Spiritual Imam di Keuskupan Agung Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 26 Agustus 2022

Penulis

( Charles A.C. Javlean )  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Peneliti mengucapkan syukur kepada Tuhan Allah yang telah memberikan rahmat dan kekuatan, sehingga tesis yang berjudul “Kepemimpinan Spiritual Imam di Keuskupan Agung Jakarta” dapat diselesaikan. Kami sadari bahwa hasil tulisan ini jauh dari kata sempurna. Kami ingin berterima kasih kepada para dosen dan narasumber yang telah membimbing dan memberikan data kepada kami sehingga tesis ini dapat selesai tepat waktu. Oleh sebab itu, kami ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam menggapai ilmu di UNJ dan menyusun penulisan tesis ini;
1. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian;
2. Dr. Matin, M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan dan yang telah membantu sejak proses peneliti kuliah sampai dengan selesai.
3. Dr. H. Sugiarto, M.A., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tesis;
4. Dr. Siti Rochanah, M.M., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tesis;
1. Seluruh dosen program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana UNJ yang telah membimbing dan memberikan berbagai ilmunya bagi peneliti selama mengikuti perkuliahan
2. Keuskupan Agung Jakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk belajar dan melaksanakan penelitian di paroki.

Peneliti menyadari bahwa tulisan yang kami buat belum sempurna, maka kami mendukung penelitian lebih lanjut untuk melengkapi. Selain itu, peneliti terbuka terhadap kritik dan saran yang dapat menyempurnakan penelitian ini ke depannya.

Jakarta, Agustus 2022

Charles A.C. Javlean

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR ORIGINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>6</b>
<b><u>BAB I PENDAHULUAN</u></b> .....	<b>1</b>
1.1 <u>Latar Belakang</u> .....	1
1.2 <u>Fokus dan Sub-Fokus</u> .....	6
1.3 <u>Pertanyaan Penelitian</u> .....	7
1.4 <u>Tujuan Penelitian</u> .....	7
1.5 <u>Manfaat Penelitian</u> .....	7
1.6 <u>Kebaruan Dalam Penelitian</u> .....	8
<b><u>BAB II KAJIAN PUSTAKA</u></b> .....	<b>9</b>
2.1 <u>Teori Kepemimpinan</u> .....	9
2.2 <u>Kepemimpinan Spiritual</u> .....	20
2.3 <u>Keuskupan Agung Jakarta</u> .....	26
2.4 <u>Paroki</u> .....	28
2.5 <u>Imam</u> .....	29
<b><u>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</u></b> .....	<b>32</b>
3.1 <u>Pendekatan dan Metode Penelitian</u> .....	32
3.2 <u>Waktu dan Tempat Penelitian</u> .....	33
3.3 <u>Subyek Penelitian</u> .....	33
3.4 <u>Teknik Pengumpulan Data</u> .....	34
3.5 <u>Penyusunan Instrumen Penelitian</u> .....	35
3.6 <u>Proses Analisis Penelitian</u> .....	35
3.7 <u>Keabsahan Data</u> .....	37
<b><u>BAB IV HASIL PENELITIAN</u></b> .....	<b>38</b>
<b>4.1 <u>Gambaran Objek Penelitian</u></b> .....	<b>38</b>
1. <u>Profil Keuskupan Agung Jakarta</u> .....	38
2. <u>Sejarah Keuskupan Agung Jakarta</u> .....	39
<b>4.2 <u>Hasil Penelitian</u></b> .....	<b>42</b>
1. <u>Komunikasi Imam dengan Umat</u> .....	43
2. <u>Proses pelibatan umat di dalam pelayanan Gereja</u> .....	44
3. <u>Pembinaan kepada umat yang terlibat</u> .....	45
<b>4.3 <u>Pembahasan Hasil Penelitian</u></b> .....	<b>46</b>
1. <u>Komunikasi Kepemimpinan Spiritual Imam dengan Umat</u> .....	47
2. <u>Proses pelibatan umat di dalam pelayanan Gereja</u> .....	51
3. <u>Pembinaan kepada umat yang terlibat</u> .....	56
<b><u>BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI</u></b> .....	<b>62</b>
5.1 <u>Simpulan</u> .....	62
5.2 <u>Rekomendasi</u> .....	64
<b><u>DAFTAR PUSTAKA</u></b> .....	<b>65</b>
<b><u>LAMPIRAN-LAMPIRAN</u></b> .....	<b>69</b>